

公證署公告及其他公告 ANÚNCIOS NOTARIAIS E OUTROS

第一公證署

澳門競賽編程協會

為着公佈之目的，透過二零二六年四月二十二日簽署的經認證文書設立了上述社團。該社團的設立文件和章程已存檔於本署的社團及財團存檔文件內，檔案組1號18/2026。

澳門競賽編程協會

章程

第一條——本會定名為“澳門競賽編程協會”，中文簡稱為“澳競程”，葡文名稱為“Associação de Programação Competitiva de Macau”，英文名稱為“The Macao Association for Competitive Programming”，英文簡稱為“MACP”。

第二條——本會會址設於澳門船廠巷66號信譽灣畔第2座17樓A。

第三條——本會為非牟利團體，且存續期為無限期。宗旨為推廣競賽編程，培養澳門青少年對競賽編程之興趣，提升其競賽編程能力，促進本澳與中國內地和其他國家或地區在競賽編程領域的交流。

第四條——凡認同本會宗旨及章程者，均可申請成為會員，其申請須經由理事會批准；會員本人以書面方式向理事會提出退會要求後，即可除名。

第五條——會員可參加本會舉辦的各種活動及享有本會的福利，有向本會提出建議和批評之權利。會員須遵守本會章程，服從會員大會及理事會的決議。

第六條——本會機關包括會員大會、理事會及監事會。各機關成員任期三年，得連選連任。

第七條——會員大會由所有會員組成，為本會最高權力機關，設主席一名。會員大會負責制定或修改本會規章；選舉各機關成員；決定會務方針；審查和批准理事會工作報告。

第八條——會員大會每年召開一次，由理事會最少提前八天透過掛號信或最少提前八天透過簽收之方式召集，通知書內須註明會議之日期、時間、地點和議程。會員大會須以固定場所或視像會議方式進行；如出席人數不足半數，則可於半小時後作第二次召集，屆時不論人數多寡，均可作出決議。大會決議取決於出席會員之絕對多數票；但法律另有規定者除外。

第九條——理事會為本會的行政管理機關，負責執行會員大會決議和管理法人；由三人或以上單數成員組成，互選理事長一人，副理事長若干人。

第十條——監事會為本會監察機關，負責監察會務及財務狀況，由三人或以上之單數成員組成，互選監事長一人，副監事長若干人。

第十一條——本會財政收入來自會員繳交的年費，經理事會議決同意下可接受捐贈或資助。

第十二條——本章程未盡之處，概依會員大會制定之內部規章，以及本澳現行法律施行。

第十三條——本會會徽如下：



二零二六年四月二十二日於第一公證署

助理員 黃海滔

(是項刊登費用為 \$1,170.00)

(Custo desta publicação \$ 1 170,00)

第二公證署

澳門至尊健美協會

為着公佈之目的，透過二零二六年四月十六日簽署的經認證文書設立了上述社團。該社團的設立文件和章程已存檔於本署2026/ASS/M1檔案組內，編號為39號。

澳門至尊健美協會

章程

第一章

總則

第一條

名稱

本會中文名稱為：“澳門至尊健美協會”，英文名稱為“MACAO SUPREME BODYBUILDING ASSOCIATION”。

第二條

宗旨

本會為非牟利社團，宗旨是：

(一) 發展及推廣健美體育運動和文化，得以在本澳普及開展；

(二) 開展及保持與本地區組織及鄰近地區之相關協會間合作和聯繫合作和交流；

(三) 在本澳舉辦地區性健美賽事。

第三條

會址

本會設於澳門氹仔佛山街142號金利達地下K座，透過會員大會決議可將會址遷往澳門任何其他地方。

第二章

會員

第四條

會員資格

凡贊成本會宗旨及認同本會章程者，均可申請為本會會員。經本會理事會批准後，便可成為會員。

第五條

會員權利及義務

(一) 會員有選舉權及被選舉權，享有本會舉辦一切活動和福利的權利。

(二) 會員有遵守會章和決議，以及繳交會費的義務。

(三) 凡損害本會聲譽、權益或基於其他合理之原因而障礙會務之發展，可視乎情節輕重，由理事會得給予勸告、警告或經會員大會決議，處以開除會員資格等處分。

第三章

組織機關

第六條

機關

本會組織機關包括會員大會、理事會及監事會。

第七條 會員大會

(一) 會員大會為本會最高權力機關，負責制定或修改會章；選舉會員大會主席、副主席、秘書和理事會、監事會成員；決定會務方針；審查和批准理事會工作報告。

(二) 會員大會設主席一名、副主席一名及秘書一名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 會員大會每年舉行一次，至少提前八天透過掛號信或簽收之方式召集，召集書內須註明會議之日期、時間、地點和議程。

(四) 修改本會章程之決議，須獲出席會員四分之三的贊同票；解散本會的決議，須獲全體會員四分之三的贊同票。

第八條 理事會

(一) 理事會為本會的行政管理機關，負責執行會員大會決議和管理法人。

(二) 理事會由最少三名或以上單數成員組成，設理事長一名、副理事長及理事各若干名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 理事會議每三個月召開一次。會議在有過半數理事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

第九條 監事會

(一) 監事會為本會監察機關，負責監察理事會日常會務運作和財政收支。

(二) 監事會由最少三名或以上單數成員組成，設監事長一名、副監事長及監事各若干名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 監事會議每三個月召開一次。會議在有過半數監事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

第四章 經費

第十條 經費

本會經費源於會員會費、各界人士贊

助及其他合法收入，倘有不敷或特別需用款時，得由理事會決定籌募之。

第五章 會徽

第十一條 會徽



二零二六年四月十六日於第二公證署

技術輔導員 鄧詠詩Tang Veng Si

(是項刊登費用為 \$2,070.00)

(Custo desta publicação \$ 2 070,00)

海島公證署

澳門馬鞍山聯誼會

為着公佈之目的，透過二零二六年四月十六日簽署的經認證文書設立了上述社團。該社團的設立文件和章程已存檔於本署2026/ASS/M1檔案組內，編號為17。

澳門馬鞍山聯誼會

章程

第一章 總則

第一條 名稱

中文名稱為：“澳門馬鞍山聯誼會”。

葡文名稱為：“ASSOCIAÇÃO DE AMIZADE DE MAANSHAN DE MACAU”。

英文名稱為：“MACAO MAANSHAN FRIENDSHIP ASSOCIATION”。

第二條 宗旨

愛國愛澳、團結鄉友、服務社會，屬非牟利團體。

第三條 會址

本會設於：澳門畢仕達大馬路26號中福商業中心9樓I座，在需要時可遷往澳門其他地方，及設立分區辦事處。

第二章 會員

第四條 會員資格

凡贊成本會宗旨及認同本會章程者，均可申請為本會會員。經本會理事會批准後，便可成為會員。

第五條 會員權利及義務

(一) 會員有選舉權及被選舉權，享有本會舉辦一切活動和福利的權利。

(二) 會員有遵守會章和決議，以及繳交會費的義務。

第三章 組織機構

第六條 機構

本會組織機構包括會員大會、理事會、監事會。

第七條 會員大會

(一) 會員大會由所有會員組成，為本會最高權力機關，負責修改會章；選舉會員大會主席、副主席、秘書和理事會、監事會成員；決定會務方針；審查和批准理事會工作報告。

(二) 會員大會設主席一名、副主席一名及秘書一名。每屆任期三年，可連選連任。

(三) 會員大會每年舉行一次，會員大會之召集必須最少提前八天以掛號信或簽收方式通知全體會員。召集書內必須載明開會日期、時間、地點及議程。會員大會須至少半數會員出席才可進行會議，若不足法定人數，會議延後半小時作第二次召集，屆時不論出席人數多少均得議決事宜。決議取決於出席會員之絕對多數贊同票，但法律或章程另有規定者除外。

(四) 修改本會章程之決議，須獲出席會員四分之三的贊同票；解散本會的決議，須獲全體會員四分之三的贊同票。

第八條 理事會

(一) 理事會為本會的行政管理機關，負責執行會員大會決議和管理法人。

(二) 理事會由最少三名或以上單數成員組成，設理事長、副理事長各一名，理事若干名。每屆任期三年，可連選連任。

(三) 理事會議每三個月召開一次。

會議在有過半數理事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

第九條 監事會

(一) 監事會為本會監察機關，負責監察理事會日常會務運作和財政收支。

(二) 監事會由最少三名或以上單數成員組成，設監事長、副監事長各一名，監事若干名。每屆任期三年，可連選連任。

(三) 監事會議每三個月召開一次。會議在有過半數監事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

第十條 使本會負責之方式

本會所有行為、合約及文件須經理事會理事長和副理事長共同簽署。

第四章 經費

第十一條 經費

本會經費源於會員會費及各界人士贊助，倘有不敷或特別需用款時，得由理事會決定籌募之。

二零二六年四月十六日於海島公證署

助理員 李偉暉

(是項刊登費用為 \$1,800.00)

(Custo desta publicação \$ 1 800,00)

海島公證署

澳門花藝生活美學協會

為着公佈之目的，透過二零二六年四月十七日簽署的經認證文書設立了上述社團。該社團的設立文件和章程已存檔於本署2026/ASS/M1檔案組內，編號為19。

澳門花藝生活美學協會 章程

第一章 總則

第一條 名稱

本會中文名稱為“澳門花藝生活美學協會”；英文名稱為“MACAO FLORAL ART AND LIVING AESTHETICS ASSOCIATION”；葡文名稱為“ASSOCIAÇÃO DE ARTE FLORAL E ESTÉTICA VIDA DE MACAU”。

第二條 宗旨

本會為非牟利團體。宗旨為：

(一) 促進、研究及示範不同國家流派之花藝文化、藝術美學及生活資訊在澳門之交流，透過舉辦各類相關活動（包括但不限於花藝學習研究、花藝設計技術提升、示範或展覽、生活資訊交換及研究、學會及教育中心之間的聯繫活動等），增進澳門市民對本土及世界各地花藝文化及藝術的理解與認識，並鼓勵各國人民探索澳門的多元文化及藝術風格，促進多方在以上領域的深入交流。

(二) 建立友誼橋樑，促進澳門及各國人民之間的友誼及合作，透過包括但不限於花藝生活之美學文化交流計劃、互訪研學交流團活動、語言及藝術合作研學及技術提升項目等，培養彼此的信任與合作精神，形成持久的友誼網絡。

(三) 支持澳門及各國人民在花藝文化之研學、教育及培訓的發展，弘揚愛國愛澳愛生活的精神，提供資源和資訊交換平台，刊物發行與推廣，幫助人民在文化、教育及專業培訓等方面成長，包括但不限於現代生活審美能力和花藝設計能力的提升上，並鼓勵他們積極參與研學活動，以增強相關領域的視野。

第三條 會址

本會會址設於澳門宋玉生廣場335至341號獲多利中心8樓B室。經會員大會決議，會址可遷往澳門任何地方。

第二章 會員

第四條 會員資格

凡贊成本會宗旨及認同本會章程者，均可申請為本會會員。經本會理事會批准後，便可成為會員。

第五條 會員權利及義務

(一) 會員有選舉權及被選舉權，享有本會舉辦一切活動和福利的權利。

(二) 會員有遵守會章和決議，以及繳交會費的義務。

第三章 組織機關

第六條 機關

本會組織機關包括會員大會、理事會及監事會。

第七條 會員大會

(一) 會員大會由所有會員組成，為

本會最高權力機關，負責修改會章；選舉會員大會主席、副主席、秘書和理事會、監事會成員；決定會務方針；審查和批准理事會工作報告。

(二) 會員大會設主席一名、副主席一名及秘書一名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 會員大會每年至少舉行一次，至少提前八天透過掛號信或簽收之方式召集，召集書內須註明會議之日期、時間、地點和議程。

(四) 修改本會章程之決議，須獲出席會員四分之三的贊同票；解散本會的決議，須獲全體會員四分之三的贊同票。

第八條 理事會

(一) 理事會為本會的行政管理機關，負責執行會員大會決議和管理法人。

(二) 理事會由最少三名或以上單數成員組成，設理事長、副理事長各一名及理事若干名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 理事會會議每三個月召開一次。會議在有過半數理事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

第九條 監事會

(一) 監事會為本會監察機關，負責監察理事會日常會務運作和財政收支。

(二) 監事會由最少三名或以上單數成員組成，設監事長、副監事長各一名及監事若干名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 監事會會議每三個月召開一次。會議在有過半數監事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

第十條 使本會負責之方式

本會所有行為、合約及文件須經會員大會主席或副主席簽署。

第四章 經費

第十一條 經費

本會經費源於會員會費及各界人士贊助，倘有不敷或特別需用款時，得由理事會決定籌募之。

第五章 會徽

第十二條 會徽



二零二六年四月十七日於海島公證署

助理員 李偉暉

(是項刊登費用為 \$2,160.00)

(Custo desta publicação \$ 2 160,00)

海島公證署

澳門職業安全健康管理專業協會

為着公佈之目的，透過二零二六年四月十七日簽署的經認證文書設立了上述社團。該社團的設立文件和章程已存檔於本署2026/ASS/M1檔案組內，編號為19。

澳門職業安全健康管理專業協會

第一章 總則

第一條 (名稱)

本會定名為“澳門職業安全健康管理專業協會”，及英文名稱為“Macao Occupational Safety and Health Management Professional Association”。

第二條 (會址)

本會會址設於澳門宋玉生廣場181-187號皇朝光輝商業中心17樓E。

第三條 (宗旨)

本會為一非牟利社團，宗旨為：

(一) 推動澳門職業安全與健康管理專業的發展，提升本地從業人員的專業知識、技能及管理水平；

(二) 建立業界交流平台，促進本地及其他地區專業人員及機構的合作與經驗分享；

(三) 推廣職業安全健康技術，優化工作環境的職安健措施。

本會將配合政府的各項職安健相關政

策，並提供業界職安健之間的溝通橋樑，推動職安健的可持續發展。

第四條 (收入)

本會的收入來源主要為：

(一) 會員繳付的入會費及年費；

(二) 來自本會活動的收費；

(三) 公共或私人實體的任何資助及捐獻。

第二章 會員

第五條 (入會資格)

凡認同本會宗旨並願意遵守會章者，符合以下任一條件，均可書面向本會理事會提出入會申請。申請經理事會審核通過後，即可成為本會會員：

(一) 現任勞工事務局職安健課程外培培訓員；

(二) 完成由澳門勞工事務局主辦之「職業安全健康主任證書課程」，並取得相關證書者；

(三) 具職業安全健康相關領域之學士學位或以上學歷，並持有相關證明文件者；或

(四) 在各類商業及社會服務機構（包括企業、公營機構、醫院等）從事職業安全與健康相關工作的專業人員，並持有相應的職位證明文件。

第六條 (顧問、名譽顧問及名譽會長之類別)

(一) 對本會會務作出貢獻者，經理事會議決，可聘為本會顧問。

(二) 對社會或職業安全健康範疇及本會會務作出特殊貢獻者，經理事會議決，可聘為本會名譽顧問或名譽會長。

第七條 (權利)

本會會員均享有下列權利：

(一) 參加會員大會及有表決權；

(二) 有選舉權及被選舉權；

(三) 根據章程的規定要求召開會員大會；

(四) 參與本會的活動、使用本會的設施。

第八條 (義務)

會員必須履行以下義務：

(一) 遵守本會章程、內部規章及大會決議；

(二) 獲選為本會各機關的成員後，必須履行任期內獲本會授予之工作；

(三) 按時繳付入會費、年費；

(四) 參與支持及協助本會舉辦之各項活動；

(五) 推動本會會務發展；

(六) 維護本會的聲譽。

第九條 (退出及除名)

(一) 若自行退出本會，應提前三個月以書面形式向本會理事會提出申請。

(二) 會員若違反章程中的責任，或不遵守本會所依循的原則，經理事會通過，可被撤消會籍。

第三章 機關

第十條 (機關)

本會的機關包括會員大會、理事會及監事會。

第十一條 (會員大會)

(一) 會員大會由所有會員組成，為本會最高權力機關，負責修改會章；選舉會員大會會長、副會長、秘書和理事會、監事會成員；決定會務方針；審查和批准理事會工作報告。

(二) 會員大會設會長一名、副會長一名及秘書一名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 會員大會每年舉行一次，至少提前八天透過掛號信或簽收之方式召集，通知書內須註明會議之日期、時間、地點和議程。

(四) 修改本會章程之決議，須獲出席會員四分之三的贊同票；解散本會的決議，須獲全體會員四分之三的贊同票。

第十二條 (理事會)

(一) 理事會為本會行政管理機關，負責執行會員大會決議和管理法人。

(二) 理事會由最少三名或以上單數成員組成，設理事長一名、副理事長二名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 理事會議每年召開一次。會議在有過半數理事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

第十三條 (監事會)

(一) 監事會為本會監察機關，負責監察理事會日常會務運作和財政收支。

(二) 監事會由最少三名或以上單數成員組成，設監事長一名、副監事長一名及秘書一名。每屆任期為三年，可連選連任。

(三) 監事會議每年召開一次。會議在有過半數監事會成員出席時，方可議決事宜，決議須獲出席成員的絕對多數贊同票方為有效。

二零二六年四月十七日於海島公證署

技術輔導員 霍麗明

(是項刊登費用為 \$2,520.00)

(Custo desta publicação \$ 2 520,00)

私人公證員

CARTÓRIO PRIVADO
MACAU

證明

CERTIFICADO

澳門新傳堂文化體育促進會

Associação de Promoção de
Cultura e Desporto de San Chun
Tong de Macau

為著公佈之目的，茲證明透過2026年4月20日於本私人公證署所簽署的經認證文書設立了上述社團，其宗旨及住所均載於附件的章程內。該社團的設立文件和章程已存檔於本私人公證署“2026年社團及財團文件檔案組”第1/2026檔案組內，編號為8，章程條文內容載於附件。

Certifico, para efeitos de publicação, que foi constituída por documento autenticado assinado neste cartório, no dia 20 de Abril de 2026, uma associação com a denominação em epígrafe, cujos objecto e sede constam do estatuto em anexo, sendo acto constitutivo e estatuto arquivados neste cartório no maço de documentos de associações e de instituição de fundações do ano 2026, número 1/2026 sob o documento número 8.

澳門新傳堂文化體育促進會

第一章 總則

第一條——本會定名為“澳門新傳堂文化體育促進會”，葡文名為“Associação de Promoção de Cultura e Desporto de San Chun Tong de Macau”，英文名為“Macao San Chun Tong Culture and Sports Promotion Association”。

第二條——本會會址設於澳門羅約翰神父街24號2樓C座。

第三條——本會負責推廣文化和體育運動；舉辦各項文化教育、康體及公益活動。

第二章 會員

第四條——以下人士承認本會章程，填妥申請入會表格，由理事會核對批准即成為本會會員，即時享有本會所舉辦之福利及權利：

一、在澳門紅街市經營魚業的承租人；

二、在澳門紅街市魚業檔口工作的承租人之直系親屬；

三、曾在澳門紅街市經營魚業的承租人；

四、認同本會宗旨並願意遵守本會會章者。

第五條——會員權利：有選舉權、被選權、享受本會所設之一切福利、康樂等事業之權利及提出對本會有建設性意見，指正之權。

第六條——會員義務：會員必須遵守本會章程及本會議決之事項，及每月繳交會費，如會員欠交會費一年者，則停止享受本會福利及權益，並當自動退會論（如即繳回所欠之全部會費，可經理事會議決重獲會籍）。

第七條——會員如有退會者：一切權利作自動棄權論。

第三章 組織

第八條——本會組織為民主集中制。

會員大會是本會的最高權力機構。制訂本會的工作計劃、批准和審議本會工作報告、商訂選出本會理事會、監事會、修改章程、審核本會財務、收支、委任秘書、議決本會的其他重要事項。

第九條——會員大會由理事會召集，每年至少召開一次，召集書至少應於會前八天以掛號信或簽收方式通知各會員，召集書內須載明會議的日期、時間、地點及議程。

第十條——修改章程的決議須獲出席會員四分之三的贊同票。解散本會或延長本會存續期之決議，須獲全體會員四分之三的贊同票。

第十一條——理事會為處理日常會務機構，由若干名總數為單數的理事組成，互選出理事長一人，副理事長二人，並設常務理事會。

第十二條——理事會得在必要時議決設立不同部門及委員會。

第十三條——理事會和常務理事會得視工作需要設立特種委員會或工作組處理有關事宜。

第十四條——監事會為本會監察機構，由監事長一名、副監事長一名、監事三名組成。監事會職權如下：

一、監督執行會員大會決議；

二、定期審查賬目；

三、得列席理事會會議。

第十五條——理事會視工作需要，得聘用有給職之工作人員。

第十六條——理、監事會每月一次例會。必要時可臨時召開會。

第十七條——理、監事會成員每屆任期三年，理事長和監事長可連選連任。

第十七-A條——本會的簽名方式為：

當涉及經常事務性文書及信函，或非財產轉讓之文書時，須由理事長簽署。

第四章 經費

第十八條——會員每月繳交會費澳門幣拾圓，可作半年或全年一次性繳交。

第五章

第十九條——本章程如有未盡善之處，得按有關法律之規定，經理事會建議，交由會員大會通過進行修改。

二零二六年四月二十日於澳門

私人公證員 麥興業

Cartório Privado, em Macau, aos 20 de Abril de 2026. — O Notário Privado, Mak Heng Ip.

(是項刊登費用為 \$2,070.00)

(Custo desta publicação \$ 2 070,00)

第一公證署

澳門中華新青年協會

為着公佈之目的，上述社團的修改章程文本自二零二六年四月二十日，存放於本署的社團及財團存檔文件內，檔案組1號17/2026。

澳門中華新青年協會

修改章程

第三條

本會會址設於澳門慕拉士大馬路218-A號澳門日報大廈13樓。

二零二六年四月二十日於第一公證署

助理員 黃海滔

(是項刊登費用為 \$270.00)

(Custo desta publicação \$ 270,00)

海島公證署

澳門經濟民生聯盟

為公佈的目的，上述社團的修改章程文本已於二零二六年四月十六日存檔於本署2026/ASS/M1檔案組內，編號為18號。該修改章程文本如下：

第二條——住所

本社團住所設於氹仔埃武拉街199-207號花城(利鴻、利圖、利偉、利業)1樓A座單元26；經理事會決議，住所可遷往澳門特別行政區任何地點，並可分設於超過一個地點。

章程其餘條文不變。

二零二六年四月十六日於海島公證署

助理員 李偉暉

(是項刊登費用為 \$315.00)

(Custo desta publicação \$ 315,00)

私人公證員

CARTÓRIO PRIVADO
MACAU

證明書

CERTIFICADO

澳門科技大學校友會聯合總會

為公佈之目的，茲證明上述社團修改章程文本自二零二六年四月十七日起，存放於本署3/2026號檔案組內，並登記於第1號“獨立文書及其他文件之登記簿冊”內，該總會修改章程內容載於附件之證明書內並與原件一式無訛。

澳門科技大學校友會聯合總會

章程修改

“澳門科技大學校友會聯合總會”，葡文名為“FEDERAÇÃO DAS ASSOCIAÇÕES DOS ANTIGOS ALUNOS DA UNIVERSIDADE DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MACAU”，英文名為“MACAU UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY ALUMNI FEDERATION”（以下簡稱“本會”），根據於二零二六年三月二十七日會員大會之決議及按照《民法典》第一百五十七條及《公證法典》第一百五十八條的規定，聲明修改本會章程，其修改後章程全文如下：

第一章

總則（名稱、會址、宗旨）

第一條

本會定名為“澳門科技大學校友會聯合總會”，葡文名稱為“Federação das Associações dos Antigos Alunos da Universidade de Ciência e Tecnologia de Macau”，英文名稱為“Macau University of Science and Technology Alumni Federation”，其中中文名稱簡稱：澳科大校友總會，葡文名稱簡稱：FAAAUCTM，英文名稱簡稱：MUST Alumni Federation（以下稱本會）。

第二條

本會之地址設在澳門宋玉生廣場335-341號獲多利中心11樓M座，經理事會決議，會址得遷往澳門任何地方，本會之團體會員單位會址設置及變更須報本會核備。

第三條

本會為非牟利組織，由澳門科技大學的校友及校友會聯合組成，並為各以澳門科技大學命名的校友會的領導機構，致力加強校友和母校之間的聯繫，共同協助推動母校的發展。

第四條

本會宗旨：

- 一、弘揚愛祖國、愛澳門、友愛互助之精神；
- 二、聯繫校友，促進友誼；
- 三、加強校友與母校間的聯繫，相互推進發展；
- 四、舉辦對會員有意義的學術、文康、交流活動；
- 五、團結學界，參與、服務社會。

第五條

本會之存續期為不設期限。

第二章
會員

第六條

本會含個人會員、團體會員和榮譽會員三種。其申請資格分別如下：

- 一、個人會員：凡澳門科技大學高等專科或以上學歷之畢業生、肄業生、在校任教、任職超過兩年之教職員工，贊同本會章程，奉行本會宗旨，填寫入會申請表，繳交會費，經理事會批准後可成為個人會員。
- 二、團體會員：凡由符合上述個人會員資格的校友所組成的團體單位，贊同本會章程，奉行本會宗旨，填寫申請表，經理事會批准後可成為團體會員。
- 三、榮譽會員：凡對校友會的發展有所貢獻或在社會某領域內有成就的人士，由至少兩名理事推薦，經理事會批准及邀請，可成為本會榮譽會員。本會可邀請社會傑出人士出任榮譽會長、顧問及榮譽顧問。

第七條

會員有表決權、選舉權、被選舉權、罷免權、建議權及監督權。

第八條

會員須遵守本會章程、規章、規則、決議的義務。

第九條

團體會員應為各地政府主管部門認可之法人單位，享有法人單位的自主權，對該團體的全部活動負責。澳門科技大學校友聯合總會對各團體會員單位在業務上有指導的責任，各團體會員單位應尊重本會的指導，以及在設立時應取得本會之書面許可。但各團體會員可自主地開展各項活動。

第十條

各團體會員單位可推薦代表作為校友聯合總會理事會和監事會的候選人，參加選舉。當選者可參加本會的理事會和監事會的工作。

第十一條

各團體會員單位應遵守校友聯合總會之規定按期繳納會費。

第十二條

榮譽會員、榮譽會長、顧問及榮譽顧問可參加本會活動及出席會員大會，但無選舉權和被選舉權。

第十三條

違反本會章程、規章、規則、決議或損害本會聲譽、利益之會員，經理事會決議，予以警告或停權處分，情節重大者，經會員大會決議予以開除會籍。

第十四條

拖欠會費超過兩年之會員，即時終止會籍及喪失會員資格。

第十五條

會員得以書面說明理由向本會聲明自願退會。

第三章 組織架構

第十六條

本會設有：本會設有會員大會、理事會及監事會。會員大會主席團、理事會及

監事會成員每屆任期為三年，自就職日起計，可連選連任。

第十七條

出任本會職務之校友必須超過半數在澳校友中產生。

第十八條

會員大會是本會的最高權力機關，會員大會主席團設一名會長、若干名副會長及一名秘書。

第十九條

會員大會的職權如下：

- 一、訂定和修改本會章程、規章、規則；
- 二、制定本會政策、方針；
- 三、選舉主席團、理事會及監事會成員；
- 四、罷免主席團成員、理事會成員及監事會成員；
- 五、議決理事會提交的年度工作計劃和工作報告、年度財務預算和財務報告、監事會提交的意見書；
- 六、議決開除會籍的處分；
- 七、議決本會之撤銷及解散；
- 八、議決與會員權利義務有關的其他重大事項。

第二十條

會長的主要職權：

- 一、召集及主持會員大會；
- 二、審核競選名單的資料；
- 三、選舉後公佈競選結果及主持新一屆的就職儀式。

第二十一條

當會員大會會長出缺時，由副會長依排名次序代行會長職權。

第二十二條

理事會是會員大會的執行機關，在會員大會閉會期間，開展日常工作，對會員大會負責。

第二十三條

理事會由至少七人組成，設一名理事長、若干名副理事長、一名秘書長及若干名理事，組成人數必須是單數。第一任理事長由澳門科技大學基金會行政委員會任命，第二任期起正、副理事長由理事會理事互選產生。理事長在澳門社會上應具有一定的社經地位。理事會可聘請秘書處工作人員，在秘書長指導下處理日常會務工作。

第二十四條

理事會的職權如下：

- 一、執行會員大會之決議、章程、規章及規則；
- 二、制定年度工作計劃及財務預算；
- 三、提交年度工作報告及財務報告；
- 四、設立各專責委員會、部門、小組，聘免工作人員；
- 五、審批入會及退會申請；
- 六、批准及邀請本會榮譽會員、榮譽會長、顧問及榮譽顧問；
- 七、制定規章、規則及會費標準，提交會員大會議決；
- 八、行使警告、停權、終止會員資格的處分權；
- 九、其他應執行事項。

第二十五條

監事會由至少三人組成，設一名監事長、若干名副監事長及監事，組成人數必須是單數。第一任監事長由澳門科技大學基金會行政委員會委任，第二任期起正、副監事長由監事會監事互選產生。

第二十六條

監事會的職權如下：

- 一、監察理事會之運作及工作；
- 二、對理事會的工作報告提供意見，提交年度監察意見書；
- 三、稽核理事會提交的財政報告和日常帳目；
- 四、其他應監察事項。

第四章 選舉及會議

第二十七條

本會各機關成員候選名單可由在任理

事會提名及推薦，並由全體享有表決權之會員，以不記名投票方式選舉產生。

第二十八條

會員大會每年召開一次，至少在會議舉行十五天前，通過以下一種或多種方式通知全體會員：

- (一) 掛號信；
- (二) 簽收方式；
- (三) 在本澳任一中文報章刊登公告；
- (四) 本會官方網站或會員認可之電子通訊方式（如電郵）發布。

召集書內應列明會議的日期、時間、地點及議程。

第二十九條

特別會員大會經由理事會、監事會或超過五分之一會員聯署請求召開，並須書面說明召開會議的目的及待議決之事項。

第三十條

會員大會須在召集書指定時間及地點召開。如原定開會時間已屆，出席之會員人數未足全體會員之二分之一，則大會押後三十分鐘舉行，屆時不論出席會員人數多少，均可合法召開及議決。

第三十一條

會員大會的決議，必須以超過出席人數之半數票通過。但章程訂定與修改、開除會員須經理事會通過後向大會提案，以超過出席人數的四分之三多數票通過，罷免應屆機關成員及撤銷、解散本會必須以超過出席人數的四分之三多數票通過。

第三十二條

會員大會、理、監事會議可以視像或電話同步會議方式，同時在不同地方進行；如以視像或電話同步會議方式進行，須確保在不同地方出席會議之成員能適當參與會議和直接對話，以及在會議紀錄內尤須載明開會的各地點、日期、時間和議程，且須經參與會議成員補簽才為有效。

第三十三條

會長在大會決議票數相同時有決定性投票權。

第三十四條

理事會定期召開會議，會期由理事會按會務之需要自行訂定，必要時可由會長召集或應超過五分之一理事請求召開特別會議。

第三十五條

理事會的召集至少在會議舉行七天前通知，會議的決議必須過半數出席人數，且須以出席人數之多數票通過。

第三十六條

理事長在理事會議決議票數相同時有決定性投票權。

第三十七條

榮譽會員、榮譽會長、顧問及榮譽顧問可列席理事會議，但無決議投票權。

第三十八條

監事會成員可列席理事會議，但無決議投票權。

第三十九條

監事會定期召開會議，會期由監事會按監察需要自行訂定。會議須有過半數成員出席方可議決，決議須獲出席成員之過半數贊成票通過。

第四十條

監事長在監事會議決議票數相同時有決定性投票權。

第五章 經費及財政

第四十一條

本會的收入來自：

- 一、會費所得；
- 二、舉辦活動的收入與收益；
- 三、政府、機構及各界人士捐獻及資助，但該等捐獻及資助不得附帶任何與本會宗旨不符的條件；
- 四、任何方式獲得的合法收入與收益。

第四十二條

本會的一切支出必須經由理事會通過，理事會確認的支出由本會的收入承擔。

第四十三條

本會的財政年度與曆年度相同。

第四十四條

本會解散時須依法清算資產，全部捐贈澳門科技大學基金會。

第六章 附則

第四十五條

會長或由理事會委任之發言人方可代表本會對外發言。

第四十六條

本會一切責任之承擔，包括法庭內外，必須由會長或其合法代理人 and 一名理事聯名簽署方為有效。一般的文書交收事宜例外。

第四十七條

本會自註冊成立日起至第一任會長出任前，由澳門科技大學基金會負責統籌本會之一切事務。

第四十八條

本章程未有規定之事項，悉依有關法律規定，經理事會建議提交會員大會議決。

第四十九條

本章程之修改權屬會員大會，解釋權屬理事會。

第五十條

本會會徽如下：



二零二六年四月十七日於澳門特別行政區

私人公證員 曾新智

(是項刊登費用為 \$6,480.00)
(Custo desta publicação \$ 6 480,00)

私人公證員
CARTÓRIO PRIVADO
MACAU

證 明 書

“中國傳雅（澳門）藝術學會”

為着公佈之目的，茲證明，透過二零二六年四月二十一日簽署修改章程文本，並已存檔於本署ASO 5檔案組內，編號為6/2026。

中國傳雅（澳門）藝術學會
章程修改

中國傳雅（澳門）藝術學會，聲明修改本會章程第二條、第十一條第二款、第十五條第一款及增加第三十一條文本如下：

第二條——本會為非牟利社團，並無存立期限，於澳門特別行政區設立與註冊，從註冊之日起運作，會址設於澳門沙梨頭南街華寶商業中心6樓H。

第十一條—— 二. 會員大會由主席團主持，成員總人數必須為單數，主席團設主席（或稱會長）一名、副主席（或稱副會長）若干名以及秘書長一名組成。

第十五條—— 一. 理事會為本會最高會務管理與執行機關，成員總人數必須為單數，成員間互選出理事長一名、副理事長若干名及理事若干名。

第三十一條—— 本會會徽如下：



二零二六年四月二十一日於澳門特別行政區

私人公證員 周成俊

(是項刊登費用為 \$630.00)
(Custo desta publicação \$ 630,00)

私人公證員
CARTÓRIO PRIVADO
MACAU

證明書
CERTIFICADO

澳門高等教育發展促進會

為公佈之目的，茲證明上述協會修改章程文本自二零二六年四月二十二日起，存放於本署之4/2026號檔案組內，並登記於第1號“獨立文書及其他文件之登記簿冊”內，該協會修改章程內容載於附件之證明書內並與原件一式無訛。

澳門高等教育發展促進會
章程修改

“澳門高等教育發展促進會”，中文簡稱為“澳門高教發促會”（以下簡稱“本會”），根據於二零二五年四月九日及二零二六年二月二十三日會員大會之決議及按照《民法典》第一百五十七條及《公證法典》第一百五十八條的規定，聲明修改本會章程第三條、第四條、第十條及第十二條，其修改內容如下：

第三條
法人住所

本會會址設於：澳門宋玉生廣場335-341號獲多利中心9樓V室。

第四條
會員

本會會員由本澳從事高等教育的人員及該領域相關人士自願參與組成。任何人士向本會提出書面入會申請，經理事會審批後，可成為本會會員。

第十條
會員大會組成

會員大會由所有會員組成，設會長一人、常務副會長及副會長若干人。

第十二條
組成及權限

一、理事會設理事長一人、常務副理事長及副理事長若干人、秘書長一人、副秘書長若干人及理事若干人，其組成人數必須為單數。

二、理事會為本會執行機構，其職權如下：

（一）根據會員大會之決議，領導本會之工作及管理其財產；

（二）議決通過資產之轉移、負擔之引起及增加；

（三）接納及開除會員；

（四）向會員大會提交年度工作報告；

（五）根據工作需要，決定設立專門委員會及工作機構，處理相關事宜。

二零二六年四月二十二日於澳門特別行政區

私人公證員 曾新智

(是項刊登費用為 \$1,035.00)
(Custo desta publicação \$ 1 035,00)

CARTÓRIO PRIVADO MACAU
ANÚNCIO

Nos termos e para os efeitos previstos nos artigos 6.º, 22.º, 23.º e 25.º do Estatuto dos Notários Privados, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 66/99/M, de 1 de Novembro, alterado e republicado pela Lei n.º 7/2016, de 28 de Novembro, faz-se público que foi autorizada, por Despacho do Ex.º Secretário para a Administração e Justiça, de 6 de Fevereiro de 2026, a suspensão da licença de notário privado (Licença n.º 120/2019), do signatário, a seu pedido, pelo período de 18 (dezoito) meses, e que foi designado o Ex.º Notário João Encarnação para o substituir na prática dos actos notariais que, por sua natureza ou por força da lei, só pudessem ser praticados pelo notário substituído, e determinada a transferência dos livros e documentos para o cartório do notário substituto.

Em consequência daquela designação, a substituição será exercida no domicílio profissional do Ex.º Notário Substituto, Avenida da Praia Grande n.º 409, Edif. China Law - 16.º andar, Macau.

Cartório Privado em Macau, aos 17 de Abril de 2026.

Francisco Sá da Bandeira.

(是項刊登費用為 \$450.00)
(Custo desta publicação \$ 450,00)

海通國際證券有限公司（澳門分行）

試算表於二零二六年三月三十一日

帳戶名稱	澳門元	
	借方	貸方
現金	-	-
銀行結存	46,378,185.98	-
應收賬款	-	-
預付款項、按金及其他應收款項	87,606.75	-
總公司之欠款	16,488,260.97	-
關連公司之欠款	-	-
固定資產	-	-
財務資產-租賃	739,162.60	-
財務負債-租賃	-	763,473.43
其他資產	-	-
銀行透支	-	-
銀行貸款	-	-
應付賬款	-	-
其他應付款項及應計負債	-	68,749.99
結欠總公司之款項	-	-
結欠關連公司之款項	-	-
應付稅項	-	104,574.87
股本	-	-
儲備	-	-
保留溢利/(損失)	-	62,282,084.57
總收入	-	1,079,988.17
總支出	605,654.73	-
總額	64,298,871.03	64,298,871.03

董事
林耀龍

財務主管
范秋雁

(是項刊登費用為 \$1,215.00)

(Custo desta publicação \$ 1 215,00)

招商永隆銀行有限公司澳門分行

試算表

於二零二六年三月三十一日

帳戶名稱	餘額	
	借方	貸方
現金		
— 澳門元	3,498,750.30	
— 外幣	5,493,616.11	
AMCM 存款		
— 澳門元	56,049,173.35	
— 外幣		
應收帳項		
在本地之其他信用機構活期存款	7,817,812.69	
在外地之其他信用機構活期存款	9,605,098.31	
金、銀		
其他流動資產	1,927,158.71	
放款	10,092,226,171.13	
在本澳信用機構拆放	18,000,000.00	
在外地信用機構之通知及定期存款	13,100,226,265.00	
股票、債券及股權	367,636,500.00	
承銷資金投資		
債務人		
其他投資		
活期存款		
— 澳門元		62,458,886.70
— 外幣		145,032,186.75
通知存款		
— 澳門元		
— 外幣		
定期存款		
— 澳門元		3,414,552,401.63
— 外幣		378,748,905.25
公共機構存款		
本地信用機構資金		274,566.04
其他本地機構資金		
外幣借款		19,216,636,500.00
債券借款		
承銷資金債權人		
應付支票及票據		413,206.54
債權人		
各項負債		9,629,925.97
財務投資		
不動產		
設備	1,024,507.29	
遞延費用		
開辦費用		
未完成不動產		
其他固定資產		
內部及調整帳	59,806,096.59	142,269,810.19
各項風險備用金		351,338,213.91
股本		150,000,000.00
法定儲備		
自定儲備		
其他儲備		
歷年營業結果	147,853,329.42	
總收入		194,881,166.15
總支出	195,071,290.23	
代客保管帳		
代收帳		
抵押帳	15,803,821,763.44	
保證及擔保付款（借方）	27,741,247.74	
信用狀（借方）		
代客保管帳（貸方）		
代收帳（貸方）		
抵押帳（貸方）		15,803,821,763.44
保證及擔保付款		27,741,247.74
信用狀		
抵押帳		
其他備查帳	353,662,078.15	353,662,078.15
總額	40,251,460,858.47	40,251,460,858.47

分行行長

資金財會部總經理

劉海濤

湯影

(是項刊登費用為 \$2,430.00)

(Custo desta publicação \$ 2 430,00)

交通銀行股份有限公司澳門分行

試算表於二零二六年三月三十一日

帳戶名稱	餘額	
	借方	貸方
現金		
- 澳門元	6,233,731.80	
- 外幣	5,864,655.47	
AMCM存款		
- 澳門元	2,012,051,563.70	
- 外幣		
應收賬項	5,576,750.00	
在本地之其他信用機構活期存款	112,617,724.37	
在外地之其他信用機構活期存款	631,552,250.40	
金銀		
其他流動資產		
放款	55,863,444,269.34	
在本澳信用機構拆放		
在外地信用機構之通知及定期存款	18,996,076,351.57	
股票、債券及股權	50,672,468,155.79	
承銷資金投資		
債務人	4,874,917.64	
其他投資		
活期存款		
- 澳門元		210,533,031.89
- 外幣		4,062,016,660.86
通知存款		
- 澳門元		
- 外幣		
定期存款		
- 澳門元		8,395,261,104.52
- 外幣		42,490,347,081.73
公共機構存款		20,719,033,515.67
本地信用機構資金		2,508,545,936.36
其他本地機構資金		
外幣借款		37,468,626,062.30
債券借款		4,061,762,132.93
承銷資金債權人		
應付支票及票據		1,315,590.03
債權人		
各項負債		
財務投資		
不動產	8,944,833.94	
設備	4,284,772.82	
遞延費用		
開辦費用		
未完成不動產		
其他固定資產	1,986,725.01	
內部及調整額	1,774,482,448.68	1,659,681,019.11
各項風險備用金		712,670,063.16
股本		480,085,710.00
法定儲備		487,117,287.23
自定儲備		
其他儲備		78,139,462.74
歷年營業結果		6,448,260,928.71
總收入		1,368,251,116.97
總支出	1,051,187,553.68	
代客保管額		
代收帳	44,546,545.29	
抵押帳	11,404,852,213.80	
保證及擔保付款(借方)	2,179,161,612.11	
信用狀(借方)	531,651,773.09	
代客保管額(貸方)		
代收帳(貸方)		44,546,545.29
抵押帳(貸方)		11,404,852,213.80
保證及擔保付款		2,179,161,612.11
信用狀		531,651,773.09
其他備查帳	54,476,515,730.43	54,476,515,730.43
總額	199,788,374,578.93	199,788,374,578.93

澳門分行副行長

凌晨

財務部總經理

丁向東

(是項刊登費用為 \$2,430.00)

(Custo desta publicação \$ 2 430,00)

華南商業銀行股份有限公司澳門分行

試算表

於二零二六年三月三十一日

帳戶名稱	餘額	
	借方	貸方
現金	0.00	0.00
— 澳門元	487,659.40	0.00
— 外幣	1,428,361.88	0.00
AMCM 存款	0.00	0.00
— 澳門元	3,138,190.46	0.00
— 外幣	0.00	0.00
應收帳項	0.00	0.00
在本地之其他信用機構活期存款	2,187,098.77	0.00
在外地之其他信用機構活期存款	23,068,715.49	0.00
金、銀	0.00	0.00
其他流動資產	0.00	0.00
放款	671,750,346.92	0.00
在本澳信用機構拆放	0.00	0.00
在外地信用機構之通知及定期存款	0.00	0.00
股票、債券及股權	736,876,647.73	0.00
承銷資金投資	0.00	0.00
債務人	0.00	0.00
其他投資	0.00	0.00
活期存款	0.00	0.00
— 澳門元	0.00	429,890.48
— 外幣	0.00	32,210,791.12
通知存款	0.00	0.00
— 澳門元	0.00	0.00
— 外幣	0.00	0.00
定期存款	0.00	0.00
— 澳門元	0.00	5,161,130.22
— 外幣	0.00	7,264,512.48
公共機構存款	0.00	0.00
本地信用機構資金	0.00	0.00
其他本地機構資金	0.00	0.00
外幣借款	0.00	1,166,786,083.66
債券借款	0.00	0.00
承銷資金債權人	0.00	0.00
應付支票及票據	0.00	0.00
債權人	0.00	173.77
各項負債	0.00	0.00
財務投資	0.00	0.00
不動產	0.00	0.00
設備	151,381.64	0.00
遞延費用	0.00	0.00
開辦費用	0.00	0.00
未完成不動產	0.00	0.00
其他固定資產	0.00	0.00
內部及調整帳	8,043,578.70	9,957,894.03
各項風險備用金	0.00	2,032,478.80
股本	0.00	150,000,000.00
法定儲備	0.00	0.00
自定儲備	0.00	0.00
其他儲備	0.00	2,049,880.24
歷年營業結果	0.00	64,424,944.00
總收入	0.00	17,304,665.31
總支出	10,490,463.12	0.00
代客保管帳	0.00	0.00
代收帳	0.00	0.00
抵押帳	289,856,612.17	0.00
保證及擔保付款（借方）	0.00	5,160,960.00
代客保管帳（貸方）	0.00	0.00
代收帳（貸方）	0.00	0.00
抵押帳（貸方）	0.00	289,856,612.17
保證及擔保付款	5,160,960.00	0.00
信用狀	0.00	0.00
其他備查帳	128,666,555.22	128,666,555.22
總額	1,881,306,571.50	1,881,306,571.50

總理

會計主管

林秀容

朱景輝

（是項刊登費用為 \$2,430.00）

(Custo desta publicação \$ 2 430,00)

中信銀行（國際）有限公司澳門分行

試算表

於二零二六年三月三十一日

帳戶名稱	餘額	
	借方	貸方
現金		
– 澳門元		
– 外幣		
AMCM存款		
– 澳門元	129,471,668.09	
– 外幣	73,222.70	
應收帳項		
在本地之其他信用機構活期存款	1,153,368.28	
在外地之其他信用機構活期存款	7,896,613.22	
金、銀		
其他流動資產		
放款	3,307,915,079.34	
在本澳信用機構拆放	-	
在外地信用機構之通知及定期存款	1,783,307,085.00	
股票、債券及股權		
承銷資金投資		
債務人		
其他投資		
活期存款		
– 澳門元		48,963,625.33
– 外幣		302,126,436.63
通知存款		
– 澳門元		
– 外幣		
定期存款		
– 澳門元		8,828,494.66
– 外幣		2,898,803,362.91
公共機構存款		
本地信用機構資金		75,000,000.00
其他本地機構資金		
外幣借款		1,683,126,479.47
債券借款		
承銷資金債權人		
應付支票及票據		577,024.64
債權人		9,333,735.20
各項負債		
財務投資		
不動產		
設備	1,879,222.02	
遞延費用		
開辦費用		
未完成不動產		
其他固定資產	3,033,782.28	
內部及調整帳	32,397,522.72	43,099,861.68
各項風險備用金		13,480,851.58
股本		150,000,000.00
法定儲備		29,000,000.00
自定儲備		
其他儲備		
歷年營業結果	2,623,119.41	
總支出	38,580,356.80	
總收入		45,991,167.76
代客保管帳（借方）		
代收帳（借方）	138,598,928.88	
抵押帳（借方）	6,752,548,804.12	
保證及擔保付款（借方）	30,912,000.00	
信用狀（借方）	65,858,251.74	
代客保管帳（貸方）		
代收帳（貸方）		138,598,928.88
抵押帳（貸方）		6,752,548,804.12
保證及擔保付款（貸方）		30,912,000.00
信用狀（貸方）		65,858,251.74
其他備查帳	30,900,000.00	30,900,000.00
總額	12,327,149,024.60	12,327,149,024.60

行長

財務主管

呂可

蕭美顏

（是項刊登費用為 \$2,430.00）

(Custo desta publicação \$ 2 430,00)

廣發銀行股份有限公司澳門分行

試算表於2026年03月31日

賬戶名稱	餘額	
	借方	貸方
現金		-
- 澳門元	94,603,537.00	-
- 外幣	108,474,162.93	-
AMCM 存款		-
- 澳門元	995,071,881.30	-
- 外幣	-	-
應收賬款		-
在本地之其他信用機構活期存款	1,044,323,268.55	-
在外地之其他信用機構活期存款	808,222,901.23	-
金、銀		-
其它流動資產		-
放款	32,620,606,172.13	-
在本澳信用機構之拆放		-
在外地信用機構之通知及定期存款	4,506,095,590.73	-
股票、債券及股權	30,744,639,188.97	-
承銷資金投資		-
債務人	13,158,142.71	-
其他投資		-
活期存款		-
- 澳門元		848,278,126.20
- 外幣		2,285,093,777.99
通知存款		-
- 澳門元		-
- 外幣		-
定期存款		-
- 澳門元		4,121,411,075.42
- 外幣		39,444,291,563.57
公共機構存款		2,478,665,149.32
本地信用機構資金		2,513,181,700.00
其它本地機構資金		-
外幣借款		17,201,245,451.73
債券借款		-
承銷資金債權人		-
應付支票及票據		10,736,054.12
債權人		14,680,944.38
各項負債		4,111,341.67
財務投資		-
不動產	22,338,066.12	-
設備	4,019,717.64	-
遞延費用		-
開辦費用		-
未完成不動產		-
其他固定資產		-
內部及調整帳	1,031,046,870.72	727,334,150.48
各項風險備用金		-
股本		-
法定儲備		-
自定儲備		-
其他儲備		897,628,749.71
歷年營業結果		1,281,306,871.73
總支出	528,131,824.10	-
總收入		692,766,367.81
代客保管賬		-
代收賬	988,718.13	-
抵押賬	15,771,539,315.13	-
保證及擔保付款 (借方)	3,492,798,056.67	-
信用狀 (借方)		-
代客保管賬 (貸方)		-
代收賬 (貸方)		988,718.13
抵押賬 (貸方)		15,771,539,315.13
保證及擔保付款		3,492,798,056.67
信用狀		-
其他備查賬	5,208,491,402.44	5,208,491,402.44
總額	96,994,548,816.50	96,994,548,816.50

副行長

會計主管

江明洋

謝威

(是項刊登費用為 \$2,430.00)

(Custo desta publicação \$ 2 430,00)



(根據澳門金融體系法律制度第85條之公佈)

(Publicações ao abrigo do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro)

財務狀況表 Demonstração da Situação Financeira
二零二五年十二月三十一日 31 de Dezembro de 2025

澳門元 MOP

	2025	2024
資產		
Activos		
現金及在銀行及其他金融機構之結餘及定期存款		
Caixa e Saldos e Depósitos a Prazo de Bancos e de Outras Instituições Financeiras	1,425,153,891	1,378,478,675
澳門金融管理局金融票據		
Bilhetes Monetários da Autoridade Monetária de Macau	79,729,217	75,393,830
權益工具投資		
Investimentos em Instrumentos de Capital Próprio	91,459,000	80,050,000
客戶貸款和墊款		
Empréstimos e Adiantamentos a Clientes	143,130,983	149,771,955
其他資產		
Outros Activos	1,972,554	825,203
總資產		
Total dos Activos	1,741,445,645	1,684,519,663
負債		
Passivos		
客戶的往來、定期、儲蓄及其他存款		
Depósitos à Ordem, a Prazo, de Poupança e Outros Depósitos de Clientes	830,012,297	818,338,674
其他負債		
Outros Passivos	2,322,954	2,706,587
	832,335,251	821,045,261
權益		
Capitais Próprios		
股本		
Capital	626,039,581	587,919,408
一般儲備 *		
Reserva Geral *	156,509,895	146,979,852
一般監管儲備		
Reserva Genérica Constituída para Fins de Supervisão	1,454,307	1,454,307
特定監管儲備		
Reserva Específica Constituída para Fins de Supervisão	1,051,637	1,051,637
權益工具投資重估儲備		
Reservas de Reavaliação para Investimentos em Instrumentos de Capital Próprio	89,827,982	78,418,982
保留溢利		
Lucro Retido	34,226,992	47,650,216
	909,110,394	863,474,402
負債及權益總額		
Total dos Passivos e Capitais Próprios	1,741,445,645	1,684,519,663

* 為符合《金融體系法律制度》第七十條「準備金及備用金」，以及《郵電局財政制度》第十九條「損益的運用」的要求，郵政儲金局每年將年度溢利全數撥至一般儲備，當一般儲備超過股本的25%時，會將超出的部份併入股本。

* Para o cumprimento dos requisitos sobre a “Reserva e provisões”, do artigo 70.º do “Regime Jurídico do Sistema Financeiro”, e a “Aplicação de resultados”, do artigo 19.º do “Sistema Financeiro dos Serviços de Correios e Telecomunicações”, a Caixa Económica Postal (CEP) afecta todos os anos a totalidade do seu lucro anual à reserva geral, e, no caso de o valor da reserva geral ultrapassar 25% do capital, a parte excedente é transferida para o capital.

損益及其他綜合收益表 **Demonstração dos Resultados e de Outro Rendimento Integral**
截至二零二五年十二月三十一日止年度 **Até 31 de Dezembro de 2025**

澳門元 MOP

	2025	2024
利息收入		
Receitas de Juros	63,704,140	76,354,221
利息支出		
Despesas de Juros	(9,522,238)	(14,800,711)
淨利息收入		
Receita Líquida de Juros	54,181,902	61,553,510
淨服務費及佣金收入		
Receitas Líquidas de Taxas e Comissões	8,155,030	8,064,284
其他淨收入		
Outras Receitas Líquidas	10,596,339	9,440,518
經營支出		
Despesas do Exercício	(38,165,765)	(30,905,315)
未計減值準備前的經營溢利		
Lucro do Exercício antes de Ganhos/Perdas por Imparidade	34,767,506	48,152,997
減值準備計提淨額		
Valor Líquido de Perdas das Provisões para Imparidade	(540,514)	(502,781)
經營溢利		
Lucro do Exercício	34,226,992	47,650,216
稅項		
Impostos	-	-
稅後溢利		
Lucro após Impostos	34,226,992	47,650,216
其他綜合收益		
Outro Rendimento Integral		
其後不能重分類至損益的項目：		
Item de Outro Rendimento Integral que Não Irá Ser Reclassificado como Resultado		
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益投資的公允價值變動		
- Alteração no Justo Valor Mensurada pelo Justo Valor através do Investimento de Outro Rendimento Integral	11,409,000	7,303,000
其他綜合收益稅後淨額		
Valor Líquido de Outro Rendimento Integral após Impostos	11,409,000	7,303,000
年度綜合收益總額		
Total do Rendimento Integral Anual	45,635,992	54,953,216

現金流量表 Demonstração de Fluxos de Caixa
截至二零二五年十二月三十一日止年度 Até 31 de Dezembro de 2025

澳門元 MOP

	2025	2024
經營活動產生的現金流量		
Fluxos de Caixa de Actividades Operacionais		
本年溢利		
Lucro do Ano	34,226,992	47,650,216
調整項目：		
Ajustamentos:		
澳門金融管理局金融票據利息收入		
Receitas de Juros de Bilhetes Monetários da Autoridade Monetária de Macau	(2,566,470)	(3,261,696)
減值準備計提淨額		
Valor Líquido de Perdas das Provisões para Imparidades	540,514	502,781
股息收入		
Receita de Dividendos	(10,325,556)	(9,510,467)
存放澳門金融管理局之最低要求存款額的變動		
Alterações do Depósito Mínimo na Autoridade Monetária de Macau	(761,000)	990,000
原到期日三個月期以上存款的變動		
Alterações dos Depósitos com Período de Vencimento Inicial superior a 3 meses	25,212,830	46,887,170
應計存款利息收入的變動		
Alterações de Juros a Receber	7,359,331	(529,362)
客戶貸款和墊款的變動		
Alterações de Empréstimos e Adiantamentos a Clientes	6,074,884	(3,977,231)
其他資產的變動		
Alterações de Outros Activos	(1,147,351)	2,762,242
客戶的往來、定期、儲蓄及其他存款的變動		
Alterações de Depósitos à Ordem, a Prazo, de Poupança e de Outros Depósitos de Clientes	11,673,623	(27,032,434)
其他負債的變動		
Alterações de Outros Passivos	(383,633)	711,261
經營活動產生的現金淨額		
Valor Líquido de Fluxos de Caixa de Actividades Operacionais	69,904,164	55,192,480
投資活動產生的現金流量		
Fluxos de Caixa de Actividades de Investimento		
澳門金融管理局金融票據的購入		
Compra de Bilhetes Monetários da Autoridade Monetária de Macau	(78,270,572)	(73,421,893)
澳門金融管理局金融票據的收回		
Venda de Bilhetes Monetários da Autoridade Monetária de Macau	76,500,000	76,000,000
已收股息		
Dividendos Recebidos	10,325,556	9,510,467
投資活動產生的現金淨額		
Valor Líquido de Fluxos de Caixa de Actividades de Investimento	8,554,984	12,088,574
現金及現金等價物增加		
Aumento de Caixa e dos Equivalentes de Caixa	78,459,148	67,281,054
1 月 1 日的現金及現金等價物		
Caixa e Equivalentes de Caixa até 1 Janeiro	138,050,174	70,769,120
12 月 31 日的現金及現金等價物		
Caixa e Equivalentes de Caixa até 31 Dezembro	216,509,322	138,050,174

行政委員會：劉惠明、葉頌華、譚韻儀、李貝濤
A Comissão Administrativa: Lau Wai Meng, Ip Chong Wa, Tam Van Iu, Pedro Miguel Rodrigues Cardoso das Neves
行政、會計及基金管理處處長：溫淑貞
A Chefe da Divisão de Administração, Contabilidade e Gestão de Fundos: Wan Sok Chan

業務發展及管理報告

作為信用機構，郵政儲金局主要業務包括存款、貸款、電子支付平台、貨幣兌換及信貸資料平台等，預期各項業務將持續穩步發展。

二零二五年客戶存款及應付利息餘額約為八億三千萬澳門元，與前一年比較，增加約百分之一。

全年新批出的貸款金額較上一年減少約百分之九，而年末貸款淨額減去減值準備約為一億四千三百萬澳門元，與前一年比較，減少約百分之四。

淨利息收入約為五千四百萬澳門元，淨服務費及佣金收入約為八百萬澳門元，經營支出則約為三千八百萬澳門元。

二零二五年錄得的年度溢利約為三千四百萬澳門元，較二零二四年減少約百分之二十八。

RELATÓRIO SOBRE A ACTIVIDADE DESENVOLVIDA E DE GESTÃO

As actividades da Caixa Económica Postal, enquanto instituição de crédito, incluem, Depósitos, Empréstimos, Pagamento Electrónico, Câmbios e Plataforma de Dados de Créditos, entre outros, espera-se que as actividades continuem a desenvolver-se de forma constante.

Até finais de 2025, o total de depósitos captados e de juros a pagar foi de cerca de 830 milhões de patacas, representando um aumento de 1% em relação ao ano anterior.

O montante de novos empréstimos concedidos durante o ano de 2025 traduz um decréscimo de cerca de 9% comparativamente ao ano anterior, e o saldo dos empréstimos no final do ano, líquido de imparidade, era de cerca de 143 milhões de patacas, representando um decréscimo de 4% em relação ao ano anterior.

A margem financeira e os resultados de serviços e de comissões foram, respectivamente, de 54 milhões e de cerca de 8 milhões de patacas, sendo os custos de exploração de cerca de 38 milhões de patacas.

Em 2025, foi registado o lucro anual no valor de cerca de 34 milhões de patacas, traduzindo um decréscimo de cerca de 28% relativamente a 2024.

主要股東名單

郵政儲金局隸屬澳門特別行政區郵電局，屬政府部門。

LISTA DOS PRINCIPAIS ACCIONISTAS

A Caixa Económica Postal integra a Direcção dos Serviços de Correios e Telecomunicações do Governo da Região Administrativa Especial de Macau, sendo uma entidade pública.

二零二五年度行政委員會成員

主席	劉惠明（於2026年3月23日起退任，並於同日起由劉蘭華代局長出任）
委員	葉頌華
委員	譚韻儀
財政局代表	李貝濤

COMPOSIÇÃO DA COMISSÃO ADMINISTRATIVA DURANTE 2025

Presidente	- Lau Wai Meng (Deixou o cargo a partir de 23 de Março de 2026, sendo sucedida na mesma data pelo Director substituto, Lao Lan Wa)
Vogal	- Ip Chong Wa
Vogal	- Tam Van Iu
Representante dos Serviços de Finanças	- Pedro Miguel Rodrigues Cardoso das Neves

財政局代表有關二零二五財政年度的意見

本人行使經九月二十七日第50/99/M號法令核准，並經第10/2010號行政法規修改的《郵電局之財政制度》第二十四條，以及三月三十日第24/85/M號法令核准的《儲金局規章》第七條規定的權限，跟進了郵政儲金局在二零二五財政年度開展的工作。

鑑於對二零二五年十二月三十一日前的會計文件所進行的分析，本人認為：

----- 有關二零二五年十二月三十一日的資產負債表及該年度損益表的會計要素明確及清楚；

----- 有關二零二五財政年度的賬目顯示出二零二五年十二月三十一日的財政真實情況並具備核准的條件。

二零二六年二月二十四日於澳門。

財政局代表 李貝濤

PARECER DO REPRESENTANTE DOS SERVIÇOS DE FINANÇAS EXERCÍCIO DE 2025

No exercício das competências previstas no artigo 24.º do Regime Financeiro dos Serviços de Correios e Telecomunicações, aprovado pelo Decreto-Lei n.º50/99/M de 27 de Setembro, e alterado pelo Regulamento Administrativo n.º10/2010 e no artigo 7.º do Regulamento da Caixa Económica Postal aprovado pelo Decreto-Lei n.º24/85/M, de 30 de Março, acompanhei o desenvolvimento da actividade da Caixa Económica Postal ao longo do exercício económico de 2025.

Tendo em atenção a análise efectuada aos documentos contabilísticos reportados a 31 de Dezembro de 2025, sou de parecer e considero que:

- São claros e elucidativos os elementos contabilísticos referentes ao balanço em 31 de Dezembro de 2025 e à demonstração de resultados para este ano;
- As contas relativas ao ano económico de 2025 mostram a real situação financeira em 31 de Dezembro de 2025 e estão em condições de ser aprovadas.

Macau, aos 24 de Fevereiro de 2026.

Representante dos Serviços de Finanças, *Pedro Miguel Rodrigues Cardoso das Neves*

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**致郵政儲金局行政委員會：**

後附載的郵政儲金局簡要財務報表包括2025年12月31日的財務狀況表以及截至該日止年度的損益及其他綜合收益表、權益變動表和現金流量表。郵政儲金局簡要財務報表來源於郵政儲金局截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年3月17日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日（2026年3月17日）後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對郵政儲金局已審計財務報表的閱讀。

郵政儲金局行政委員會對簡要財務報表的責任

郵政儲金局行政委員會負責按照第13/2023號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於郵政儲金局截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

楊麗娟 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

2026年3月17日，澳門

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS**Para o Conselho de Administração da Caixa Económica Postal**

As demonstrações financeiras resumidas anexas que compreendem o demonstração da situação financeira resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do outro rendimento integral, demonstração de alterações no capital próprio, demonstração de fluxos de caixa, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Caixa Económica Postal (“CEP”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 17 de Março de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (17 de Março de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da CEP.

Responsabilidade da Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os Conselho de Administração pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Caixa Económica Postal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Jeong Lai Kun, Auditor de Contas

KPMG Sociedade de Auditores

12 Andar B&C

Finance and IT Center of Macau

No. 320, Avenida Doutor Mario Soares

Macau, 17 de Março de 2026

澳門國際機場專營股份有限公司

CAM - SOCIEDADE DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE MACAU, S.A.R.L.

截至2025年12月31日之資產負債表

Balanço em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
非流動資產 / Activos Não Correntes		
固定資產 / Imobilizações	4,833,673,698	4,479,931,558
批租地使用權 / Direito de uso de terreno arrendado	44,481,350	48,929,486
投資附屬公司 / Participações em subsidiárias	11,893,064	11,893,064
投資合資公司 / Participações em empreendimentos conjuntos	309,402,500	309,402,500
投資聯營公司 / Participações em associadas	-	40,000
商譽 / Goodwill	12,850,142	12,850,142
會籍 / Quota de associado	5,211,195	5,211,195
遞延稅項資產 / Activos por impostos diferidos	-	19,045,023
	5,217,511,949	4,887,302,968
流動資產 / Activos Correntes		
應收賬款 / Dívidas a receber	139,452,192	157,317,920
應收附屬公司 / Créditos sobre as subsidiárias	5,533,205	4,433,813
預付款 / Adiantamentos	9,057,307	9,692,010
按金及其他應收款 / Depósitos e outros créditos	1,414,246	1,420,673
現金及銀行存款 / Caixa e depósitos bancários	3,695,056,185	3,470,020,090
	3,850,513,135	3,642,884,506
總資產 / Total de Activos	9,068,025,084	8,530,187,474
非流動負債 / Passivo Não Correntes		
應付款及保證金 / Contas a pagar e caução	17,520,863	8,217,061
	17,520,863	8,217,061
流動負債 / Passivos Correntes		
應付款及保證金 / Contas a pagar e caução	30,537,237	49,527,476
應付合資公司 / Valores devido a empreendimentos conjuntos	38,398,800	182,209,500
其他應付款 / Outras contas a pagar	72,877,904	91,737,432
	141,813,941	323,474,408
總負債 / Total dos Passivos	159,334,804	331,691,469
流動資產淨值 / Activos Correntes Líquidos	3,708,699,194	3,319,410,098
資產淨值 / Situação Líquida	8,908,690,280	8,198,496,005
資本淨值 / Capital Próprio		
股本 / Capital	7,628,836,400	7,128,836,400
儲備 / Reservas	1,279,853,880	1,069,659,605
	8,908,690,280	8,198,496,005

董事會 / O Conselho de Administração	
主席 / Presidente :	馬有恆先生 / Sr. Ma Iao Hang
副主席 / Vice-Presidente :	何超瓊女士 / Sra. Ho Chiu King, Pansy Catilina
成員 / Vogais :	陳穎雄先生 / Sr. Chan Weng Hong，吳錦華先生 / Sr. Ng Kam Wa，朱丹寧先生 / Sr. Chu Tan Neng
	簡焯坤先生 / Sr. Kan Cheok Kuan，李時泰先生 / Sr. Lei Si Tai，何超鳳女士 / Sra. Ho Chiu Fung, Daisy
	梁以恆先生 / Sr. Leung Henry Yee Hang
財務暨行政部總監 / A Directora Financeira e Administrativa	鄭淑群女士 / Sra. Cheang Sok Kuan

主席獻詞

儘管2025年全球經濟復甦進程仍面臨多重挑戰，並受到地緣政治局勢及自然災害等不確定因素影響，澳門國際機場在中央政府及澳門特別行政區政府的領導與大力支持下，在公司管理機關的有效統籌及社會各界的關心與支持下，全體員工團結奮進、務實進取，確保機場整體運作保持安全、有序及穩健發展，為旅客提供高效及優質的出行體驗。

年內，本公司積極配合國家推動高質量發展戰略及特區政府促進經濟適度多元發展方針，穩步推進多項重大基建項目，包括機場擴建填海工程及橫琴前置貨站建設，持續提升澳門航空運輸基礎能力，助力粵港澳大灣區航空物流體系建設，為機場長遠發展提供堅實保障。同時，本公司加大智慧機場建設投資，從優化旅客體驗及提升營運管理水平入手，持續完善服務配套，積極整合區域交通資源，宣傳「經澳門飛」的獨特優勢；在鞏固大中華區航線的同時，推動航空公司開通更多國際航點，合作推出便捷中轉服務，提升中長航線接駁的互聯互通。

2025年，機場航班起降量為58,196架次，按年下降2.9%；旅客輸送量為752萬人次，按年下降1.6%；貨運量錄得109,292噸，按年上升1.1%。本公司全年總收入達13.5億澳門元，按年減少8.7%，錄得稅前利潤2.29億澳門元。本公司始終堅持審慎穩健的財務管理原則，持續強化成本管控及營運效率，確保企業經營保持穩定發展。此外，因應機場擴建填海項目資金需求，於2025年股東按工程進度增資5億澳門元。

在機場發展規劃重點工程方面，擴建填海工程於2025年按計劃有序推進。項目預計自2026年第四季起分階段實施夜間停航措施，推進跑道人工島及機坪填海擴建，並同步規劃跑道優化工程。另一方面，橫琴前置貨站建設工程正全面推進，預計於2026年底完成，並於2027年上半年正式投入營運。本公司將遵循政府相關部門指示及持續深化與業界夥伴協作，推動建設澳門珠江西岸國際航空貨運樞紐港，進一步強化區域物流服務能力。

在候機樓設施及服務優化方面，本公司於2025年持續推進多項基礎設施升級工程，包括安裝智能安檢通道及硬件升級，結合生物特徵識別及可信數字身份技術，進一步提升通關效率與旅客體驗。澳門國際機場亦成為全國流量管理系統首個境外用戶，實現由「人工協調」向「系統協同」的跨越，有效提升航班運行效率及準點率。

展望未來，本公司將繼續秉持「安全、效率、效益」的核心理念，全面配合特區政府鞏固提升綜合旅遊休閒業優勢的施政方向，積極推動「旅遊+」跨界融合發展，持續拓展國際客源市場、及提升澳門航空運輸業綜合服務能力，助力澳門更好融入國家發展大局，並為粵港澳大灣區建設及區域經濟協同發展作出積極貢獻。

本人謹代表公司董事會，向全體員工、合作夥伴及澳門特別行政區政府和股東致以崇高敬意及衷心感謝。正是憑藉各界的鼎力支持與公司團隊的共同努力，澳門國際機場得以穩步邁向高質量發展新階段。

2026年3月於澳門，

董事會 主席

馬有恆 先生

Mensagem do Presidente

Apesar de o processo de recuperação da economia mundial em 2025 continuar a enfrentar múltiplos desafios, sendo influenciado por fatores de incerteza como a conjuntura geopolítica e as calamidades naturais, o Aeroporto Internacional de Macau, sob a liderança e o forte apoio do Governo Central e do Governo da Região Administrativa Especial de Macau, bem como com a coordenação eficaz dos órgãos de gestão da Sociedade e o apoio dos diversos sectores da sociedade, contou com o empenho conjunto de todos os seus colaboradores que, com espírito de união, pragmatismo e iniciativa, asseguraram o funcionamento global do aeroporto em condições de segurança, ordem e desenvolvimento estável, proporcionando aos passageiros uma experiência de viagem eficiente e de elevada qualidade.

No decurso do ano, a Sociedade alinou-se ativamente com a estratégia nacional de promoção do desenvolvimento de alta qualidade e com a orientação do Governo da RAEM de fomentar a diversificação adequada da economia, promovendo de forma consistente vários projetos estruturantes de grande envergadura, incluindo o projecto de expansão do aeroporto através de aterros e a construção do terminal de carga avançado em Hengqin. Estas iniciativas visam reforçar continuamente a capacidade infraestrutural do transporte aéreo de Macau, apoiar a construção do sistema logístico aéreo da Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau e assegurar uma base sólida para o desenvolvimento sustentável a longo prazo do aeroporto. Paralelamente, a Sociedade reforçou o investimento na construção de um aeroporto inteligente, partindo da optimização da experiência dos passageiros e da melhoria do nível de gestão operacional, aperfeiçoando continuamente as infra-estruturas de apoio aos serviços, integrando activamente os recursos de transporte regional e promovendo as vantagens distintivas do modelo “Voar via Macau”. Ao mesmo tempo que consolidou a rede de rotas na Grande China, incentivou as companhias aéreas a abrirem mais destinos internacionais, desenvolveu serviços de trânsito mais convenientes e reforçou a conectividade das ligações de médio e longo curso.

Em 2025, o número de movimentos de voos do aeroporto foi de 58.196, registando uma diminuição homóloga de 2,9%; o volume de passageiros atingiu 7,52 milhões, com uma redução de 1,6% face ao ano anterior; e o volume de carga totalizou 109.292 toneladas, representando um aumento de 1,1%. As receitas totais anuais da Sociedade ascenderam a 1,35 mil milhões de patacas, correspondendo a uma diminuição de 8,7% em termos anuais, tendo sido registado um lucro antes de impostos de 229 milhões de patacas. A Sociedade tem-se mantido fiel a uma gestão financeira prudente e estável, reforçando continuamente o controlo de custos e a eficiência operacional,

de modo a assegurar a estabilidade do seu desenvolvimento. Adicionalmente, em resposta às necessidades financeiras do projecto de expansão do aeroporto através de aterros, os accionistas procederam, em 2025, a um aumento de capital no montante de 500 milhões de patacas, de acordo com o progresso das obras.

No que respeita aos principais projectos do plano de desenvolvimento aeroportuário, a obra de expansão por aterro avançou de forma ordenada em 2025, conforme planeado. Prevê-se que, a partir do quarto trimestre de 2026, sejam implementadas, de forma faseada, medidas de suspensão de operações nocturnas, com vista à execução do aterro da ilha artificial da pista e do aterro de ampliação da placa de estacionamento, sendo simultaneamente planeadas obras de optimização da pista. Por outro lado, a construção do terminal de carga avançado em Hengqin encontra-se em pleno andamento, prevendo-se a sua conclusão até ao final de 2026 e a entrada em funcionamento no primeiro semestre de 2027. A Sociedade continuará a cumprir as orientações das entidades governamentais competentes e a aprofundar a cooperação com os parceiros do sector, promovendo a construção de um hub internacional de carga aérea na margem ocidental do Rio das Pérolas, em Macau, reforçando ainda mais a capacidade dos serviços logísticos regionais.

No âmbito da optimização das instalações e serviços do terminal de passageiros, a Sociedade prosseguiu, em 2025, a implementação de diversos projectos de modernização de infraestruturas, incluindo a instalação de canais inteligentes de inspecção de segurança e a actualização de equipamentos, combinando tecnologias de identificação biométrica e de identidade digital fiável, com vista a melhorar a eficiência do controlo fronteiriço e a experiência dos passageiros. O Aeroporto Internacional de Macau tornou-se igualmente o primeiro utilizador fora do território nacional do sistema de gestão de fluxos de tráfego aéreo, concretizando a transição de um modelo de “coordenação manual” para um de “coordenação sistémica”, contribuindo eficazmente para a melhoria da eficiência operacional dos voos e da pontualidade.

Perspectivando o futuro, a Sociedade continuará a pautar-se pelos princípios fundamentais de “Segurança, Eficiência e Eficácia”, colaborando plenamente com a orientação política do Governo da RAEM no sentido de consolidar e elevar as vantagens do sector do turismo e lazer integrado, promovendo activamente o desenvolvimento de integração intersectorial do modelo “Turismo +”, expandindo continuamente os mercados internacionais de origem de visitantes e reforçando a capacidade global de prestação de serviços do transporte aéreo de Macau, contribuindo para uma melhor integração de Macau na estratégia global de desenvolvimento nacional e para o avanço da construção da Grande Baía Guangdong–Hong Kong–Macau, bem como para o desenvolvimento económico regional coordenado.

Em nome do Conselho de Administração da Sociedade, presto a mais elevada homenagem e expresso os mais sinceros agradecimentos a todos os colaboradores, parceiros, ao Governo da Região Administrativa Especial de Macau e aos accionistas. Foi graças ao forte apoio de todos os sectores e ao esforço conjunto da equipa que o Aeroporto Internacional de Macau tem conseguido avançar de forma estável rumo a uma nova fase de desenvolvimento de alta qualidade.

Macau, Março de 2026

O Presidente do Conselho de Administração

Sr. Ma Iao Hang

監事會報告及意見書

各位股東：

監事會根據澳門國際機場專營股份有限公司(以下簡稱“本公司”)之公司章程第27條規定及賦予的權力，與董事會一直保持著緊密的聯繫，監察本公司的管理和業務發展。

本監事會已分析及審閱董事會所提交之2025年度報告書和盈餘運用建議書，以及經羅兵咸永道會計師事務所審核之資產負債表、損益表、股東權益變動表、現金流量表及其他帳目文件。

經本監事會審查後認為董事會的報告書和財務報表均能清楚說明本公司在過去一年的經營狀況及正確反映出截至2025年12月31日的財務狀況，監事會並同意盈餘運用之建議。有鑑於此，本監事會建議股東會通過董事會所呈交的2025年度報告書和帳目，並考慮董事會所呈交的盈餘運用建議書中所作之建議。

澳門，2026年3月

監事會

何燕梅

李匡祺

何美華

Relatório e Parecer do Conselho Fiscal

Exmos. Senhores Accionistas,

O Conselho Fiscal, no âmbito dos poderes conferidos pelo artigo 27.º dos Estatutos da sociedade “CAM – Sociedade do Aeroporto Internacional de Macau, S.A.R.L.” (doravante a “Sociedade”) e em estreita colaboração com o Conselho de Administração da Sociedade, procedeu à fiscalização da administração e do desenvolvimento da actividade da Sociedade.

O Conselho Fiscal examinou o relatório referente ao exercício de 2025 e a proposta de aplicação de resultados, apresentados pelo Conselho de Administração, bem como o balanço, a conta de ganhos e perdas, a demonstração de alterações no capital próprio, a demonstração dos fluxos de caixa e outros documentos contabilísticos auditados pela sociedade de contabilistas habilitados “PricewaterhouseCoopers”.

Após análise dos documentos *supra* indicados, o presente Conselho Fiscal é da opinião que quer o Relatório quer as demonstrações financeiras apresentados pelo Conselho de Administração reflectem fidedignamente a actividade desenvolvida pela Sociedade ao longo do exercício, bem como a sua situação financeira e patrimonial até 31 de Dezembro de 2025, concordando assim com a proposta de aplicação de resultados apresentada. Assim, e em face do *supra* exposto, o Conselho Fiscal propõe a aprovação pela Assembleia Geral do relatório anual e das contas relativos ao exercício de 2025 apresentados pelo Conselho de Administração, bem como a apreciação pela Assembleia Geral da proposta de aplicação dos resultados do referido Conselho.

Macau, Março de 2026

O Conselho Fiscal

Ho Silvestre In Mui

Lei Hon Kei

Ho Mei Va

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致澳門國際機場專營股份有限公司全體股東：

(於澳門註冊成立之股份有限公司)

後附載於第三頁的澳門國際機場專營股份有限公司(「貴公司」)簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表。貴公司簡要財務報表來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月十七日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴公司已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照澳門特別行政區第14/96/M號法律第一條編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照澳門特別行政區第14/96/M號法律第一條，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年三月十七日，於澳門

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACIONISTAS DA CAM - SOCIEDADE DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE MACAU, S.A.R.L.

(Constituída em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

As demonstrações financeiras resumidas anexas da CAM - SOCIEDADE DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE MACAU, S.A.R.L. (“Sociedade”), constantes da página 3, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 17 de Março de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório 17 de Março de 2026 sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com Lei n.º 14/96/M.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Accionistas, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com Lei n.º 14/96/M.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 17 de Março de 2026

(是項刊登費用為 \$10,530.00)
(Custo desta publicação \$ 10 530,00)

氹仔客運碼頭油庫 管理報告

氹仔客運碼頭油庫（以下簡稱“油庫”）與澳門特別行政區政府簽署《氹仔客運碼頭油庫合同》，承擔氹仔客運碼頭油品之採購、輸入、存儲、轉輸、分配及供應，為客輪和直升機提供加油服務。

根據執業會計師《2025年度財務報告》，截止2025年12月31日，油庫自有資產投資及在建工程 377.46 萬澳門元；資產總值 2,618.75 萬澳門元；負債總值2,960.62萬澳門元。

油庫根據2025年度業務發展計劃，扎實推進客輪燃料加注業務發展。在全體員工的共同努力和多方支持下，儲存庫區和加油碼頭全年實現安全穩定運行。油庫認真履行合約，切實做好所轄設備設施的維護、保養、校驗、維修等工作，確保設備設施的完好性；油庫將安全、服務理念植入管理及運行當中，2025年度未發生任何安全、環保事故，達成年度安全環保目標，客戶滿意度99%。因氹仔客運碼頭泊位使用率低、客船數量少等因素，導致加油業務量不及預期，今後需提升市場開拓力度。

借此，氹仔客運碼頭油庫感謝澳門特區政府及社會各界的支持和配合！將繼續秉承“為社會貢獻、與客戶共贏”的宗旨，做好服務工作。

董事長：唐朝暉

二零二六年四月一日

獨立審計師報告書

致 南光石油化工有限公司全體股東
（於澳門註冊成立之有限公司）

審計意見

我們認為，財務報表按照澳門特別行政區之《財務報告準則》，在所有重大方面公允反映了 貴公司之氹仔客運碼頭油庫項目於二零二五年十二月三十一日的財務狀況以及截至該日止年度的經營結果和現金流量。

鐘海明

執業會計師

天職澳門會計師事務所

二零二六年三月二十日，於澳門

南光石油化工有限公司
《氹仔客運碼頭油庫運營》合同項目

財務狀況表
於二零二五年十二月三十一日

	附註	2025 港元	2024 港元	2025 澳門元	2024 澳門元
資產					
非流動資產					
不動產、廠場及設					
備	11	2,503,243	1,625,884	2,578,340	1,674,660
在建工程	12	684,432	397,489	704,965	409,414
無形資產	13	477,000	-	491,310	-
定期存款		9,708,738	9,708,738	10,000,000	10,000,000
		<u>13,373,413</u>	<u>11,732,111</u>	<u>13,774,615</u>	<u>12,084,074</u>
流動資產					
應收帳款	14	11,648,386	5,942,504	11,997,838	6,120,779
其他應收款	15	402,979	257,348	415,068	265,069
		<u>12,051,365</u>	<u>6,199,852</u>	<u>12,412,906</u>	<u>6,385,848</u>
資產總額		<u>25,424,778</u>	<u>17,931,963</u>	<u>26,187,521</u>	<u>18,469,922</u>
權益和負債					
權益					
累積損益		(3,319,188)	(2,037,990)	(3,418,763)	(2,099,129)
其他綜合收益		-	-	-	-
		<u>(3,319,188)</u>	<u>(2,037,990)</u>	<u>(3,418,763)</u>	<u>(2,099,129)</u>
非流動負債					
與本公司之往來	16	9,708,738	9,708,738	10,000,000	10,000,000
流動負債					
與本公司之往來	16	19,035,228	10,259,157	19,606,284	10,566,932
聯號往來		-	2,058	-	2,119
		<u>19,035,228</u>	<u>10,261,215</u>	<u>19,606,284</u>	<u>10,569,051</u>
負債總額		<u>28,743,966</u>	<u>19,969,953</u>	<u>29,606,284</u>	<u>20,569,051</u>
權益和負債總額		<u>25,424,778</u>	<u>17,931,963</u>	<u>26,187,521</u>	<u>18,469,922</u>

載於第三至第十九頁之財務報表已於二零二六年三月二十日獲總經理批准及由以下人士代表簽署：
唐朝暉
賬目附註乃屬財務報表之一部份。

(是項刊登費用為 \$3,780.00)
(Custo desta publicação \$ 3 780,00)

大豐銀行股份有限公司

BANCO TAI FUNG, S.A.

簡要財務狀況表

Demonstração da posição financeira resumida

澳門元千元

Em milhares de MOP

		31 de Dezembro de 2025 二〇二五年十二月三十一日	31 de Dezembro de 2024 二〇二四年十二月三十一日
資產	Ativo		
現金及存放同業	Caixa e depósitos em bancos	10,788,415	4,897,554
存放於澳門金融管理局	Depósitos na AMCM	2,097,174	2,089,849
拆放同業及其他金融機構	Aplicações em bancos e outras instituições financeiras	4,645,250	6,090,409
金融投資	Investimentos financeiros	50,469,109	53,002,041
貸款及其他賬項	Adiantamentos e outras contas a receber	112,833,316	118,086,120
衍生金融工具	Instrumentos financeiros derivados	24,574	16,220
投資附屬公司	Investimentos em subsidiárias	8,000	11,000
投資聯營公司	Investimentos em associadas	495,957	464,488
不動產、廠場和設備	Ativos fixos tangíveis	3,944,577	3,797,253
投資性房地產	Propriedades de investimento	20,882	21,489
其他資產	Outros activos	2,649,213	2,686,353
資產總額	Total dos Ativos	187,976,467	191,162,776
負債	Passivos		
銀行及其他金融機構之存款及結餘	Depósitos e saldos de bancos e de outras instituições financeiras	19,221,552	19,293,041
客戶存款	Depósitos de clientes	142,352,150	142,458,015
發行存款證	Certificados de depósito emitidos	158,500	1,828,888
衍生金融工具	Instrumentos financeiros derivados	11,303	43,255
其他負債	Outros passivos	1,046,514	1,092,846
當年度稅項負債	Imposto sobre o rendimento a pagar	52,149	46,571
遞延稅項負債	Passivos por impostos diferidos	325,229	103,359
後償負債	Passivos subordinados	3,786,464	3,706,425
負債總額	Total dos Passivos	166,953,861	168,572,400
所有者權益	Capitais Próprios		
股本	Capital	1,200,000	1,500,000
股本溢價	Prémios de emissão	2,450,000	4,700,000
其他權益工具	Outros instrumentos de capital próprio	4,979,733	2,729,500
一般監管儲備金	Reserva regulamentar geral	640,858	660,360
特定監管儲備金	Reserva regulamentar específica	1,383,000	3,176,000
其他儲備金	Outras reservas	5,963,198	5,762,782
保留盈餘	Lucros retidos	4,405,817	4,061,734
權益總額	Total dos Capitais Próprios	21,022,606	22,590,376
負債及所有者權益總額	Total dos Passivos e Capitais Próprios	187,976,467	191,162,776

簡要損益表

Demonstração dos resultados resumida

澳門元千元

Em milhares de MOP

		2025 二〇二五年	2024 二〇二四年
利息收入	Réditos de juros	6,441,093	7,788,706
利息支出	Despesas de juros	(4,179,568)	(5,816,595)
淨利息收入	Réditos líquidos de juros	2,261,525	1,972,111
服務費及佣金收入	Réditos de taxas e comissões	316,093	293,876
服務費及佣金支出	Despesas de taxas e comissões	(39,837)	(59,461)
淨服務費及佣金收入	Réditos líquidos de taxas e comissões	276,256	234,415
淨買賣及其他投資收入	Ganhos líquidos em operações de negociação e outras receitas de investimento	274,579	623,384
其他經營收入	Outras receitas operacionais	73,294	76,080
經營收入	Rédito operacional	2,885,654	2,905,990
金融資產減值淨支取	Perdas líquidas com imparidades em ativos financeiros	(3,405,218)	(3,292,825)
淨經營虧損	Prejuízo líquido operacional	(519,564)	(386,835)
經營支出	Despesas operacionais	(952,594)	(914,582)
經營虧損	Prejuízo operacional	(1,472,158)	(1,301,417)
處置不動產、廠場和設備淨收益/(損失)	Lucros/(perdas) na alienação de ativos fixos tangíveis	303	(90)
應佔聯營公司之稅後溢利	Participação nos lucros após impostos de associadas	66,159	67,367
除稅前虧損	Prejuízo antes de impostos	(1,405,696)	(1,234,140)
所得稅費用	Imposto sobre o rendimento	(182,169)	(162,158)
本年度虧損	Prejuízo do ano	(1,587,865)	(1,396,298)

簡要全面收益表
Demonstração do rendimento integral resumida

澳門元千元
Em milhares de MOP

		2025 二〇二五年	2024 二〇二四年
本年度虧損	Prejuízo do ano	(1,587,865)	(1,396,298)
其後不可重新分類至損益表內的項目：	Itens que não serão posteriormente reclassificados para resultados:		
已扣除稅項之銀行行址重估收益/(虧絀)	Excedente/(perdas) de reavaliação de imóveis, líquido de impostos	176,589	(156,207)
已扣除稅項之以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之股權工具	Instrumentos de capital mensurados ao justo valor através pelo outro rendimento integral	76,818	953,541
已扣除稅項之應佔聯營公司的其他全面收益	Participação no outro rendimento integral de associadas	1,124	(13,720)
		254,531	783,614
其後可重新分類至損益表內的項目：	Itens que serão posteriormente reclassificadas para resultados:		
已扣除稅項之以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之債權工具	Instrumentos de dívida mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	490,442	98,328
		490,442	98,328
貨幣換算差額	Diferenças em conversões cambiais	140,079	(100,197)
年度除稅後之全面收益	Outro rendimento integral do ano, após impostos	885,052	781,745
年度全面虧損總額	Rendimento integral do ano	(702,813)	(614,553)

簡要權益變動表

Demonstração resumida das alterações no capital próprio

澳門元千元 Em milhares de MOP								
		Capital 股本	Prémios de emissão 股本溢價	Outros instrumentos de capital próprio 其他權益工具	Reservas regulamentares 監管儲備金	Outras reservas 其他儲備金	Lucros retidos 保留盈餘	Total 總計
於二〇二五年一月一日 本年度虧損 已扣除稅項之銀行行址重 估收益 已扣除稅項之以公允價值 計量且其變動計入其他全 面收益之金融投資 已扣除稅項之應佔聯營公 司的其他全面收益 貨幣換算差額	Em 1 de Janeiro de 2025	1,500,000	4,700,000	2,729,500	3,836,360	5,762,782	4,061,734	22,590,376
	Prejuízo do ano	-	-	-	-	-	(1,587,865)	(1,587,865)
	Excedente de reavaliação de imóveis, líquido de impostos	-	-	-	-	176,589	-	176,589
	Investimentos financeiros mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	567,260	-	567,260
	Participação no outro rendimento integral de associadas	-	-	-	-	1,124	-	1,124
	Variações cambiais	-	-	-	-	140,079	-	140,079
年度全面虧損總額 因處置/贖回以公允價值變化 計入其他全面收益之股權 之轉撥 行址重估儲備之結轉至保 留盈餘 監管儲備之調撥 發行額外一級資本工具 贖回優先股 特別公積金之調撥 派發二〇二四年度之優先 股股息 派發二〇二五年度之資本 工具利息	Rendimento integral do ano	-	-	-	-	885,052	(1,587,865)	(702,813)
	Transferência por alienação de instrumentos de capital pelo justo valor	-	-	-	-	(910,345)	910,345	-
	Transferência da reserva de reavaliação de imóveis para lucros retidos	-	-	-	-	(74,291)	84,556	10,265
	Transferência para a reserva regulamentar	-	-	-	-	-	1,812,502	-
	Emissão de instrumento de capital ("adicionais de nível 1")	-	-	2,250,233	-	-	-	2,250,233
	Resgate de ações preferenciais	(300,000)	(2,250,000)	-	-	-	-	(2,550,000)
	Alocação do Fundo Especial de Segurança Social	-	-	-	-	300,000	(300,000)	-
	Distribuição de dividendos de 2024 - ações preferenciais	-	-	-	-	-	(324,750)	(324,750)
	Juros pagos de 2025 de instrumentos de capital	-	-	-	-	-	(250,705)	(250,705)
於二〇二五年十二月三十一日	Em 31 de Dezembro de 2025	1,200,000	2,450,000	4,979,733	2,023,858	5,963,198	4,405,817	21,022,606

簡要權益變動表

Demonstração resumida das alterações no capital próprio

澳門元千元 Em milhares de MOP								
		Capital 股本	Prémios de emissão 股本溢價	Outros instrumentos de capital próprio 其他權益工具	Reservas regulamentares 監管儲備金	Outras reservas 其他儲備金	Lucros retidos 保留盈餘	Total 總計
於二〇二四年一月一日 本年度虧損 已扣除稅項之銀行行址重估虧絀 已扣除稅項之以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之金融投資 已扣除稅項之應佔聯營公司的其他全面收益 貨幣換算差額	Em 1 de Janeiro de 2024	1,500,000	4,700,000	2,729,500	3,621,000	5,054,466	6,078,427	23,683,393
	Prejuízo do ano	-	-	-	-	-	(1,396,298)	(1,396,298)
	Perdas de reavaliação de imóveis, líquido de impostos	-	-	-	-	(156,207)	-	(156,207)
	Investimentos financeiros mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	1,051,869	-	1,051,869
	Participação no outro rendimento integral de associadas	-	-	-	-	(13,720)	-	(13,720)
	Variações cambiais	-	-	-	-	(100,197)	-	(100,197)
	Rendimento integral do ano	-	-	-	-	781,745	(1,396,298)	(614,553)
	Transferência por alienação de instrumentos de capital pelo justo valor	-	-	-	-	5,845	(5,845)	-
	Transferência da reserva de reavaliação de imóveis	-	-	-	-	(79,274)	90,220	10,946
	Transferência para a reserva regulamentar	-	-	-	215,360	-	(215,360)	-
派發二〇二三年度之優先股息 派發二〇二四年度之資本工具利息	Distribuição de dividendos de 2023 - acções preferenciais	-	-	-	-	-	(325,640)	(325,640)
	Juros pagos de 2024 de instrumentos de capital	-	-	-	-	-	(163,770)	(163,770)
	Em 31 de Dezembro de 2024	1,500,000	4,700,000	2,729,500	3,836,360	5,762,782	4,061,734	22,590,376
	於二〇二四年十二月三十一日							

簡要現金流量表

Demonstração dos fluxos de caixa resumida

澳門元千元

Em milhares de MOP

		2025 二〇二五年	2024 二〇二四年
除稅前虧損	Prejuízo antes de impostos	(1,405,696)	(1,234,140)
非現金項目調整：	Ajustamentos de itens não monetários:		
折舊	Depreciações	188,879	187,493
金融資產減值淨支取	Gasto líquido com imparidades de ativos financeiros	3,405,218	3,292,825
金融投資分配	Distribuição de instrumentos financeiros	(325,868)	(733,900)
附屬公司股息收入	Dividendos obtidos de investimentos em subsidiárias	(63,000)	(70,000)
清償附屬公司收回餘額	A subsidiária recuperou o saldo	(1,391)	-
處置不動產、廠場和設備	Perdas líquidas na alienação de bens ativos fixos		
之淨(收益)/損失	tangíveis	(303)	90
應佔聯營公司之稅後溢利	Participação nos lucros de associadas	(66,159)	(67,367)
金融資產利息收入	Receitas de juros de ativos financeiros	(6,441,093)	(7,788,706)
金融負債利息支出	Despesas de juros de passivos financeiros	4,179,568	5,816,595
營業資產負債之變動	Alterações nos ativos e passivos operacionais		
存放於澳門金融管理局之減少/(增加)	Diminuições /(aumentos) nos depósitos na AMCM	1,488	(140,863)
存放於中國人民銀行之增加	Aumentos nos depósitos no Banco Popular da China	(44,458)	(38,812)
原到期日超過三個月之存放及	Diminuições/(aumentos) em aplicações e depósitos em		
拆放銀行及其他金融機構存款之減少/(增加)	bancos e outras instituições financeiras com		
	maturidade original superior a três meses	324,518	(144,129)
衍生金融工具之減少/(增加)	Diminuições/(aumentos) em instrumentos financeiros		
	derivados	(40,306)	75,404
貸款及其他賬項之減少	Diminuições em adiantamentos e outros saldos	2,245,060	8,524,338
其他資產之減少/(增加)	Diminuições/(aumentos) em outros ativos	20,996	(212,566)
銀行及其他金融機構之存款及	Diminuições em depósitos e saldos em bancos e outras		
結餘之減少	instituições financeiras	(31,293)	(19,404,470)
客戶存款之增加	Aumentos em depósitos de clientes	340,354	5,533,699
其他負債之(減少)/增加	(Diminuição)/aumentos em outros passivos	(46,494)	271,696
外匯折算差	Variações cambiais	(350,948)	(546,471)
經營業務所用之現金	Caixa líquida das actividades operacionais	1,889,072	(6,679,284)
支付所得稅	Impostos sobre lucros	(44,115)	(50,384)
收取利息	Juros recebidos	6,181,120	6,945,244
支付利息	Juros pagos	(4,620,707)	(8,736,901)
經營業務活動產生/(所用)之現金流量淨額	Caixa líquida das actividades operacionais	3,405,370	(8,521,325)

簡要現金流量表

Demonstração dos fluxos de caixa resumida

澳門元千元

Em milhares de MOP

		2025 二〇二五年	2024 二〇二四年
投資業務活動之現金流量	Fluxos de caixa de atividades de investimento		
收取永續債券的分配	Rendimentos de obrigações perpétuas	53,752	99,068
收取附屬公司及聯營公司的分配	Rendimentos de subsidiárias e associadas	103,205	102,480
收取股票及基金投資的分配	Rendimentos de ações e fundos	184,878	251,470
收取出售不動產、廠場和設備所得款項	Recebimentos da alienação de activos fixos tangíveis	310	-
購入不動產、廠場和設備	Aquisições de ativos fixos tangíveis	(128,890)	(118,886)
購買金融投資	Aquisições de investimentos financeiros	(20,163,476)	(12,054,337)
出售或贖回金融投資所得款項	Recebimentos da venda de investimentos financeiros	20,230,967	16,370,438
投資業務活動產生之現金流量淨額	Caixa líquida das atividades de investimento	280,746	4,650,233
融資業務活動之現金流量	Fluxos de caixa de atividades de financiamento		
發行存款證所得	Emissão de certificados de depósitos	2,651,187	6,455,637
贖回存款證所付款	Reembolso de certificados de depósitos	(4,329,842)	(4,626,818)
贖回優先股所付款	Pagamento pelo resgate de ações preferenciais	(2,550,000)	-
發行後償負債所得	Emissão de passivos subordinados	-	1,651,200
發行一級資本債所得	Emissão de instrumento de capital ("adicionais de nível I")	2,250,233	
支付股息及資本工具利息	Distribuição de dividendos e juros de instrumentos de capital próprio	(575,455)	(407,300)
融資業務活動(所用)/產生之現金流量淨額	Caixa líquida das atividades de financiamento	(2,553,877)	3,072,719
現金及現金等價物之增加/(減少)淨額	Aumentos/(diminuições) líquido de caixa e seus equivalentes	1,132,239	(798,373)
於一月一日之現金及等同現金項目	Caixa e seus equivalentes em 1 de Janeiro	19,731,959	20,648,003
現金及等同現金項目之外幣折算差	Efeitos da alteração da taxa de câmbio em caixa e seus equivalentes	348,359	(117,671)
於十二月三十一日之現金及現金等價物	Caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro	21,212,557	19,731,959

編製基礎

簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編製。

本銀行之簡要財務報表以中葡文兩種語言編製。在對本年度報告的中葡文版本理解上發生歧義時，以中文為準。

Base de preparação

As demonstrações financeiras resumidas são preparadas de acordo com 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, Lei n.º 13/2023.

As demonstrações financeiras resumidas do Banco foram preparadas em ambos os idiomas, chinês e português. Em caso de qualquer discrepância na interpretação entre a versão em chinês e a versão em português das demonstrações, prevalecerá a versão em chinês.

行長

O Presidente

蔣昕

JIANG Xin

副行長

O Vice Presidente

陳其峰

CHEN Qi Feng

本銀行出資超越有關機構資本5%之名單：

德記置業有限公司	100%
聯豐亨保險有限公司	38%
聯豐亨人壽保險股份有限公司	29%

*大豐投資發展有限公司已於二〇二五年十一月四日註銷。

Lista das empresas em cuja capital social o nosso Banco tem uma participação superior a 5%:

Sociedade de Fomento Predial Tak Kei, Limitada	100%
Companhia de Seguros Luen Fung Hang, S.A.R.L.	38%
Companhia de Seguros Luen Fung Hang-Vida, S.A.	29%

* Companhia de Investimento Predial Triumph, Limitada foi dissolvido em 4 de novembro de 2025.

董事會報告書

董事會全寅謹將本行截至二〇二五年十二月三十一日止之年度報告書及已審核之賬項呈覽。

業務發展及管理報告

二〇二五年，全球政治經濟格局深度調整，地緣衝突與貿易保護主義給全球產業鏈、供應鏈帶來持續干擾，不確定性成為常態。國內經濟頂住壓力持續恢復向好，但內需動力有待進一步加強。澳門經濟在國家強有力的指導和支持下，呈現強勁復甦態勢，然而復甦尚未均衡惠及本澳所有領域，中小企業經營仍面臨挑戰；銀行業共同面臨淨息差收窄、優質資產獲取競爭激烈、風險防控難度加大的普遍性壓力。

面對複雜嚴峻的環境，大豐銀行堅持“穩中求進”的工作總基調，堅定不移推進穩增長、控風險、化不良、強基礎等重點工作，經營發展邁上新台階。這一年，我們緊扣國家戰略，深度融入“一帶一路”倡議、粵港澳大灣區建設及橫琴粵澳深度合作區發展。這一年，我們全力支持澳門經濟復甦，創新推出“豐營貸”等普惠產品，讓金融服務惠及更多中小企業。這一年，我們著力健全全面風險管理體系，持續提高風險預警、應對和處置能力；系統性防範傳統風險和非傳統風險，深入推進合規長效機制建設；強化大數據平台應用，科技風險防範和網絡安全防護能力持續增強。這一年，我們繼續加強資產負債管理、推進業務流程優化、開展ESG建設等工作，通過完善公司治理機制，優化組織架構，加強人才梯隊建設，為穩健發展提供堅實保障。

展望二〇二六年，我們將繼續堅守“穩中求進”總基調，構建大豐銀行持續穩健發展新格局。我們將深耕澳門、聯動灣區、拓展跨境、做優內地，全面服務國家戰略和澳門經濟適度多元發展。我們將聚焦客戶需求、加快產品創新，提升經營質效與可持續發展能力。我們將強化底線思維，全面加強信用風險、合規風險、操作風險等多維風險管控體系，以風險可控保障經營穩健。我們將大力發展數字金融，深化數字化轉型，構建“智能、高效、安全、合規”的現代銀行新生態。我們將統籌推進治理體系、運營保障、人才隊伍等基礎能力建設，夯實穩健發展根基。

大豐銀行的輝煌歷史，是由一代代大豐人在一次次挑戰中拼搏書寫而成。大豐銀行將秉持初心、奮發有為，繼續服務澳門經濟多元發展、融入國家發展大局和“十五五規劃”建設，開創自身高質量發展新局面，為“一國兩制”偉大實踐行穩致遠和澳門長期繁榮穩定貢獻更大力量！

業績及分配

	澳門元
除稅前虧損	(1,405,696,645)
所得稅費用	(182,169,168)
稅後虧損	(1,587,865,813)
年內虧損結轉/調撥	2,420,469,213
上年度保留盈餘	3,573,214,088
可供分配金額	4,405,817,488
董事會建議分配如下：	
擬分派優先股股息	159,000,000
擬分派額外一級資本工具利息 ¹	338,240,170
保留盈餘	3,908,577,318
	4,405,817,488

¹ 實際折澳門元的分派金額以分派當日的匯率牌價為準。

主要股東

根據本行股東登記冊紀錄，截至二〇二五年十二月三十一日，持有本行普通股股本百分之十或以上的股東如下：

中國銀行股份有限公司
何賢家族

主要機關

股東大會主席團：

主席：何敬麟
副主席：中國銀行股份有限公司
秘書：楊志紅

董事會：

董事長：何浩生
副董事長：賈天兵
(二〇二五年七月二十四日離任)

常務董事：蔣 昕
何厚榮
徐繼昌
(二〇二五年三月二十五日離任)
田 軍
(二〇二五年四月十四日委任)

董事：傅厚澤
葉兆佳
(二〇二五年三月二十五日離任)
何敬麟
何敬民
何敬勛
陳劍平
(二〇二五年三月二十五日離任)
陳天宏
(二〇二五年三月二十五日離任)
張舒涵
(二〇二五年六月二十日委任)
鄭志榮
(二〇二五年六月二十日委任)
羅 楠
(二〇二五年六月二十日委任)
吳 軍
(二〇二五年十一月十七日離任)
王春飛
(二〇二六年一月二十日委任)

監事會：

主席：容永恩

委員：何秋平

(二〇二五年十一月十七日離任)

莫志偉

劉永泉

(二〇二六年一月二十日委任)

公司秘書：楊志紅

董事長

何浩生

澳門，二〇二六年三月十六日

Relatório do Conselho de Administração

O Conselho de Administração apresenta o relatório e as contas auditadas em 31 de Dezembro de 2025.

Relatório Sobre a Actividade Desenvolvida e de Gestão

Em 2025, perante as alterações profundas da conjuntura política e económica do mundo, os conflitos geopolíticos e o proteccionismo provocaram agitações constantes na cadeia de produção e de abastecimento global, passando as incertezas a ser a normalidade. Apesar das pressões, a economia doméstica registou uma recuperação contínua, só que a dinâmica da procura interna necessita ainda de ser melhor reforçada. Sob a orientação e o apoio vigoroso do Estado, a economia de Macau apresentou uma forte tendência de recuperação que, contudo, não chegou ainda a abranger todas as áreas, pelo que as pequenas e médias empresas continuaram a enfrentar desafios operacionais; todo o sector bancário confrontou-se com as pressões gerais, ou seja, a diminuição da margem financeira líquida, a intensa concorrência pela aquisição de activos de qualidade, bem como as crescentes dificuldades em controlo e prevenção de riscos.

Neste ambiente complexo e duro, o Banco Tai Fung tem persistido no princípio geral de “procurar o progresso na estabilidade” e tem-se mantido firme em desencadear as tarefas prioritárias, isto é, estabilizar o crescimento, controlar os riscos, vencer as adversidades e consolidar a base, elevando o nível de operação e desenvolvimento para um novo patamar. Neste ano, seguimos de perto as estratégias nacionais e integrámo-nos profundamente na iniciativa “Uma Faixa, Uma Rota”, na construção da Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau e no desenvolvimento da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin. Neste ano, apoiámos sem reserva a recuperação económica de Macau e lançámos vários produtos de inclusão financeira, por exemplo, “FUNG IENG Loan”, assegurando a acessibilidade dos serviços financeiros a mais pequenas e médias empresas. Neste ano, esforçámo-nos em aperfeiçoar o sistema de pleno controlo de riscos, no intuito de aumentar constantemente as capacidades de previsão, reacção e disposição contra os riscos; prevenimos, de forma sistemática, os riscos tradicionais e não tradicionais, aprofundando a construção de um mecanismo de conformidade regulatória e de eficiência de longo prazo; reforçámos a aplicação da plataforma de megadados, tendo vindo a ser aumentadas as capacidades de prevenção de riscos tecnológicos e de defesa da cibersegurança. Neste ano, continuámos a fortalecer a gestão dos activos e passivos, promover a optimização dos procedimentos de actividades e empenhar-nos na construção do sistema ESG, entre outras tarefas empreendidas, com o objectivo de prestar uma garantia sólida em prol de um desenvolvimento estável, através do aperfeiçoamento do mecanismo de gestão empresarial, da optimização da estrutura orgânica e do reforço da composição da equipa de quadros qualificados de diversos níveis.

Perspectivando o ano de 2026, iremos dar seguimento à prossecução do princípio geral de “procurar o progresso na estabilidade” e criar uma nova conjuntura de desenvolvimento contínuo e estável do Banco Tai Fung. Iremos dedicar-nos a Macau, articular-nos com a Grande Baía, expandir os serviços transfronteiriços e contribuir a nossa parte para o Interior da China, colocando-nos ao pleno serviço das estratégias nacionais e do desenvolvimento diversificado da economia de Macau. Iremos focar na procura de clientes e na aceleração da inovação dos produtos, elevando a qualidade e eficiência operacional, assim como a sustentabilidade. Iremos reforçar o pensamento “Bottom-line”, consolidando plenamente o sistema de controlo de riscos de várias dimensões, nomeadamente, riscos de crédito, riscos de conformidade regulatória e riscos de operação, de modo a assegurar uma exploração estável com a controlabilidade dos riscos. Iremos envidar maiores esforços para desenvolver a finança digital e aprofundar a transformação digital, criando um novo ambiente para o sector bancário moderno, que se caracteriza pela “inteligência, eficiência, segurança e conformidade regulatória”. Iremos coordenar e desenvolver as capacidades básicas no âmbito do sistema de gestão, das garantias de funcionamento e da composição de equipas de quadros qualificados, com o objectivo de implementar com firmeza a base para um desenvolvimento estável.

A história esplêndida do Banco Tai Fung consiste numa obra escrita pelo seu pessoal de geração em geração, a partir das muitas lutas contra os desafios incessantes. O Banco Tai Fung terá sempre em mente a sua intenção inicial e empenhar-se-á nisso, continuando a servir o desenvolvimento diversificado da economia de Macau, a integração na conjuntura de desenvolvimento nacional e na concretização do 15.º Plano Quinquenal, criando uma nova conjuntura de desenvolvimento próprio de alta qualidade, no intuito de melhor contribuir para a implementação, estável e duradoura, do princípio “Um País, Dois Sistemas” e para a prosperidade e estabilidade de Macau a longo prazo!

Resultado e Apropriação

	MOP
Prejuízo antes de impostos	(1.405.696.645)
Imposto sobre o rendimento.....	(182.169.168)
Prejuízo do ano.....	(1.587.865.813)
Prejuízos acumulados durante o ano	2.420.469.213
Lucros relativos a exercícios anteriores	3.573.214.088
Total disponível	4.405.817.488
O Conselho de Administração propôs a seguinte distribuição:	
Para dividendos - acções preferenciais	159.000.000
Para pagamento de juros - instrumento de capital additional tier 1 ¹	338.240.170
A transportar para o próximo ano	3.908.577.318
	4.405.817.488

¹ Os juros efetivamente pagos sobre os instrumentos de capital de nível 1 adicional serão convertidos utilizando a taxa de câmbio em vigor na data do pagamento.

Accionistas Qualificados

De acordo com os registos do LIVRO DOS ACCIONISTAS DO BANCO, os accionistas, detentores de participações de valor igual ou superior a 10% do capital de acções ordinárias do Banco, em 31 de Dezembro de 2025 eram os seguintes:

BANCO DA CHINA, LIMITADA

FAMÍLIA DE HO YIN

Titulares dos Órgãos Sociais**MESA DA ASSEMBLEIA GERAL:**

Presidente:	Ho Kevin King Lun
Vice-Presidente:	Banco da China, Limitada
Secretário:	Yang Zhi Hong

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

Presidente:	Ho, Carlos
Vice-Presidente:	Jia Tian Bing (cessação de funções em 24-7-2025)
Administradores Permanentes:	Jiang Xin Ho Hao Veng Chui Kai Cheong (cessação de funções em 25-3-2025) Tian Jun (designado em 14-4-2025)
Administradores:	Fu Hau Chak Ip Sio Kai (cessação de funções em 25-3-2025) Ho Kevin King Lun Ho King Man Justin Ho, Leonardo Chan Kim Peng (cessação de funções em 25-3-2025) Chen Tian Hong (cessação de funções em 25-3-2025)

Zhang Shu Han
(designado em 20-6-2025)
Zheng Zhi Rong
(designado em 20-6-2025)
Luo Nan
(designado em 20-6-2025)
Wu Jun
(cessação de funções em 17-11-2025)
Wang Chun Fei
(designado em 20-1-2026)

CONSELHO FISCAL:

Presidente: Iong Weng Ian
Membros: He Qiu Ping
(cessação de funções em 17-11-2025)
Mok Chi Wai
Liu Yong Quan
(designado em 20-1-2026)

SECRETÁRIO DA SOCIEDADE: Yang Zhi Hong

O Presidente do Conselho de Administração,
HO, CARLOS
Macau, 16 de Março de 2026

監事會意見書

根據法律及大豐銀行股份有限公司組織章程規定，監事會應對銀行之營運及管理進行監察，並就董事會所呈交的報告、年度財務報表及利潤分配建議發表意見。

於二〇二五年期間，監事會履行職責，對銀行進行了必要的監察工作，並審閱了由安永會計師事務所經審計年度賬目後所發表之無保留意見審計師報告。

本會意見認為，董事會報告已適當反映銀行業務發展，銀行之賬目亦已清楚地顯示銀行於二〇二五年十二月三十一日之真實及公允之財務狀況以及截至該日止年度之營業結果。董事會呈交之報告、年度財務報表及利潤分配建議適合呈報股東大會審批。

監事會主席

容永恩

澳門，二〇二六年三月十九日

Parecer do Conselho Fiscal

Nos termos da lei e dos Estatutos do Banco Tai Fung, S.A., compete ao Conselho Fiscal supervisionar a actividade operacional e a gestão do Banco e emitir parecer sobre os relatórios, as demonstrações financeiras anuais e a proposta de distribuição de dividendos apresentados pelo Conselho de Administração.

Durante o ano de 2025, o Conselho Fiscal no uso das suas atribuições, efectuou a supervisão necessária ao Banco e examinou o relatório do auditor *Ernst & Young* que expressou não ter reservas após a auditoria às contas anuais.

Este Conselho é de parecer que os relatórios apresentados pelo Conselho de Administração evidenciam de forma apropriada o desenvolvimento das operações do Banco e as contas apreciadas demonstram, nitidamente e com rigor, a real e justa situação financeira do Banco em 31 de Dezembro de 2025 e o resultado do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Sendo os relatórios, as demonstrações financeiras anuais e a proposta de distribuição de dividendos apresentados pelo Conselho de Administração adequados para serem apreciados e aprovados na Assembleia Geral de Accionistas.

A Presidente do Conselho Fiscal,
Iong Weng Ian
Macau, 19 de Março de 2026

對簡要單獨財務報表出具的獨立審計師報告**致大豐銀行股份有限公司全體股東**

大豐銀行股份有限公司（「貴銀行」）簡要單獨財務報表包括二〇二五年十二月三十一日的簡要單獨財務狀況表、截至該日止年度的簡要單獨損益表、簡要單獨全面收益表、簡要單獨權益變動表以及簡要單獨現金流量表。貴銀行簡要單獨財務報表來源於貴銀行截至二〇二五年十二月三十一日止年度已審計的單獨財務報表。我們已在二〇二六年三月十六日簽署的審計報告中對構成簡要單獨財務報表來源的單獨財務報表發表了無保留意見。

簡要單獨財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要單獨財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計單獨財務報表的閱讀。

董事對簡要單獨財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編制簡要單獨財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要單獨財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二〇二五年十二月三十一日止年度已審計單獨財務報表的簡要單獨財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計單獨財務報表保持了一致。

陳尉 執業會計師

安永會計師事務所

二〇二六年三月十六日，澳門

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEPARADAS RESUMIDAS**AOS ACIONISTAS DO BANCO TAI FUNG, S.A.**

As demonstrações financeiras separadas resumidas anexas, que compreendem a demonstração da posição financeira separada resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados separada resumida, a demonstração do rendimento integral separada resumida, a demonstração das alterações no capital próprio separada resumida e a demonstração dos fluxos de caixa separada resumida, são extraídas das demonstrações financeiras separadas auditadas do Banco Tai Fung, S.A. (o “Banco”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras separadas no nosso relatório datado de 16 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras separadas resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras separadas resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras separadas auditadas do Banco.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Separadas Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras separadas auditadas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras separadas resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras separadas resumidas extraídas das demonstrações financeiras separadas auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras separadas, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

16 de Março de 2026, em Macau

（是項刊登費用為 \$28,890.00）
(Custo desta publicação \$ 28 890,00)



澳娛綜合度假股份有限公司
SJM RESORTS, S.A.

澳娛綜合度假股份有限公司

簡要綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以澳門元百萬元為單位)

	金額
總非流動資產	47,610
加: 總流動資產	3,728
減: 總流動負債	(8,862)
減: 總非流動負債	(41,528)
資產淨值	948
股本	5,000
法定儲備	155
不可分派儲備	1,000
投資重估儲備	(269)
累計虧損	(5,272)
本公司擁有人應佔權益	614
非控股權益	334
總權益	948

簡要綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以澳門元百萬元為單位)

	金額
博彩、酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收益	29,015
博彩收益由以下項目組成:	
- 轉碼博彩毛收益	2,471
- 非轉碼博彩毛收益	24,208
- 電子遊戲博彩毛收益	2,799
博彩毛收益	29,478
減: 佣金及獎勵	(2,489)
博彩收益	26,989
特別博彩稅及特別徵費	(11,791)
	15,198
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入	2,026
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務的銷售及服務成本	(792)
其他收入、收益及虧損	325
市場推廣及宣傳開支	(4,820)
經營及行政開支	(10,477)
融資成本	(1,604)
應佔一間聯營公司溢利	1
應佔一間合資企業溢利	8
除稅前虧損	(135)
稅項支出	(5)
年度虧損	(140)

金額

應佔年度虧損

- 本公司擁有人

(213)

- 非控股權益

73

(140)

綜合保留溢利變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以澳門元百萬元為單位)

金額

於二零二五年一月一日

(4,980)

年度虧損

(213)

轉撥至法定儲備

(79)

於二零二五年十二月三十一日

(5,272)

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以澳門元百萬元為單位)

金額

總非流動資產

47,316

加: 總流動資產

3,319

減: 總流動負債

(8,605)

減: 總非流動負債

(34,249)

資產淨值

7,781

股本

5,000

法定儲備

153

不可分派儲備

1,000

保留溢利

1,628

總權益

7,781

簡要損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以澳門元百萬元為單位)

金額

博彩、酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收益

28,616

博彩收益由以下項目組成:

- 轉碼博彩毛收益

2,471

- 非轉碼博彩毛收益

24,208

- 電子遊戲博彩毛收益

2,799

博彩毛收益

29,478

	金額
減: 佣金及獎勵	(2,489)
博彩收益	26,989
特別博彩稅及特別徵費	(11,791)
	15,198
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入	1,627
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務的銷售及服務成本	(262)
其他收入、收益及虧損	142
市場推廣及宣傳開支	(5,350)
經營及行政開支	(9,762)
融資成本	(1,574)
除稅前溢利	19
稅項支出	-
年度溢利	19

保留溢利變動表
截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以澳門元百萬元為單位)

	金額
於二零二五年一月一日	1,688
年度溢利	19
轉撥至法定儲備	(79)
於二零二五年十二月三十一日	1,628

2025年度董事局業務報告摘要

2025年澳門旅遊業實現了里程碑式的復甦，全年入境旅客近4,007萬人次，較2024年大幅上升14.7%，創歷史新高，其中國際客源呈復蘇態勢，同比增長13.7%，顯示澳門作為「世界旅遊休閒中心」的吸引力持續提升。

澳娛綜合度假股份有限公司（以下簡稱「澳娛綜合」或「本公司」）及其附屬公司（以下簡稱「澳娛綜合集團」或「本集團」）在堅實的基礎上繼續銳意創新，積極推進高質量發展，並通過優化企業管理、控制經營成本及提升營運效率，促進業務增長及市場競爭力。澳娛綜合嚴格遵守修訂後的《博彩法》，年內旗下衛星娛樂場陸續順利關閉，並隨著完成收購凱旋門酒店，獲特區政府批准自2025年12月30日凌晨2時起以直接管理及營運方式經營澳門凱旋門娛樂場，以確保娛樂場運作無縫銜接。

澳娛綜合的總淨收益由截至2024年12月31日止年度的澳門幣292.5億元減少2.2%至截至2025年12月31日止年度的澳門幣286.2億元。

澳娛綜合於2025年的博彩淨收益為澳門幣269.9億元，較2024年減少澳門幣6.6億元，減幅為2.4%。

澳娛綜合佔澳門博彩毛收益之11.9%，當中包括佔中場賭枱博彩毛收益之15.1%及貴賓博彩毛收益之3.6%。

澳娛綜合的年度綜合賬總淨收益為澳門幣290億元，全年向政府繳交的幸運博彩稅為澳門幣103億元，再加上依照批給合同向澳門基金會、城市建設及旅遊推廣等公共撥款澳門幣15億元，總數合計澳門幣118億元。

截至2025年12月31日止，澳娛綜合經調整EBITDA¹為澳門幣33億元，相比2024年度減少14.7%，除稅後溢利為澳門幣1,850萬元。澳娛綜合集團應佔除稅後虧損為澳門幣2億元。

附註：

1. 經調整EBITDA指經扣除利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售/撇銷物業及設備的虧損、以股份支付的開支、修改銀行貸款的收益/虧損、銀行貸款的銀行費用及開業前開支前盈利或虧損。

監事會意見書

列位股東：

1. 根據澳娛綜合度假股份有限公司章程，監事會已檢閱由董事局所呈交予各股東省覽、批准及發表意見之2025年12月31日止年度報告及已經由德勤•關黃陳方會計師事務所審核之公司及綜合賬目(包括所採用之計價標準及其適當性)。
2. 因此，經檢閱由董事局呈交之報告及已經審核之公司及綜合賬目後，監事會注意到該等文件與現實相符及符合法律，並且正確、完整及盡量提供真實、簡易和清楚反映有關公司之財產狀況及符合法律及章程之規定，不當事情或不法行為並無發現。
3. 有關董事局對公司盈餘運用及不派發2025末期股息之建議，根據經審核的2025年12月31日止年度的公司及綜合賬目所列之溢利，監事會同意董事局不派發股息的建議完全符合所有適用的規則和標準。
4. 由上述而觀，監事會經採取適當之措施，進行一般之審閱後的意見是2025年12月31日止年度報告及已經審核之公司及綜合賬目及不派發股息之建議乃在可以批准狀況。

2026年2月27日

監事會

謝孝衍(主席)

曾安業

Bruno Miguel Pereira Pinto de Jesus Almeida

對簡要綜合及公司財務報表出具的獨立審計師報告**致澳娛綜合度假股份有限公司全體股東**

(於澳門註冊成立之股份有限公司)

附載澳娛綜合度假股份有限公司的簡要綜合及公司財務報表包括2025年12月31日的簡要綜合及公司財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要綜合及公司損益及其他全面收益表及綜合及公司保留溢利變動表。澳娛綜合度假股份有限公司的簡要綜合及公司財務報表來源於澳娛綜合度假股份有限公司截至2025年12月31日止年度已審計的綜合及公司財務報表。本會計師事務所(以下簡稱「我們」)已在2026年2月27日簽署的審計報告中對構成簡要綜合及公司財務報表來源的綜合及公司財務報表發表了無保留意見。

簡要綜合及公司財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要綜合及公司財務報表的閱讀不能替代對澳娛綜合度假股份有限公司已審計綜合及公司財務報表的閱讀。

董事對簡要綜合及公司財務報表的責任

董事負責按照經第7/2022號法律修改的第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》編製簡要綜合及公司財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要綜合及公司財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於澳娛綜合度假股份有限公司截至2025年12月31日止年度已審計綜合及公司財務報表的簡要綜合及公司財務報表按照經第7/2022號法律修改的第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》，在所有重大方面與已審計綜合及公司財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年2月27日，澳門

擁有 5% 或 5% 以上公司資本的主要股東名單
(截至二零二五年十二月三十一日止年度)

公司資本：澳門幣5,000,000,000.00元

股東姓名	持股量 (A/B 組) ⁽¹⁾	種類	總值	組別百分率	公司資本百分率
澳門博彩控股有限公司 ⁽²⁾	A組 - 42,499,999	普通股	澳門幣 4,249,999,900.00元	99.999998%	84.999998%
澳博控股(代理人)有限公司	A組 - 1	普通股	澳門幣 100.00元	0.000002%	0.000002%
何超鳳 ⁽³⁾	B組 - 7,500,000	普通股	澳門幣 750,000,000.00元	100%	15%

備註：

(1)

股量	種類	總值	組別百分率
A組 - 42,500,000	普通股	澳門幣 4,250,000,000.00元	100%
B組 - 7,500,000	普通股	澳門幣 750,000,000.00元	100%

- (2) 於二零零八年七月十六日在香港聯合交易所主板上市的公司。
- (3) B組股份的持有人可參與的每年股息分發權利最高金額祇為澳門幣壹圓。

公司機關的成員名單
2025

► 股東大會主席團

- 主席：岑康權
- 秘書：官樂怡

► 董事局

- 主席：霍震霆
- 常務董事：何超鳳
- 董事：梁安琪
- 岑康權
- 陳婉珍
- 何超蓮
- 霍震寰
- 霍啟山
- 藍銓英(自2025年3月28日起)
- 蘇樹輝(至2025年3月28日止)

► 監事會

- 主席：謝孝衍 (澳門註冊執業會計師)
- 成員：曾安業
- ：Bruno Miguel Pereira Pinto de Jesus Almeida

► 公司總秘書處

- 秘書長：官樂怡
- 副秘書長：馬德龍

► 外部核數師：德勤・關黃陳方會計師事務所

SJM RESORTS, S.A.
Demonstração da posição financeira consolidada e resumida em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhões de Patacas)

	Montante
Total de Activos não correntes	47,610
Mais: Total de activos correntes	3,728
Menos: Total de passivos correntes	(8,862)
Menos: Total de passivos não correntes	(41,528)
Activos líquidos	<u>948</u>
Capital Social	5,000
Reserva Legal	155
Reserva não distribuível	1,000
Reserva de reavaliação do investimento	(269)
Perdas acumuladas	(5,272)
Capital dos accionistas da Sociedade	<u>614</u>
Participações não controladoras	334
Total de capital próprio	<u>948</u>

Demonstração consolidada de lucros ou perdas e outros resultados abrangentes resumidos em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhões de Patacas)

	Montante
Receitas do Jogo, hotel, alimentos e bebidas, venda a retalho, locações e respectivos serviços	<u>29,015</u>
Receitas do Jogo	
- Receita bruta de jogo "rolling"	2,471
- Receita bruta de jogo "non-rolling"	24,208
- Receita bruta de jogos eletrónicos	2,799
Receitas brutas do jogo	<u>29,478</u>
Menos: comissões e incentivos	(2,489)
Receitas do Jogo	<u>26,989</u>
Imposto especial sobre o Jogo, cobrança especial à RAEM e prémio	(11,791)
	<u>15,198</u>
Rendimentos do hotel, alimentos e bebidas, venda a retalho, locações e respectivos serviços	2,026
Custo de venda e prestação de serviços do hotel, alimentos e bebidas, venda a retalho, locações e respectivos serviços	(792)
Outros rendimentos, ganhos e perdas	325
Despesas de marketing e publicidades	(4,820)
Despesas de operação e administrativas	(10,477)
Gastos financeiros	(1,604)
Divisão de lucros de uma empresa associada	1
Divisão de lucros de uma entidade conjuntamente controlada	8
Perdas para o ano antes do Imposto	<u>(135)</u>
Imposto	(5)
Perdas para o ano	<u>(140)</u>

	Montante
Atribuível para:	
- os accionistas da Sociedade	(213)
- participações não controladoras	73
	<u>(140)</u>

Demonstração consolidada de mudança dos lucros transitados para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhões de Patacas)

	Montante
A 1 de Janeiro de 2025	(4,980)
Perdas do ano	(213)
Transferido para reserva legal	(79)
A 31 de Dezembro de 2025	<u>(5,272)</u>

Demonstração da posição financeira e resumida em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhões de Patacas)

	Montante
Total de Activos não correntes	47,316
Mais: Total de activos correntes	3,319
Menos: Total de passivos correntes	(8,605)
Menos: Total de passivos não correntes	(34,249)
Activos líquidos	<u>7,781</u>
Capital Social	5,000
Reserva Legal	153
Reserva não distribuível	1,000
Lucros transitados	1,628
Total de capital próprio	<u>7,781</u>

Demonstração de lucros ou perdas e outros resultados abrangentes resumidos em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhões de Patacas)

	Montante
Receitas do Jogo, hotel, alimentos e bebidas, venda a retalho, locações e respectivos serviços	<u>28,616</u>
Receitas do Jogo	
- Receita bruta de jogo "rolling"	2,471
- Receita bruta de jogo "non-rolling"	24,208
- Receita bruta de jogos eletrónicos	2,799
Receitas brutas do jogo	<u>29,478</u>
Menos: comissões e incentivos	(2,489)
Receitas do Jogo	<u>26,989</u>
Imposto especial sobre o Jogo, cobrança especial à RAEM e prémio	<u>(11,791)</u>
	15,198

	Montante
Rendimentos do hotel, alimentos e bebidas, venda a retalho, locações e respectivos serviços	1,627
Custo de venda e prestação de serviços do hotel, alimentos e bebidas, venda a retalho, locações e respectivos serviços	(262)
Outros rendimentos, ganhos e perdas	142
Despesas de marketing e publicidades	(5,350)
Despesas de operação e administrativas	(9,762)
Gastos financeiros	(1,574)
Lucros para o ano antes do Imposto	19
Imposto	-
Lucros para o ano	19

Demonstração de mudança dos lucros transitados para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhões de Patacas)

	Montante
A 1 de Janeiro de 2025	1,688
Lucros do ano	19
Transferido para reserva legal	(79)
A 31 de Dezembro de 2025	1,628

SÍNTESE DO RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
RELATIVO AO ANO DE 2025

Em 2025, a indústria do turismo de Macau registou uma recuperação marcante, com quase 40,07 milhões de visitantes ao longo do ano, o que representa um aumento significativo de 14,7% em comparação com 2024, estabelecendo um novo recorde histórico. Entre eles, os visitantes internacionais mostraram sinais de recuperação, crescendo 13,7% em comparação com o ano passado, destacando o crescente apelo de Macau como um “Centro Mundial de Turismo e Lazer”.

A SJM Resorts, S.A. (doravante designada por “SJM” ou “a Concessionária”) e as suas subsidiárias (doravante designadas por “Grupo SJM” ou “o Grupo”), determinadas a inovar numa base sólida, têm vindo a promover activamente o desenvolvimento de alta qualidade e a promover o crescimento do negócio, bem como a competitividade no mercado, através da optimização da gestão empresarial, controlo de custos operacionais e aperfeiçoamento da eficiência operacional. A SJM cumpre rigorosamente a actual Lei do Jogo, com os seus casinos satélite a encerrarem de forma suave e gradual ao longo do ano. Após a conclusão da aquisição do Hotel L’Arc Macau, foi recebida aprovação do Governo da RAEM para a exploração do Casino L’Arc Macau, no modelo de gestão e operação directa, a partir das 02h00 do dia 30 de Dezembro de 2025, garantindo assim a continuidade sem interrupções das operações do casino.

As receitas líquidas totais da SJM diminuíram 2,2%, passando de 29,25 mil milhões de Patacas no ano findo em 31 de Dezembro de 2024 para 28,62 mil milhões de Patacas no exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

As receitas líquidas da exploração de jogos de fortuna ou azar arrecadadas pela SJM no ano de 2025 foram de 26,99 mil milhões de Patacas, verificando-se uma diminuição de 2,4%, equivalente a 0,66 mil milhões de Patacas, em relação ao ano de 2024.

As receitas da SJM constituíram 11,9% da totalidade das receitas brutas do jogo de Macau, incluindo 15,1% das receitas brutas do jogo das áreas de “mass market” e 3,6% das receitas brutas do jogo geradas do sector VIP.

Conforme as demonstrações financeiras anuais, já consolidadas, as receitas líquidas totais da SJM foram de 29 mil milhões de Patacas e o total dos impostos sobre os jogos de fortuna ou azar pagos ao Governo nesse ano atingiu 10,3 mil milhões de Patacas, ao que acrescem ainda as contribuições feitas nos termos do Contrato de Concessão para a Fundação Macau e para o Fundo destinado à construção urbana e promoção de turismo, que ascenderam a 1,5 mil milhões de Patacas, perfazendo um total de 11,8 mil milhões de Patacas.

No exercício que terminou em 31 de Dezembro de 2025, o EBITDA¹ ajustado foi de 3,3 mil milhões de Patacas, uma diminuição de 14,7% em relação ao ano de 2024. Verificou-se, após a dedução de impostos, um lucro líquido de 18,5 milhões de Patacas. O prejuízo líquido consolidado do Grupo SJM, após a dedução dos impostos, foi de 200 milhões de Patacas.

Observação:

1. O EBITDA ajustado é o lucro ou a perda antes de contabilizar os rendimentos e despesas de juros, impostos, depreciação e amortização, doações, prejuízos em eliminação ou abatimento dos bens móveis e imóveis, pagamentos baseados em acções, lucros/prejuízos em modificação de empréstimos bancários, despesas bancárias para empréstimos bancários e despesas de pré-abertura.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos Exmos. Senhores Accionistas:

1. De acordo com os Estatutos da SJM Resorts, S.A., este Conselho analisou o relatório, o balanço e as contas a nível da Sociedade e Consolidado de resultados relativos ao período findo a 31 de Dezembro de 2025 que tinham sido entregues pelo Conselho de Administração a fim de serem submetidos aos accionistas para apreciação, opinião e aprovação, auditadas e aprovadas pela Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores (incluindo o critério adoptado no cálculo dos preços e a sua adequação).
2. Assim, examinados o relatório, o balanço e as contas a nível da Sociedade e Consolidado, submetidos pelo Conselho de Administração, constatou-se que tais documentos estão em conformidade com a realidade e com a lei e completos, e, tanto quanto possível, dão a conhecer, verídica, fácil e claramente, a situação patrimonial da Sociedade, e que os mesmos satisfazem as disposições legais e estatutárias, não tendo sido detectadas quaisquer irregularidade ou actos ilícitos.
3. Relativamente à proposta do Conselho de Administração quanto à aplicação dos resultados e a de não distribuição de dividendo final no 2025 da Sociedade, de acordo com os lucros registados nas contas auditadas da Sociedade, de 31 de Dezembro de 2025, a nível da Sociedade e Consolidado, o Conselho Fiscal concorda com a proposta do Conselho de Administração no sentido de não distribuição de dividendo, a qual se encontra em total cumprimento com todas as normas legais e critérios aplicáveis.
4. Face ao exposto, e após ter tomado as necessárias medidas para efectuar a verificação geral dos relevantes documentos, é o parecer do Conselho Fiscal que o relatório, o balanço e as contas a nível da Sociedade e Consolidado referentes ao período findo a 31 de Dezembro de 2025, bem como a referida proposta quanto à não distribuição de dividendo da Sociedade estão em condições de serem aprovados pelos órgãos sociais competentes.

27 de Fevereiro de 2026

O Conselho Fiscal,

Tse Hau Yin (Presidente)

Tsang On Yip Patrick

Bruno Miguel Pereira Pinto de Jesus Almeida

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E DA SOCIEDADE, RESUMIDAS****Para os accionistas da SJM Resorts, S.A.**

(sociedade por acções de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas e anexas, que compreendem as demonstrações da posição financeira consolidada e da sociedade, resumida, em 31 de Dezembro de 2025, as demonstrações consolidada e da sociedade de lucros ou perdas e outros resultados abrangentes resumidos e as demonstrações consolidada e da sociedade de mudança dos lucros transitados para o exercício findo, são extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas da SJM Resorts, S.A. relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade no nosso relatório datado de 27 de Fevereiro de 2026.

As demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas da SJM Resorts, S.A..

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas e da Sociedade, Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

Kuan Ho Weng
Contabilista habilitada a exercer a profissão
Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores
27 de Fevereiro de 2026, em Macau

LISTA DOS ACCIONISTAS QUALIFICADOS
DETENTORES DE VALOR IGUAL OU SUPERIOR A 5% DO CAPITAL SOCIAL
(Ano findo em 31 de Dezembro de 2025)

Capital Social: MOP5,000,000,000.00					
Nome do Accionista	Número de Acções (Categoria A/B) ⁽¹⁾	Tipo	Valor Total	Percentagem da Categoria	Percentagem do Capital Social
SJM Holdings Limited ⁽²⁾	A - 42,499,999	Ordinárias	MOP4,249,999,900.00	99.999998%	84.999998%
SJM Holdings (Nominee) Limited	A - 1	Ordinárias	MOP100.00	0.000002%	0.000002%
Ho Chiu Fung Daisy ⁽³⁾	B - 7,500,000	Ordinárias	MOP750,000,000.00	100%	15%

- Obs:
- (1)

Acções	Tipo	Valor Total	Percentagem da Categoria
Categoria A - 42,500,000	Ordinárias	MOP4,250,000,000.00	100%
Categoria B - 7,500,000	Ordinárias	MOP750,000,000.00	100%
- (2)

Sociedade cotada na Bolsa de Valores de Hong Kong no dia 16 de Julho de 2008.
- (3)

As acções de categoria B conferem ao respectivo titular o direito ao recebimento anual único de MOP1.00 a título de dividendo.

MEMBROS DOS ÓRGÃOS SOCIAIS
2025

- Mesa da Assembleia Geral

Presidente

:

Shum David Hong Kuen

Secretário

:

Rui José da Cunha
- Conselho de Administração

Presidente

:

Fok Timothy Tsun Ting

Administradora-Delegada

:

Ho Chiu Fung Daisy

Administradores

:

Leong On Kei

Shum David Hong Kuen

Chan Un Chan Ina

Ho Chiu Ha Maisy

Fok Chun Wan Ian

Fok Kai Shan Eric

Laam Barbara Chuen Ying (desde 28 de Março de 2025)

So Shu Fai Ambrose (até 28 de Março de 2025)
- Conselho Fiscal

Presidente

:

Tse Hau Yin

(contabilista habilitado a exercer a profissão registado em Macau)

Membros

:

Tsang On Yip Patrick

:

Bruno Miguel Pereira Pinto de Jesus Almeida
- Secretariado-Geral da Sociedade

Secretário-Geral

:

Rui José da Cunha

Vice-Secretário

:

Nuno Paulo da Luz Martins
- Auditor Externo

:

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

(是項刊登費用為 \$23,760.00)
(Custo desta publicação \$ 23 760,00)

滴灌通（澳門）金融資產交易所股份有限公司

合併損益表及其他綜合收益表
截止於2025年12月31日

	截止於 2025 年 12 月 31 日 澳門幣	截止於 2024 年 12 月 31 日 澳門幣
收入	21,744,829	30,129,107
其他收入及費用淨額	2,500,408	42,629,859
其他收益及淨損失	1,842,843	(686,928)
營業費用	(37,792,809)	(89,823,894)
稅前虧損	(11,704,729)	(17,751,856)
所得稅	-	-
本年虧損	(11,704,729)	(17,751,856)
本年其他綜合收益（費用）		
可能隨後重新分類為損益的項目：		
境外經營折算產生的匯兌差額	-	49,740
不重新分類為損益的項目：		
從記帳本位幣折算為列報本位幣的匯兌差額	(279,825)	882,000
本年其他綜合收益	(279,825)	931,740
本年綜合費用總額	(11,984,554)	(16,820,116)

損益表及其他綜合收益表
截止於2025年12月31日

	截止於 2025 年 12 月 31 日 澳門幣	截止於 2024 年 12 月 31 日 澳門幣
收入	21,744,829	30,129,107
其他收入及費用淨額	12,896,059	18,437,583
其他收益及淨損失	2,070,985	(723,481)
營業費用	(20,417,309)	(42,891,454)
稅前盈利	16,294,564	4,951,755
所得稅	-	-
本年盈利（虧損）	16,294,564	4,951,755
本年其他綜合收益（費用）		
不重新分類為損益的項目：		
從記帳本位幣折算為列報本位幣的匯兌差額	252,364	(49,740)
本年綜合收益總額	16,546,928	4,902,015

合併財務狀況表
於2025年12月31日

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
資產		
非流動資產		
物業及設備	1,944,000	4,761,122
租金按金	640,520	640,024
	<u>2,584,520</u>	<u>5,401,146</u>
流動資產		
其他應收款項及預付款項	1,453,976	2,225,106
應收關聯公司款項	62,817	56,563
現金及現金等價物	518,374,781	544,394,001
	<u>519,891,574</u>	<u>546,675,670</u>
總資產	<u>522,476,094</u>	<u>552,076,816</u>
權益及負債		
股本及儲備		
股本	120,000,000	120,000,000
儲備	(66,483,479)	(53,654,503)
權益總額	<u>53,516,521</u>	<u>66,345,497</u>
負債		
非流動負債		
應付直接控股公司款項	60,000,000	60,000,000
流動負債		
應付投資者款項	138,156,811	157,308,279
其他應付款及應計款項	8,216,747	6,667,730
應付直接控股公司款項	262,158,335	257,892,540
應付關聯公司款項	427,680	3,862,770
	<u>408,959,573</u>	<u>425,731,319</u>
總負債	<u>468,959,573</u>	<u>485,731,319</u>
權益及負債總額	<u>522,476,094</u>	<u>552,076,816</u>

財務狀況表
於2025年12月31日

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
資產		
非流動資產		
物業及設備	1,937,235	4,746,524
租金按金	620,435	620,435
於子公司的權益	25,000	25,000
	<u>2,582,670</u>	<u>5,391,959</u>
流動資產		
應收子公司款項	92,383,475	75,906,634
其他應收款項及預付款項	918,530	1,622,622
現金及現金等價物	348,880,957	346,137,454
	<u>442,182,962</u>	<u>423,666,710</u>
總資產	<u>444,765,632</u>	<u>429,058,669</u>
權益及負債		
股本及儲備		
股本	120,000,000	120,000,000
儲備	2,169,809	(13,532,697)
權益總額	<u>122,169,809</u>	<u>106,467,303</u>
負債		
非流動負債		
應付直接控股公司款項	60,000,000	60,000,000
流動負債		
其他應付款及應計款項	3,645,941	2,742,439
應付直接控股公司款項	258,736,041	257,917,540
應付關聯公司款項	213,841	1,931,387
	<u>262,595,823</u>	<u>262,591,366</u>
總負債	<u>322,595,823</u>	<u>322,591,366</u>
權益及負債總額	<u>444,765,632</u>	<u>429,058,669</u>

合併權益變動表
截止於2025年12月31日

	股本 澳門幣	其他儲備 澳門幣	匯兌儲備 澳門幣	累計虧損 澳門幣	總額 澳門幣
於 2024 年 1 月 1 日	120,000,000	506,656	254,229	(38,242,691)	82,518,194
本期虧損	-	-	-	(17,751,856)	(17,751,856)
本期其他綜合收入	-	-	931,740	-	931,740
本期綜合收入(費用)總額	-	-	931,740	(17,751,856)	(16,820,116)
股份支付的僱員酬金福利	-	1,186,191	-	-	1,181,191
直接控股公司授予的股份獎勵計劃 視為分派	-	(538,772)	-	-	(538,772)
與收入分成憑證投資 相關的費用結算儲備	-	21,352,203	-	(21,352,203)	-
於 2024 年 12 月 31 日	120,000,000	22,506,278	1,185,969	(77,346,750)	66,345,497
本年虧損	-	-	-	(11,704,729)	(11,704,729)
本年其他綜合費用	-	-	(279,825)	-	(279,825)
本年綜合費用總額	-	-	(279,825)	(11,704,729)	(11,984,554)
儲備重分類	-	(844,422)	-	-	(844,422)
使用與收入分成憑證投資 相關的費用結算儲備	-	(11,082,866)	-	11,082,866	-
於 2025 年 12 月 31 日	120,000,000	10,578,990	906,144	(77,968,613)	53,516,521

附註：
該金額為提撥收入分成憑證投資相關費用結算之儲備。

權益變動表
截止於2025年12月31日

	股本 澳門幣	其他儲備 澳門幣	匯兌儲備 澳門幣	累計虧損 澳門幣	總額 澳門幣
於 2024 年 1 月 1 日	120,000,000	506,656	100,897	(19,689,684)	100,917,869
本期盈利	-	-	-	4,951,755	4,951,755
本期其他綜合收入	-	-	(49,740)	-	(49,740)
本期綜合(費用)收入總額	-	-	(49,740)	4,951,755	4,902,015
股份支付的僱員酬金福利	-	1,186,191	-	-	1,186,191
直接控股公司授予的股份獎勵計劃 視為分派	-	(538,772)	-	-	(538,772)
於 2024 年 12 月 31 日	120,000,000	1,154,075	51,157	(14,737,929)	106,467,303
本年收益	-	-	-	16,294,564	16,294,564
本年其他綜合收入	-	-	252,364	-	252,364
本年綜合收益總額	-	-	252,364	16,294,564	16,546,928
儲備重分類	-	(844,422)	-	-	(844,422)
於 2025 年 12 月 31 日	120,000,000	309,653	303,521	1,556,635	122,169,809

合併現金流量表

截止於2025年12月31日

	截止於 2025 年 12 月 31 日 澳門幣	截止於 2024 年 12 月 31 日 澳門幣
經營活動		
稅前虧損	(11,704,729)	(17,751,856)
調整:		
物業及設備折舊	2,816,501	2,809,416
利息收入	(13,582,778)	(19,943,428)
股份支付的僱員酬金福利	-	1,186,191
未實現的外匯損失	302,053	7,208,740
營運資金變動前的經營現金流量	(22,168,953)	(26,490,937)
其他應收款項及預付款項減少	1,595,541	105
應付投資者款項減少(增加)	(22,737,533)	2,181,968
其他應付款項及應計款項增加(減少)	704,595	(11,439,136)
應付關聯公司款項減少	(3,435,090)	(8,364,108)
經營活動（所用）所得現金淨額	(46,041,440)	(44,112,108)
投資活動		
購買物業及設備	-	(278,950)
支付按金	-	(19,589)
關聯公司墊款	115	-
向關聯公司墊款	(4,959)	(56,563)
已收利息	12,758,367	18,385,538
投資活動所得現金淨額	12,753,523	18,030,436
融資活動		
直接控股公司墊款	4,265,795	-
直接控股公司還款	-	(2,069,078)
關聯公司還款	-	(886,350)
直接控股公司授予的股份獎勵計劃視同分紅處理	-	(538,772)
融資活動（所用）所得現金淨額	4,265,795	(3,494,200)
現金及現金等價物減少淨額	(29,022,122)	(29,575,872)
期初之現金及現金等價物	544,394,001	580,246,515
匯兌差額	3,002,902	(6,276,642)
期末之現金及現金等價物	518,374,781	544,394,001
以現金及現金等價物呈列		

現金流量表
截止於2025年12月31日

	截止於 2025 年 12 月 31 日 澳門幣	截止於 2024 年 至 12 月 31 日 澳門幣
經營活動		
稅前盈利	16,294,564	4,951,755
調整:		
物業及設備折舊	2,808,407	2,801,295
利息收入	(12,896,059)	(18,437,583)
股份支付的僱員酬金福利	-	1,186,191
未實現的外匯損失	(911,861)	2,263,021
營運資金變動前的經營現金流量	5,295,051	(7,235,321)
其他應收款項及預付款項減少	1,528,504	680,123
其他應付款項及應計款項（減少）增加	59,079	(5,530,159)
應付關聯公司款項（減少）增加	(1,717,546)	(3,711,494)
經營活動所用現金淨額	5,165,088	(15,796,851)
投資活動		
購買物業及設備	-	(278,950)
向子公司墊款	(16,476,841)	(62,872,987)
已收利息	12,071,648	16,789,693
投資活動所得現金淨額	(4,405,193)	(46,362,244)
融資活動		
直接控股公司墊款	818,501	-
直接控股公司還款	-	(1,941,788)
直接控股公司授予的股份獎勵計劃視同分紅處理	-	(538,772)
融資活動（所用）所得現金淨額	818,501	(2,480,560)
現金及現金等價物（減少）增加淨額	1,578,396	(64,639,655)
期初之現金及現金等價物	346,137,454	413,089,871
匯兌差額	1,165,107	(2,312,762)
期末之現金及現金等價物	348,880,957	346,137,454
以現金及現金等價物呈列		

李小加
董事

張高波
董事

2025年業務報告之概要

在澳門金融管理局的穩健監管下，滴灌通澳交所已順利運營兩年五個月，憑藉金融創新贏得了市場的高度關注與認可。以下為2025年度核心業務亮點：

交易所掛牌及融資：截至2025年12月31日，滴灌通澳交所掛牌發行的累計總發行規模達到47.67億元人民幣，發行掛牌的總RBO數量超過13,606家，為投資者回收分成收入人民幣32.03億元。

滴灌通交易所自2024年9月發佈了新營運系統「滴灌之星」，當中核心產品SPV和SPAC的掛牌數量和融資金額在2025年持續增長。

截至2025年12月31日，SPV掛牌數量136個，當中包括澳門、香港、中國大陸（包括珠海橫琴）以及海外的消費、餐飲、電商、娛樂和新能源設施等企業。自開業起，SPV累計完成融資金額約為人民幣1.66億元。另外，已有104個SPAC掛牌，它們的發起人包括專業投資基金管理人、券商、收入分成投資機構及行業投資專家。自開業起，SPAC累計完成融資金額約為人民幣8,419萬元。

交易所買賣參與者：截至2025年12月31日，交易所目前有93個買賣參與者，類別有商業銀行、證券公司、資產管理機構、財富管理機構、風投（VC）機構、私募股權投資（PE）機構、對沖基金等。交易所2025年全年的新增買賣參與者數量為10個，分別來自於香港、新加坡及英屬開曼群島。

深耕專業個人投資者市場：2025年，交易所為深耕港澳專業個人投資者市場，交易所不斷吸納更多金融機構成為券商參與者服務專業個人投資者。此舉旨在構建完善的服務體系，精準賦能專業投資群體。

人才儲備與專業培養：交易所積極助力澳門金融科技人才建設。通過參與澳門大學、澳門科技大學校園招聘會及勞工事務局「職出前程實習計劃2025」，累計招募3名實習生。此外，本年度正式啟動首屆管理培訓生計劃，並成功吸納首位優秀人才，為長遠發展儲備中堅力量。

展望2026年，交易所將繼續加強各個環節的業務發展，確保交易所的持續、穩定增長，並促進交易所以及澳門金融業及金融業人才的可持續發展。發揮滴灌通集團自有資本的引領作用及其在收入分成領域的深厚經驗，利用交易所金融基礎設施，吸引更多國際機構資本參與，並積極引進國際電子商務、科技相關投資標的及澳門本地優質企業掛牌。我們希望繼續利用澳門的制度優勢，特區政府對金融業的支持及高度開放的金融體系，為澳門經濟適度多元及國家經濟高質量發展作出貢獻。

董事長

李小加

2026年3月20日

監事會之意見書

根據本澳法律及滴灌通（澳門）金融資產交易所股份有限公司組織章程規定，監事會應對公司之營運及管理進行監察，並就董事會所呈交的年度賬目、董事會報告書及盈餘運用建議書發表意見。

於2025年期間，監事會履行職責，對本公司進行了必要的監察工作，並審閱了由德勤•關黃陳方會計師事務所審計年度賬目後，於2026年3月20日所發表之審計師報告。審計意見認為財務報表按照澳門特別行政區之《財務報告準則》，真實和公允反映了滴灌通（澳門）金融資產交易所股份有限公司2025年12月31日的財務狀況以及截至該日止年度的經營成果和現金流量。

基於上述審查的結果，監事會意見認為，董事會呈交的年度賬目、董事會報告書及盈餘運用建議書適合在股東大會通過。

監事：馬建華

2026年3月27日

對簡要合併及公司財務報表出具的獨立審計師報告

致 滴灌通（澳門）金融資產交易所股份有限公司全體股東

附載滴灌通（澳門）金融資產交易所股份有限公司（簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下統稱為「貴集團」）的簡要合併及公司財務報表包括2025年12月31日的合併及公司的財務狀況表、以及截至該日止年度的合併及公司的損益及其他綜合收益表、權益變動表及現金流量表。貴集團的簡要合併及公司財務報表來源於 貴集團截至2025年12月31日止年度已審計的合併及公司財務報表。本會計師事務所（以下簡稱「我們」）已在2026年3月20日簽署的審計報告中對構成簡要合併及公司財務報表來源的合併及公司財務報表發表了無保留意見。

簡要合併及公司財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要合併及公司財務報表的閱讀不能替代對 貴集團已審計合併及公司財務報表的閱讀。

董事對簡要合併及公司財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》編製簡要合併及公司財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要合併及公司財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於 貴集團截至2025年12月31日止年度已審計合併及公司財務報表的簡要合併及公司財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》，在所有重大方面與已審計合併及公司財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年3月20日，澳門

持有超過有關機構資本5%之出資的機構名單及有關百分比之數值

滴灌通管理（澳門）一人有限公司	100%
-----------------	------

主要附屬公司

Micro Connect (H.K.) Management Limited	100%
滴灌通管理諮詢（海南）有限公司	100%
滴灌通投資（海南）有限公司	100%
滴灌通管理諮詢（珠海橫琴）有限公司	100%
滴灌通投資（珠海橫琴）有限公司	100%
滴灌通數字網絡（海南）有限公司	100%

主要股東名單

New Markets（BVI）Limited

Micro Connect Investment Assets Holding Limited

Micro Connect Capital Limited

公司機關

董事會：

李小加（董事長）

張高波（副董事長）

朱亞莉（總經理）

鄭子杰（企劃總監）

端木震宇（架構總監）

尹先龍（獨立董事）

監事會：

馬建華

陳立德

黃淑禧

公司秘書：

崔天立

Transacção de Bens Financeiros de Micro Connect (Macau), S.A.**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS LUCROS OU PERDAS E OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	<u>2025</u> MOP	<u>2024</u> MOP
Rendimentos	21,744,829	30,129,107
Outras receitas e despesas, líquidas	2,500,408	42,629,859
Outros ganhos e perdas	1,842,843	(686,928)
Despesas operacionais	(37,792,809)	(89,823,894)
Perdas antes de impostos	(11,704,729)	(17,751,856)
Despesa de imposto sobre o rendimento	-	-
Perdas para o exercício	<u>(11,704,729)</u>	<u>(17,751,856)</u>
Outro rendimento (despesa) integral para o exercício		
<i>Itens que podem ser reclassificados subsequentemente como lucro ou perdas:</i>		
Diferença cambial resultante da conversão de operações estrangeiras	-	49,740
<i>Itens que não serão reclassificados como lucros ou perdas:</i>		
Diferença cambial na transposição da moeda funcional para a moeda de apresentação	(279,825)	882,000
Outro rendimento (despesa) integral para o exercício	<u>(279,825)</u>	<u>931,740</u>
Despesa integral total do exercício/período	<u>(11,984,554)</u>	<u>(16,820,116)</u>

DEMONSTRAÇÃO DE LUCROS OU PERDAS E OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025</u> MOP	<u>2024</u> MOP
Rendimentos	21,744,829	30,129,107
Outras receitas	12,896,059	18,437,583
Outros ganhos e perdas	2,070,985	(723,481)
Despesas operacionais	(20,417,309)	(42,891,454)
Lucro antes de impostos	16,294,564	4,951,755
Despesa de imposto sobre o rendimento	-	-
Lucro para o exercício	<u>16,294,564</u>	<u>4,951,755</u>
Outro rendimento (despesa) integral para o exercício		
<i>Itens que não serão reclassificados como lucros ou perdas:</i>		
Diferença cambial na transposição da moeda funcional para a moeda de apresentação	252,364	(49,740)
Rendimento integral total para o exercício	<u>16,546,928</u>	<u>4,902,015</u>

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DA POSIÇÃO FINANCEIRA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025</u> MOP	<u>2024</u> MOP
ACTIVO		
Activos não correntes		
Imóveis e equipamentos	1,944,000	4,761,122
Depósitos de aluguer	640,520	640,024
	<u>2,584,520</u>	<u>5,401,146</u>
Activos correntes		
Outras contas a receber e pagamentos antecipados	1,453,976	2,225,106
Montante devido por uma sociedade relacionada	62,817	56,563
Caixa e equivalentes de caixa	518,374,781	544,394,001
	<u>519,891,574</u>	<u>546,675,670</u>
Total de Activo	<u>522,476,094</u>	<u>552,076,816</u>
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital e reservas		
Capital social	120,000,000	120,000,000
Reservas	(66,483,479)	(53,654,503)
Total de Capital Próprio	<u>53,516,521</u>	<u>66,345,497</u>
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Montante devido à sociedade controladora imediata	60,000,000	60,000,000
Passivo corrente		
Contas a pagar aos investidores	138,156,811	157,308,279
Outras contas a pagar e acréscimos	8,216,747	6,667,730
Montante devido à sociedade controladora imediata	262,158,335	257,892,540
Montantes devidos a sociedades relacionadas	427,680	3,862,770
	<u>408,959,573</u>	<u>425,731,319</u>
Total do passivo	<u>468,959,573</u>	<u>485,731,319</u>
Total do capital próprio e do passivo	<u>522,476,094</u>	<u>552,076,816</u>

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025</u> MOP	<u>2024</u> MOP
ACTIVO		
Activos não correntes		
Imóveis e equipamentos	1,937,235	4,746,524
Depósitos de aluguer	620,435	620,435
Investimento numa subsidiária	25,000	25,000
	<u>2,582,670</u>	<u>5,391,959</u>
Activos correntes		
Montantes devidos por subsidiárias	92,383,475	75,906,634
Outras contas a receber e pagamentos antecipados	918,530	1,622,622
Caixa e equivalentes de caixa	348,880,957	346,137,454
	<u>442,182,962</u>	<u>423,666,710</u>
Total de Activo	<u>444,765,632</u>	<u>429,058,669</u>
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital e reservas		
Capital social	120,000,000	120,000,000
Reservas	2,169,809	(13,532,697)
Total de Capital Próprio	<u>122,169,809</u>	<u>106,467,303</u>
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Montante devido à sociedade controladora imediata	<u>60,000,000</u>	<u>60,000,000</u>
Passivo corrente		
Outras contas a pagar e acréscimos	3,645,941	2,742,439
Montante devido à sociedade controladora imediata	258,736,041	257,917,540
Montantes devidos a sociedades relacionadas	213,841	1,931,387
	<u>262,595,823</u>	<u>262,591,366</u>
Total do passivo	<u>322,595,823</u>	<u>322,591,366</u>
Total do capital próprio e do passivo	<u>444,765,632</u>	<u>429,058,669</u>

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>Capital social MOP</u>	<u>Outras reservas MOP</u>	<u>Reservas de conversão MOP</u>	<u>Perdas acumuladas MOP</u>	<u>Total MOP</u>
Em 1 de Janeiro de 2024	120,000,000	506,656	254,229	(38,242,691)	82,518,194
Perdas para o exercício	-	-	-	(17,751,856)	(17,751,856)
Outro rendimento integral do exercício	-	-	931,740	-	931,740
Rendimento (despesa) integral total para o exercício	-	-	931,740	(17,751,856)	(16,820,116)
Reconhecimento de pagamentos com base em acções liquidados com capital próprio concedido pela sociedade controladora imediata	-	1,186,191	-	-	1,186,191
Distribuição presumida para a recarga ao abrigo do plano de atribuição de acções (“o Plano”) concedido pela sociedade controladora imediata	-	(538,772)	-	-	(538,772)
Reserva para liquidação de despesas relacionadas com investimentos em Obrigações Baseadas em Rendimentos ("RBOs") (Nota)	-	21,352,203	-	(21,352,203)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	120,000,000	22,506,278	1,185,969	(77,346,750)	66,345,497
Perdas para o exercício	-	-	-	(11,704,729)	(11,704,729)
Outra despesa integral para o exercício	-	-	(279,825)	-	(279,825)
Despesa integral total do exercício/período	-	-	(279,825)	(11,704,729)	(11,984,554)
Reclassificação de reservas	-	(844,422)	-	-	(844,422)
Utilização da reserva para a liquidação de despesas relacionadas com os investimentos da RBOs	-	(11,082,866)	-	11,082,866	-
Em 31 de Dezembro de 2025	120,000,000	10,578,990	906,144	(77,968,613)	53,516,521

Nota:

O montante corresponde à reserva destinada à liquidação das despesas incorridas no âmbito dos investimentos da RBOs.

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>Capital social</u> MOP	<u>Outras reservas</u> MOP	<u>Reservas de conversão</u> MOP	<u>(Perdas acumuladas/ lucros retidos)</u> MOP	<u>Total</u> MOP
Em 1 de Janeiro de 2024	120,000,000	506,656	100,897	(19,689,684)	100,917,869
Lucro para o exercício	-	-	-	4,951,755	4,951,755
Outra despesa integral para o exercício	-	-	(49,740)	-	(49,740)
Rendimento (despesa) integral total para o exercício	-	-	(49,740)	4,951,755	4,902,015
Reconhecimento de pagamentos com base em acções liquidados com capital próprio concedido pela sociedade controladora imediata	-	1,186,191	-	-	1,186,191
Distribuição presumida para a recarga ao abrigo do plano de atribuição de acções (“o Plano”) concedido pela sociedade controladora imediata	-	(538,772)	-	-	(538,772)
Em 31 de Dezembro de 2024	120,000,000	1,154,075	51,157	(14,737,929)	106,467,303
Lucro para o exercício	-	-	-	16,294,564	16,294,564
Outro rendimento integral do exercício	-	-	252,364	-	252,364
Rendimento integral total para o exercício	-	-	252,364	16,294,564	16,546,928
Reclassificação de reservas	-	(844,422)	-	-	(844,422)
Em 31 de Dezembro de 2025	120,000,000	309,653	303,521	1,556,635	122,169,809

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	<u>2025</u> MOP	<u>2024</u> MOP
ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Perdas antes de impostos	(11,704,729)	(17,751,856)
Ajustamentos para:		
Depreciação de imóveis e equipamentos	2,816,501	2,809,416
Juros obtidos	(13,582,778)	(19,943,428)
Reconhecimento de despesas com pagamentos baseados em acções	-	1,186,191
Perdas cambiais não realizadas	302,053	7,208,740
Fluxos de caixa operacionais antes de movimentos no capital de exploração	(22,168,953)	(26,490,937)
Diminuição de outras contas a receber e pagamentos antecipados	1,595,541	105
(Diminuição) Aumento de contas a pagar aos investidores	(22,737,533)	2,181,968
Aumento (diminuição) de outras contas a pagar e acréscimos	704,595	(11,439,136)
Diminuição do montante devido a sociedades relacionadas	(3,435,090)	(8,364,108)
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO) NAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS	<u>(46,041,440)</u>	<u>(44,112,108)</u>
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Pagamentos para aquisição de imóveis e equipamentos	-	(278,950)
Pagamentos de depósitos de aluguer	-	(19,589)
Reembolso da sociedade relacionada	115	-
Adiantamento a uma sociedade relacionada	(4,959)	(56,563)
Juros recebidos	12,758,367	18,385,538
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO) DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO	<u>12,753,523</u>	<u>18,030,436</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Adiantamento da sociedade controladora imediata	4,265,795	-
Reembolso à sociedade controladora imediata	-	(2,069,078)
Reembolso a sociedades relacionadas	-	(886,350)
Distribuição presumida para a recarga ao abrigo do Plano concedido pela sociedade controladora imediata	-	(538,772)
CAIXA LÍQUIDO DAS (UTILIZADO) ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO	<u>4,265,795</u>	<u>(3,494,200)</u>
(DIMINUIÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	<u>(29,022,122)</u>	<u>(29,575,872)</u>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	544,394,001	580,246,515
Efeito das variações da taxa de câmbio	3,002,902	(6,276,642)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO, representados por caixa e equivalentes de caixa	<u>518,374,781</u>	<u>544,394,001</u>

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	<u>2025</u> MOP	<u>2024</u> MOP
ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro antes de impostos	16,294,564	4,951,755
Ajustamentos para:		
Depreciação de imóveis e equipamentos	2,808,407	2,801,295
Juros obtidos	(12,896,059)	(18,437,583)
Reconhecimento de despesas com pagamentos baseados em acções	-	1,186,191
Perdas cambiais não realizadas	(911,861)	2,263,021
Fluxos de caixa operacionais antes de movimentos no capital de exploração	5,295,051	(7,235,321)
Diminuição de outras contas a receber e pagamentos antecipados	1,528,504	680,123
Aumento (diminuição) de outras contas a pagar e acréscimos	59,079	(5,530,159)
Diminuição do montante devido a sociedades relacionadas	(1,717,546)	(3,711,494)
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO) NAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS	<u>5,165,088</u>	<u>(15,796,851)</u>
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Pagamentos para aquisição de imóveis e equipamentos	-	(278,950)
Adiantamento a subsidiárias	(16,476,841)	(62,872,987)
Juros recebidos	12,071,648	16,789,693
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO) DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO	<u>(4,405,193)</u>	<u>(46,362,244)</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Adiantamento da sociedade controladora imediata	818,501	-
Reembolso à sociedade controladora imediata	-	(1,941,788)
Distribuição presumida para a recarga ao abrigo do Plano concedido pela sociedade controladora imediata	-	(538,772)
CAIXA LÍQUIDO DAS (UTILIZADO) ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO	<u>818,501</u>	<u>(2,480,560)</u>
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	<u>1,578,396</u>	<u>(64,639,655)</u>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	346,137,454	413,089,871
Efeito das variações da taxa de câmbio	1,165,107	(2,312,762)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO/PERÍODO, representados por caixa e equivalentes de caixa	<u>348,880,957</u>	<u>346,137,454</u>

Mr. Li Xiaojia

DIRECTOR

Mr. Zhang Gaobo

DIRECTOR

Síntese do Relatório de Actividades de 2025

Sob a supervisão prudente da Autoridade Monetária de Macau, a Transacção de Bens Financeiros de Micro Connect (Macau), S.A. (doravante designada por “MCEX”) encontra-se em operação estável há dois anos e cinco meses, tendo conquistado, através da inovação financeira, ampla atenção e reconhecimento pelo mercado. As principais actividades em 2025 destacam-se nos seguintes aspectos:

Emissões Cotadas e Financiamento da MCEX: Até 31 de Dezembro de 2025, a MCEX registou um total acumulado das emissões cotadas de 4,767 mil milhões de RMB, com mais de 13.606 RBOs emitidos e cotados, permitindo aos investidores recolher rendimentos de participação no valor de 3,203 mil milhões de RMB.

A MCEX lançou, em Setembro de 2024, um novo sistema operacional chamado *Micro Star System*, cujos produtos principais — SPV e SPAC — registaram um crescimento contínuo no número de cotações e no montante de financiamento ao longo de 2025.

Até 31 de Dezembro de 2025, o número de SPV cotados ascendia a 136, abrangendo empresas de Macau, Hong Kong, China Continental (incluindo Hengqin, Zhuhai) e do estrangeiro, nos sectores de consumo, restauração, comércio electrónico, entretenimento e instalações de energias renováveis, entre outros. Desde o início das operações, os SPV acumularam um montante total de financiamento de aproximadamente 166 milhões de RMB. Foram igualmente cotados 104 SPAC, cujos promotores incluem gestores de fundos de investimento profissional, sociedades de valores mobiliários, instituições de investimento em rendimentos de participação e especialistas setoriais em investimento. Desde o início das operações, os SPAC acumularam um montante total de financiamento de aproximadamente 84,19 milhões de RMB.

Participantes nas Transacções da MCEX: Até 31 de Dezembro de 2025, a MCEX contava com 93 participantes nas transacções, incluindo bancos comerciais, sociedades de valores mobiliários, instituições de gestão de activos, instituições de gestão de fortunas, instituições de capital de risco (VC), instituições de capital privado (PE) e fundos de cobertura, entre outros. Em 2025, a MCEX registou, no total, 10 novos participantes nas transacções, provenientes de Hong Kong, Singapura e Ilhas Caimão Britânicas.

Aprofundamento do Mercado de Investidores Profissionais Individuais: Em 2025, com o objectivo de aprofundar o mercado de investidores profissionais individuais de Hong Kong e Macau, a MCEX continuou a atrair mais instituições financeiras para se tornarem corretores participantes ao serviço dos investidores profissionais individuais. Esta iniciativa visa construir um sistema de serviços mais completo e capacitar de forma precisa a comunidade de investidores profissionais.

Reserva de Talentos e Formação Profissional: A MCEX contribuiu activamente para o desenvolvimento de talentos na área das tecnologias financeiras em Macau. Através da participação em feiras de recrutamento da Universidade de Macau e da Universidade de Ciência e Tecnologia de Macau, bem como no «Plano de estágio para criar melhores perspectivas de trabalho do ano 2025» da Direcção dos Serviços para os Assuntos Laborais, foram recrutados um total de 3 estagiários. Além disso, foi oficialmente lançado neste ano o primeiro programa de trainees de gestão, tendo sido incorporado com sucesso o primeiro talento de excelência, reforçando assim a base de recursos humanos para o desenvolvimento a longo prazo.

Para o ano 2026, a MCEX continuará a reforçar o desenvolvimento da sua actividade em todas as áreas, de modo a assegurar o crescimento contínuo e estável da MCEX, bem como promover o desenvolvimento sustentável da MCEX, do sector financeiro de Macau e dos respectivos talentos. A MCEX aproveitará o papel orientador do capital próprio do Grupo de Micro Connect e a sua vasta experiência no domínio dos rendimentos de participação, utilizando a infra-estrutura financeira da MCEX para atrair mais capitais das instituições internacionais para participar no mercado, bem como introduzir activamente alvos de investimento internacionais nos sectores do comércio electrónico e da tecnologia e empresas locais de qualidade de Macau para serem cotados na MCEX. Esperamos continuar a aproveitar as vantagens do sistema de Macau, o apoio do Governo da Região Administrativa Especial ao sector financeiro e o seu altamente aberto sistema financeiro para contribuir para a diversificação adequada da economia de Macau, bem como para o desenvolvimento económico de alta qualidade do nosso país.

LI XIAOJIA CHARLES

Presidente

20 de Março de 2026

O Parecer do Conselho Fiscal

Nos termos da lei em vigor em Macau e de acordo com os estatutos da Transacção de Bens Financeiros de Micro Connect (Macau), S.A. (doravante designada por “Sociedade”), compete ao Conselho Fiscal efectuar a fiscalização da exploração e da gestão da Sociedade e dar parecer sobre as contas anuais, o Relatório do Conselho de Administração e a Proposta de Aplicação de Resultados, apresentados pelo Conselho de Administração.

Para o efeito, durante o ano 2025, o Conselho Fiscal efectuou, para o cumprimento das suas atribuições, a necessária fiscalização da Sociedade e analisou o relatório de auditoria emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu, no dia 20 de Março de 2026, na sequência da auditoria das contas anuais. O parecer da auditoria expressa que as demonstrações financeiras reflectem, verdadeira e justamente, a situação financeira da Sociedade a 31 de Dezembro de 2025, bem como os resultados das suas operações e fluxos de caixa para o ano então findo, de acordo com as Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau.

Com base nos resultados da revisão acima referida, o Conselho Fiscal é da opinião de que as contas anuais, o Relatório do Conselho de Administração e a Proposta de Aplicação de Resultados apresentados pelo Conselho de Administração são adequados para adopção pelos accionistas em assembleia geral.

Membro do Conselho Fiscal: MA KIN WA

27 de Março de 2026

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E DA SOCIEDADE, RESUMIDAS**

Para os accionistas da Transacção de Bens Financeiros de Micro Connect (Macau), S.A.

As demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas anexas, que compreendem a demonstração consolidada da posição financeira do Grupo e a demonstração da posição financeira da Sociedade em 31 de Dezembro de 2025, bem como a demonstração consolidada dos resultados e outro rendimento integral do Grupo e a demonstração dos resultados e outro rendimento integral da Sociedade, a demonstração consolidada das alterações no capital próprio do Grupo e a demonstração das alterações no capital próprio da Sociedade, a demonstração consolidada dos fluxos de caixa do Grupo e demonstração dos fluxos de caixa da Sociedade relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas da Transacção de Bens Financeiros de Micro Connect (Macau), S.A. (a “Sociedade”) e das suas subsidiárias (coletivamente referidos como o “Grupo”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade no nosso relatório datado de 20 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas do Grupo.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas e da Sociedade, Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade de acordo com a Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E DA SOCIEDADE, RESUMIDAS**

Para os accionistas da Transacção de Bens Financeiros de Micro Connect (Macau), S.A.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, de acordo com a Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Kuan Ho Weng
Contabilista habilitada a exercer a profissão
Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores
20 de Março de 2026, em Macau

Lista das instituições em que a MCEX detém participações superiores a 5% do respectivo capital e indicação do valor percentual

Micro Connect (Macau) Gestão, Sociedade Unipessoal Limitada	100%
---	------

Principais Subsidiárias da Sociedade

Micro Connect (H.K.) Management Limited	100%
Micro Connect Management Consultancy (Hainan) Limited	100%
Micro Connect Investment (Hainan) Company Limited	100%
Micro Connect Management Consultancy (Hengqin) Limited	100%
Micro Connect Investment (Hengqin) Company Limited	100%
Micro Connect Digital Network (Hainan) Co., Ltd.	100%

Lista dos accionistas qualificados

New Markets (BVI) Limited

Micro Connect Investment Assets Holding Limited

Micro Connect Capital Limited

ÓRGÃOS SOCIAIS

Conselho de Administração:

LI XIAOJIA CHARLES (Presidente)

ZHANG GAOBO (Vice-Presidente)

ZHU YALI (Gerente-Geral)

CHENG SAMSON TSZ KIT (Director de Planeamento)

DUANMU ZHENYU (Director de Arquitectura)

WAN SIN LONG (Director Independente)

Conselho Fiscal:

VA QUIN

CHAN LAP TAK JEFFREY

VONG SOK HEI ROSITA

Secretário da Sociedade:

CHUI CALIN TINLOP

(是項刊登費用為 \$36,720.00)
(Custo desta publicação \$ 36 720,00)



渣打銀行澳門分行

根據澳門金融管理局傳閱文件第004/B/2024-DSB/AMCM號
資產負債表於二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
資產		
銀行同業及其他金融機構的現金及結餘	721,339	671,570
客戶貸款及墊款	340,045	607,758
投資證券	-	98,859
應收總公司、其他分行及本集團公司款項	2,664,049	489,819
其他資產	65,300	54,096
資產總額	3,790,733	1,922,102
負債		
客戶存款	894,210	722,364
銀行同業存款	2	2
應付總公司、其他分行及本集團公司款項	2,647,523	961,164
其他負債	81,162	61,665
負債總額	3,622,897	1,745,195
儲備		
資本及營運資金	150,000	150,000
按公允價值計入其他全面收益的儲備	-	1,138
監管儲備—一般準備	4,213	6,709
保留溢利	13,623	19,060
	167,836	176,907
負債及儲備總額	3,790,733	1,922,102

損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
利息收入	60,207	56,202
利息支出	(53,726)	(43,037)
淨利息收入	6,481	13,165
費用及佣金收入	3,462	3,178
費用及佣金支出	(6,623)	(3,470)
費用及佣金支出	(3,161)	(292)
匯兌收益	2,046	1,081
總經營收入	5,366	13,954
經營支出	(14,464)	(15,135)
未計減值前經營虧損	(9,098)	(1,181)
信貸減值回撥/(虧損)	1,165	(1,155)
除稅前虧損	(7,933)	(2,336)
所得稅項抵免	-	-
本年度虧損	(7,933)	(2,336)

全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
本年度虧損	(7,933)	(2,336)
其他全面收益		
其後可能會重新分類至損益的項目：		
按公允價值計入其他全面收益的投資證券：		
- 年內確認公允價值的變動	46	(46)
- 預期信用回撥/(虧損)	(1,184)	1,184
本年度除稅後其他全面(虧損)/溢利淨額	(1,138)	1,138
本年度總全面虧損	(9,071)	(1,198)

二零二五年業績

二零二五年十二月三十一日稅前虧損為澳門幣七百九十萬元。淨利息收入減少51%至澳門幣六百五十萬元。其他收入包括二零二五年淨費用及佣金支出為澳門幣三百二十萬元及二零二四年淨費用及佣金支出為澳門幣三十萬元。總經營收入減少62%至澳門幣五百四十萬元。

經營支出在二零二五年減少4%至澳門幣一千四百五十萬元。二零二五年的信貸減值撥回為澳門幣一百二十萬元，對比二零二四年的信貸減值支出為澳門幣一百二十萬元。

渣打銀行澳門分行

分行行長

胡潔娜謹啓

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致渣打銀行澳門分行管理層：

後附載的渣打銀行澳門分行（「貴銀行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的資產負債表、以及截至該日止年度的損益表及全面收益表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月一日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照八月十四日第13/2023號法律核准之《金融體系法律制度》第八十六條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照八月十四日第13/2023號法律核准之《金融體系法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳 尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年四月一日，澳門

STANDARD CHARTERED BANK SUCURSAL DE MACAU**Em conformidade com a Circular da AMCM n.º 004/B/2025-DSB/AMCM****DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA em 31 Dezembro de 2025**

	2025 MOP' 000	2024 MOP' 000
ACTIVO		
Numerário e saldos com bancos e banco central	721,339	671,570
Empréstimos e adiantamentos a clientes	340,045	607,758
Títulos de investimento	-	98,859
Montantes devidos pela sede, por outras sucursais e por empresas do grupo	2,664,049	489,819
Outros activos	65,300	54,096
Total de Activos	3,790,733	1,922,102
PASSIVO		
Contas de clientes	894,210	722,364
Depósitos de bancos	2	2
Montantes devidos à sede, a outras sucursais e a empresas do grupo	2,647,523	961,164
Outros passivos	81,162	61,665
Total de passivos	3,622,897	1,745,195
RESERVAS		
Capital e fundo de maneo	150,000	150,000
Reserva FVOCI	-	1,138
Reserva regulamentar - provisão geral	4,213	6,709
Lucros não distribuídos	13,623	19,060
	167,836	176,907
Total passivo e reservas	3,790,733	1,922,102

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP' 000	2024 MOP' 000
Receita de juros	60,207	56,202
Despesas com juros	(53,726)	(43,037)
RENDIMENTO LÍQUIDO DE JUROS	6,481	13,165
Receitas de taxas e comissões	3,462	3,178
Despesas de taxas e comissões	(6,623)	(3,470)
DESPESAS LÍQUIDAS DE TAXAS E COMISSÕES	(3,161)	(292)
Ganhos de câmbio	2,046	1,081
TOTAL DE RENDIMENTOS DE EXPLORAÇÃO	5,366	13,954
Despesas de exploração	(14,464)	(15,135)
PERDA OPERACIONAL ANTES DE IMPARIDADE	(9,098)	(1,181)
Provisão/(redução) líquido de imparidade de crédito	1,165	(1,155)
PERDA ANTES DE IMPOSTOS	(7,933)	(2,336)
Crédito de imposto sobre o rendimento	-	-
PERDA DO EXERCÍCIO	(7,933)	(2,336)

DEMONSTRAÇÃO DO RENDIMENTO INTEGRAL

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP' 000	2024 MOP' 000
PERDA DO EXERCÍCIO	(7,933)	(2,336)
OUTROS RENDIMENTOS INTEGRAIS		
Itens que podem ser reclassificados posteriormente para os lucros ou perdas:		
Títulos de investimento ao justo valor através de outro rendimento integral:		
- Alterações no justo valor reconhecidas durante o ano	46	(46)
- Perda de crédito esperada	(1,184)	1,184
Outro rendimento integral do exercício, líquido de impostos	(1,138)	1,138
Total de perdas integrais do exercício	(9,071)	(1,198)
O Gerente-Geral, Vu Kit Na	O Chefe de Contabilidade, Leung Lai Kei	

Resultados de 2025

O prejuízo antes de impostos ascendeu a 7,9 milhões de patacas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A receita líquida de juros diminuiu 51%, para 6,5 milhões de patacas. As outras receitas incluem despesas líquidas com comissões e taxas de 3,2 milhões de patacas e 0,3 milhões de patacas em 2025 e 2024, respectivamente. O total do resultado operacionais diminuiu 62%, para 5,4 milhões de MOP.

As despesas operacionais diminuíram 4% em 2025, para 14,5 milhões de MOP. A reversão de imparidade foi de 1,2 milhões de MOP em 2025, em comparação com perdas de imparidade de 1,2 milhões de MOP em 2024.

Vu Kit na

A Directora da Sucursal Standard Chartered Bank Sucursal de Macau

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerência do Standard Chartered Bank, Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados e a demonstração do rendimento integral relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Standard Chartered Bank, Sucursal de Macau (o “Banco”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 1 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023, de 14 de Agosto.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023, de 14 de Agosto.

CHAN Wai Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

Ernst & Young - Auditores

1 de Abril de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$10,260.00)

(Custodestapublicação \$ 10 260,00)

光大證券投資服務(香港)有限公司—澳門分行

2025年12月31日財務狀況表

(根據八月十四日第十三/二零二三號法律之金融體系法律制度第八十六條之公告)

	2025 澳門元	2024 澳門元
非流動資產		
監管存款	3,000,000	3,000,000
租金押金	195,716	195,716
	<u>3,195,716</u>	<u>3,195,716</u>
流動資產		
經營應收賬	4,085,930	3,862,749
現金及銀行存款	2,300,685	1,271,239
	<u>6,386,615</u>	<u>5,133,988</u>
流動負債		
經營應付帳	7,231,327	17,115,125
其他應付帳	597,100	751,207
應付稅項	295,610	236,900
	<u>8,124,037</u>	<u>18,103,232</u>
流動負債淨值	<u>(1,737,422)</u>	<u>(12,969,244)</u>
總資產減去流動負債	<u>1,458,294</u>	<u>(9,773,528)</u>
總公司帳戶	<u>1,458,294</u>	<u>(9,773,528)</u>

損益和其他綜合收益表 由2025年1月1日至2025年12月31日

(根據八月十四日第十三/二零二三號法律之金融體系法律制度第八十六條之公告)

	2025 澳門元	2024 澳門元
營業收益	13,519,898	11,054,216
其他收入	84,292	146,266
總收入	<u>13,604,190</u>	<u>11,200,482</u>
經紀及傭金費用	(4,590,893)	(3,412,593)
管理費	(4,925,460)	(3,778,040)
其他營業費用	(1,351,212)	(1,408,819)
稅前利潤	<u>2,736,625</u>	<u>2,601,030</u>
稅項	(298,840)	(230,794)
年度利潤及全面收益總額	<u>2,437,785</u>	<u>2,370,236</u>

分行代表人
吳卓謙

分行副經理
林靖雯

2025年澳門分行業績回顧

2025年，光大證券投資服務（香港）有限公司澳門分行面對多變的市場環境，透過調整業務策略與強化內部管理，實現營運表現的穩步改善。期內，營業收入與淨利潤均錄得增長，保持正面的發展態勢。

業績概況

2025年，分行實現營業收入13,519,898澳門元，較2024年的11,054,216澳門元增長約22.3%。稅後淨利潤為2,437,785澳門元，較2024年的2,370,236澳門元上升約2.9%。

業務回顧

澳門分行主要收入來源為證券交易及財富管理業務。隨著2025年澳門經濟持續復甦，本地旅遊與消費活動回暖，帶動財富管理需求增長，為業務發展提供支持。另一方面，資本市場波動加劇，投資者風險偏好分化，影響結構性產品及固定收益類產品等不同資產類別的需求。為應對業務發展需要及監管要求轉變，分行持續加強合規管理與系統升級，推動流程優化及引入數字化工具，以提升營運效率及服務穩定性。

未來展望與策略

展望2026年，分行將進一步強化數據分析能力，優化投資建議及服務流程；同時積極探索與金融科技及資產管理機構的不同合作模式，開發涵蓋國際市場的投資產品及主題式投資產品，以擴大收入來源，進一步提升在大灣區的市場地位。在成本管理方面，分行將在維持必要投入的同時，透過流程自動化提升營運效益。此外，分行亦將持續加強專業人才培訓及合規管理，以支持業務長遠穩健發展。

結語

2025年，澳門分行在營業收入與淨利潤方面均錄得增長，並在合規管理及流程自動化方面持續投入。2026年，分行將在穩健風險管理的前提下，繼續推動業務發展，並致力提升客戶體驗與服務質素。

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致光大證券投資服務(香港)有限公司—澳門分行管理層
(於香港註冊成立的有限公司的分公司)

後附載於第3頁至6頁的光大證券投資服務(香港)有限公司—澳門分行簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要財務狀況表以及截止該日止年度的簡要損益及綜合收益表。光大證券投資服務(香港)有限公司—澳門分行簡要財務報表來源於光大證券投資服務(香港)有限公司—澳門分行截止2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年3月31日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日（2026年3月31日）後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對光大證券投資服務(香港)有限公司—澳門分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於光大證券投資服務(香港)有限公司—澳門分行截止2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

楊麗娟—執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座2026年3月31日，澳門

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Divulgada nos termos do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023, de 14 de Agosto)

	2025 MOP	2024 MOP
ACTIVO NÃO CORRENTE		
Depósitos de caução	3,000,000	3,000,000
Cauções de arrendamento	195,716	195,716
	<u>3,195,716</u>	<u>3,195,716</u>
ACTIVO CORRENTE		
Contas a receber de clientes	4,085,930	3,862,749
Caixa e depósitos bancários	2,300,685	1,271,239
	<u>6,386,615</u>	<u>5,133,988</u>
PASSIVO CORRENTE		
Contas a pagar a fornecedores	7,231,327	17,115,125
Outras contas a pagar	597,100	751,207
Impostos a pagar	295,610	236,900
	<u>8,124,037</u>	<u>18,103,232</u>
ACTIVO CORRENTE LÍQUIDO	<u>(1,737,422)</u>	<u>(12,969,244)</u>
TOTAL DO ACTIVO MENOS PASSIVO CORRENTE	<u>1,458,294</u>	<u>(9,773,528)</u>
CAPITAL PRÓPRIO	<u>1,458,294</u>	<u>(9,773,528)</u>

Demonstração dos resultados e de outros rendimentos integrais para o período de 1 de Janeiro de 2025 a 31 de Dezembro de 2025

(Elaborada nos termos da Lei n.º 13/2023, de 14 de Agosto – Regime jurídico do sistema financeiro, artigo 86.º)

	2025 MOP	2024 MOP
Rendimentos operacionais	13,519,898	11,054,216
Outros rendimentos	84,292	146,266
Total dos rendimentos	<u>13,604,190</u>	<u>11,200,482</u>
Despesas de corretagem e provisões	(4,590,893)	(3,412,593)
Despesas administrativas	(4,925,460)	(3,778,040)
Outras despesas operacionais	(1,351,212)	(1,408,819)
Resultado antes de impostos	<u>2,736,625</u>	<u>2,601,030</u>
Imposto	(298,840)	(230,794)
Resultado do exercício e rendimento integral total	<u>2,437,785</u>	<u>2,370,236</u>

Representante da Sucursal
吳卓謙

Subgerente da Sucursal
林靖雯

Análise do Desempenho da Sucursal de Macau em 2025

Em 2025, a Sucursal de Macau da Everbright Securities Investment Services (HK) Limited enfrentou um ambiente de mercado volátil e, através do ajustamento das estratégias de negócio e do reforço da gestão interna, alcançou uma melhoria estável do seu desempenho operacional. Durante o período em análise, tanto as receitas operacionais como o lucro líquido registaram crescimento, mantendo uma tendência de desenvolvimento positiva.

Panorama dos Resultados

Em 2025, a sucursal registou receitas operacionais de MOP 13.519.898, o que representa um aumento de cerca de 22,3% face aos MOP 11.054.216 registados em 2024. O lucro líquido após impostos ascendeu a MOP 2.437.785, traduzindo-se num acréscimo de aproximadamente 2,9% relativamente aos MOP 2.370.236 do ano anterior.

Revisão das Actividades

A principal fonte de receitas da sucursal de Macau provém das actividades de negociação de valores mobiliários e de gestão de património. Com a contínua recuperação da economia de Macau em 2025, a retoma do turismo e das actividades de consumo impulsionou a procura por serviços de gestão de património, proporcionando um suporte relevante ao desenvolvimento do negócio. Por outro lado, a intensificação da volatilidade nos mercados de capitais e a crescente divergência nas preferências de risco dos investidores influenciaram a procura por diferentes classes de activos, designadamente produtos estruturados e instrumentos de rendimento fixo. Para responder às necessidades de desenvolvimento do negócio e às alterações dos requisitos regulamentares, a sucursal continuou a reforçar a gestão de conformidade e a proceder à actualização dos sistemas, promovendo a optimização de processos e a introdução de ferramentas digitais, com vista a melhorar a eficiência operacional e a estabilidade dos serviços.

Perspectivas Futuras e Estratégia

Em 2026, a sucursal continuará a reforçar as suas capacidades de análise de dados, optimizando as recomendações de investimento e os processos de serviço. Paralelamente, irá explorar activamente diferentes modelos de cooperação com instituições de tecnologia financeira e de gestão de activos, desenvolvendo produtos de investimento que abranjam mercados internacionais e produtos temáticos, com vista à diversificação das fontes de receita e ao reforço da sua posição no mercado da Grande Baía. No domínio da gestão de custos, a sucursal, mantendo os investimentos necessários, promoverá a automatização de processos para aumentar a eficiência operacional. Ademais, continuará a reforçar a formação de talentos especializados e a gestão de conformidade, de forma a sustentar um desenvolvimento estável e de longo prazo.

Conclusão

Em 2025, a sucursal de Macau registou crescimento tanto nas receitas operacionais como no lucro líquido, mantendo simultaneamente um investimento contínuo na gestão de conformidade e na automatização de processos. Em 2026, sob a premissa de uma gestão prudente do risco, a sucursal continuará a promover o desenvolvimento do negócio, empenhando-se na melhoria da experiência do cliente e da qualidade dos serviços.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Ao Conselho de Administração da Everbright Securities Investment Services (Hong Kong) Limited — Sucursal de Macau
(Sucursal de uma sociedade por quotas constituída em Hong Kong)

As demonstrações financeiras resumidas da Everbright Securities Investment Services (Hong Kong) Limited — Sucursal de Macau, constantes das páginas 3 a 6, compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, bem como a demonstração resumida dos resultados e do rendimento integral relativa ao exercício findo naquela data. As referidas demonstrações financeiras resumidas foram extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Everbright Securities Investment Services (Hong Kong) Limited — Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. No nosso relatório de auditoria datado de 31 de Março de 2026, emitimos uma opinião sem reservas sobre as demonstrações financeiras que serviram de base às demonstrações financeiras resumidas. Nem essas demonstrações financeiras, nem as demonstrações financeiras resumidas, reflectem os efeitos de acontecimentos ocorridos após a data do relatório de auditoria (31 de Março de 2026).

As demonstrações financeiras resumidas não incluem todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau; consequentemente, a sua leitura não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Everbright Securities Investment Services (Hong Kong) Limited — Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Administração pelas demonstrações financeiras resumidas

A Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas nos termos da Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas com base nos procedimentos de auditoria realizados. O nosso trabalho foi conduzido de acordo com as Normas de Auditoria, designadamente com a Norma Internacional de Auditoria 810 — Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas.

Opinião do Auditor

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas, extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Everbright Securities Investment Services (Hong Kong) Limited — Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025, são, em todos os aspectos materialmente relevantes, consistentes com as demonstrações financeiras auditadas, nos termos da Lei n.º 13/2023.

Ieong Lai Kun, Auditor de Contas

Kpmg Sociedade de Auditores

Avenida Doutor Mário Soares, n.º 320, Macau

12.º andar B e C do FIT Center Macau

Macau, 31 de Março de 2026

(是項刊登費用為 \$9,450.00)

(Custo desta publicação \$ 9 450,00)

澳門華人銀行股份有限公司**對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**

致澳門華人銀行股份有限公司全體股東：

（於澳門註冊成立的股份有限公司）

後附載於第3頁至第10頁的澳門華人銀行股份有限公司（「貴銀行」）簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要資產負債表以及截至該日止年度的簡要損益及其他綜合收益表、簡要股東權益變動表和簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年3月31日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日（2026年3月31日）後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律第八十五條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律第八十五條（一）項，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

余文俊 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

2026年3月31日，澳門

澳門華人銀行股份有限公司

資產負債表
二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
資產		
現金及銀行存款	3,628,496,133	1,753,681,041
存放於澳門金融管理局的保證金	148,410,485	182,736,414
拆放於銀行的款項	757,956,277	1,452,801,817
澳門金融管理局的金融票據	688,974,708	1,075,824,132
客戶貸款和墊款	948,722,598	3,679,323,023
應收款項和其他資產	2,124,461,308	2,022,937,027
證券投資	1,491,377,816	1,553,057,457
物業和設備	246,482,571	262,570,357
投資附屬公司	317,421	1,598,961
資產合計	10,035,199,317	11,984,530,229
負債		
客戶存款	7,730,554,673	9,814,224,741
應付款項和其他負債	742,499,291	32,517,761
遞延稅項負債	22,376,445	24,299,935
負債合計	8,495,430,409	9,871,042,437

資產負債表 (續)
二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
股東權益		
股本	2,000,000,000	2,000,000,000
額外實收資本	-	600,000,000
資本公積	713,776,640	-
法定盈餘公積	71,871,089	71,871,089
一般監管儲備	-	-
特定監管儲備	-	-
投資重估儲備	16,093,622	7,492,960
資產重估儲備	37,189,518	37,189,518
承諾資本性投入	-	2,000,000,000
未彌補虧損	(1,299,161,961)	(2,603,065,775)
股東權益合計	1,539,768,908	2,113,487,792
負債及股東權益合計	10,035,199,317	11,984,530,229

陳曉燦
董事及行長

何潔婷
計劃財務部負責人

澳門華人銀行股份有限公司

損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
利息收入	245,622,400	373,601,519
利息費用	<u>(236,435,713)</u>	<u>(347,776,820)</u>
利息收入淨額	----- 9,186,687	----- 25,824,699
手續費及佣金收入	5,833,227	6,103,776
手續費及佣金費用	<u>(932,423)</u>	<u>(1,030,053)</u>
手續費及佣金收入淨額	----- 4,900,804	----- 5,073,723
其他營業 (支出) / 收入淨額	(10,974,551)	3,893,058
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 證券投資的公允價值變動損益	3,413,349	(2,433,138)
營業費用	<u>(111,076,591)</u>	<u>(117,730,053)</u>
	(104,550,302)	(85,371,711)
信用減值損失	(478,409,394)	(480,529,822)
投資附屬公司減值損失	<u>(1,283,340)</u>	<u>(4,221,574)</u>
稅前虧損	(584,243,036)	(570,123,107)
所得稅費用	<u>1,923,490</u>	<u>(29,099)</u>
本年虧損	<u><u>(582,319,546)</u></u>	<u><u>(570,152,206)</u></u>

損益及其他綜合收益表 (續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
本年虧損	(582,319,546)	(570,152,206)
其他綜合收益		
其後可重分類進損益表的其他綜合收益：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債務證券：		
公允價值變動	4,469,738	2,975,539
因處置之轉撥重分類至損益表	6,323,238	146,876
信用減值準備	(6,387,734)	(14,054)
所得稅影響	-	-
其後可重分類進損益表的其他綜合收益淨額	4,405,242	3,108,361
其後不可重分類進損益表的其他綜合收益：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益證券：		
公允價值變動	4,195,420	681,591
所得稅的影響	-	-
其後不可重分類進損益表的其他綜合收益淨額	4,195,420	681,591
本年其他綜合收益	8,600,662	3,789,952
本年度綜合虧損總額	(573,718,884)	(566,362,254)

澳門華人銀行股份有限公司

股東權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本	實收資本	額外	資本公積	法定	一般	特定	投資	資產	承諾	未彌補虧損	股東
	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	監管儲備	監管儲備	重估儲備	重估儲備	資本性投入	澳門元	權益合計
	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元
二零二五年一月一日餘額	2,000,000,000	600,000,000	-	71,871,089	-	-	-	7,492,960	37,189,518	2,000,000,000	(2,603,065,775)	2,113,487,792
本年虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(582,319,546)	(582,319,546)
年度其他綜合收益 / (虧損)：												
債務證券投資：												
公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	4,469,738	-	-	-	4,469,738
重分類至損益表	-	-	-	-	-	-	-	6,323,238	-	-	-	6,323,238
減值準備變動	-	-	-	-	-	-	-	(6,387,734)	-	-	-	(6,387,734)
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
權益證券投資：												
公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	4,195,420	-	-	-	4,195,420
轉至留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年其他綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-	8,600,662	-	-	-	8,600,662
股東承諾出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000,000	-	600,000,000
股東出資	-	2,000,000,000	-	-	-	-	-	-	-	(2,000,000,000)	-	-
退回出資	-	(600,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(600,000,000)
轉入資本公積及未彌補虧損	-	(2,000,000,000)	713,776,640	-	-	-	-	-	-	(600,000,000)	1,886,223,360	-
二零二五年十二月三十一日餘額	2,000,000,000	-	713,776,640	71,871,089	-	-	-	16,093,622	37,189,518	-	(1,299,161,961)	1,539,768,908

股東權益變動表 (續)
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	股本	額外 實收資本	法定 盈餘公積	一般 監管儲備	特定 監管儲備	投資 重估儲備	資產 重估儲備	承諾 資本性投入	未彌補虧損	股東 權益合計
	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元	澳門元
二零二四年一月一日餘額	1,000,000,000	1,000,000,000	71,871,089	-	58,000,000	531,539	37,189,518	-	(2,087,742,100)	79,850,046
本年虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(570,152,206)	(570,152,206)
年度其他綜合收益 / (虧損)：										
債務證券投資：										
公允價值變動	-	-	-	-	-	2,975,539	-	-	-	2,975,539
重分類至損益表	-	-	-	-	-	146,876	-	-	-	146,876
減值準備變動	-	-	-	-	-	(14,054)	-	-	-	(14,054)
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
權益證券投資：										
公允價值變動	-	-	-	-	-	681,591	-	-	-	681,591
轉至留存收益	-	-	-	-	-	3,171,469	-	-	(3,171,469)	-
所得稅的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年其他綜合收益總額	-	-	-	-	-	6,961,421	-	-	(3,171,469)	3,789,952
額外實收資本轉增股本	1,000,000,000	(1,000,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
股東出資	-	600,000,000	-	-	-	-	-	-	-	600,000,000
股東承諾出資	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000,000	-	2,000,000,000
转出至未弥补亏损	-	-	-	-	(58,000,000)	-	-	-	58,000,000	-
二零二四年十二月三十一日餘額	2,000,000,000	600,000,000	71,871,089	-	-	7,492,960	37,189,518	2,000,000,000	(2,603,065,775)	2,113,487,792

澳門華人銀行股份有限公司

現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
經營活動		
稅前虧損	(584,243,036)	(570,123,107)
調整項目：		
物業和設備折舊	22,024,927	22,045,433
固定資產盤虧	-	209,348
固定資產處置損失	958	-
以公允價值計量且其變動計入當期損益的證券投資的公允價值變動損益	(3,413,349)	2,433,138
未變現匯兌差額	(5,970,940)	(4,443,417)
信用減值損失	478,409,394	480,529,822
投資附屬公司減值損失	1,283,340	4,221,574
金融投資利息收入	(83,929,364)	(91,838,739)
投資收益	(1,343,903)	(7,545,219)
已發行債券利息支出	-	6,795,616
客戶貸款及墊款的減少	961,567,152	1,257,043,389
應收款項和其他資產的增加	(120,390,641)	(3,274,773)
其他銀行存款的淨增加	(46,482,165)	(16,698,786)
客戶存款的減少	(2,083,670,068)	(472,974,781)
應付款項和其他負債的增加 / (減少)	14,554,206	(50,123,918)
經營活動（使用） / 產生的現金流量	(1,274,421,516)	713,971,131
經營活動（使用） / 產生的現金流量淨額	(1,451,603,489)	556,255,580
投資活動		
購買證券投資	(900,307,846)	(914,327,153)
收回債務證券本金	980,451,600	371,024,788
取得債務證券利息	76,084,242	62,610,430
購置物業和設備	(5,938,099)	(4,686,388)
出售 / (購買) 澳門金融管理局的金融票據	390,000,000	(79,000,000)
取得澳門金融管理局的金融票據利息	10,598,664	30,027,649
投資附屬公司	-	(3,335,999)
投資活動產生 / (使用) 的現金流量淨額	550,888,561	(537,686,673)

現金流量表 (續)
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元	二零二四年 澳門元
融資活動		
贖回債券所支付的現金	-	(184,904,384)
償付已發行債券及利息支付的現金	-	(6,795,616)
股東增資收到的現金	-	600,000,000
融資活動產生的現金流量淨額	-	408,300,000
現金及現金等價物的淨 (減少) / 增加	(900,714,928)	426,868,907
年初現金及現金等價物	3,256,208,889	2,829,339,982
年末現金及現金等價物	2,355,493,961	3,256,208,889
現金及現金等價物餘額分析		
現金及銀行存款	1,610,497,672	1,752,247,442
存放於澳門金融管理局的保證金	70,809,304	53,867,947
拆放於銀行且初始期限在三個月以內的款項	674,186,985	1,450,093,500
年末現金及現金等價物餘額	2,355,493,961	3,256,208,889

業務發展及管理報告

2025年，本行始終將風險防控作為銀行穩健發展的生命線，推動構建全面、審慎、有效的風險管理體系，切實防範化解各類金融風險。不良資產處置工作取得扎實成效，信貸管控體系不斷完善，風險抵禦能力進一步增強。

2025年，本行完成控股股東的調整，助力本行進一步夯實資本實力、優化資本結構，持續提升風險抵禦能力和綜合經營能力，為本行高品質發展注入強勁動能、築牢堅實根基。

2025年，本行堅持以完善公司治理為核心，根據本行發展需要及監管要求，完成董事會換屆選舉及增補工作，進一步優化董事會成員結構，提升董事會專業履職能力。持續優化治理結構，健全內部控制體系，提升公司治理的科學性、規範性和有效性。

感謝客戶、股東及監管機構對本行的支持與信任，未來，本行將依託國資股東的資源優勢和戰略佈局，更緊密地對接國家戰略和粵港澳大灣區實體經濟發展需求，深化產融協同、銀企聯動，不斷提升金融服務质效。同時，本行將堅守金融服務實體經濟本源，充分發揮國資股東的賦能作用，實現自身發展與粵港澳經濟、行業發展同頻共振、共贏發展，為廣大客戶、股東及社會創造更大價值。

董事會主席
盧柯
二零二六年三月三十一日

監事會報告書

監事會於二零二五年度根據相關法律及章程規定與董事會恆常接觸，獲得了較佳的資訊及合作。

在省覽分析了二零二五年度獨立審計師報告、董事會報告及有關文件，監事會認為該等報告及文件能清楚及適當反映了銀行之資產、經營結果及財務狀況。

基於，監事會認為董事會所提交的財務報告可由股東大會審批。

監事會主席

王清萍

二零二六年三月三十一日

本行持有等於或超過有關公司資本百分之五出資的機構

廣東橫琴澳華宇科技有限公司 100%

本行持有等於或超過本行自有資金百分之五的出資

無

主要股東

廣東恒健投資控股有限公司

公司機構據位人**股東大會主席團**

主席：廣東恒健投資控股有限公司（2026年3月9日委任）

南粵（集團）有限公司（2026年3月9日離任）

成員：恒健國際投資控股（香港）有限公司

廣東控股有限公司

南粵（集團）有限公司（2026年3月9日委任）

秘書：余沛環

監事會

主席：王清萍

監事：崔世昌會計師事務所（由莫子銘代表）

崔天立

董事會

主席：盧柯（2025年10月17日委任）

蔡炳龍（2025年10月17日離任）

執行董事：吳立揚（2026年2月16日委任）

黃振福（2025年11月30日離任）

董事：白杰

高鐵兵

陳曉燦（2025年12月17日委任）

黎榮舟（2026年2月16日離任）

郭志航

公司秘書：余沛環

BANCO CHINÊS DE MACAU, S.A.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para os accionistas do Banco Chinês de Macau, S.A.
(*Sociedade anónima de responsabilidade limitada, registada em Macau*)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 3 à página 10 que compreendem o balanço financeira resumido em 31 de Dezembro de 2025, a resumo demonstração dos resultados resumida e do outro rendimento integral, resumo demonstração de Alterações no Capital Próprio, resumo demonstração de fluxos de caixa, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Chinês de Macau, S.A. (o “Banco”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 31 de Março de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de eventos ocorridos após a data do nosso relatório em 31 de março de 2026 nessas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidades da gestão pelas demonstrações financeiras

A gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º o Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º o Lei n.º 13/2023.

Yu Wen Jun, Auditor de Contas
KPMG Sociedade de Auditores 12 Andar B&C
Finance and IT Center of Macau
No. 320, Avenida Doutor Mario Soares Macau
31 de Março de 2026

BANCO CHINÊS DE MACAU, S.A.**BALANÇO RESUMIDO****Ano terminado em 31 de Dezembro de 2025**

	2025	2024
	MOP	MOP
ACTIVOS		
Numerário e saldos com bancos	3,628,496,133	1,753,681,041
Depósitos na Autoridade Monetária	148,410,485	182,736,414
Colocações na bancos	757,956,277	1,452,801,817
Contas monetárias na Autoridade Monetária	688,974,708	1,075,824,132
Empréstimos e adiantamentos aos clientes	948,722,598	3,679,323,023
Créditos e outros activos	2,124,461,308	2,022,937,027
Investimentos de valor	1,491,377,816	1,553,057,457
Bens e equipamentos	246,482,571	262,570,357
Investimento em sociedades filiais	317,421	1,598,961
Activos totais	<u>10,035,199,317</u>	<u>11,984,530,229</u>
PASSIVOS		
Depósitos de clientes	7,730,554,673	9,814,224,741
Dívidas e outros passivos	742,499,291	32,517,761
Impostos diferidos passivos	22,376,445	24,299,935
Passivos totais	<u>8,495,430,409</u>	<u>9,871,042,437</u>

BANCO CHINÊS DE MACAU, S.A.

BALANÇO RESUMIDO (CONTINUAÇÃO)
Ano terminado em 31 de Dezembro de 2025

	2025	2024
	MOP	MOP
Património líquido total		
Capital	2,000,000,000	2,000,000,000
Capital adicional	-	600,000,000
Reserva de capital	713,776,640	
Reserva legal	71,871,089	71,871,089
Reservas regulatórias gerais	-	-
Reservas regulatórias específicas	-	-
Reserva de reavaliação de investimentos	16,093,622	7,492,960
Reserva de reavaliação de activos	37,189,518	37,189,518
Investimento de capital autorizado	-	2,000,000,000
Perdas não recuperadas	(1,299,161,961)	(2,603,065,775)
Património líquido total	1,539,768,908	2,113,487,792
Total do passivo e capital próprio	10,035,199,317	11,984,530,229

Chen Xiaoshuo
Administrador

He Jieting
Chefe do Departamento Financeiro

DEMONSTRAÇÃO DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL**Ano terminado em 31 de Dezembro de 2025**

	2025 MOP	2024 MOP
Rendimento de juros	245,622,400	373,601,519
Despesa de juros	<u>(236,435,713)</u>	<u>(347,776,820)</u>
Rendimento líquido de juros	<u>9,186,687</u>	<u>25,824,699</u>
Rendimento de taxas e comissões	5,833,227	6,103,776
Despesas de taxas e comissões	<u>(932,423)</u>	<u>(1,030,053)</u>
Rendimento líquido de taxas e comissões	<u>4,900,804</u>	<u>5,073,723</u>
Outras receitas operacionais/(despesas) líquidas	(10,974,551)	3,893,058
Variação do valor justo dos investimentos em título de crédito, medido pelo valor justo e cuja variação é creditada ao lucro ou perda atual	3,413,349	(2,433,138)
Despesas operacional	<u>(111,076,591)</u>	<u>(117,730,053)</u>
	(104,550,302)	(85,371,711)
Perda líquida por imparidade de crédito	(478,409,394)	(480,529,822)
Perdas por imparidade das filiais de investimento	<u>(1,283,340)</u>	<u>(4,221,574)</u>
Lucro Antes De Imposto	(584,243,036)	(570,123,107)
Crédito de imposto de rendimento	<u>1,923,490</u>	<u>(29,099)</u>
Perdas num ano	<u><u>(582,319,546)</u></u>	<u><u>(570,152,206)</u></u>

DEMONSTRAÇÃO DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL (CONTINUAÇÃO)**Ano terminado em 31 de Dezembro de 2025**

	2025 MOP	2024 MOP
A perda deste ano	(582,319,546)	(570,152,206)
Outros rendimentos abrangentes		
Outros rendimentos/(perdas) abrangentes que podem ser reclassificados em lucros ou perdas em períodos subsequentes:		
Títulos de dívida mensurados pelo justo valor com variações reconhecidas no outro rendimento integral:		
Variações do justo valor	4,469,738	2,975,539
Libertação após resgate/alienação reclassificada em lucros ou perdas	6,323,238	146,876
Alterações na provisão para imparidades	(6,387,734)	(14,054)
Efeito do imposto sobre o rendimento	-	-
Líquido doutros (perdas)/rendimentos abrangentes que podem ser reclassificados em lucros ou perdas em períodos subsequentes, líquidos de impostos	4,405,242	3,108,361
Outros rendimentos/(perdas) abrangentes que não serão reclassificados em lucros ou perdas em períodos subsequentes:		
Títulos de capital mensurados pelo justo valor com variações reconhecidas no outro rendimento integral:		
Variações do justo valor	4,195,420	681,591
Efeito do imposto sobre o rendimento	-	-
Líquido doutros (perdas)/rendimentos abrangentes que não serão reclassificados em lucros ou perdas em períodos subsequentes, líquidos de impostos	4,195,420	681,591
Outros resultados abrangentes do ano	8,600,662	3,789,952
Total das perdas globais deste ano	(573,718,884)	(566,362,254)

BANCO CHINÊS DE MACAU, S.A.

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO

Ano terminado em 31 de Dezembro de 2025

	Acções Capital	Adicional Pago ao capital	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva regulatória gerais	Reserva regulatória específicas	Reserva de reavaliação de investimentos	Reserva de reavaliação de activos	Compromisso de capital	Agregado Perdas	Totalidade Equidade
	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP
Saldo em 1 de janeiro de 2025	2,000,000,000	600,000,000	-	71,871,089	-	-	7,492,960	37,189,518	2,000,000,000	(2,603,065,775)	2,113,487,792
Perda do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(582,319,546)	(582,319,546)
Outro rendimento integral	-	-	-	-	-	-	4,469,738	-	-	-	4,469,738
Investimento em títulos de dívida:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variações do justo valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassificar na demonstração de resultados	-	-	-	-	-	-	6,323,238	-	-	-	6,323,238
Alterações na provisão de imparidade	-	-	-	-	-	-	(6,387,734)	-	-	-	(6,387,734)
Impacto do imposto sobre o rendimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimento em títulos de capital:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variações do justo valor	-	-	-	-	-	-	4,195,420	-	-	-	4,195,420
Transferência para os lucros reítidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impacto do imposto sobre o rendimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do outro rendimento integral do exercício	-	-	-	-	-	-	8,600,662	-	-	-	8,600,662
Compromisso de capital dos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000,000	-	600,000,000
Contribuição de acionistas	-	2,000,000,000 (600,000,000)	-	-	-	-	-	-	(2,000,000,000)	-	- (600,000,000)
Devolver o capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferir para reserva de capital e prejuízos não compensados	-	(2,000,000,000)	713,776,640	-	-	-	-	-	(600,000,000)	1,886,223,360	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2,000,000,000	-	713,776,640	71,871,089	-	-	16,093,622	37,189,518	-	(1,299,161,961)	1,539,768,908

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO (CONTINUAÇÃO)

Ano terminado em 31 de Dezembro de 2024

	Acções Capital	Adicional Pago ao capital	Reserva legal	Reserva regulatória geral	Reserva regulatória específicas	Reavaliação de investimentos	Reavaliação de activos	Compromisso de capital	Agregado Perdas	Totalidade Equidade
	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP	MOP
Saldo em 1 de janeiro de 2024 (Reiterado)	1,000,000,000	1,000,000,000	71,871,089	-	58,000,000	531,539	37,189,518	-	(2,087,742,100)	79,850,046
Perda do ex ercício	-	-	-	-	-	-	-	-	(570,152,206)	(570,152,206)
Outro rendimento integral anual/(perda):										
Investimento em títulos de dívida:										
Variações do justo valor	-	-	-	-	-	2,975,539	-	-	-	2,975,539
Reclassificar na demonstração de resultados	-	-	-	-	-	146,876	-	-	-	146,876
Alterações na provisão de imparidade	-	-	-	-	-	(14,054)	-	-	-	(14,054)
Impacto do imposto sobre o rendimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimento em títulos de capital:										
Variações do justo valor	-	-	-	-	-	681,591	-	-	-	681,591
Transferência para os lucros retidos	-	-	-	-	-	3,171,469	-	-	(3,171,469)	-
Impacto do imposto sobre o rendimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do outro rendimento integral do exercício	-	-	-	-	-	6,961,421	-	-	(3,171,469)	3,789,952
Capital adicional pago convertido em capital social	1,000,000,000	(1,000,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuições dos accionistas	-	600,000,000	-	-	-	-	-	-	-	600,000,000
Os accionistas comprometem-se a contribuir com capital transferidos para perdas não cobertas	-	-	-	-	(58,000,000)	-	-	2,000,000,000	-	2,000,000,000
	-	-	-	-	-	-	-	-	58,000,000	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2,000,000,000	600,000,000	71,871,089	-	-	7,492,960	37,189,518	2,000,000,000	(2,603,065,775)	2,113,487,792

BANCO CHINÊS DE MACAU, S.A.**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA**
Ano terminado em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Actividades operacionais		
Perdas antes de impostos	(584,243,036)	(570,123,107)
Projecto de ajustamento:		
Depreciação de bens e equipamentos	22,024,927	22,045,433
Perda de inventário de activos fixos	-	209,348
Perda na alienação de ativos fixos	958	-
Ganhos ou perdas decorrentes da variação do justo valor de investimentos em títulos mensurados ao justo valor com alterações reconhecidas no resultado do período	(3,413,349)	2,433,138
Diferenças cambiais não realizadas relativas a	(5,970,940)	(4,443,417)
Perda por imparidade do crédito	478,409,394	480,529,822
Perdas por imparidade das filiais de investimento	1,283,340	4,221,574
Rendimentos de juros de investimento financeiro	(83,929,364)	(91,838,739)
Rendimentos de investimento	(1,343,903)	(7,545,219)
Despesas de juros sobre obrigações emitidas	-	6,795,616
Redução dos empréstimos e adiantamentos aos clientes	961,567,152	1,257,043,389
Aumento/diminuição das contas a receber e outros activos	(120,390,641)	(3,274,773)
Aumento líquido de outros depósitos bancários	(46,482,165)	(16,698,786)
Diminuição dos depósitos dos clientes	(2,083,670,068)	(472,974,781)
Aumento / (Diminuição) de contas a pagar e outros passivos	14,554,206	(50,123,918)
Fluxos de caixa (utilizados) / gerados a partir de actividades operacionais	(1,274,421,516)	713,971,131
Fluxos de caixa líquidos (utilizados)/ gerados a partir de actividades operacionais	(1,451,603,489)	556,255,580
Actividades de investimento		
Compra de investimento em títulos	(900,307,846)	(914,327,153)
Reembolsar o principal dos títulos de dívida	980,451,600	371,024,788
Obter juros de valores mobiliários de dívida	76,084,242	62,610,430
Compra de bens e equipamentos	(5,938,099)	(4,686,388)
Venda / (Compra) de títulos financeiros do Banco de Gestão Financeira de Macau	390,000,000	(79,000,000)
Obter juros de notas financeiras do Instituto Monetário de Macau	10,598,664	30,027,649
Investimento em subsidiária	-	(3,335,999)
Fluxos de caixa líquidos (utilizados)/ gerados em actividades de investimento	550,888,561	(537,686,673)

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA (CONTINUAÇÃO)
Ano terminado em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Actividades de financiamento		
Dinheiro pago pelo resgate de obrigações	-	(184,904,384)
Numerário utilizado para reembolsar obrigações emitidas e pagamentos de juros	-	(6,795,616)
Dinheiro recebido do aumento de capital dos accionistas	-	600,000,000
Fluxos de caixa líquidos gerados pelas actividades de financiamento	-	408,300,000
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(900,714,928)	426,868,907
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	3,256,208,889	2,829,339,982
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano	2,355,493,961	3,256,208,889
Análise do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa		
Numerário e depósitos bancários	1,610,497,672	1,752,247,442
Depósito junto da Autoridade Monetária de Macau	70,809,304	53,867,947
Fundos depositados em bancos com prazo inicial inferior a três meses	674,186,985	1,450,093,500
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do ano	2,355,493,961	3,256,208,889

Relatório sobre a actividade desenvolvida e de gestão

Em 2025, o Banco considerou sempre a prevenção e controlo de riscos como linha vital para o seu desenvolvimento sólido, promovendo a construção de um sistema de gestão de riscos abrangente, prudente e eficaz, e prevenindo e resolvendo efetivamente vários riscos financeiros. Foram alcançados resultados sólidos nos trabalhos de disposição de activos não rentáveis, o sistema de controlo de crédito foi continuamente melhorado e a capacidade de resistência contra riscos foi ainda reforçada.

Em 2025, o Banco concluiu a alteração da accionista controladora, o que contribuiu para consolidar ainda mais a dinâmica do capital, otimizar a estrutura do capital, aperfeiçoar constantemente a capacidade de resistência contra riscos e a capacidade de operação global, injectando um forte impulso para o desenvolvimento de alta qualidade do Banco, bem como construindo uma base sólida.

Em 2025, o Banco insistiu no aperfeiçoamento da governança empresarial como núcleo. De acordo com as necessidades de desenvolvimento e exigências impostas pela autoridade fiscalizadora, o Banco concluiu a eleição e suplemento dos membros do conselho de administração para o novo mandato, otimizando ainda mais a composição dos membros do conselho de administração, e melhorando a sua idoneidade profissional para desempenho de funções. O Banco continuou a otimizar a estrutura de administração, a aperfeiçoar o sistema de controlo interno e a promover a cientificidade, regulamentação e eficiência da governança empresarial.

Agradecemos o apoio e a confiança dos clientes, accionistas e autoridade fiscalizadora para com o Banco. No futuro, alicerçando-se nas vantagens de recursos e na estratégia da accionista de capital estatal, o Banco alinhar-se-á mais estreitamente com a estratégia nacional e as necessidades de desenvolvimento da economia real na Grande Área Baía Guangdong-Hong Kong-Macau, aprofundará a sinergia entre indústria e finanças e a ligação entre bancos e empresas, melhorando continuamente a qualidade e eficiência dos serviços financeiros. Simultaneamente, o Banco manterá a missão fundamental de servir a economia real, explorando plenamente o papel de potencialização por parte do accionista de capital estatal, alcançando o desenvolvimento sincronizado e vantagens mútuas para o seu próprio crescimento, a economia de Guangdong, Hong Kong e Macau, o desenvolvimento dos sectores, criando maior valor para os clientes, acionistas e a sociedade.

Presidente do Conselho de dministração
Lu Ke
31 de Março de 2026

Parecer do Conselho Fiscal

No ano de 2025, ao manter um estreito e frequente contacto com o Conselho de Administração nos termos legais e estatutários, o Conselho Fiscal obteve a melhor informação e cooperação.

Após rever e analisar o Relatório do Auditor Independente, o Relatório do Conselho de Administração e os documentos relevantes do ano de 2025, o Conselho Fiscal é de opinião que esses documentos reflectem, clara e verdadeiramente, os bens, o resultado de exercício e a situação financeira do Banco.

Nestes termos, o Conselho Fiscal considera que o relatório financeiro apresentado pelo Conselho de Administração está em condições de ser aprovado pela Assembleia Geral.

Presidente do Conselho Fiscal

Wang Qingping

31 de Março de 2026

Instituições em que o Banco detém igual ou superior a 5% do seu capital social

Guangdong Hengqing Aohuayu Technology Company Limited 100%.

Instituições em que o Banco detém igual ou superior a 5% dos seus fundos próprios

Não consta.

Sócios principais

Guangdong Hengjian Investment Holding Co., Ltd.

Os titulares dos órgãos sociais**Mesa da Assembleia Geral**

Presidente: Guangdong Hengjian Investment Holding Co., Ltd. (Nomeada em 9 de Março de 2026)

Agência Comercial e Industrial Nam Yue, Limitada (Renunciou em 9 de Março de 2026)

Membros: Hengjian International Investment Holding (Hong Kong) Limited

China Unicon Limited

Agência Comercial e Industrial Nam Yue, Limitada (Nomeada em 9 de Março de 2026)

Secretária: Yu Peihuan

Conselho Fiscal

Presidente: Wang Qingping

Membros: CSC & Associados – Sociedade de Auditores (Representada pelo Mok Chi Meng)

Chui Calvin Tinlop

Conselho de Administração

Presidente: Lu Ke (Nomeado em 17 de Outubro de 2025)

Cai Binglong (Renunciou em 17 de Outubro de 2025)

Administrador executivo: Wu Liyang (Nomeado em 16 de Fevereiro de 2026)

Huang Zhenfu (Renunciou em 30 de Novembro de 2025)

Administradores: Bai Jie

Gao Tiebing

Chen Xiaoshuo (Nomeado em 17 de Dezembro de 2025)

Li Rongzhou (Renunciou em 16 de Fevereiro de 2026)

Guo Zhihang

Secretária: Yu Peihuan

(是項刊登費用為 \$40,230.00)
(Custo desta publicação \$ 40 230,00)

澳門港口管理股份有限公司

損益表
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	澳門元
收入	5,626,883
其他經營收益	8,085,461
人事費用	(9,391,327)
折舊費和攤銷費	(3,689,166)
其他經營費用	(2,446,155)
營業虧損	(1,814,304)
財務費用	(45,078)
投資收入	5,447,866
其他收入及收益	2,404,788
其他費用及損失	(93,619)
回報金及稅前利潤	5,899,653
回報金費用	(723,976)
本年度利潤	5,175,677

資產負債表
於二零二五年十二月三十一日

	澳門元
資產	
非流動資產	
特許經營合同相關資產	48,193,831
長期投資	6,407,135
政府批租地續期費用	1,650,530
	56,251,496
流動資產	
應收帳款	3,772,883
應收關聯方往來	1,034,037
按金、預付款及其他應收款	3,638,571
政府批租地續期費用	260,610
定期存款及質押存款	141,406,281
現金及現金等價物	16,354,768
	166,467,150
資產總額	222,718,646
權益和負債	

	澳門元
權益	
資本	120,000,000
公積	21,322,649
累積盈餘	78,760,372
權益總額	220,083,021
負債	
流動負債	
按金、應付及其他應付款	556,107
其他風險及損失準備	31,744
應付回報金費用	723,976
	1,311,827
非流動負債	
按金、應付及其他應付款	988,684
退休計劃備用金	335,114
	1,323,798
權益和負債總額	222,718,646

董事會報告書摘要

澳門港口管理股份有限公司(簡稱「港口管理公司」) 在二零二五年度繼續管理現有附屬公司和聯營公司，並透過附屬公司「澳門貨櫃碼頭管理有限公司」營運澳門路環九澳貨櫃碼頭。

截至二零二五年十二月三十一日止的財政年度，「港口管理公司」參資於附屬、聯營和參與權益之公司，主要包括澳門貨櫃碼頭管理有限公司、永聯發船務有限公司及澳門油庫管理有限公司。

「港口管理公司」在二零二五年整體的營運情況有所改善，年度總收入包括服務收入、其他營業收入及投資收入為21,564,998 澳門元。扣除成本及各項支出後，錄得稅前利潤為5,899,653澳門元。從該結果中，扣除根據特許經營合約條款應付政府的回報金後，本年度錄得利潤5,175,677澳門元。

澳門港口管理股份有限公司董事會

二零二六年三月十八日於澳門

摘要財務報表之獨立審計師報告

致 澳門港口管理股份有限公司全體股東
(於澳門註冊成立之股份有限公司)

本會計師事務所已按照澳門特別行政區之《澳門審計準則》審計了澳門港口管理股份有限公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報表，並已於二零二六年三月十八日就該財務報表發表了無保留意見的獨立審計報告。

我們已將董事會為公佈而編製之財務報表摘要與審核之財務報表作出比較。

我們認為，該財務報表摘要，在所有重要方面，與審核之財務報表是一致的。

黎鴻才

灝信會計師事務所

二零二六年三月十八日於澳門

監事會報告書摘要

按照法律及澳門港口管理股份有限公司章程之規定，董事會已將截至二零二五年十二月三十一日止年度之董事會報告書及財務報表提呈本監事會作出意見。

鑒於董事會報告書全面而清楚地報告了澳門港口管理股份有限公司於二零二五年度的業務，並提供了財務報表以作分析，該等報告可適當地反映公司之活動及其財產狀況。

本監事會認為，有關董事會提呈截至二零二五年十二月三十一日止年度之報告書及各項目文件可遞交股東會通過。

監事會

主席：崔世平

二零二六年三月十八日於澳門

MACAUPORT – Sociedade de Administração de Portos, S.A.
Demonstração de Resultados
Em 31 de Dezembro de 2025

	<i>MOP</i>
Réditos	5,626,883
Outros rendimentos operacionais	8,085,461
Gastos com o pessoal	(9,391,327)
Gastos de depreciação e de amortização	(3,689,166)
Outros gastos operacionais	(2,446,155)
Perdas operacionais	(1,814,304)
Gastos financeiros	(45,078)
Rendimento de investimento	5,447,866
Outros rendimentos e ganhos	2,404,788
Outros gastos e perdas	(93,619)
Resultado antes de impostos	5,899,653
Retribuição a pagar	(723,976)
Resultado do exercício	5,175,677

Balanço
Em 31 de Dezembro de 2025

	<i>MOP</i>
ACTIVOS	
Activos não correntes	
Activos relacionados com o contrato de concessão	48,193,831
Investimentos a longo prazo	6,407,135
Contribuição especial pela renovação do contrato	1,650,530
	56,251,496

	MOP
Activos correntes	
Dívidas comerciais a receber	3,772,883
Dívidas de partes relacionadas	1,034,037
Depósitos, pré-pagamentos e outros recebimentos	3,638,571
Contribuição especial pela renovação do contrato	260,610
Depósitos a prazo e depósito caucionado	141,406,281
Depósitos à ordem e caixa	16,354,768
	166,467,150
Total dos activos	222,718,646
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS	
Capital próprio	
Capital	120,000,000
Reservas	21,322,649
Resultados acumulados	78,760,372
Total do capital próprio	220,083,021
Passivos	
Passivos correntes	
Depósitos, acréscimos e outras dívidas a pagar	556,107
Provisões para outros riscos e perdas	31,744
Retribuição a pagar	723,976
	1,311,827
Passivos não correntes	
Depósitos, acréscimos e outras dívidas a pagar	988,684
Obrigações com benefícios de reforma	335,114
	1,323,798
Total do capital próprio e dos passivos	222,718,646

SÍNTESE DO RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A MACAUPORT – Sociedade de Administração de Portos, S.A. (adiante designada "Macauport") manteve, em 2025, a gestão das existentes empresas subsidiárias, associadas e participadas, bem como a operação do Terminal de Contentores do Porto de Ká-hó, através da sua subsidiária Macauport - Sociedade de Administração do Terminal de Contentores, Lda.

No exercício findo a 31 de Dezembro de 2025, as participações detidas pela Macauport incluem, nomeadamente, a Macauport — Sociedade de Administração do Terminal de Contentores, Lda., a Companhia de Navegação Veng Lun Fat, Lda. e a Sociedade de Gestão do Terminal de Combustíveis de Macau, Lda.

A Macauport S.A., na qualidade de sociedade gestora, registou uma melhoria global do desempenho operacional em 2025. Os proveitos obtidos através da prestação de serviços, de outros rendimentos operacionais e de investimentos totalizaram MOP 21 564 998. Após a dedução dos custos suportados, foi apurado um lucro antes de impostos de 5 899 653 patacas. Deste resultado, deduzida a contrapartida devida ao Governo, conforme estipulado no contrato de concessão, o lucro líquido registado no exercício findo foi de MOP 5 175 677.

Macau, 18 de Março de 2026

Pelo Conselho de Administração da
Macauport - Sociedade de Administração de Portos, S.A.

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE
SOBRE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS**

Aos accionistas da

MACAUPORT – Sociedade de Administração de Portos, S.A.

(Sociedade constituída e matriculada em Macau)

A nossa firma de auditores realizou a auditoria das demonstrações financeiras da MACAUPORT - Sociedade de Administração de Portos, S.A., referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025, em conformidade com as "Normas de Auditoria de Macau" da Região Administrativa Especial de Macau, tendo emitido, em 18 de Março de 2026, um relatório de auditoria independente sem reservas sobre as respectivas demonstrações financeiras.

Efectuámos uma comparação entre as demonstrações financeiras resumidas, elaboradas pelo Conselho de Administração para publicação, e as demonstrações financeiras auditadas.

Na nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas estão, em todos os aspectos relevantes, em conformidade com as demonstrações financeiras auditadas.

Macau, 18 de Março de 2026

Lai Hong Choi

L&C Certified Public Accountants

SÍNTESE DO RELATÓRIO DO CONSELHO FISCAL

Nos termos da lei e dos Estatutos da MACAUPORT - Sociedade de Administração de Portos, S.A., o Conselho de Administração submeteu ao Conselho Fiscal, para apreciação, o relatório anual e as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

Tendo em conta que o Relatório do Conselho de Administração apresenta, de forma abrangente e clara as actividades desenvolvidas pela MACAUPORT – Sociedade de Administração de Portos, S.A., relativas ao exercício de 2025, e foram fornecidas as demonstrações financeiras para análise, tais relatórios reflectem de forma adequada as operações e a situação patrimonial e financeira da sociedade.

Este Conselho Fiscal considera que o relatório anual e os documentos apresentados pelo Conselho de Administração, referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025, podem ser submetidos à aprovação da Assembleia Geral de Accionistas.

Macau, 18 de Março de 2026

Pelo Conselho Fiscal,

Chui Sai Peng Jose, Presidente

(是項刊登費用為 \$11,340.00)
(Custo desta publicação \$ 11 340,00)

海通銀行澳門分行

簡要損益及其他綜合收益表
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025年 澳門元	2024年 澳門元
利息收入	18,096,134	12,081,454
利息支出	(4,475,649)	(525,700)
淨利息收入	13,620,485	11,555,754
服務費及佣金收入	8,637,504	94,309,801
服務費及佣金支出	(441,985)	(1,494,700)
服務費及佣金收入淨額	8,195,519	92,815,101
匯兌收益/(虧損)	1,755,296	(3,185,858)
營運總收入	23,571,300	101,184,997
人事費用	(20,189,521)	(20,934,490)
一般及行政費用	(15,431,403)	(13,120,787)
折舊及攤銷	(2,998,239)	(2,765,062)
除減值前溢利	(15,047,863)	64,364,658
金融資產減值準備金回撥/(虧損)	1,807,346	(2,591,605)
除稅前溢利	(13,240,517)	61,773,053
所得稅	90,664	(7,458,446)
年內(虧損)/溢利	(13,149,853)	54,314,607
年內其他綜合收益		
其後可能會重分類至損益之項目：		
以公平價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產		
- 公允價值變動	1,797,939	1,338,966
- 遞延稅項	(215,753)	(160,676)
年內除稅後之其他綜合收益	1,582,186	1,178,290
年內除稅後之綜合(虧損)/收益	(11,567,667)	55,492,897

簡要財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

	2025年 澳門元	2024年 澳門元
資產		
現金及存放同業	42,297,194	41,296,556
存放於澳門金融管理局	20,473,907	1,460,516
以公平價值計量且其變動計入其他綜合收益之		
金融資產	290,083,375	160,457,768
以攤餘成本計量之金融資產	142,724,072	61,435,540
其他有形資產	5,244,680	8,151,412
無形資產	6,922	48,457
其他資產	1,260,689	8,024,417
資產總額	502,090,839	280,874,666
負債		
其他負債	4,613,472	8,660,361
應繳所得稅	-	7,628,722
遞延稅項負債	376,429	160,676
總行貸款	274,716,410	31,847,501
應付總行	1,374,789	-
負債總額	281,081,100	48,297,260
總行帳戶		
營運資金	50,000,000	50,000,000
累積盈餘及其他儲備*	148,799,009	161,948,862
總行帳戶	19,450,254	19,450,254
公允價值儲備	2,760,476	1,178,290
總行帳戶總額	221,009,739	232,577,406
負債及總行帳戶總額	502,090,839	280,874,666
*包括澳門金融管理局所要求的監管儲備：		
一般監管儲備	-	-
特定監管儲備	-	-
監管儲備總額	-	-

盧小力
總經理

黃鶯
財務部執行董事

澳門，二零二六年四月二日

附註**編製基準**

海通銀行澳門分行（「本分行」）之簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製。

本分行之簡要財務報表來源於本行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。

簡要管理報告

二零二五年，在國泰海通集團加快整合融合的背景下，海通銀行澳門分行堅守穩中求進的經營理念，積極應對複雜多變的市場環境，穩步推動業務發展。在全體員工的共同努力下，本行資產規模達到5.02億澳門元，較二零二四年的2.81億澳門元實現較大幅度增長，經營基礎進一步夯實。受宏觀經濟波動、市場利率環境變化及內地企業境外債券融資活躍度降低等因素影響，本行營業收入2.36億澳門元，營業收入和淨利潤出現了一定程度的下滑，經營成果面臨階段性壓力，但淨利息收入增至1,362萬澳門元，總體經營表現出較強韌性。在此，衷心感謝社會各界及廣大客戶的信任與支援。

面對外部環境帶來的挑戰，本行堅持風險可控、流動性安全為基本前提，積極調整產品服務結構，持續支援和回應集團於亞太地區的跨境業務協同策略，強化成本管控，努力減輕市場波動對盈利能力的衝擊。同時，本行持續優化風險管理體系，確保資產品質總體保持平穩，為後續發展築牢根基。

展望二零二六年，本行將繼續秉承穩健審慎的經營策略，穩步有序推進業務拓展，加強集團內部協同，進一步提升跨境聯動和綜合金融服務能力。儘管外部環境仍存在不確定性，本行有信心積極把握市場機遇，持續優化業務結構，努力實現積極的經營成果，為澳門金融市場穩定發展貢獻力量。

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**致海通銀行澳門分行管理層：**

後附載於第2頁至第4頁的海通銀行澳門分行（「貴分行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益及其他綜合收益表以及相關附註。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月二日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向管理層報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年四月二日，於澳門

HAITONG BANK, SUCURSAL DE MACAU

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS RESULTADOS E DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL DO
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
Juros e rendimentos similares	18,096,134	12,081,454
Juros e gastos similares	(4,475,649)	(525,700)
Margem financeira	13,620,485	11,555,754
Rendimentos de serviços e comissões	8,637,504	94,309,801
Gastos com serviços e comissões	(441,985)	(1,494,700)
Resultados de serviços e comissões	8,195,519	92,815,101
Ganhos/(perdas) de conversão cambial	1,755,296	(3,185,858)
Total dos rendimentos operacionais	23,571,300	101,184,997
Custos com o pessoal	(20,189,521)	(20,934,490)
Gastos gerais administrativos	(15,431,403)	(13,120,787)
Depreciações e amortizações	(2,998,239)	(2,765,062)
Resultado operacional antes de perdas de imparidade	(15,047,863)	64,364,658
Reversão/(aumento) líquido de perdas de imparidade em activos financeiros	1,807,346	(2,591,605)
Resultado antes de impostos	(13,240,517)	61,773,053
Imposto sobre o rendimento	90,664	(7,458,446)
Resultado líquido do exercício	(13,149,853)	54,314,607
Outro rendimento integral do exercício		
Itens que poderão vir a ser reclassificados para resultados:		
Activos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral		
Alterações de justo valor	1,797,939	1,338,966
Imposto diferido	(215,753)	(160,676)
Total do outro rendimento integral do exercício, líquido de impostos	1,582,186	1,178,290
Total do (perda)/rendimento integral do exercício, líquido de impostos	(11,567,667)	55,492,897

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DA POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
ACTIVO		
Caixa e depósitos em bancos	42,297,194	41,296,556
Depósitos na AMCM	20,473,907	1,460,516
Activos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	290,083,375	160,457,768
Activos financeiros ao custo amortizado	142,724,072	61,435,540
Outros activos tangíveis	5,244,680	8,151,412
Activos intangíveis	6,922	48,457
Outros activos	1,260,689	8,024,417
Total do activo	502,090,839	280,874,666
PASSIVO		
Outros passivos	4,613,472	8,660,361
Imposto sobre o rendimento a pagar	-	7,628,722
Passivos por impostos diferidos	376,429	160,676
Empréstimo da sede	274,716,410	31,847,501
Valores a pagar à sede	1,374,789	-
Total do passivo	281,081,100	48,297,260
CONTA DA SEDE		
Fundo de maneo	50,000,000	50,000,000
Resultados transitados e outras reservas*	148,799,009	161,948,862
Conta da sede	19,450,254	19,450,254
Reservas de justo valor	2,760,476	1,178,290
Total da conta da sede	221,009,739	232,577,406
Total do passivo e da conta da sede	502,090,839	280,874,666
* Inclui a reserva regulamentar exigida pela Autoridade Monetária de Macau ("AMCM"):		
Reserva regulamentar geral	-	-
Reserva regulamentar específica	-	-
Total da reserva regulamentar	-	-

Lu, Xiao Li
O Gerente-Geral

Macau, 2 de Abril de 2026

Huang Ying
Diretora Financeira

Nota

Bases de preparação

As demonstrações financeiras resumidas do Haitong Bank, Sucursal de Macau (a “Sucursal”) são preparadas de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau nos termos da Lei n.º 13/2023 e da Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

As demonstrações financeiras resumidas da Sucursal foram extraídas das demonstrações financeiras auditadas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

Síntese do Relatório de Atividades

Em 2025, no contexto da aceleração da integração e consolidação do Grupo Guotai Haitong, a Sucursal de Macau do Haitong Bank manteve-se fiel ao princípio de gestão de “procurar o progresso mantendo a estabilidade”, respondendo ativamente ao ambiente de mercado complexo e em mudança, e prosseguindo firmemente o desenvolvimento dos seus negócios. Graças aos esforços conjuntos de todos os funcionários, o volume de ativos do banco atingiu 502 milhões de patacas, um crescimento significativo face aos 281 milhões de patacas registados em 2024, consolidando assim a sua base operacional. Devido a fatores como flutuações macroeconómicas, alterações nas condições das taxas de juro de mercado e uma menor atividade de financiamento obrigacionista no exterior por parte de empresas do continente chinês, o rendimento operacional do banco situou-se em 2,36 mil milhões, tendo o rendimento operacional e o lucro líquido registado uma certa quebra, enfrentando assim pressões temporárias nos seus resultados operacionais. No entanto, o rendimento de juros líquido aumentou para 13,62 milhões de patacas, demonstrando uma forte resiliência no desempenho global. Aproveitamos esta oportunidade para agradecer sinceramente à comunidade em geral e aos nossos clientes pela confiança e apoio.

Perante os desafios colocados pelo ambiente externo, o banco manteve como premissa fundamental o controlo do risco e a segurança da liquidez, ajustando ativamente a sua estrutura de produtos e serviços, continuando a apoiar e a responder à estratégia de sinergias transfronteiriças do Grupo na região Ásia-Pacífico, reforçando o controlo de custos e procurando mitigar o impacto das flutuações de mercado na sua rentabilidade. Simultaneamente, o banco continuou a otimizar o seu sistema de gestão de risco, assegurando a estabilidade geral da qualidade dos ativos e criando uma base sólida para o desenvolvimento futuro.

Perspetivando 2026, o banco dará continuidade à sua estratégia de gestão prudente e estável, prosseguindo uma expansão ordenada dos negócios, reforçando as sinergias internas do Grupo e melhorando ainda mais a sua capacidade de articulação transfronteiriça e de serviços financeiros integrados. Apesar das incertezas persistentes no ambiente externo, o banco está confiante em aproveitar as oportunidades de mercado, otimizar continuamente a sua estrutura de negócios, envidar esforços para alcançar resultados operacionais positivos e contribuir para o desenvolvimento estável do setor financeiro de Macau.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

À GERÊNCIA DO HAITONG BANK, SUCURSAL DE MACAU

As demonstrações financeiras resumidas anexas do Haitong Bank, Sucursal de Macau (“Sucursal”), constantes da página 2 à página 4, que compreendem a demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025 e a demonstração resumida dos resultados e do outro rendimento integral relativa ao exercício então findo e as respectivas nota, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 2 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau nos termos da Lei n.º 13/2023 e da Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Gerência, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 2 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$14,040.00)
(Custo desta publicação \$ 14 040,00)



威尼斯人澳門股份有限公司
Venetian Macau, S.A.

綜合收益及全面收益表
Demonstração do resultado consolidado e demonstração do resultado abrangente

(所有金額為百萬澳門元)
(Todos os montantes são apresentados em milhões de MOP)

	截至二零二五年 十二月三十一日止年度 Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025
收益 Réditos	
娛樂場收益總額 Receita bruta de casino	57,674
減：佣金及獎勵 Deduzido de: comissões e incentivo	(12,845)
娛樂場收益淨額 Receita líquida de casino	44,829
其他淨收益 Outras receitas líquidas	14,937
淨收益 Réditos líquidos	59,766
博彩稅 Imposto sobre jogos	(23,042)
僱員福利開支 Custos com o pessoal	(10,532)
折舊及攤銷 Depreciações e amortizações	(6,212)
已消耗存貨 Existências consumidas	(886)
其他開支、收益及虧損 Outras despesas, ganhos e perdas	(8,890)
經營利潤 Lucro operacional	10,204
利息收入 Rendimento de juros	208
經扣除資本化金額後的融資成本 Custos de financiamento, líquidos do valor capitalizado	(3,096)
除所得稅前利潤 Resultados antes de impostos	7,316
所得稅利益 Benefício fiscal sobre o rendimento	54
年度利潤 Resultado do exercício	7,370
應佔利潤: Lucros atribuíveis a:	
本公司權益持有人 Detentores do capital da Sociedade	7,367
非控制性權益 Interesses não controlados	3
	7,370
年度利潤 Resultado do exercício	7,370
匯兌差額 Diferenças de conversão de moeda	6
年度全面收益總額 Resultado abrangente total do ano	7,376
應佔全面收益總額: Resultado abrangente total atribuível a:	
本公司權益持有人 Detentores do capital da Sociedade	7,373
非控制性權益 Interesses não controlados	3
	7,376

綜合資產負債表
Balanço consolidado

(所有金額為百萬澳門元)

(Todos os montantes são apresentados em milhões de MOP)

於二零二五年十二月三十一日
31 de Dezembro de 2025

資產 ACTIVOS

非流動資產 Activos não correntes

土地租賃權益淨額 Direitos sobre terrenos concessionados, líquidos	2,445
投資物業淨額 Propriedades e investimento, líquidos	3,637
物業及設備淨額 Propriedades e equipamentos, líquidos	56,133
無形資產淨額 Activos intangíveis, líquidos	3,562
預付款項及其他資產淨額 Pré-pagamentos e outros activos, líquidos	375
其他應收款項 Outras contas a receber	7
受限制銀行存款 Depósito bancário restrito	1,004
非流動資產總額 Total de activos não correntes	67,163

流動資產 Activos correntes

預付款項及其他資產淨額 Pré-pagamentos e outros activos, líquidos	823
存貨 Existências	249
貿易及其他應收款項淨額 Dívidas comerciais a receber e outras contas a receber, líquidos	3,571
現金及現金等價物 Caixa e equivalentes de caixa	9,991
流動資產總額 Total de activos correntes	14,634
資產總額 Activos totais	81,797

權益 CAPITAL PRÓPRIO

本公司權益持有人應佔資本及儲備 Capital e reservas atribuíveis aos detentores do capital da Sociedade

股本 Capital social	5,000
權益貢獻 Contribuições de capital	4,681
法定儲備 Reserva legal	1,251
以股份為基礎的補償儲備 Reservas para opções sobre acções	2,608
匯兌儲備 Reserva de conversão cambial	(7)
累計虧損 Perdas acumuladas	(6,600)
	6,933
非控制性權益 Interesses não controlados	28
權益總額 Total do capital próprio	6,961

負債 PASSIVOS

非流動負債 Passivos não correntes

貿易及其他應付款項 Dívidas comerciais a pagar e outras	4,173
借貸 Empréstimos	55,203
遞延所得稅負債 Passivos por impostos sobre o rendimento diferidos	230
非流動負債總額 Total de passivos não correntes	59,606

流動負債 Passivos correntes

貿易及其他應付款項 Dívidas comerciais a pagar e outras	10,846
應付股息 Dividendo a pagar	4,245
即期所得稅負債 Passivos correntes do imposto sobre o rendimento	2
借貸 Empréstimos	137

流動負債總額 Total de passivos correntes	15,230
---	---------------

負債總額 Passivos totais	74,836
-----------------------------	---------------

權益及負債總額 Total de capital próprio e passivos	81,797
--	---------------

流動負債淨額 Passivos correntes, líquidos	(596)
--	--------------

資產總額減流動負債 Total dos activos menos passivos correntes	66,567
---	---------------

公司收益及全面收益表
Demonstração do resultado da sociedade e demonstração do resultado abrangente

(所有金額為百萬澳門元)
(Todos os montantes são apresentados em milhões de MOP)

	截至二零二五年 十二月三十一日止年度 Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025
收益 Réditos	
娛樂場收益總額 Receita bruta de casino	57,674
減：佣金及獎勵 Deduzido de: comissões e incentivo	(12,845)
娛樂場收益淨額 Receita líquida de casino	44,829
其他淨收益 Outras receitas líquidas	279
淨收益 Réditos líquidos	45,108
博彩稅 Imposto sobre jogos	(23,042)
僱員福利開支 Custos com o pessoal	(6,829)
折舊及攤銷 Depreciações e amortizações	(1,601)
已消耗存貨 Existências consumidas	(144)
其他開支、收益及虧損 Outras despesas, ganhos e perdas	(5,520)
經營利潤 Lucro operacional	7,972
利息收入 Rendimento de juros	2,785
經扣除資本化金額後的融資成本 Custos de financiamento, líquidos do valor capitalizado	(2,051)
除所得稅前利潤 Resultados antes de impostos	8,706
所得稅開支 Despesa de imposto sobre o rendimento	—
年度利潤及全面收益總額 Lucro e resultado abrangente total do exercício	8,706

公司資產負債表
Balanço da sociedade

(所有金額為百萬澳門元)

(Todos os montantes são apresentados em milhões de MOP)

於二零二五年十二月三十一日
31 de Dezembro de 2025

資產 ACTIVOS

非流動資產 Activos não correntes

土地租賃權益淨額 Direitos sobre terrenos concessionados, líquidos	77
物業及設備淨額 Propriedades e equipamentos, líquidos	7,360
無形資產淨額 Activos intangíveis, líquidos	3,050
於附屬公司投資 Investimentos em subsidiárias	7,493
應收附屬公司票據 Títulos a receber de subsidiárias	61,971
預付款項及其他資產淨額 Pré-pagamentos e outros activos, líquidos	40
其他應收款項 Outras contas a receber	7
受限制銀行存款 Depósito bancário restrito	1,004
	81,002
	81,002

流動資產 Activos correntes

預付款項及其他資產淨額 Pré-pagamentos e outros activos, líquidos	313
存貨 Existências	11
貿易及其他應收款項淨額 Dívidas comerciais a receber e outras contas a receber, líquidos	21,673
現金及現金等價物 Caixa e equivalentes de caixa	6,249
	28,246
	28,246

資產總額 Activos totais

109,248

權益 CAPITAL PRÓPRIO

本公司權益持有人應佔資本及儲備 Capital e reservas atribuíveis aos detentores do capital da Sociedade

股本 Capital social	5,000
法定儲備 Reserva legal	1,250
以股份為基礎的補償儲備 Reservas para opções sobre acções	1,906
保留盈利 Lucros acumulados	47,643
	55,799
	55,799

負債 PASSIVOS

非流動負債 Passivos não correntes

貿易及其他應付款項 Dívidas comerciais a pagar e outras	3,042
借貸 Empréstimos	37,723
	40,765
	40,765

流動負債 Passivos correntes

貿易及其他應付款項 Dívidas comerciais a pagar e outras	8,412
借貸 Empréstimos	27
應付股息 Dividendos a pagar	4,245
	12,684
	12,684

負債總額 Passivos totais

53,449

權益及負債總額 Total de capital próprio e passivos

109,248

流動資產淨額 Activos correntes, líquidos

15,562

資產總額減流動負債 Total dos activos menos passivos correntes

96,564

董事會報告

Relatório do Conselho de Administração

威尼斯人澳門股份有限公司（「本公司」）是在澳門註冊成立的有限公司。本公司的直接控股公司為於開曼群島註冊成立的Venetian Venture Development Intermediate Limited。於開曼群島註冊成立的金沙中國有限公司在香港聯合交易所有限公司主板上市，為本公司的中介控股公司。於美利堅合眾國內華達州註冊成立的Las Vegas Sands Corp.在紐約證券交易所上市，為本公司的最終控股公司。

A Venetian Macau, S.A. (a “Sociedade”) é uma sociedade anónima constituída e sedeada em Macau. A principal accionista da Sociedade é a Venetian Venture Development Intermediate Limited, uma sociedade constituída nas Ilhas Caimão. A Sands China Ltd., uma sociedade constituída nas Ilhas Caimão e cujas acções estão cotadas na Bolsa de Valores de Hong Kong, é a sociedade controladora intermédia da Sociedade. A Las Vegas Sands Corp., uma sociedade constituída no Nevada, Estados Unidos da América, e cujas acções estão cotadas na Bolsa de Valores de Nova Iorque, é a sociedade controladora final da Sociedade.

本公司的主要業務為在十年期（自二零二三年一月一日至二零三二年十二月三十一日）的博彩經營批給（「批給」）許可下經營娛樂場幸運博彩和其他方式的博彩經營和相關營運。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）於澳門開發及經營度假物業及其他配套服務，包括澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。

As principais actividades da Sociedade são a exploração de jogos de fortuna ou azar em casinos, outros jogos e outras actividades relacionadas, autorizada ao abrigo de uma concessão de jogo com um prazo de 10 anos, com início a 1 de Janeiro de 2023 e termo a 31 de Dezembro de 2032 (“Concessão”). A Sociedade e as suas subsidiárias (colectivamente o “Grupo”) desenvolvem e exploram resorts integrados e prestam actividades auxiliares em Macau, incluindo o *The Venetian Macao*, o *The Londoner Macao*, o *The Parisian Macao*, o *The Plaza Macao* e o *Sands Macao*.

財務摘要 Destaques Financeiros

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的淨收益為澳門元597.7億元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的澳門元569.3億元增加5.0%。

As receitas líquidas totais do Grupo foram de 59,77 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2025, um aumento de 5,0% em comparação com os 56,93 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2024.

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的娛樂場收益淨額為澳門元448.3億元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的澳門元429.8億元增加4.3%。

O Grupo gerou receitas líquidas de casino de 44,83 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2025, um aumento de 4,3% em comparação com 42,98 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2024.

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的經營開支為澳門元495.6億元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的澳門元457.9億元增加8.2%。

As despesas operacionais do Grupo foram de 49,56 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2025, um aumento de 8,2% em comparação com os 45,79 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2024.

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的利潤為澳門元73.7億元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的澳門元81.2億元減少9.3%。

Os lucros do Grupo foram de 7,37 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2025, uma diminuição de 9,3% em comparação com os 8,12 mil milhões de MOP no ano findo em 31 de Dezembro de 2024.

近期發展 Desenvolvimentos Recentes

澳門政府公佈截至二零二五年十二月三十一日止年度的中國內地訪澳旅客總數較二零二四年同期增加約18.5%。澳門政府亦公佈截至二零二五年十二月三十一日止年度的博彩毛收入較二零二四年同期增加約9.1%。

O governo de Macau anunciou que o número total de visitantes da China continental a Macau aumentou aproximadamente 18,5% durante o ano findo em 31 de Dezembro de 2025, em comparação com o mesmo período em 2024. O governo de Macau anunciou também que a receita bruta do jogo aumentou cerca de 9,1% durante o ano findo em 31 de Dezembro de 2025, em comparação com o mesmo período em 2024.

發展項目 Projectos de Desenvolvimento

澳門倫敦人二期工程主要包括改建澳門喜來登大酒店為倫敦人名匯、升級博彩區，以及增加景點、餐飲、零售及娛樂選擇。澳門喜來登大酒店改建為倫敦人名匯標誌著澳門首家萬豪國際豪華精選酒店的落成，工程已於二零二五年四月初完工，合共提供2,405間客房及套房。

A Fase II do The Londoner Macao inclui principalmente a conversão do Sheraton Grand Macao no Londoner Grand, a melhoria das áreas de jogo e a introdução de novas ofertas de atracções, áreas de restauração, lojas e entretenimento. A conversão do Sheraton Grand Macao no Londoner Grand, que representa o primeiro hotel de Macau da Marriott International Luxury Collection, foi concluída no início de Abril de 2025 e resultou num total de 2.405 quartos e suítes.

Investimento Plano de Investimento

根據批給，本公司承諾作出（或促使獲作出）最少澳門元358.4億元的投資。其中，澳門元333.9億元須投資於非博彩項目。該等投資須於二零三二年十二月前完成。

Nos termos da Concessão, a Sociedade obrigou-se a investir ou a gerar investimentos, de no mínimo 35,84 mil milhões de MOP. Deste total, 33,39 mil milhões de MOP devem ser investidos em projectos não relacionados com o jogo. Estes investimentos deverão estar feitos até Dezembro de 2032.

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團已就該等項目投入約澳門元58.0億元。澳門政府於二零二五年五月及二零二四年七月進行審核，並分別於二零二五年及二零二四年十一月發佈結果，審批並確認該年度金額為批給項下的合資格支出。澳門政府每年進行審核，以確認上一年度的合資格批給投資。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已投入約澳門元25.2億元；然而，截至本報告日期，二零二五年投資的審核程序尚未開始，且批給項下最終確認為合資格支出的金額可能有別於上述根據審核結果報告的金額。

Nos anos findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023, o Grupo despendeu um total de aproximadamente 5,80 mil milhões de MOP nestes projectos. Os montantes anuais foram revistos e confirmados pelo governo de Macau como despesa qualificada ao abrigo da Concessão, após auditorias realizadas em Maio de 2025 e Julho de 2024, com resultados emitidos em Novembro de 2025 e 2024, respectivamente. O governo de Macau realiza uma fiscalização anual para confirmar os investimentos feitos ao abrigo da Concessão no ano anterior. No ano findo em 31 de Dezembro de 2025, o Grupo despendeu aproximadamente 2,52 mil milhões de MOP; no entanto, à data do presente relatório, o processo de fiscalização dos investimentos de 2025 ainda não tinha começado e o montante final confirmado como despesa feita ao abrigo da Concessão poderá diferir do valor acima reportado, consoante os resultados dessa fiscalização.

澳門威尼斯人 The Venetian Macao

澳門威尼斯人是我們路氹金光大道發展項目的旗艦物業，離澳門氹仔島上的氹仔客運碼頭約三公里，以及距離港珠澳大橋約十公里。澳門威尼斯人包括約503,000平方呎的博彩區及博彩後勤區，設有約659張博彩桌以及1,137部角子機及類似的電子博彩設施。澳門威尼斯人設有樓高39層的豪華酒店大樓，提供2,905間裝潢雅致的豪華套房，以及威尼斯人購物中心，佔地約960,000平方呎的獨特零售購物空間，內有359間店舖匯集多個國際名牌，並設有66家餐廳及食肆提供世界各地的風味美食。此外，澳門威尼斯人擁有約1,200,000平方呎的會展設施及會議室空間、一座具有1,800個座位的劇院以及設有14,000個座位並舉辦世界級娛樂及體育盛事的威尼斯人綜藝館。

O *The Venetian Macao* é a propriedade âncora do empreendimento do Grupo no *Cotai Strip*, localizada a cerca de três quilómetros do Terminal Marítimo da Taipa, na Ilha da Taipa em Macau, e a dez quilómetros da Ponte Hong Kong-Zhuhai-Macau. O *The Venetian Macao* inclui aproximadamente 503 mil pés quadrados de área de jogo e áreas de apoio ao jogo, com aproximadamente 659 mesas de jogo e 1.137 *slot machines* ou outros dispositivos de jogo electrónicos semelhantes. O *The Venetian Macao* tem uma torre de hotel de luxo com 39 pisos, com 2.905 suites de luxo elegantemente decoradas, e o *Shoppes at Venetian*, com aproximadamente 960 mil pés quadrados de espaço comercial exclusivo, com 359 lojas de variadas marcas internacionais e 66 restaurantes e pontos de venda de alimentos com uma variedade de gastronomia internacional. Para além disso, o *The Venetian Macao* dispõe de aproximadamente 1,2 milhões de pés quadrados de área para convenções e salas de reuniões, um teatro com 1.800 lugares e a *The Venetian Arena* com capacidade para 14.000 lugares sentados, que recebe eventos desportivos e de entretenimento de classe mundial.

澳門倫敦人 The Londoner Macao

澳門倫敦人為我們於路氹金光大道最大的綜合度假村，與澳門威尼斯人、澳門巴黎人及澳門百利宮隔街相對。澳門倫敦人呈現一系列景點及特色，包括若干倫敦最著名的地標（例如國會大樓及伊莉莎白塔（普遍稱為「大笨鐘」））及賓客互動體驗。該綜合度假村設有四座酒店大樓。第一座酒店大樓包括設有368間豪華套房的倫敦人御園，以及400間瑞吉品牌的客房及套房。第二座酒店大樓包括659間康萊德品牌的五星級客房及套房，以及設有594間倫敦主題套房（包括14間尊貴的大衛•碧咸套房）的澳門倫敦人酒店。第三及第四座酒店大樓為倫敦人名匯酒店，為澳門首家萬豪國際豪華精選酒店，設有2,405間客房及套房。此外，該綜合度假村設有約400,000平方呎的博彩區及博彩後勤區、約500張博彩桌及1,285部角子機以及類似的電子博彩設施，亦擁有約358,000平方呎的會議場地、一座設有1,701個座位的劇院、設有6,000個座位的倫敦人綜藝館，以及約518,000平方呎的零售空間，內有172家門店以及51家餐廳及食肆提供世界各地的風味美食。

O *The Londoner Macao*, o maior resort integrado do Grupo no *Cotai Strip*, localizado no lado oposto da rua do *The Venetian Macao*, *The Parisian Macao* e *The Plaza Macao*. O *The Londoner Macao* apresenta uma série de atracções e amenidades, incluindo alguns dos marcos mais reconhecíveis de Londres, como as *Houses of Parliament* e a *Elizabeth Tower* (geralmente conhecida como “Big Ben”), bem como experiências interactivas para os hóspedes. O resort integrado tem quatro torres hoteleiras. A primeira torre abriga o *Londoner Court*, com 368 suites de luxo e 400 quartos e suítes da marca *St. Regis*. A segunda torre é composta por 659 quartos e suítes de cinco estrelas da marca *Conrad* e pelo *The Londoner Macao Hotel*, com 594 suítes temáticas londrinas, incluindo 14 suítes exclusivas *David Beckham*. A terceira e quarta torres constituem o *Londoner Grand*, o primeiro hotel de Macau da *Marriott International Luxury Collection*, com 2.405 quartos e suítes. O resort integrado inclui ainda aproximadamente 400 mil pés quadrados de área de jogo e áreas de apoio ao jogo, com aproximadamente 500 mesas de jogo e 1.285 *slot machines* ou outros dispositivos electrónicos semelhantes, cerca de 358 mil pés quadrados de espaços para reuniões, um teatro com 1.701 lugares, a *Londoner Arena* com 6.000 lugares sentados e aproximadamente 518 mil pés quadrados de área comercial com 172 lojas e 51 restaurantes e pontos de venda de alimentos com uma grande variedade de gastronomia internacional.

澳門巴黎人 The Parisian Macao

澳門巴黎人與澳門威尼斯人及澳門百利宮相連，包括約272,000平方呎的博彩區及博彩後勤區，設有約255張博彩桌以及1,008部角子機及類似的電子博彩設施。澳門巴黎人亦設有2,541間客房及套房，以及巴黎人購物中心，佔地約297,000平方呎的獨特零售購物空間，內有101間店舖匯集多個國際名牌，並設有23家餐廳及食肆提供世界各地的風味美食。澳門巴黎人的其他非博彩設施包括一座約62,000平方呎的會議室綜合大樓及一座設有1,200個座位的劇場。巴黎鐵塔位於澳門巴黎人的正前方，並透過有蓋步道與主樓相連的乃按原建築物二分之一的比例複製建成，其設有觀景台及餐廳。

O *The Parisian Macao*, está ligado ao *The Venetian Macao* e ao *The Plaza Macao*, inclui aproximadamente 272 mil pés quadrados de área de jogo e áreas de apoio ao jogo, com aproximadamente 255 mesas de jogo e 1.008 *slot machines* ou outros dispositivos electrónicos. O *The Parisian Macao* tem ainda 2.541 quartos e suítes e o *Shoppes at Parisian*, com aproximadamente 297 mil pés quadrados de espaço comercial exclusivo, com 101 lojas de marcas internacionais e 23 restaurantes e pontos de venda de alimentos com oferta internacional. Outras amenidades não relacionadas com o jogo incluem um complexo de salas de reuniões com aproximadamente 62 mil pés quadrados e um teatro com 1.200 lugares. Mesmo em frente ao *The Parisian Macao*, e ligada ao edifício principal através de um passadiço coberto, encontra-se uma réplica da Torre *Eiffel* a meia escala, com plataforma panorâmica e restaurante.

澳門百利宮 The Plaza Macao

澳門百利宮與澳門威尼斯人毗鄰，百利宮娛樂場設有約108,000平方呎的博彩區及博彩後勤區、約106張博彩桌及13部角子機以及類似的電子博彩設施。澳門百利宮亦有360間裝潢雅致的客房及套房（由FS Macau Lda.管理）、多家餐廳與酒吧，以及會議與宴會設施。四季名薈設有289間豪華套房。四季名店與威尼斯人購物中心相連，設有約262,000平方呎的零售空間，內有136家門店以及10家餐廳及食肆。澳門百利宮亦設有19座尊貴罕有的御匾豪園（經個別設計，而賓客須經邀請才可入住）。

O *The Plaza Macao*, localizado junto ao *The Venetian Macao*, tem aproximadamente 108 mil pés quadrados de área de jogo e áreas de apoio ao jogo, com aproximadamente 106 mesas de jogo e 13 *slot machines* ou outros dispositivos electrónicos semelhantes no casino *Plaza*. O *The Plaza Macao* inclui ainda 360 quartos e suítes elegantemente decorados, geridos pela FS Macau Lda., várias ofertas de restauração e instalações para conferências e banquetes. O *The Grand Suites at Four Seasons* dispõe de 289 suítes de luxo. O *Shoppes at Four Seasons* tem aproximadamente 262 mil pés quadrados de espaço comercial, com 136 lojas e 10 restaurantes e pontos de venda de alimentos, e está ligado ao *Shoppes at Venetian*. O *The Plaza Macao* dispõe ainda de 19 Mansões Paiza ultraexclusivas, projectadas individualmente e disponíveis apenas mediante convite.

澳門金沙 Sands Macao

澳門金沙是澳門第一家由美資營運的拉斯維加斯式娛樂場，其位於澳門外港客運碼頭附近，於臨海地段，介乎澳門與中國交界的拱北關閘及澳門商業中心區之間，位處中樞。澳門金沙提供約176,000平方呎的博彩區及博彩後勤區，設有約160張博彩桌及257部角子機以及類似的電子博彩設施。澳門金沙亦提供一座設有289間套房的酒店大樓、水療設施、多間餐廳及文娛區域。

O *Sands Macao*, o primeiro casino ao estilo de Las Vegas e de exploração americana em Macau, está situado junto ao Terminal Marítimo de Passageiros do Porto Exterior de Macau, numa parcela à beira-mar centralmente localizada entre a fronteira com a China Continental, o posto fronteiriço de Gongbei, e o distrito comercial central de Macau. O *Sands Macao* inclui aproximadamente 176 mil pés quadrados de área de jogo e áreas de apoio ao jogo, com aproximadamente 160 mesas de jogo e 257 *slot machines* ou outros dispositivos electrónicos semelhantes. O *Sands Macao* inclui ainda uma torre de hotel com 289 suítes, instalações de *spa* e várias áreas de restauração e entretenimento.

2025年獨任監事報告書

Parecer do fiscal único relativo ao ano fiscal de 2025

根據商法典之規定，本人謹將2025年12月31日年度獨任監事報告呈覽。

De acordo com o estabelecido no Código Comercial, apresento o relatório do fiscal único relativo ao ano findo em 31 de Dezembro de 2025.

本人監察了威尼斯人澳門股份有限公司年度的管理。在監察工作的過程中，本人結合公司的實際情況，實施了包括向公司管理層查詢，對提交給本人的會計資料進行分析性程序及其他本人認為必要的程序。

Acompanhei durante o exercício a actividade do Conselho de Administração da **Venetian Macau, S.A.** O trabalho de supervisão incluiu o inquérito ao Conselho de Administração da Sociedade, procedimentos analíticos aplicados à informação contabilística que me foi apresentada e outros procedimentos que considerei necessários em face das circunstâncias.

本人根據監察工作的結果，作出如下報告：

Baseado nos resultados do meu trabalho de supervisão, relato o seguinte:

1. 本人已取得一切認為必要的資料及解釋。

1. Obtive toda a informação e explicações que considerei necessárias.

2. 本人認為公司年度帳目遵循適合公司實際情況之會計原則編寫清楚，並在各重大方面顯示公司2025年12月31日的財務狀況及該年度經營成果之真確狀況。

2. Na minha opinião, as demonstrações financeiras anuais da Sociedade foram adequadamente preparadas aplicando os princípios contabilísticos adequados às circunstâncias e apresentam de forma verdadeira e apropriada a posição financeira da Sociedade em 31 de Dezembro de 2025 e os resultados das suas operações para o exercício findo naquela data.

3. 本人認為董事會報告書正確及完整，並簡易及清楚地闡述公司年度之經濟狀況及業務發展。

3. Em minha opinião, o relatório do Conselho de Administração está correcto e completo, e apresenta a situação económica da Sociedade, assim como a evolução dos negócios ao longo do ano, de forma concisa e clara.

4. 本人沒有察覺年度有任何不當情事或不法行為。

4. Não tomei conhecimento de qualquer acto irregular ou ilegal durante o exercício.

基此，本人建議股東常會通過董事會提交之2025年12月31日年度之公司帳目、董事會報告書和結果運用之建議。

Recomendo, por isso, aos accionistas que aprovem, na Assembleia Geral Ordinária, as demonstrações financeiras, o relatório do Conselho de Administração e a proposta de aplicação dos resultados do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

2026年2月25日於澳門 Macau, aos 25 de Fevereiro de 2026

獨任監事 O Fiscal Único, 胡春生 Wu Chun Sang

執業會計師 Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

對簡要綜合及公司財務報表出具的獨立審計師報告
RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E DA SOCIEDADE, RESUMIDAS

致威尼斯人澳門股份有限公司全體股東

Para os accionistas da Venetian Macau, S.A.

(於澳門註冊成立之股份有限公司)

(sociedade por acções de responsabilidade limitada, registada em Macau)

附載的威尼斯人澳門股份有限公司（簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下統稱為「貴集團」）的簡要綜合及公司財務報表包括二零二五年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表、以及截至該日止年度的綜合及公司收益及全面收益表。貴集團的簡要綜合及公司財務報表來源於 貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的綜合及公司財務報表。本會計師事務所（以下簡稱「我們」）已在二零二六年二月二十五日簽署的審計報告中對構成簡要綜合及公司財務報表來源的綜合及公司財務報表發表了無保留意見。

As demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas anexas, que compreendem o balanço consolidado e o balanço da sociedade em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração do resultado consolidado e demonstração do resultado abrangente e a demonstração do resultado da sociedade e demonstração do resultado abrangente relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas da Venetian Macau, S.A. (a “Sociedade”) e das suas subsidiárias (coletivamente referido como o “Grupo”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade no nosso relatório datado de 25 de Fevereiro de 2026.

簡要綜合及公司財務報表沒有包含澳門特別行政區經第 44/2020 號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要綜合及公司財務報表的閱讀不能替代對 貴集團已審計綜合及公司財務報表的閱讀。

As demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas do Grupo.

董事對簡要綜合及公司財務報表的責任

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas e da Sociedade, Resumidas

董事負責按照第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》及第7/2022號法律《修改第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》》編製簡要綜合及公司財務報表。

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

審計師的責任

Responsabilidade do Auditor

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要綜合及公司財務報表發表審計意見。我們按照第 2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

審計意見

Opinião

本會計師事務所認為，來源於 貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計綜合及公司財務報表的簡要綜合及公司財務報表按照第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》及第7/2022號法律《修改第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》》，在所有重大方面與已審計綜合及公司財務報表保持了一致。

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, resumidas extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, auditadas do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras consolidadas e da sociedade, de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

關可穎 Kuan Ho Weng

執業會計師 Contabilista habilitada a exercer a profissão

德勤•關黃陳方會計師事務所

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

二零二六年二月二十五日，澳門

25 de Fevereiro de 2026, em Macau

二零二五年度擁有威尼斯人澳門股份有限公司5%或5%以上公司資本的主要股東名單以及公司機關據位人名單
Lista dos accionistas qualificados, detentores de 5% ou mais do capital social da Venetian
Macau, S.A., e dos titulares dos demais órgãos sociais durante o ano de 2025

合資格股東 Accionistas qualificados

- a) Venetian Venture Development Intermediate Limited – 84.9%
- b) 孫敏其先生 – 15%
Sr. Sun MinQi – 15%

董事會 Conselho de Administração

- a) 王英偉先生
Sr. Wong Ying Wai
- b) 孫敏其先生（常務董事）
Sr. Sun MinQi (Administrador-Delegado)
- c) 鄭君諾先生
Sr. Chum Kwan Lock Grant
- d) 韋狄龍先生
Sr. Dylan James Williams

秘書 Secretário

Luís Gonçalo Moura Cavaleiro de Ferreira先生，工作上亦使用簡稱 Luís Cavaleiro de Ferreira

Sr. Luís Gonçalo Moura Cavaleiro de Ferreira, que também usa o nome profissional abreviado Luís Cavaleiro de Ferreira.

獨任監事 Fiscal Único

胡春生先生

Sr. Wu Chun Sang

（是項刊登費用為 \$20,520.00）
(Custo desta publicação \$ 20 520,00)

立橋銀行股份有限公司

(根據第13/2023號法律核准之金融體系法律制度第八十五條之公告)

財務狀況表於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
現金	189,330,168	108,467,253
存放於金融機構之款項	1,022,049,793	280,799,850
存放於澳門金融管理局之款項	711,089,597	442,755,021
存放於金融機構之定期款項	8,758,658,611	8,707,490,750
金融投資	14,151,945,400	3,776,846,824
衍生金融工具	-	940,000
發放貸款及墊款	13,953,367,194	13,216,884,651
其他資產	63,877,460	31,164,697
機器和設備	8,203,938	14,887,650
無形資產	48,739,881	52,265,150
對聯營公司之投資	2,481,456	2,587,852
遞延稅項資產	2,824,324	308,589
資產總額	38,912,567,822	26,635,398,287

財務狀況表於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元
負債		
金融機構之存款及結餘	15,897,172	18,816,033
客戶存款	35,349,871,711	23,156,116,887
其他負債	92,284,107	79,617,319
應付稅項	51,755,060	42,377,700
負債總額	35,509,808,050	23,296,927,939
權益		
股本	2,750,000,000	2,200,000,000
法定儲備金	247,796,628	199,608,379
投資重估儲備	12,085,514	3,274,035
其他儲備	112,873	112,873
一般監管儲備	118,000,000	112,000,000
特定監管儲備	-	-
保留溢利	274,764,757	823,475,061
權益總額	3,402,759,772	3,338,470,348
負債及權益總額	38,912,567,822	26,635,398,287

損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
利息收入	1,289,933,216	1,197,007,470
利息費用	(856,013,208)	(728,829,762)
利息收入淨額	433,920,008	468,177,708
手續費及佣金收入	18,921,257	31,393,286
手續費及佣金費用	(15,028,152)	(6,699,175)
手續費及佣金收入淨額	3,893,105	24,694,111
淨交易收入/（虧損）	87,524,755	(4,026,599)
其他營業收入/（費用）淨額	1,345,401	(1,486)
營業費用	(164,877,475)	(163,122,292)
減值準備前之營業溢利	361,805,794	325,721,442
預期信用減值準備計提淨額	(53,303,555)	(52,226,698)
除稅前溢利	308,502,239	273,494,744
所得稅費用	(38,024,294)	(32,553,499)
本年度溢利	270,477,945	240,941,245

綜合收益表		
截至二零二年十二月三十一日止年度		
	2025 澳門元	2024 澳門元
本年度溢利	270,477,945	240,941,245
其他綜合收益		
其後可以重分類至損益的其他綜合收益		
以公允價值變化計入其他綜合收益		
之債務證券投資：		
公允價值變動	96,015,148	21,511,021
減值準備計提計入損益表	1,160,786	(328,679)
因出售而導致重新分類到損益表	(86,983,880)	(159,435)
所得稅影響	(1,380,575)	(2,585,951)
	8,811,479	18,436,956
其後可以重分類至損益的其他綜合收益		
以公允價值變化計入其他綜合收益淨額	8,811,479	18,436,956
其他綜合收益，除稅後總額	8,811,479	18,436,956
本年度綜合收益總額	279,289,424	259,378,201
執行董事暨首席執行官	執行董事	
黃瑞升	朱家珍	
二零二六年二月二十三日於澳門		

權益變動表於二零二五年十二月三十一日

	股本 澳門元	法定準備金 澳門元	投資重估儲備 澳門元	其他儲備 澳門元	監管儲備 澳門元	保留溢利 澳門元	權益總額 澳門元
於 2024 年 1 月 1 日	2,200,000,000	152,095,586	(15,162,921)	112,873	80,000,000	662,046,609	3,079,092,147
本年度溢利	-	-	-	-	-	240,941,245	240,941,245
其他綜合收益	-	-	18,436,956	-	-	-	18,436,956
轉入法定準備金	-	47,512,793	-	-	-	(47,512,793)	-
轉入監管儲備	-	-	-	-	32,000,000	(32,000,000)	-
於 2024 年 12 月 31 日	2,200,000,000	199,608,379	3,274,035	112,873	112,000,000	823,475,061	3,338,470,348
於 2025 年 1 月 1 日	2,200,000,000	199,608,379	3,274,035	112,873	112,000,000	823,475,061	3,338,470,348
本年度溢利	-	-	-	-	-	270,477,945	270,477,945
其他綜合收益	-	-	8,811,479	-	-	-	8,811,479
股份發行	550,000,000	-	-	-	-	-	550,000,000
已付 2024 年末期股息	-	-	-	-	-	(765,000,000)	(765,000,000)
轉入法定準備金	-	48,188,249	-	-	-	(48,188,249)	-
轉入監管儲備	-	-	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
於 2025 年 12 月 31 日	2,750,000,000	247,796,628	12,085,514	112,873	118,000,000	274,764,757	3,402,759,772

監管儲備是按照第 12/2021-AMCM 號通告的要求而設立。

現金流量表截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
經營活動產生的現金流量		
除稅前溢利	308,502,239	273,494,744
調整項目：		
機器和設備之折舊	7,856,343	10,001,876
無形資產之攤銷	15,989,684	15,046,912
出售債務投資之損失	(86,983,880)	(159,435)
按公允價值計入損益的投資變動	21,618,330	-
債務證券投資之利息收入	(389,671,771)	(73,606,851)
預期信用減值準備計提	53,303,555	52,226,698
處置機器和設備的虧損	-	11,950
所佔聯營公司之淨溢利	106,396	(3,750)
衍生工具之公允價值淨變動	940,000	(539,830)
匯兌調整	(132,951,020)	196,190,397
	(201,290,124)	472,662,711
存放於澳門金融管理局之最低要求存款額 的變化	(157,672,000)	(72,336,000)
發放貸款及墊款的變化	(789,471,780)	(2,716,140,603)
原到期日為 3 個月以上之銀行同業定期存 款的變化	4,222,734,248	(2,873,648,454)
其他資產的變化	(32,712,763)	1,667,062
銀行同業之存款及結餘的變化	(2,918,861)	(26,697,259)
客戶存款的變化	12,193,754,824	5,816,000,560
其他負債的變化	13,322,544	(1,692,498)
經營活動產生的現金	15,245,746,088	599,815,519
已繳澳門所得補充稅	(32,543,244)	(28,800,035)
經營活動產生的現金流量淨額	15,213,202,844	571,015,484

現金流量表截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
投資活動產生的現金流量		
購置機器及設備	(1,172,631)	(2,784,556)
購置無形資產	(12,464,415)	(11,432,118)
金融投資的利息收益	266,533,555	73,606,851
購買金融投資	(16,366,961,842)	(3,046,843,870)
因出售及贖回金融投資之所得款項	6,322,322,337	871,031,426
投資活動的所用的現金淨額	(9,791,742,996)	(2,116,422,267)
融資活動產生的現金流量		
發行股份所得款項	550,000,000	-
已付股息	(765,000,000)	-
融資活動的所用的現金淨額	(215,000,000)	-
現金及現金等價物的淨增加/(減少)	5,206,459,848	(1,545,406,783)
年初現金及現金等價物	5,064,739,168	6,610,198,730
現金及現金等價物減值準備計提淨影響	(28,470)	(52,779)
年末現金及現金等價物	10,271,170,546	5,064,739,168
現金及現金等價物餘額分析		
庫存現金	189,330,168	108,467,253
原到期日為三個月或以內之存放於澳門金融管理局之款項	711,089,597	442,755,021
存放於銀行同業的活期款項	1,022,049,793	280,799,850
原到期日為三個月或以內之存放本地銀行同業的定期款項	7,641,594,740	4,298,643,968
原到期日為三個月或以內之存放外地銀行同業的定期款項	1,117,201,248	186,496,076
減：存放於澳門金融管理局之最低要求存款額	(410,095,000)	(252,423,000)
	10,271,170,546	5,064,739,168

董事會報告書

董事會同寅僅將我行截至二零二五年十二月三十一日止之年度報告書呈覽。

經營管理報告 (2025年末)

2025年，我行在審慎經營的基礎上，把握市場機遇，持續推進業務規模與資產結構的同步優化。截至2025年12月末，總資產規模達389.1億澳門元，較2024年末新增122.7億澳門元；總存款規模達353.5億澳門元，較2024年末新增121.9億澳門元，反映資金來源穩定並具延續增長動能。在規模增長之際，我行持續強化授信及風險管控，不良貸款比率降至0.13%，資產質量愈趨穩健。

在收益與風險平衡的策略下，我行盈利能力保持良好並延續增長。2025年淨利息收益率（NIM）為1.29%，資產回報率（ROA）為0.81%，淨資產收益率（ROE）為7.84%，核心指標維持穩健水平。全年稅後盈利達2.7億澳門元，較上年同期增長12.26%，體現我行在資產配置、負債管理及經營效率提升方面的綜合成效。

我行持續以數字化轉型提升服務覆蓋與客戶體驗，並深化線上線下融合的服務模式。年內線上新增開戶達11,114戶，成為拓客的重要來源；線上新增定期成交額達243億元，推動資金沉澱與交易效率提升。全行離櫃率提升至72.08%，離櫃交易筆數達43.75萬筆；手機銀行轉賬匯款交易額達61.4億元，交易筆數佔全行比重達95.64%，反映我行業務持續向線上渠道遷移。同時，我行持續推進線上智慧存+活期富、匯款優化專案、數字澳門元等金融科技方面重點項目，拓展更多便民場景，打造更智慧、便捷及安全的線上金融服務。

零售業務方面，我行以提升客戶體驗與服務溫度為核心，持續完善全年無休及無障礙服務安排，配合科技投入與產品創新，增強品牌辨識度與產品質量。截至2025年12月末，零售客戶數提升至83,158戶，全年新增有效個人戶18,137戶；新增有效理財戶6,913戶，客戶經營的深度與結構進一步改善。持續推進立橋推薦官、金融小店與、未成年手機銀行等產品創新項目，提升整體服務質量與客戶滿意度。

企業業務方面，我行持續深化與企業客戶的合作連結，透過綜合金融服務支持客戶在營運資金、融資安排及日常結算等多元需求。截至2025年12月末，企業客戶規模提升至1,248戶。圍繞本地經濟及中小企業發展需要，我行積極配合相關政策，主動宣傳推廣並走訪對接，積極接洽貼息貸款申請並推進審批與投放工作，以實際行動支持本地企業經營與可持續發展。

市場推廣及社會責任方面，我行持續打造特色品牌活動，透過節慶主題推廣、周年系列活動及推薦官等安排，強化拓客與活客成效，並提升客戶互動與服務觸達效率。同時，我行持續推動「小小銀行家」等金融知識普及活動，並通過「公益金百萬行」等活動不斷豐富社區參與和公益投入。

在推進業務發展的同時，我行持續完善公司治理、內控合規及風險管理體系，確保經營穩健與可持續，體現我行資本實力與經營效率的平衡提升。年內我行持續推動員工合規及風險意識建設，舉辦超過22場內外部培訓，涵蓋反洗錢、信貸風險、操作風險及反欺詐等重點領域，並透過流程優化提升營運效率與風險識別能力。我行將繼續秉持審慎穩健的經營理念，持續提升服務能力與風險抵禦韌性，推動業務長遠健康發展。

業績及分配

按澳門法律及公司章程，我行對二零二五年度未分配利潤澳門幣270,477,945作出以下分配方案：

- (1) 按二零二五年度淨利潤的百分之二十提取法定盈餘公積澳門幣54,095,589；
- (2) 實施上述分配後之稅後利潤澳門幣216,382,356保留於我行，不向股東派發股息。

董事會

澳門，2026年2月23日

領導機構

(截至2025年12月31日)

股東會主席團：

主席：許楚家

秘書：向菲

秘書：關建文

董事會：

董事長：章晟曼

董事：許楚家

劉本立

黃瑞升

朱家珍

李明霞

委任日期 05.08.2025

Antonio Jose Felix Pontes

離職日期 17.02.2025

盧傑生

離職日期 30.04.2025

蘇誠信

離職日期 30.04.2025

執行委員會：

黃瑞升

朱家珍

盧傑生

離職日期 30.04.2025

監事會：

主席：Antonio Jose Felix Pontes

委任日期 18.02.2025

成員：莫子銘

委任日期 18.02.2025

成員：潘愛儀

委任日期 18.02.2025

主席：吳文拱

離職日期 17.02.2025

成員：黃顯輝

離職日期 17.02.2025

成員：崔世昌會計師事務所
(由莫子銘代表)

離職日期 17.02.2025

公司秘書：

向菲

本公司出資超過有關機構資本5%或超過自有資金5%之出資的機構名單：

	公司資本	持有資本	百分率
德龍服務有限公司	MOP400,000	MOP100,000	25%
珠海立橋金融科技有限公司	CNY10,000,000	CNY 2,000,000	20%

主要股東：

根據我行股東登記冊紀錄，截至二零二五年十二月三十一日，持有我行普通股股本百分之十或以上的股東如下：

立橋控股有限公司	59.67%
京銀（澳門）控股有限公司	15%
晟曼投資一人有限公司	10%

監事會意見書

根據有關法律規定及立橋銀行股份有限公司章程所賦予的有關職責，本監事會現提交工作報告，並就立橋銀行股份有限公司董事會呈交的截至二零二五年十二月三十一日為止之年度報告、資產負債表及賬目發表意見。

董事會報告書準確並充分地反映了立橋銀行股份有限公司在二零二五年財政年度的財政和經濟狀況及業務發展。

本監事會已完成審查並就立橋銀行股份有限公司截至二零二五年十二月三十一日為止之年度賬目及會計記錄之合規情況。

根據審查之結果，本監事會相信董事會報告書公平地表達銀行之業務活動，而賬目亦符合法律及章程條款。

基於上述的審查及結論，本監事會的意見如下：

1. 同意接受安永會計師事務所發出的外部會計師報告，適合呈交股東會審批；
2. 同意董事會有關溢利分配之建議。

二零二六年二月二十三日於澳門

Antonio Jose Felix Pontes

(主席)

莫子銘

(委員)

潘愛儀

(委員)

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致立橋銀行股份有限公司全體股東：
(於澳門註冊成立之股份有限公司)

後附載的立橋銀行股份有限公司（「貴銀行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的財務狀況表、以及截至該日止年度的損益表、綜合收益表、權益變動表以及現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年二月二十三日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律核准之《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律核准之《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年二月二十三日，澳門

BANCO WELL LINK, S.A.

(Publicações ao abrigo do artigo 85.º do RJSE, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 13/2023)

Demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
ATIVO		
Caixa	189,330,168	108,467,253
Depósitos à vista e compensação de saldos em instituições de crédito	1,022,049,793	280,799,850
Depósitos e saldos de compensação com Autoridade Monetária de Macau	711,089,597	442,755,021
Aplicações em instituições de crédito	8,758,658,611	8,707,490,750
Investimentos financeiros	14,151,945,400	3,776,846,824
Instrumentos financeiros derivativos	-	940,000
Crédito a clientes	13,953,367,194	13,216,884,651
Outros ativos	63,877,460	31,164,697
Instalações e equipamento	8,203,938	14,887,650
Ativos intangíveis	48,739,881	52,265,150
Investimento em associada	2,481,456	2,587,852
Ativos por impostos diferidos	2,824,324	308,589
Total do ativo	38,912,567,822	26,635,398,287

Demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
PASSIVO		
Depósitos e saldos com instituições financeiras	15,897,172	18,816,033
Depósitos de clientes	35,349,871,711	23,156,116,887
Outros passivos	92,284,107	79,617,319
Passivos por impostos correntes	51,755,060	42,377,700
Total do passivo	35,509,808,050	23,296,927,939
CAPITAIS PRÓPRIOS		
Capital	2,750,000,000	2,200,000,000
Reserva legal	247,796,628	199,608,379
Reserva de reavaliação	12,085,514	3,274,035
Outras reservas	112,873	112,873
Reserva regulatória geral	118,000,000	112,000,000
Reserva regulatória específica	-	-
Lucros retidos	274,764,757	823,475,061
Total dos capitais próprios	3,402,759,772	3,338,470,348
Total do passivo e capitais próprios	38,912,567,822	26,635,398,287

Declaração de rendimentos
Ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Réditos de juros	1,289,933,216	1,197,007,470
Despesas de juros	(856,013,208)	(728,829,762)
RÉDITOS LÍQUIDOS DE JUROS	433,920,008	468,177,708
Réditos de taxas e comissões	18,921,257	31,393,286
Despesas de taxas e comissões	(15,028,152)	(6,699,175)
RÉDITOS LÍQUIDOS DE TAXAS E COMISSÕES	3,893,105	24,694,111
Rédito líquido de negociação/(prejuízo)	87,524,755	(4,026,599)
Outros réditos/(despesas) líquidos operacionais	1,345,401	(1,486)
Despesas operacionais	(164,877,475)	(163,122,292)
	361,805,794	325,721,442
Imparidade de crédito	(53,303,555)	(52,226,698)
LUCRO ANTES DE IMPOSTOS	308,502,239	273,494,744
Imposto sobre o rendimento	(38,024,294)	(32,553,499)
LUCRO DO ANO	270,477,945	240,941,245

Demonstração de outro rendimento integral		
Ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025		
	2025 MOP	2024 MOP
LUCRO DO ANO	<u>270,477,945</u>	<u>240,941,245</u>
OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL		
Outro rendimento integral que podem ser reclassificados para a demonstração dos resultados em períodos subsequentes:		
Investimentos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral:		
Alterações no justo valor	96,015,148	21,511,021
Alteração dos subsídios por deficiência debitados na declaração de rendimentos	1,160,786	(328,679)
Reclassificacao de perdas para a demonstração dos resultados	(86,983,880)	(159,435)
Efeito do imposto sobre o rendimento	<u>(1,380,575)</u>	<u>(2,585,951)</u>
	8,811,479	18,436,956
Outro rendimento integral líquido que pode ser reclassificado para a demonstração dos resultados em períodos subsequentes		
	<u>8,811,479</u>	<u>18,436,956</u>
OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL DO ANO, LÍQUIDO DE IMPOSTOS	<u>8,811,479</u>	<u>18,436,956</u>
TOTAL RENDIMENTO INTEGRAL DO ANO	<u>279,289,424</u>	<u>259,378,201</u>
DIRECTOR EXECUTIVO EXECUTIVO	DIRECTOR	
Huang Ruisheng	Lo Kit Sang	

Macau, 23 de Fevereiro de 2026

**Demonstração das alterações no capital próprio
Ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025**

	Capital MOP	Reserva legal MOP	Reservas de reavaliação MOP	Outras reservas MOP	Reserva regulatória MOP	Lucros retidos MOP	Capitais próprios total MOP
Em 1 de Janeiro de 2024	2,200,000,000	152,095,586	(15,162,921)	112,873	80,000,000	662,046,609	3,079,092,147
Lucro do ano	-	-	-	-	-	240,941,245	240,941,245
Outro rendimento integral do ano	-	-	18,436,956	-	-	-	18,436,956
Transferência para reserva legal	-	47,512,793	-	-	-	(47,512,793)	-
Transferência para reserva regulatória	-	-	-	-	32,000,000	(32,000,000)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	2,200,000,000	199,608,379	3,274,035	112,873	112,000,000	823,475,061	3,338,470,348
Em 1 de Janeiro de 2025	2,200,000,000	199,608,379	3,274,035	112,873	112,000,000	823,475,061	3,338,470,348
Lucro do ano	-	-	-	-	-	270,477,945	270,477,945
Outro rendimento integral do ano	-	-	8,811,479	-	-	-	8,811,479
Emissão de ações	550,000,000	-	-	-	-	-	550,000,000
Distribuição de dividendos 2024	-	-	-	-	-	(765,000,000)	(765,000,000)
Transferência para reserva legal	-	48,188,249	-	-	-	(48,188,249)	-
Transferência para reserva regulatória	-	-	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
Em 31 de Dezembro de 2025	2,750,000,000	247,796,628	12,085,514	112,873	118,000,000	274,764,757	3,402,759,772

A reserva regulamentar é constituída de acordo com os requisitos prescritos pelo Aviso n.º 12/2021-AMCM

Demonstração de fluxos de caixa
Ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro antes de impostos	308,502,239	273,494,744
Ajustamentos para:		
Amortização de instalações e equipamentos	7,856,343	10,001,876
Amortização dos ativos intangíveis	15,989,684	15,046,912
Perdas na alienação de investimentos em financeiros pelo justo valor	(86,983,880)	(159,435)
Alterações nos investimentos avaliados ao justo valor através do resultado	21,618,330	-
Rendimentos de juros de investimentos em financeiros	(389,671,771)	(73,606,851)
Encargos líquidos com as licenças por imparidade	53,303,555	52,226,698
Perdas resultantes da eliminação de artigos de instalações e equipamentos	-	11,950
Participação no lucro do investimento em associada	106,396	(3,750)
Ganhos líquidos provenientes de instrumentos financeiros derivados	940,000	(539,830)
Ajustamentos cambiais	(132,951,020)	196,190,397
	(201,290,124)	472,662,711
 Alterações no depósitos legais mínimos com a Autoridade Monetária de Macau	(157,672,000)	(72,336,000)
Alterações no empréstimos e adiantamentos	(789,471,780)	(2,716,140,603)
Alterações no aplicações em instituições de crédito com prazo de vencimento original superior a três meses	4,222,734,248	(2,873,648,454)
Alterações no outros ativos	(32,712,763)	1,667,062
Alterações no depósitos e saldos com instituições financeiras	(2,918,861)	(26,697,259)
Alterações no depósitos de clientes	12,193,754,824	5,816,000,560
Alterações no outros passivos	13,322,544	(1,692,498)
 Caixa das atividades operacionais	15,245,746,088	599,815,519
Imposto complementar pago por Macau	(32,543,244)	(28,800,035)
 Caixa líquida das atividades operacionais	15,213,202,844	571,015,484

Demonstração de fluxos de Caixa		
Ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025		
	2025 MOP	2024 MOP
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisições de instalações e equipamentos	(1,172,631)	(2,784,556)
Aquisições de ativos intangíveis	(12,464,415)	(11,432,118)
Juros recebidos de investimentos em financeiros	266,533,555	73,606,851
Aquisições de investimentos em financeiros	(16,366,961,842)	(3,046,843,870)
Produto da cessão e reembolso de investimentos em financeiros	6,322,322,337	871,031,426
Caixa líquida das atividades de investimento	(9,791,742,996)	(2,116,422,267)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Receitas da emissão de ações	550,000,000	-
Distribuição de dividendos	(765,000,000)	-
Caixa líquida das atividades de financiamento	(215,000,000)	-
AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES		
	5,206,459,848	(1,545,406,783)
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	5,064,739,168	6,610,198,730
Efeito da imparidade de caixa e seus equivalentes, líquido	(28,470)	(52,779)
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FIM DO EXERCÍCIO	10,271,170,546	5,064,739,168

Demonstração de fluxos de Caixa		
Ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025		
	2025 MOP	2024 MOP
ANÁLISE DE SALDOS DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES		
Caixa	189,330,168	108,467,253
Depósitos e saldos compensatórios junto da Autoridade Monetária de Macau com vencimento original no prazo de três meses	711,089,597	442,755,021
Depósitos à vista em instituições de crédito	1,022,049,793	280,799,850
Aplicações em instituições de crédito locais com prazo de vencimento no prazo de três meses	7,641,594,740	4,298,643,968
Aplicações em instituições de crédito estrangeiras com prazo de vencimento no prazo de três meses	1,117,201,248	186,496,076
Menos: Depósitos legais mínimos com a Autoridade Monetária de Macau	(410,095,000)	(252,423,000)
	10,271,170,546	5,064,739,168

Relatório do Conselho de Administração

Os Administradores do Banco Well Link, S.A. (o “Banco”) apresentam o seu relatório para o ano findo a 31 de Dezembro de 2025.

Relatório de Gestão Empresarial (Fim de Ano de 2025)

Em 2025, com base em operações prudentes, o Banco aproveitou oportunidades de mercado e continuou a avançar na optimização coordenada da escala de negócios e da estrutura de activos. No final de Dezembro de 2025, os activos totais atingiram MOP38,91 mil milhões, representando um aumento de MOP12,27 mil milhões em comparação com o final de 2024. Os depósitos totais atingiram MOP35,35 mil milhões, um aumento de MOP12,19 mil milhões em relação ao final de 2024, refletindo uma base de financiamento estável com um impulso de crescimento sustentado. Paralelamente à expansão, o Banco continuou a reforçar a subscrição de crédito e a gestão de risco. O rácio de empréstimos inadimplidos (NPL) diminuiu para 0,13%, reforçando ainda mais a qualidade dos activos.

Sob uma estratégia que equilibra a geração de rendimentos e o controlo de riscos, o Banco manteve uma rentabilidade sólida com crescimento contínuo. Em 2025, a margem líquida de juros (NIM) foi de 1,29%, o retorno sobre activos (ROA) foi de 0,81% e o retorno sobre o capital próprio (ROE) foi de 7,84%, mantendo-se os indicadores essenciais em níveis estáveis. O lucro após impostos do ano atingiu MOP270 milhões, representando um aumento de 12,26% em relação ao ano anterior, demonstrando a eficiência global do Banco na alocação de activos, gestão de passivos e melhoria da eficiência operacional.

O Banco continuou a aproveitar a transformação digital para expandir a cobertura de serviços e melhorar a experiência dos clientes, e ao mesmo tempo aprofundou um modelo integrado de serviço online-offline. Durante o ano, o número de novas contas abertas online atingiu 11.114, tornando-se uma importante fonte de aquisição de clientes. O novo volume de depósitos a prazo através dos canais online atingiu MOP 24,3 mil milhões, apoiando a retenção de depósitos e melhorando a eficiência das transacções. A taxa de migração over-the-counter (OTC) aumentou para 72,08%, com 437.500 transacções over-the-counter registadas. As transferências e remessas de banca móvel ascenderam a MOP6,14 mil milhões, e o número dessas transacções representou 95,64% do total do Banco, refletindo a contínua deslocação das actividades comerciais para canais digitais. Entretanto, o Banco avançou progressivamente em iniciativas-chave *fintech*, incluindo *Smart Regular Savings*, *Well Savings*, *Remittance Optimization Project* e a e-MOP, expandindo casos de uso orientados para a conveniência e oferecendo serviços financeiros online mais inteligentes e seguros.

No sector bancário de retalho, com foco na experiência do cliente e na acolhimento do serviço, o Banco reforçou ainda mais os seus serviços ao longo do ano e sem barreiras. Apoiado por investimento tecnológico e inovação de produtos, o Banco reforçou o reconhecimento da sua marca e a qualidade dos produtos. No final de Dezembro de 2025, o número de clientes de retalho aumentou para 83.158, com 18.137 novos clientes activos individuais adicionados durante o ano. O Banco também adicionou 6.913 novos clientes activos em gestão de patrimónios, melhorando ainda mais a profundidade e a estrutura do envolvimento com os clientes. O Banco continuou a promover iniciativas de inovação de produtos, como o *Well Link Referrer*, *Financial Boutique* e *Mobile Banking for Minors*, melhorando a qualidade geral do serviço e a satisfação dos clientes.

Na banca comercial, o Banco continuou a aprofundar a cooperação e a ligação com clientes empresa, fornecendo serviços financeiros integrados para apoiar diversas necessidades, incluindo gestão de capital de giro, acordos de financiamento e serviços de liquidez diária. No final de Dezembro de 2025, a base de clientes comerciais aumentou para 1.248. Em resposta às condições económicas locais e às necessidades de desenvolvimento das pequenas e médias empresas (PME), o Banco alinou-se activamente com as políticas relevantes, reforçou a divulgação através de visitas e interação social, e facilitou proactivamente candidaturas a empréstimos com juros subsidiados, promovendo a análise, aprovação e desembolso de crédito – demonstrando assim um apoio concreto às operações empresariais locais e ao desenvolvimento sustentável.

Em termos de marketing e responsabilidade social, o Banco continuou a promover iniciativas de reconhecimento da sua marca distintivas, através de promoções com temáticas festivas, campanhas comemorativas e o *Well Link Referrer*, fortalecendo a aquisição e activação de clientes enquanto melhorava a interação e o escopo dos seus serviços. Ao mesmo tempo, o Banco continuou a promover programas de literacia financeira como o “Little Banker” e expandiu a participação em actividades comunitárias e contribuições solidárias através de actividades como a “Marcha de Caridade para Um Milhão”.

Ao impulsionar o desenvolvimento dos negócios, o Banco melhorou continuamente a governação corporativa, o controlo interno e a *compliance*, bem como os mecanismos de gestão de risco para garantir operações sólidas e sustentáveis, refletindo um aumento equilibrado do capital e da eficiência operacional. Durante o ano, o Banco continuou a reforçar actividades de *compliance* e a consciencialização sobre riscos dos colaboradores, organizando mais de 22 sessões de formação internas e externas abrangendo áreas-chave como combate ao branqueamento de capitais, risco de crédito, risco operacional e combate à fraude. O Banco também melhorou a eficiência operacional e as capacidades de identificação de risco através da optimização de processos. No futuro, o Banco continuará a manter a sua filosofia operacional prudente, a reforçar ainda mais as capacidades de serviço e a resiliência ao risco, e a promover o desenvolvimento de negócio saudável a longo prazo.

Resultados e Distribuição

De acordo com as leis de Macau e os Estatutos, o Banco apresentou a seguinte proposta para a distribuição dos lucros não distribuídos para o ano de 2025, no montante de MOP270.477.945:

- (1) MOP54.095.589, correspondendo a 20% do lucro líquido para o ano de 2025 para reservas estatutárias;

(2) MOP 216.382.356 após tributação e distribuição da verba acima será retida pelo Banco e não será pago dividendo aos accionistas.

Conselho de Administração

Macau, 23 de Fevereiro de 2026

**Órgãos Sociais e Accionistas Qualificados
(em 31 de Dezembro de 2025)**

Mesa da Assembleia Geral:

Presidente: Xu Chujia

Secretário: Xiang Fei

Secretário: Kwan Kin Man Keith

Conselho de Administração:

Presidente: Zhang Shengman

Membros: Xu Chujia

Lao Pun Lap

Huang Ruisheng

Chu Kar Chun Betty

Li Mingxia - nomeado a 05.08.2025

António José Felix Pontes - demitiu-se a 17.02.2025

Lo Kit Sang - demitiu-se a 30.04.2025

So Shing Shun - demitiu-se a 30.04.2025

Comissão Executiva:

Huang Ruisheng

Chu Kar Chun Betty

Lo Kit Sang - demitiu-se a 30.04.2025

Conselho Fiscal:

Presidente: Antonio Jose Felix Pontes - nomeado a 18.02.2025

Membros: Mok Chi Meng - nomeada a 18.02.2025

Membros: Inácio Pun Oriana - nomeada a 18.02.2025

Presidente: Ng Man Kung - demitiu-se a 17.02.2025

Membros: Vong Hin Fai - demitiu-se a 17.02.2025

CSC & Associados - demitiu-se a 17.02.2025

Sociedade de Auditores

(representado por Mok Chi Meng)

Secretário da Sociedade: Xiang Fei

**Instituições em que o Banco detém participações superiores a 5%
no capital social, ou mais de 5% dos seus fundos próprios:**

	<i>Total Capital</i>	<i>Capital Detido</i>	<i>% do Capital Total</i>
Anderson Services Company Limited	MOP400.00	MOP100.000	25%
Zhuhai Well Link FinTech Company Limited	CNY 10.000.000	CNY 2.000.000	20%

Accionistas Qualificados do Banco:

Accionistas com participação qualificada em 31 de Dezembro de 2025:

Well Link Holding Limited	59.67%
Kingyin (Macau) Holdings Limited	15%
Shengman Investments Limited	10%

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nos termos da lei, do mandato que nos conferiram e dos Estatutos da Sociedade, vimos submeter à Vossa apreciação o Relatório sobre a actividade fiscalizadora desenvolvida e dar o Parecer sobre o Relatório do Conselho de Administração, o Balanço e a Demonstração de Resultados do BANCO WELL LINK, S.A., relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

O Relatório do Conselho de Administração evidencia de maneira clara a situação económica e financeira e a evolução da actividade do Banco durante o exercício de 2025.

Verificámos a regularidade da escrituração contabilística, não tendo tomado conhecimento de qualquer violação da lei ou do contrato de sociedade.

Em resultado dos exames efectuados, é nossa convicção que o Relatório do Conselho de Administração é suficientemente esclarecedor da actividade do Banco e que os demais documentos apresentados satisfazem as disposições legais e estatutárias.

Com base nas verificações e conclusões referidas, somos de Parecer que:

1. Sejam aprovadas as Demonstrações Financeiras Auditadas pela Ernst & Young - Auditores, e a Demonstração de Resultados para submissão à Assembleia Geral para aprovação; e,
2. Seja aprovada a proposta de aplicação de resultados.

Macau, 23 de fevereiro de 2026

Antonio Jose Felix Pontes
(Presidente)

Mok Chi Meng
(Membro)

Oriana Inácio Pun
(Membro)

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para os accionistas do Banco Well Link, S.A.

(sociedade por acções de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras resumidas anexas que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados, a demonstração de outro rendimento integral, a demonstração de alterações no capital próprio resumida e a demonstração dos fluxos de caixa resumida relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Well Link, S.A. (o “Banco”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 23 de Fevereiro de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas (contínuo)

Para os accionistas da Banco Well Link, S.A.

(sociedade por acções de responsabilidade limitada, registada em Macau)

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão**Ernst & Young - Auditores**

23 de Fevereiro de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$38,610.00)
(Custo desta publicação \$ 38 610,00)

國泰君安證券（澳門）一人有限公司

Guotai Junan Valores Mobiliários (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada

根據第13/2023號法律核准之金融體系法律制度第八十五條之公佈
Publicações ao abrigo do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023

簡要損益及綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日

Demonstração resumida de lucros e perdas e outros resultados abrangentes
Do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

		2025	2024
		澳門元 MOP	澳門元 MOP
收入	Rendimentos	5,575,141	5,248,584
其他收入	Outros rendimentos	3,755,481	934,039
經營收入	Rendimentos operacionais	9,330,622	6,182,623
淨減值撥回/(撥備)	Reversão/(Provisões) líquida de perdas por imparidade	136	(4,015)
經營開支	Despesas operacionais	(7,513,824)	(5,531,975)
經營利潤	Resultado operacionais	1,816,934	646,633
融資成本	Custo dos financiamentos	(714,413)	(304,562)
除稅前利潤	Resultado antes de impostos	1,102,521	342,071
所得補充稅開支	Imposto complementar sobre o rendimento	-	-
年內利潤及年內全面收益總額	Resultado do exercício e total do rendimento integral anual	1,102,521	342,071

簡要資產負債表於二零二五年十二月三十一日

Demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025

		2025 澳門元 MOP	2024 澳門元 MOP
非流動資產	ACTIVOS NÃO CORRENTES		
物業、廠房及設備	Bens imóveis, instalações e equipamentos	409,433	745,223
非流動資產總額	Total dos activos não correntes	409,433	745,223
流動資產	ACTIVOS CORRENTES		
給予客戶的貸款及墊款	Empréstimos e adiantamentos a clientes	19,393,893	20,069,893
預付款項、按金及其他應收款項	Pré-pagamentos, depósitos e outras contas a receber	897,976	893,559
按公平值計入損益的金融資產	Activos financeiros à valor justo através da demonstração de resultados	41,587,499	43,056,340
應收利息	Juros a receber	389,004	89,891
客戶信託銀行結餘	Saldo bancário das contas fiduciárias de clientes	9,739	15,790
現金及現金等價物	Caixa e equivalentes de caixa	53,751,881	53,669,737
流動資產總額	Total dos activos correntes	116,029,992	117,795,210
流動負債	PASSIVOS CORRENTES		
應付款項	Contas a pagar	9,735	15,786
其他應付款項及應計負債	Outras dívidas a pagar e passivos acumulados	1,739,715	267,638
應付直接控股公司款項	Valor devido à holding imediata	14,477,677	19,147,232
應付稅項	Passivos por impostos correntes	-	-
流動負債總額	Total dos passivos correntes	16,227,127	19,430,656
流動資產淨值	Activos correntes líquidos	99,802,865	98,364,554
資產淨值	Activos líquidos	100,212,298	99,109,777
權益	CAPITAIS PRÓPRIOS		
股本	Capital social	100,000,000	100,000,000
保留盈餘/(累計虧損)	Resultados transitados/ (Perdas acumuladas)	212,298	(890,223)
權益總額	Total dos capitais próprios	100,212,298	99,109,777

簡要權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日

Demonstração de alterações no capital próprio

Do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	股本	(累計虧損) / 保留盈餘	總額
	Capital social	(Perdas acumuladas)/ Resultados transitados	Total
	澳門元 MOP	澳門元 MOP	澳門元 MOP
2024 年 1 月 1 日			
1 de Janeiro de 2024	100,000,000	(1,232,294)	98,767,706
年内利潤及年内全面收益總額			
Resultado do exercício e total do rendimento integral anual	-	342,071	342,071
2024 年 12 月 31 日及 2025 年 1 月 1 日			
31 de Dezembro de 2024 e 1 de Janeiro de 2025	100,000,000	(890,223)	99,109,777
年内利潤及年内全面收益總額			
Resultado do exercício e total do rendimento integral anual	-	1,102,521	1,102,521
2025 年 12 月 31 日			
31 de Dezembro de 2025	100,000,000	212,298	100,212,298

簡要現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日

Demonstração de fluxos de caixa

Do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

		2025	2024
		澳門元 MOP	澳門元 MOP
經營業務	Atividades operacionais		
除稅前利潤	Resultado antes de impostos	1,102,521	342,071
經調整：	Ajustamentos:		
利息收入	Rendimentos de juros	(2,339,915)	(3,744,209)
折舊	Depreciações	338,654	229,512
金融工具收益	Ganhos em instrumentos financeiros	(1,836,860)	(310,810)
營運資金變動前的經營虧損	Perdas operacionais antes das variações no fundo de maneo	(2,735,600)	(3,483,436)
經營資產減少/(增加)：	Diminuição/(Aumento) dos activos operacionais:		
- 給予客戶的貸款及墊款	- Empréstimos e adiantamentos a clientes	676,000	(20,069,893)
- 預付款項、按金及其他應收款項	- Pré-pagamentos, depósitos e outras contas a receber	(4,417)	(556,916)
- 客戶信託銀行結餘	- Saldo bancário das contas fiduciárias de clientes	6,051	(5,490)
經營負債(減少)/增加：	(Diminuição)/Aumento dos passivos operacionais:		
- 其他應付款項及應計負債	- Outras dívidas a pagar e passivos acumulados	1,472,077	174,026
- 應付直接控股公司款項	- Valor devido à holding imediata	(4,669,555)	17,391,134
- 應付款項	- Contas a pagar	(6,051)	5,486
經營業務使用的現金	Caixa utilizado nas operações	(5,261,495)	(6,545,089)
已收利息	Juros recebidos	2,040,802	4,270,794
經營業務使用的現金淨額	Fluxos de caixa das actividades operacionais	(3,220,693)	(2,274,295)

簡要現金流量表 (續)
截至二零二五年十二月三十一日

Demonstração de fluxos de caixa (continuada)
Do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

		2025 澳門元 MOP	2024 澳門元 MOP
投資活動	Actividades de investimento		
購買物業、廠房及設備	Compra de bens imóveis, instalações e equipamentos	(2,864)	(429,061)
按公平值計入損益的金融資產的淨賣出/(買入)	Venda/ (Compra) líquida de activos financeiros ao justo valor através dos resultados	3,390,234	(42,745,530)
投資活動動用現金流量淨額	Fluxos de caixa das actividades de investimento	3,387,370	(43,174,591)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(Diminuição) / aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	166,677	(45,448,886)
在 2025 年 1 月 1 日/ 2024 年 1 月 1 日的現金及現金等價物	Caixa e equivalentes de caixa em 1 de Janeiro de 2025 / 1 de Janeiro de 2024	53,669,737	99,118,623
匯率變動的影響淨額	Efeito líquido de alterações cambiais	(84,533)	-
在 2025 年 12 月 31 日/ 2024 年 12 月 31 日的現金及現金等價物	Caixa e equivalentes de caixa em 31 de Dezembro de 2025 / 31 de Dezembro de 2024	53,751,881	53,669,737

董事	Administrador	高級經理	Gerente sênior
林建國	Lam Kin Kwok Ken	何文傑	Ho Man Kit Anthony

董事會報告書

董事會同仁謹此提呈國泰君安證券（澳門）一人有限公司（「本司」）由2025年1月1日至2025年12月31日期間之董事會報告書及經審計之財務報表。

業務發展及管理報告之概要

截至2025年12月31日，本司總資產為116,439,425澳門元，總負債為 16,227,127澳門元，淨利潤為 1,102,521澳門元。

展望未來，我們將按照“立足服務澳門、面向大灣區”的戰略定位，在符合澳門相關法律規定的前提下，向澳門當地高淨值客戶提供全球股票、債券和結構性產品的買賣等服務，並逐步從澳門輻射到粵港澳大灣區；同時，我們將在獲得監管機構批准的前提下，推出手機APP服務，有效加快個人業務在澳門的滲透和發展，實現客戶規模的提升；我們亦將探索與當地金融機構的合作，積極推薦具有市場競爭力的金融產品在當地金融機構上架，力求進一步豐富澳門的金融業態環境；與此同時，我們將加強風險管理能力，提升風險管理水平。希望我們能為澳門的金融市場注入新動力、新元素，以促進澳門金融業的多元化發展。

本司持有等於或超過有關公司資本百分之五的出資，又或持有等於或超過自有資金百分之五的出資的機構：無

主要股東名單

國泰君安國際控股有限公司 100%

公司機關**董事會**

汪俊紅先生	董事長
林建國先生	董事
丁連星先生	董事（於2025年11月17日委任）
劉澤光先生	董事
林永添先生	董事（於2025年11月17日離任）

監事會

張少東先生	獨任監事
-------	------

公司秘書

馮瑗琳女士	秘書
-------	----

董事長

汪俊紅先生

二零二六年三月二十四日，於澳門

Relatório do Conselho de Administração

Os membros do conselho de administração apresentam o relatório do conselho de administração e as demonstrações financeiras auditadas à Guotai Junan Valores Mobiliários (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada (“Empresa”) entre 1 de Janeiro de 2025 e 31 de Dezembro de 2025.

Síntese do Relatório de Desenvolvimento de Actividades e Gestão

Até 31 de Dezembro de 2025, o activo total da Empresa ascendia a MOP 116.439.425, enquanto o passivo total ascendia a MOP 16.227.127, tendo o lucro líquido sido avaliado em MOP 1.102.521.

Perspectivando o futuro, a Empresa pretende prosseguir o posicionamento estratégico de “Empenho na intenção de servir Macau e orientação para a Grande Baía”, fornecer aos clientes locais de elevado nível os serviços relativamente à compra e venda de ações globais, obrigações e produtos estruturados e demais instrumentos financeiros, e gradualmente estender os serviços, a partir de Macau, com projeção para a Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau. Ao mesmo tempo, sob reserva da obtenção das aprovações necessárias por parte das autoridades de supervisão competentes, a Empresa lançará os serviços da aplicação móvel, com vista a reforçar a penetração e a expansão no mercado de negócios pessoais em Macau, para que realize o alargamento da escala de clientes. A fim de enriquecer ainda mais o ambiente da indústria financeira de Macau, a Empresa explorará oportunidades de cooperação com as instituições financeiras locais, recomendar-lhes-á activamente os produtos financeiros com competitividade no mercado para que seja concretizada a oferta desses produtos no local por essas instituições. Simultaneamente, a Empresa procederá ao reforço da sua capacidade de gestão de risco e à elevação do respectivo nível de controlo e gestão, na expectativa de introduzir novos factores dinamizadores e novos elementos no mercado financeiro de Macau, contribuindo, desse modo, para a promoção do desenvolvimento diversificado do sector financeiro de Macau.

Lista das instituições em que a Empresa detém igual ou mais de 5% do respectivo capital social ou igual ou mais de 5% dos seus fundos próprios:

Não consta

Lista dos sócios qualificados

Guotai Junan International Holdings Limited 100%

Os titulares dos Órgãos Sociais

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Sr. Wang Junhong	Presidente	
Sr. Lam Kin Kwok Ken	Administrador	
Sr. Teng Lin Seng Anselmo	Administrador	Data de Nomeação: 17 de Novembro de 2025
Sr. Lao Chak Kuong	Administrador	
Sr. Lam Veng Tim	Administrador	Data de Cessação de Função: 17 de Novembro de 2025

CONSELHO FISCAL

Sr. Cheong Sio Tong	Fiscal Único
---------------------	--------------

SECRETÁRIO DA SOCIEDADE

Sra. Fung Oi Lam	Secretária
------------------	------------

Presidente

Sr. Wang Junhong

aos 24 de Março de 2026, em Macau

致:國泰君安證券(澳門)一人有限公司全體股東

二零二五年度獨任監事之年度報告書及意見書

本獨任監事已對 貴公司董事會所編製二零二五年度之財務報表及年度報告書進行了審閱及分析性程序，本獨任監事之意見認為：

1. 公司二零二五年度之財務報表已經按照《財務報告準則》適當編製，並能反映公司之活動及財產狀況；
2. 董事會報告書恰當地闡述了公司於二零二五年之經營狀況。

建基於上述之意見及畢馬威會計師事務所發出無保留意見的獨立審計師報告，本獨任監事建議股東會審議及通過下列文件：

1. 二零二五年度之帳目、財務報表及外部獨立審計師報告；
2. 董事會報告書。

二零二六年三月二十五日於澳門

獨任監事

張少東執業會計師

Relatório Anual e Parecer do Fiscal Único

Para todos os sócios da Guotai Junan Valores Mobiliários (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada

Relatório Anual e Parecer do Fiscal Único de 2025

Após a revisão e análise das demonstrações financeiras e do relatório anual para o ano de 2025 apresentados pelo Conselho de Administração, o Fiscal Único é de opinião que:

1. As demonstrações financeiras anuais da Empresa relativas ao ano 2025 foram preparadas em conformidade com as Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau e reflectem claramente as actividades e as situações financeiras da Empresa;
2. O relatório do Conselho de Administração apresentou uma imagem justa da situação operacional da Empresa em 2025.

Com base nas conclusões supra e no relatório de auditoria pela KPMG Sociedade de Auditores, em que emitiu a opinião sem reserva, o Fiscal Único propõe à Assembleia Geral a deliberação e a aprovação dos seguintes documentos:

1. As contas anuais, as demonstrações financeiras e o relatório do auditor externo independente do ano 2025
2. O relatório do Conselho de Administração

Em Macau, 25 de Março de 2026

Fiscal Único

Cheong Sio Tong, Contabilista Habilitada a Exercer a Profissão

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致國泰君安證券(澳門)一人有限公司管理層

(於澳門特別行政區註冊成立的有限公司)

後附載於第3頁至7頁 的國泰君安證券(澳門)一人有限公司簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要資產負債表以及截至該日止年度的簡要損益及綜合收益表，簡要權益變動表以及簡要現金流量表。國泰君安證券(澳門)一人有限公司簡要財務報表來源於國泰君安證券(澳門)一人有限公司截至2025年度12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年3月24 日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日(2026年3月24日)後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對國泰君安證券(澳門)一人有限公司已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於國泰君安證券（澳門）一人有限公司截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

楊麗娟 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

2026年3月24日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas**Para a gerência do****Guotai Junan Valores Mobiliários (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada (Sociedade incorporado na Região Administrativa Especial de Macau)**

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 3 à página 7, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida de lucros e perdas e resultado abrangente, a demonstração das mutações do patrimônio líquido e a demonstrativo de fluxo de caixa, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Guotai Junan Valores Mobiliários (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressamos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 24 de Março de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (24 de Março de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Guotai Junan Valores Mobiliários (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os gerência pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Guotai Junan Valores Mobiliários (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Ieong Lai Kun, Auditor de Contas

KPMG Sociedade de Auditores

12 Andar B&C

Finance and IT Center of Macau

No. 320, Avenida Doutor Mario Soares

Macau, 24 de Março de 2026

(是項刊登費用為 \$18,900.00)
(Custo desta publicação \$ 18 900,00)



新濠博亞(澳門)股份有限公司

財務狀況表

截至二零二五年十二月三十一日

(以千澳門幣為單位)

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
非流動資產		
機器與設備	1,011,077	638,073
無形資產	1,178,721	1,341,889
於子公司之權益	54,047,145	52,189,680
預付款項、按金及其他應收款項	158,568	302,843
受限制現金	1,000,000	1,002,194
非流動資產總值	57,395,511	55,474,679
流動資產		
存貨	32,111	37,135
貿易應收款項	903,462	1,081,039
預付款項、按金及其他應收款項	94,419	100,180
應收關聯人士之金額	7,784,469	7,824,010
受限制現金	2,194	-
現金及銀行結餘	3,346,818	3,372,868
流動資產總值	12,163,473	12,415,232
流動負債		
貿易應付款項	47,565	61,338
其他應付款項、應計開支及已收按金	4,778,023	4,842,445
計息借貸	1,030	-
應付關聯人士之金額	2,258,787	1,963,756
流動負債總額	7,085,405	6,867,539
淨流動資產	5,078,068	5,547,693
資產總額減流動負債	62,473,579	61,022,372
非流動負債		
其他應付款項、應計開支及已收按金	1,924,082	1,947,998
計息借貸	-	1,030
應付關聯人士之金額	28,606,180	29,672,457
非流動負債總額	30,530,262	31,621,485
資產淨值	31,943,317	29,400,887
權益		
股本	5,000,000	5,000,000
股份溢價	14,005,371	14,005,371
資本儲備	1,846,558	1,846,558
法定儲備	483,325	294,922
其他儲備	316,541	289,227
保留溢利	10,291,522	7,964,809
總權益	31,943,317	29,400,887

新濠博亞(澳門)股份有限公司**損益及其他全面收益表****截至二零二五年十二月三十一日止年度****(以千澳門幣為單位)**

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
博彩收益	37,054,457	33,149,588
減：折扣及回贈	(4,008,411)	(3,788,031)
博彩收益淨額	33,046,046	29,361,557
其他收益	509,843	480,279
淨收益	33,555,889	29,841,836
經營成本及開支		
博彩稅	(14,780,700)	(13,252,265)
僱員福利開支	(2,060,631)	(2,053,107)
折舊及攤銷	(419,243)	(370,704)
其他經營開支、收益及虧損淨額	(10,507,570)	(10,142,446)
總經營成本及開支淨額	(27,768,144)	(25,818,522)
經營收入	5,787,745	4,023,314
非經營收入（開支）		
利息收入	26,812	43,304
利息支出	(2,177,903)	(2,237,408)
其他融資成本	(25,740)	(54,410)
滙兌收益淨額	8,865	51,080
其他收入	99,112	58,153
總非經營開支淨額	(2,068,854)	(2,139,281)
除稅前利潤	3,718,891	1,884,033
所得稅開支	-	-
本年度利潤及全面收益總額	3,718,891	1,884,033

新濠博亞(澳門)股份有限公司

綜合財務狀況表
截至二零二五年十二月三十一日
(以千澳門幣為單位)

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
非流動資產		
物業、機器與設備	15,825,336	15,954,121
土地使用權出讓金	1,475,879	1,538,906
無形資產	1,225,360	1,420,109
商譽	187,861	656,420
預付款項、按金及其他應收款項	461,564	548,030
應收關聯人士之金額	22,868,009	16,760,533
受限制現金	1,000,000	1,002,194
非流動資產總值	43,044,009	37,880,313
流動資產		
存貨	142,240	144,826
貿易應收款項	921,496	1,090,144
預付款項、按金及其他應收款項	293,092	325,248
應收關聯人士之金額	1,755,658	5,274,845
受限制現金	2,194	-
現金及銀行結餘	3,931,993	3,849,096
流動資產總值	7,046,673	10,684,159
流動負債		
貿易應付款項	134,665	156,317
其他應付款項、應計開支及已收按金	5,931,146	5,715,724
應付稅項	9	40
計息借貸	1,030	-
應付關聯人士之金額	2,793,399	1,842,003
流動負債總額	8,860,249	7,714,084
淨流動（負債）資產	(1,813,576)	2,970,075
資產總額減流動負債	41,230,433	40,850,388
非流動負債		
其他應付款項、應計開支及已收按金	1,935,010	1,975,613
計息借貸	-	1,030
應付關聯人士之金額	30,368,729	31,435,006
遞延稅項負債	3,758	4,058
非流動負債總額	32,307,497	33,415,707
資產淨值	8,922,936	7,434,681
權益		
股本	5,000,000	5,000,000
股份溢價	14,005,371	14,005,371
資本儲備	1,846,558	1,846,558
法定儲備	483,338	294,935
其他儲備	2,468,598	2,376,019
累計虧損	(14,880,929)	(16,088,202)
總權益	8,922,936	7,434,681

新濠博亞(澳門)股份有限公司

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以千澳門幣為單位)

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
博彩收益	37,054,457	33,149,588
減：折扣及回贈	(5,890,429)	(5,610,283)
博彩收益淨額	31,164,028	27,539,305
其他收益	4,944,141	4,437,704
淨收益	36,108,169	31,977,009
經營成本及開支		
博彩稅	(14,780,700)	(13,252,265)
僱員福利開支	(5,509,237)	(5,029,523)
折舊及攤銷	(1,994,966)	(1,887,413)
其他經營開支、收益及虧損淨額	(10,311,169)	(9,298,698)
總經營成本及開支淨額	(32,596,072)	(29,467,899)
經營收入	3,512,097	2,509,110
非經營收入（開支）		
利息收入	697,279	155,479
利息開支	(2,248,481)	(2,341,169)
其他融資成本	(25,740)	(54,410)
滙兌收益淨額	564,840	42,132
其他收入	99,112	58,153
總非經營開支淨額	(912,990)	(2,139,815)
除稅前利潤	2,599,107	369,295
所得稅抵免（開支）	344	(57)
本年度利潤及全面收益總額	2,599,451	369,238

MELCO RESORTS (MACAU) S.A.

Demonstração da posição financeira
Em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhares de MOP)

	2025 MOP	2024 MOP
Activo Não Corrente		
Imobilizações corpóreas, líquido	1,011,077	638,073
Activos intangíveis, líquido	1,178,721	1,341,889
Investimentos em subsidiárias	54,047,145	52,189,680
Adiantamentos a fornecedores, depósitos e outros activos	158,568	302,843
Caixa de utilização restrita	1,000,000	1,002,194
Activo Não Corrente Total	57,395,511	55,474,679
Activo Corrente		
Existências	32,111	37,135
Contas comerciais a receber, líquido	903,462	1,081,039
Adiantamentos, depósitos e outros activos	94,419	100,180
Créditos sobre associadas	7,784,469	7,824,010
Caixa de utilização restrita	2,194	-
Caixa e depósitos bancários	3,346,818	3,372,868
Activo Corrente Total	12,163,473	12,415,232
Passivo Corrente		
Contas comerciais a pagar	47,565	61,338
Outras contas a pagar, acréscimos e depósitos recebidos	4,778,023	4,842,445
Empréstimos com juros	1,030	-
Dívidas a associadas	2,258,787	1,963,756
Passivo Corrente Total	7,085,405	6,867,539
Activo Corrente Líquido	5,078,068	5,547,693
Activo Total menos Passivo Corrente	62,473,579	61,022,372
Passivo Não Corrente		
Outras contas a pagar, acréscimos e depósitos recebidos	1,924,082	1,947,998
Empréstimos com juros	-	1,030
Dívidas a associadas	28,606,180	29,672,457
Passivo Não Corrente Total	30,530,262	31,621,485
Activo Líquido	31,943,317	29,400,887
Capital Próprio		
Capital social	5,000,000	5,000,000
Prémios de emissão de acções	14,005,371	14,005,371
Reserva de capital	1,846,558	1,846,558
Reserva legal	483,325	294,922
Outras reservas	316,541	289,227
Resultados transitados	10,291,522	7,964,809
Capital Próprio Total	31,943,317	29,400,887

MELCO RESORTS (MACAU) S.A.**Demonstração De Resultados Ou Perdas E Outros Resultados Abrangentes****Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025****(Em milhares de MOP)**

	2025 MOP	2024 MOP
Receitas de Jogo brutas	37,054,457	33,149,588
Deduzido de: descontos e abatimentos	(4,008,411)	(3,788,031)
Receitas de Jogo líquidas	33,046,046	29,361,557
Outras receitas	509,843	480,279
RECEITA LÍQUIDA	33,555,889	29,841,836
 CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS		
Imposto especial sobre o jogo	(14,780,700)	(13,252,265)
Custos com os benefícios do pessoal	(2,060,631)	(2,053,107)
Depreciação e amortização	(419,243)	(370,704)
Outras despesas operacionais, ganhos e perdas, líquidos	(10,507,570)	(10,142,446)
Custos e despesas operacionais totais, líquidos	(27,768,144)	(25,818,522)
 RECEITAS OPERACIONAL	5,787,745	4,023,314
 RECEITAS (DESPESAS) NÃO OPERACIONAIS		
Receitas de juros	26,812	43,304
Despesas de juros	(2,177,903)	(2,237,408)
Outros custos de financiamento	(25,740)	(54,410)
Ganhos cambiais, líquidas	8,865	51,080
Outros rendimentos	99,112	58,153
Total de despesas não operacionais, líquidas	(2,068,854)	(2,139,281)
 Lucro antes de impostos	3,718,891	1,884,033
 Gastos com os impostos sobre os rendimentos	-	-
 LUCRO E RECEITA ABRANGENTE TOTAL DO ANO	3,718,891	1,884,033

MELCO RESORTS (MACAU) S.A.**Demonstração consolidada da posição financeira****Em 31 de Dezembro de 2025****(Em milhares de MOP)**

	2025 MOP	2024 MOP
Activo Não Corrente		
Imobilizações corpóreas, líquido	15,825,336	15,954,121
Prémio de concessão de terra, líquido	1,475,879	1,538,906
Activos intangíveis, líquido	1,225,360	1,420,109
Ágio, líquido	187,861	656,420
Adiantamentos, depósitos e outros activos	461,564	548,030
Créditos sobre associadas	22,868,009	16,760,533
Caixa de utilização restrita	1,000,000	1,002,194
Activo Não Corrente Total	43,044,009	37,880,313
Activo Corrente		
Existências	142,240	144,826
Contas comerciais a receber, líquido	921,496	1,090,144
Adiantamentos a fornecedores, depósitos e outros activos	293,092	325,248
Créditos sobre associadas	1,755,658	5,274,845
Caixa de utilização restrita	2,194	-
Caixa e depósitos bancários	3,931,993	3,849,096
Activo Corrente Total	7,046,673	10,684,159
Passivo Corrente		
Contas comerciais a pagar	134,665	156,317
Outras contas a pagar, acréscimos e depósitos recebidos	5,931,146	5,715,724
Imposto sobre rendimentos a pagar	9	40
Empréstimos com juros	1,030	-
Dívidas a associadas	2,793,399	1,842,003
Passivo Corrente Total	8,860,249	7,714,084
(Passivo) Activo Corrente Líquido	(1,813,576)	2,970,075
Activo Total menos Passivo Corrente	41,230,433	40,850,388
Passivo Não Corrente		
Outras contas a pagar, acréscimos e depósitos recebidos	1,935,010	1,975,613
Empréstimos com juros	-	1,030
Dívidas a associadas	30,368,729	31,435,006
Obrigações fiscais diferidas, líquido	3,758	4,058
Passivo Não Corrente Total	32,307,497	33,415,707
Activo Líquido	8,922,936	7,434,681
Capital Próprio		
Capital social	5,000,000	5,000,000
Prémios de emissão de acções	14,005,371	14,005,371
Reserva de capital	1,846,558	1,846,558
Reserva legal	483,338	294,935
Outras reservas	2,468,598	2,376,019
Perdas acumuladas	(14,880,929)	(16,088,202)
Capital Próprio Total	8,922,936	7,434,681

MELCO RESORTS (MACAU) S.A.

Demonstração Consolidada De Resultados Ou Perdas E Outros Resultados Abrangentes
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025
(Em milhares de MOP)

	2025 MOP	2024 MOP
Receitas de Jogo brutas	37,054,457	33,149,588
Deduzido de: descontos e abatimentos	(5,890,429)	(5,610,283)
Receitas de Jogo líquidas	31,164,028	27,539,305
Outras Receitas	4,944,141	4,437,704
RECEITA LÍQUIDA	36,108,169	31,977,009
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS		
Imposto especial sobre jogo	(14,780,700)	(13,252,265)
Custos com os benefícios do pessoal	(5,509,237)	(5,029,523)
Depreciação e amortização	(1,994,966)	(1,887,413)
Outras despesas operacionais, ganhos e perdas, líquidos	(10,311,169)	(9,298,698)
Custos e despesas operacionais totais, líquidos	(32,596,072)	(29,467,899)
RECEITAS OPERACIONAL	3,512,097	2,509,110
RECEITAS (DESPESAS) NÃO OPERACIONAIS		
Receitas de juros	697,279	155,479
Despesas de juros	(2,248,481)	(2,341,169)
Outros custos de financiamento	(25,740)	(54,410)
Ganhos cambiais, líquidas	564,840	42,132
Outros rendimentos	99,112	58,153
Total de despesas não operacionais, líquidas	(912,990)	(2,139,815)
Lucro antes de impostos	2,599,107	369,295
Crédito (gastos) os impostos sobre os rendimentos	344	(57)
LUCRO E RECEITA ABRANGENTE TOTAL DO ANO	2,599,451	369,238

新濠博亞（澳門）股份有限公司
2025年董事會總結報告

新濠博亞（澳門）股份有限公司（簡稱「公司」）是一間所營事業為經營娛樂場幸運博彩或其他方式博彩等業務的公司。

摩卡娛樂場

公司已於2025年9月24日終止摩卡廣發的營運，於2025年11月24日終止摩卡駿龍的營運，並於2025年12月28日終止摩卡皇都的營運；同時，本公司仍依照適用的法律及營運規定，繼續經營三所摩卡娛樂場。截至2025年12月31日，公司共經營3所摩卡娛樂場，分別是摩卡金龍、摩卡新麗華和摩卡內港，當中共設有431台電子博彩機。

新濠鋒

新濠鋒酒店及新濠鋒娛樂場組成的新濠鋒提供集豪華酒店及娛樂場度假村於一體的體驗，配備高雅的設施、高品質的服務和精緻裝潢，旨在超越澳門普遍五星級酒店的平均標準。新濠鋒為一幢樓高三十八層的豪華五星級酒店，截至2025年12月31日，包括216間酒店客房、7間餐廳、1間酒吧/卡拉OK及佔地約17,128.8平方米的博彩區及博彩後勤區，內設有約34張博彩桌及192台博彩機。

新濠天地

該綜合體座落於路氹城區，涵蓋四間酒店 — 摩珀斯、頤居、迎尚酒店及澳門君悅酒店。迎尚酒店，目前正進行品牌重塑，並將於2026年更改名稱。綜合體內設有約41間餐廳、酒吧和外賣場所提供包羅全中國乃至全世界各地的美食概念、會議和宴會場地、一個佔地約3,250平方米名為「SOHO」的餐飲和娛樂區域，設有多間為訪客提供涵蓋從亞洲到西方多種美食的餐廳。

新濠天地還設有獨特的購物區，面積約28,344.6平方米，其戰略規劃旨在為訪客提供位於澳門核心地帶的獨特奢華購物體驗；並設有娛樂空間「瀛方」夜總會，內設卡拉 OK，佔地約2,232平方米。

新濠天地還擁有全球其中一個最大的水上劇院，設有約 2,000 個座位。在藝術總監Giuliano Peparini的領導下，該表演於2025年5月重新演繹並隆重回歸，備受期待。

新濠天地設有佔地為31,227.3平方米的博彩區及博彩後勤區，共有457張博彩桌、641台博彩機及35間貴賓室。截至2025年12月31日止，共有八家經博彩監察協調局發出准照的博彩中介在新濠天地經營。

新濠影滙

位於路氹區的新濠影滙是一座大型綜合度假村，集娛樂、商業及博彩於一身，以電影產業為靈感主題，為訪客締造獨一無二的體驗。新濠影滙包括一所四星級的酒店（包括巨星滙、明星滙、映星滙及W Macau），合共提供2,493間酒店客房。綜合體擁有67間餐廳、酒吧及外賣場所並為客人提供面積達44,293.8平方米的商業區，以及多元化的景點和娛樂設施。其中包括室內及室外水上樂園、影滙之星、滿紛樂園、新濠影滙綜藝館、影滙戲院，以及「蒲點」夜總會，內設卡拉 OK 區域。

公司根據與新濠影滙娛樂有限公司簽訂的合同，經營新濠影滙綜合體內的博彩區域。

截至2025年12月31日，新濠影滙設有佔地為28,784.3平方米的博彩區及博彩後勤區，提供259張博彩桌及836台博彩機。

駿龍娛樂場

座落於氹仔島的中心，位於駿龍酒店中的駿龍娛樂場，其博彩區及博彩後勤區面積為2,449.39平方米，共設有15張博彩桌。駿龍娛樂場已於2025年9月22日正式停止營運。

發展和財政綜合分析

作為對公司在負責任博彩方面所作出的努力和成效的肯定，於2025年，摩卡金龍在負責任博彩執行指標中獲認可為負責任博彩執行模範單位，而相關指標是由社會工作局、博彩監察協調局、教育及青年發展局、澳門大學博彩研究所及澳門理工大學博彩旅遊教學及研究中心的成員組成的負責任博彩工作小組所評定。

公司獲澳門政府判給一個為期10年的澳門特別行政區娛樂場幸運博彩經營批給（簡稱「批給」），自2023年1月1日起生效並於2032年12月31日屆滿。根據批給，公司獲許可經營新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場、新濠影滙娛樂場、駿龍娛樂場以及7所摩卡娛樂場。批給合同已於2026年2月10日進行修訂，以反映駿龍娛樂場、摩卡廣發、摩卡駿龍及摩卡皇都的關閉。此外，澳門政府許可公司於批給期間內經營750張博彩桌及2,100台博彩機。

根據澳門博彩法和批給的規定，位於新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場及新濠影滙娛樂場組成的博彩區域及其相關博彩設備和用具，自2023年1月1日起由澳門特別行政區暫時轉讓與公司於批給期限內經營使用。

截至2025年12月31日的財政年度，公司淨收入約為澳門元335.6億，較2024年同比增長12.4%。截至2025年12月31日年度的盈利約為澳門元37.2億，相比2024年錄得約澳門元18.8億。

貴賓博彩桌產生的收入約為澳門元68.1億，較2024年同比增長35%。轉碼數約為澳門元1,879.6億，較去年增長6%。2025年的轉碼量收益率為3.62%，相較於2024年的2.84%。

截至2025年12月31日，中場投注額增長約8%，至約澳門元895.1億。未經扣減折扣或佣金前的盈利百分比為30.7%，與去年持平。

截至2025年12月31日，博彩機投注額約為澳門元815.6億，較去年增長4%。每台博彩機每日平均收益約為澳門元3,156元，與2024年相比增長2%。

Síntese do Relatório do Conselho de Administração da Melco Resorts (Macau) S.A. relativo ao ano de 2025

A Melco Resorts (Macau) S.A. (a “Sociedade”) é uma sociedade comercial cujo objecto social é, entre outros, a exploração de jogos de fortuna e azar ou outros jogos em casino.

Clubes Mocha

A Sociedade encerrou as operações do Mocha Kuong Fat a 24 de Setembro de 2025, do Mocha Hotel Grand Dragon a 24 de Novembro de 2025 e do Mocha Hotel Royal a 28 de Dezembro de 2025, e manteve a operação de três Clubes Mocha em conformidade com os requisitos legais e operacionais aplicáveis. A 31 de Dezembro de 2025, a Sociedade explorava 3 Clubes Mocha – Mocha Golden Dragon, Mocha Hotel Sintra e Mocha Porto Interior – com um total de 431 máquinas de jogo electrónicas.

Altira

O Hotel Altira e o Casino Altira, em conjunto formando o Altira, oferecem uma luxuosa experiência de resort de hotel e casino, proporcionando instalações elegantes, serviço de alta qualidade e uma rica decoração, tendo em vista exceder o habitual padrão do hotel de cinco estrelas em Macau, num empreendimento que apresenta uma torre de 38 andares que incluía, a 31 de Dezembro de 2025, um hotel de cinco estrelas de luxo com 216 quartos, 7 restaurantes, 1 bar/karaoke e aproximadamente 17 128,8 m² de área de jogo e área de apoio ao jogo com cerca de 34 mesas de jogo e 192 máquinas de jogo.

City of Dreams

Sito no Cotai, o complexo inclui 4 hotéis – Morfeu, NÜWA, Hotel Contagem Decrescente e Grand Hyatt Macau. O Hotel Contagem Decrescente está a ser reposicionado e o seu nome será alterado em 2026. Localizados no complexo estão cerca de 41 restaurantes, bares e lojas de take away com conceitos gastronómicos de toda a China e do mundo, salas de conferência e de banquetes, uma área de restauração e entretenimento denominada "SOHO", com cerca de 3250 m², que oferece aos visitantes diversos restaurantes que abrangem uma variedade de cozinhas da asiática à ocidental.

O complexo City of Dreams dispõe ainda de uma zona de comércio única, com cerca de 28 344,6 m², estrategicamente concebida para proporcionar uma experiência diferenciadora de compras de luxo no coração de Macau e de um espaço de entretenimento, a discoteca Para Club, que inclui karaoke e ocupa uma área aproximada de 2 232 m².

O City of Dreams possui ainda um dos maiores teatros aquáticos do mundo, com capacidade para aproximadamente 2 000 lugares. Sob a direcção artística de Giuliano Peparini, a recriação do espectáculo assinalou, em Maio de 2025 o seu tão aguardado regresso.

O City of Dreams dispõe de 31 227,3 m² de área de jogo e área de apoio ao jogo, com 457 mesas de jogo e 641 máquinas de jogo e 35 salas VIP. Até 31 de Dezembro de 2025, a Sociedade tinha 8 promotores de jogo licenciados pela DICJ para operar no City of Dreams.

Studio City

O Studio City é um resort integrado de grande dimensão no Cotai, com uma ampla diversidade de oferta de entretenimento, comércio e jogo, concebido com uma temática inspirada na indústria cinematográfica para oferecer uma experiência única a todos os seus visitantes. Inclui um hotel de quatro estrelas (que integra a Star Tower, a Celebrity Tower, a Epic Tower e o W Macau), com um total de 2493 quartos. O complexo dispõe de 67 restaurantes, bares e lojas de takeaway e oferece ainda aos seus clientes uma área comercial com 44 293,8 m² bem como um conjunto diversificado de atracções e locais de entretenimento. Entre estes incluem-se um parque aquático coberto e ao ar livre, a Golden Reel, a Super Fun Zone, o Studio City Event Center, o Studio City Cinema e a discoteca Lua no Planeta, que inete-gra uma área de Karaoke.

A Sociedade opera as áreas de jogo do complexo Studio City, nos termos de um contrato celebrado com a sociedade Studio City Diversões Limitada.

Em 31 de Dezembro de 2025, o Studio City dispunha de 28 784,3 m² de área de jogo e área de apoio ao jogo, com 259 mesas de jogos e 836 máquinas de jogo.

Casino Grand Dragon

Localizado no centro da ilha da Taipa, o Casino Grand Dragon, localizado no Hotel Grand Dragon, tinha uma área de jogo e de apoio ao jogo de 2 449,39 m² e dispunha de 15 mesas de jogo. O casino Grand Dragon encerrou as suas operações a 22 de Setembro de 2025.

Desenvolvimentos e Análise Financeira

Em reconhecimento dos seus esforços e abordagem ao jogo responsável, em 2025, o Mocha Golden Dragon foi reconhecido como Unidade Modelo de Jogo Responsável no âmbito do projecto Indicadores de Jogo Responsável, desenvolvido pelo Grupo de Trabalho sobre o Jogo Responsável composto por membros do Instituto de Acção Social, Direcção da Inspeção e Coordenação de Jogos, Direcção dos Serviços de Educação e de Desenvolvimento da Juventude, Instituto para o Estudo do Jogo Comercial (ISCG) na Universidade de Macau e o Centro de Estudos de Jogo e Turismo da Universidade Politécnica de Macau.

O Governo de Macau concedeu à Sociedade uma concessão de 10 anos para a exploração de jogos de fortuna ou azar em casino na RAEM, com início em 1 de Janeiro de 2023 e termo em 31 de Dezembro de 2032 (a "Concessão"). Ao abrigo da Concessão, a Sociedade estava autorizada a explorar o Casino Altira, o Casino City of Dreams e o Casino Studio City e, bem assim, o Casino Grand Dragon e sete Clubes Mocha. O contrato de concessão foi alterado a 10 de Fevereiro de 2026 para reflectir o encerramento do Casino Grand Dragon, e dos Mocha Kuong Fat, Mocha Hotel Grand Dragon e Mocha Hotel Royal. O Governo de Macau autorizou a Sociedade a explorar 750 mesas de jogo e 2 100 máquinas de jogo electrónicas durante a Concessão.

Nos termos da lei do jogo de Macau e da Concessão, as áreas de jogo e de apoio ao jogo que compreendem o Casino Altira, o Casino City of Dreams e o Casino Studio City e respectivos equipamentos e utensilagem de jogo foram cedidos temporariamente pela RAEM à Sociedade para utilização nas suas operações durante a Concessão, com efeitos a partir de 1 de Janeiro de 2023.

A receita líquida da Sociedade foi de aproximadamente 33,56 mil milhões de patacas no exercício findo a 31 de Dezembro de 2025, correspondendo a um aumento de 12,4% relativamente a 2024. O lucro para o ano findo em 31 de Dezembro de 2025 foi de aproximadamente 3,72 mil milhões de patacas, comparado com 1,88 mil milhões de patacas no ano de 2024.

A receita gerada pelas mesas de jogo VIP foi de aproximadamente 6,81 mil milhões de patacas, representando um acréscimo de 35% comparativamente ao ano de 2024. O volume de *rolling chip* foi de aproximadamente 187,96 mil milhões de patacas, 6% superior ao ano anterior. A taxa de ganhos de *rolling chip* foi de 3,62% em 2025, em comparação com a de 2,84% em 2024.

As apostas no mercado de massas aumentaram em cerca de 8%, para aproximadamente 89,51 mil milhões de patacas para o ano findo a 31 de Dezembro de 2025 e a percentagem de ganhos (hold) antes da realização de descontos ou pagamento de comissões foi de 30,7%, igual à do ano anterior.

As máquinas de jogo geraram cerca de 81,56 mil milhões de patacas no ano findo a 31 de Dezembro de 2025, 4% superior ao ano anterior. O valor de ganho por máquina por dia foi de MOP 3,156, que representa um acréscimo de 2% comparativamente a 2024.

為新濠博亞（澳門）股份有限公司，英文名稱為 **MELCO RESORTS (MACAU) LIMITED** 根據及為著商法典及其他適用法律效力而作出之

獨任監事意見書

1. 本監事收到上指公司自二零二五年一月一日至同年十二月三十一日為止之資產負債表及損益表，對該等文件本人已審核並從董事會取得一切所需資料以作審核。

2. 此等財務報告同時附有

a) 外部核數師德勤.關黃陳方會計師行的審核報告，當中認為此等財務報告真確無誤及恰當地反映公司截至二零二五年十二月三十一日之財務狀況；

b) 董事會報告，當中扼要闡述了公司於此段期間的業務；

c) 公司行政管理機關的決議，其中包括盈餘運用建議書。

3. 有鑑於此，本監事建議各股東批准下列文件：

- 公司於二零二五年十二月三十一日為止的資產負債表及損益表

- 董事會年度報告，包括盈餘運用建議書

- 外部核數師的審核報告

澳門，二零二六年二月二十七日

獨立監事

José da Guia Rodrigues dos Santos

執業會計師

執業證編號P0078

PARECER DO FISCAL ÚNICO,

da sociedade **MELCO RESORTS (MACAU), SA**, em inglês **MELCO RESORTS (MACAU) LIMITED**, elaborado nos termos e para os efeitos do Código Comercial e demais disposições legais aplicáveis.

1. Foram-me presentes o **Balanco** e a **Demonstração de Resultados** consolidados da referida sociedade relativos ao exercício iniciado em **1 de Janeiro** e findo em **31 de Dezembro de 2025**, documentação que examinei, tendo obtido da Administração todas as informações que solicitei.

2. As demonstrações financeiras em causa são acompanhadas

a) do **Relatório dos Auditores Externos DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - SOCIEDADE DE AUDITORES**, em que se declara que as mesmas representam de forma verdadeira e apropriada a situação financeira da sociedade em **31 de Dezembro de 2025**,

b) do **Relatório do Conselho de Administração**, onde está devidamente sumarizada a actividade da sociedade durante o referido período,

c) de **Deliberações dos Administradores da Sociedade**, onde se inclui a proposta de aplicação dos resultados.

3. Nesta conformidade, dou aos Senhores accionistas um parecer favorável à aprovação dos

- Balanco e Demonstração de Resultados da sociedade em 31 de Dezembro de 2025

- Relatório Anual do Conselho de Administração, incluindo a proposta de aplicação dos resultados

- Relatório dos Auditores Externos.

Macau, 27 de Fevereiro de 2026

O fiscal único,

José da Guia Rodrigues dos Santos

Contabilista Habilitado

Cartão Profissional nº P0078

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致 新濠博亞（澳門）股份有限公司全體股東
（於澳門註冊成立之股份有限公司）

附載的新濠博亞（澳門）股份有限公司（簡稱「貴公司」）的簡要財務報表包括2025年12月31日的財務狀況表、以及截至該日止年度的損益及其他全面收益表。貴公司的簡要財務報表來源於貴公司截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所（以下簡稱「我們」）已在2026年2月26日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴公司已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》及第7/2022號法律《修改第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於貴公司截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》及第7/2022號法律《修改第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》》，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年2月26日，澳門

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS****Para os accionistas da Melco Resorts (Macau), S.A.**

(sociedade por acções de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração de resultados ou perdas e outros resultados abrangentes relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Melco Resorts (Macau), S.A. (a “Sociedade”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 26 de Fevereiro de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

26 de Fevereiro de 2026, em Macau

對簡要綜合財務報表出具的獨立審計師報告

致 新濠博亞（澳門）股份有限公司全體股東
（於澳門註冊成立之股份有限公司）

附載的新濠博亞（澳門）股份有限公司（簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下統稱為「貴集團」）的簡要綜合財務報表包括2025年12月31日的綜合財務狀況表、以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表。貴集團的簡要綜合財務報表來源於貴集團截至2025年12月31日止年度已審計的綜合財務報表。本會計師事務所（以下簡稱「我們」）已在2026年2月26日簽署的審計報告中對構成簡要綜合財務報表來源的綜合財務報表發表了無保留意見。

簡要綜合財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要綜合財務報表的閱讀不能替代對貴集團已審計綜合財務報表的閱讀。

董事對簡要綜合財務報表的責任

董事負責按照第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》及第7/2022號法律《修改第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》》編製簡要綜合財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要綜合財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於貴集團截至2025年12月31日止年度已審計綜合財務報表的簡要綜合財務報表按照第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》及第7/2022號法律《修改第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》》，在所有重大方面與已審計綜合財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年2月26日，澳門

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS RESUMIDAS

Para os accionistas da Melco Resorts (Macau), S.A.

(sociedade por acções de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras consolidadas resumidas anexas, que compreendem a demonstração consolidada da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração consolidada de resultados ou perdas e outros resultados abrangentes relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras consolidadas auditadas da Melco Resorts (Macau), S.A. (a “Sociedade”) e das suas subsidiárias (coletivamente referido como o “Grupo”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras consolidadas no nosso relatório datado de 26 de Fevereiro de 2026.

As demonstrações financeiras consolidadas resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras consolidadas resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras consolidadas auditadas do Grupo.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas resumidas extraídas das demonstrações financeiras consolidadas auditadas do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras consolidadas, de acordo com a Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

26 de Fevereiro de 2026, em Macau

持有5% 或以上公司資本之主要股東名單及機關據位人的姓名

1) 持有5% 或以上公司資本的主要股東：

- 何猷龍 (Ho, Lawrence Yau Lung) – 15%
- MCO Investments Limited – 84.99%

2) 機關據位人

董事會：

- 何猷龍 (Ho, Lawrence Yau Lung) - 常務董事
- 鍾玉文 (Chung, Yuk Man) - 董事
- Inês Nolasco Antunes - 董事

獨任監事：

- José da Guia Rodrigues dos Santos

秘書：

- André Vieira Marques

代任秘書：

- Rita Pires

Lista dos accionistas qualificados, detentores de valor igual ou superior a 5% do capital social e nomes dos titulares dos órgãos sociais

1) Accionistas qualificados, detentores de valor igual ou superior a 5% do capital social:

- Ho, Lawrence Yau Lung (何猷龍) – 15%
- MCO Investments Limited – 84,99%

2) Titulares dos órgãos sociais:

Conselho de Administração:

- Ho, Lawrence Yau Lung (何猷龍) – Administrador-Delegado
- Chung, Yuk Man (鍾玉文) – Administrador
- Inês Nolasco Antunes – Administradora

Fiscal Único:

- José da Guia Rodrigues dos Santos

Secretário:

- André Vieira Marques

Secretário-Substituto:

- Rita Pires

(是項刊登費用為 \$29,700.00)
(Custo desta publicação \$ 29 700,00)

環匯亞太澳門股份有限公司

GLOBAL PAYMENTS ASIA-PACIFIC MACAU LIMITED

損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日年度

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
營業收入	27,351,315	24,750,206
營業成本	(3,029,871)	(3,124,566)
營業利潤	24,321,444	21,625,640
淨外匯損失	(39,457)	(55,650)
銷售費用	(2,198,139)	(1,836,903)
行政費用	(20,717,213)	(18,409,166)
財務費用	(759,170)	(615,489)
稅前利潤	607,465	708,432
所得稅費用	(92,453)	(60,228)
年度利潤及其他全面收益	515,012	648,204

財務狀況表

於2025年12月31日

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
非流動資產		
固定資產	636,044	574,283
商譽	9,477,496	9,477,496
其他無形資產	-	-
遞延所得稅資產	54,361	49,655
	10,167,901	10,101,434
流動資產		
支付服務應收款	40,735,586	43,413,411
按金、其他應收款及預付賬項	373,177	549,309
銀行存款及現金	8,070,974	8,054,897
	49,179,737	52,017,617
流動負債		
支付服務應付款	26,600,219	23,414,968
應計費用	4,558,065	4,358,793
應付直接控股公司款項	470,918	835,753
應付中間控股公司款項	20,378	-
銀行借款	12,260,189	18,613,427
應付稅項	96,841	70,094
	44,006,610	47,293,035
淨流動資產	5,173,127	4,724,582
總資產扣除流動負債 /淨資產	15,341,028	14,826,016
權益		
股本	10,000,000	10,000,000
法定儲備	2,547,000	2,547,000
保留盈餘	2,794,028	2,279,016
總權益	15,341,028	14,826,016

董事

會計主管

陳國輝

嚴佩茵

權益變動表

截至2025年12月31日

	股本 澳門幣	法定儲備 澳門幣 (註釋)	保留盈餘 澳門幣	總額 澳門幣
2024 年 1 月 1 日餘額	10,000,000	2,547,000	1,630,812	14,177,812
年度利潤及其他全面收益	-	-	648,204	648,204
2024 年 12 月 31 日餘額	10,000,000	2,547,000	2,279,016	14,826,016
年度利潤及其他全面收益	-	-	515,012	515,012
2025 年 12 月 31 日餘額	10,000,000	2,547,000	2,794,028	15,341,028

註釋：根據澳門商法典，公司須將每年淨利的至少 10%轉撥至法定公積金，直至法定公積金餘額等於股本的 25%。該儲備金不可分配給股東。

現金流量表

截至2025年12月31日

	2025 澳門幣	2024 澳門幣
營業活動之現金流量		
稅前利潤	607,465	708,432
調整：		
預期信用損失模型確認的減損損失淨額	77,405	79,294
固定資產折舊費用	312,416	395,854
財務費用	759,170	615,489
營運資金變動前經營現金流量	1,756,456	1,799,069
按金、其他應收款和預付賬項的減少（增加）	176,132	(192,829)
支付服務應收款減少	2,600,420	65,417,738
支付服務應付款增加(減少)	3,185,251	(77,851,491)
應計費用增加	199,272	136,283
應付中間控股公司款項增加	20,378	-
應付同系子公司款項減少	-	(240)
營運產生（所用）之現金	7,937,909	(10,691,470)
已繳所得稅	(70,412)	(3,976)
經營活動產生（所用）之淨現金	7,867,497	(10,695,446)
投資活動所用之現金		
購置固定資產	(374,177)	(287,560)
融資活動之現金流量		
銀行借款所得	179,719,195	108,906,820
（償還予直接控股公司）由直接控股公司給予	(364,835)	476,519
償還銀行借款	(186,072,433)	(95,119,778)
已付利息	(759,170)	(615,489)
融資活動（所用）產生之淨現金	(7,477,243)	13,648,072
現金及現金等價物淨增加	16,077	2,665,066
年初現金及現金等價物	8,054,897	5,389,831
年末現金及現金等價物		
以銀行存款和現金表示	8,070,974	8,054,897

業務報告之概要

2025年, 我們公司秉持著對澳門廣大商家支付領域創新支持與周到服務的宗旨, 持續為各商戶提供高品質、穩定的線上和線下支付服務。我們母公司今年完成了對Worldpay的收購, 合併後成為全球領先的金融科技服務提供商。隨著公司版圖不斷擴大, 專注服務全球商戶。

展望2026年, 我們公司將致力於開發不同規模的商戶, 除了包括現有跨國企業商戶, 我們期望透過擴大合作, 為澳門本地的中小型企業提供同樣優質的支付服務。

作為董事會主席, 我衷心期待我們公司在未來的發展中取得更大的成就, 同時為澳門的商業繁榮和社會進步做出積極貢獻。

陳國輝

澳門, 二零二六年三月三日

監事會意見書

根據商法典及公司章程之規定, 監事會履行職務, 監察了“環匯亞太澳門股份有限公司”於2025年度截至12月31 日的管理, 跟進了公司的業務, 並已取得一切監事會認為必要的資料及解釋。監事會認為財務報表和報告書正確及完整, 並簡易及清楚地闡述公司年度之財務狀況、業務發展及營運結果。監事會沒有察覺期間有任何不當事情或不法行為。

基於此, 監事會認為經董事會所同意通過之財務報表及報告書可交由股東大會審議。

監事會

二零二六年三月三十一日

本公司出資超過有關機構資本5%或超過自有資金5%之出資的機構名單:

無

主要股東之名單:

環匯亞太有限公司

環匯亞太(香港)有限公司

環匯亞太(香港控股)有限公司

公司機關據位人:

股東大會

主席: 陳國輝

秘書: 譚寶寶

董事會

主席: 陳國輝

成員: 譚寶寶

成員: 張歡燕

成員: 麥蕙蘭

監事會

主席: David Lawrence Green

成員: 李嘉輝 (2025年9月29日委任)

成員: 張展翔 (2025年9月29日委任)

成員: 何兆康 (2025年9月29日離任)

成員: João José Rodrigues Monteiro (2025年9月29日離任)

公司秘書

譚寶寶

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS E OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Receita	27,351,315	24,750,206
Custos	(3,029,871)	(3,124,566)
Lucro bruto	24,321,444	21,625,640
Perda cambial líquidas	(39,457)	(55,650)
Despesas com vendas	(2,198,139)	(1,836,903)
Despesas administrativas	(20,717,213)	(18,409,166)
Despesas financeiros	(759,170)	(615,489)
Resultados antes de imposto	607,465	708,432
Imposto sobre o rendimento	(92,453)	(60,228)
Lucro e outros resultados abrangentes do exercício	515,012	648,204

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP
ACTIVOS NÃO CORRENTES		
Propriedade e equipamento	636,044	574,283
Fundo de comércio, reputação	9,477,496	9,477,496
Outro ativo intangível	-	-
Ativo fiscal diferido	54,361	49,655
	10,167,901	10,101,434
ACTIVOS CORRENTES		
Ativos de processamento de liquidação	40,735,586	43,413,411
Depósito, outros recebíveis e pagamentos antecipados	373,177	549,309
Saldos bancários e dinheiro	8,070,974	8,054,897
	49,179,737	52,017,617
PASSIVO CORRENTES		
Obrigações de processamento de liquidação	26,600,219	23,414,968
Cobranças acumuladas	4,558,065	4,358,793
Valor devido à holding imediata	470,918	835,753
Valor devido a uma holding intermediária	20,378	-
Empréstimos bancários	12,260,189	18,613,427
Obrigações fiscais	96,841	70,094
	44,006,610	47,293,035
ATIVOS CORRENTES, LÍQUIDOS	5,173,127	4,724,582
TOTAL DOS ACTIVOS MENOS PASSIVO CORRENTES / ATIVO LÍQUIDO	15,341,028	14,826,016
CAPITAL PRÓPRIO		
Capital social	10,000,000	10,000,000
Reserva legal	2,547,000	2,547,000
Lucros retidos	2,794,028	2,279,016
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	15,341,028	14,826,016

Adminstrador
Konrad Chan

Chefe da Contabilidade
Jessie Yim

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Capital social MOP	Reserva legal MOP (Observação)	Lucros retidos MOP	Total MOP
Em 1º de janeiro de 2024	10,000,000	2,547,000	1,630,812	14,177,812
Lucro e outros resultados abrangentes do exercício	-	-	648,204	648,204
Em 31 de dezembro de 2024	10,000,000	2,547,000	2,279,016	14,826,016
Lucro e outros resultados abrangentes do exercício	-	-	515,012	515,012
Em 31 de dezembro de 2025	10,000,000	2,547,000	2,794,028	15,341,028

Observação: De acordo com o Código Comercial de Macau, a Sociedade está obrigada a transferir um mínimo de 10% do lucro líquido anual para uma reserva legal até que o saldo da reserva legal seja igual a 25% do capital social. Esta reserva não é distribuível aos acionistas.

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultados antes de imposto	607,465	708,432
Ajustes para:		
Perdas por imparidade reconhecidas	77,405	79,294
Depreciação propriedade e equipamentos	312,416	395,854
Despesas financeiros	759,170	615,489
Fluxos de caixa operacionais antes da movimentação do capital de giro	1,756,456	1,799,069
Diminuição (aumento) em depósitos, outros recebíveis e pagamentos antecipados	176,132	(192,829)
Diminuição dos ativos de processamento de liquidação	2,600,420	65,417,738
Aumento (diminuição) nas obrigações de processamento de liquidação	3,185,251	(77,851,491)
Aumento nos cobranças acumuladas	199,272	136,283
Aumento do montante devido a uma holding intermediária	20,378	-
Diminuição do valor devido a uma subsidiária	-	(240)
Dinheiro gerado por (utilizado em) operações	7,937,909	(10,691,470)
Imposto de renda pago	(70,412)	(3,976)
CAIXA LÍQUIDO GERADO POR (UTILIZADO EM) ATIVIDADES OPERACIONAIS	7,867,497	(10,695,446)
DINHEIRO UTILIZADO EM UMA ATIVIDADE DE INVESTIMENTO		
Compras de propriedade e equipamentos	(374,177)	(287,560)
ATIVIDADES FINANCEIRAS		
Produto de empréstimos bancários	179,719,195	108,906,820
(Reembolso para) receitas da holding imediata	(364,835)	476,519
Reembolso de empréstimos bancários	(186,072,433)	(95,119,778)
Juros pagos	(759,170)	(615,489)
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO EM) DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(7,477,243)	13,648,072
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16,077	2,665,066
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO ANO	8,054,897	5,389,831
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DE ANO, representado por saldos bancários e dinheiro	8,070,974	8,054,897

Síntese do Relatório das Actividades

Em 2025, com o objetivo de fornecer apoio inovador e serviços atenciosos no domínio dos pagamentos aos comerciantes de Macau, a Sociedade manteve a prestação de serviços de pagamento *online e offline* de elevada qualidade e estabilidade para todos os comerciantes. A nossa sociedade controladora concluiu neste ano a aquisição da *Worldpay*, tornando-se, após a fusão, uma prestadora líder mundial de serviços de *FinTech*. Com a expansão contínua do negócio da Sociedade, concentramos os nossos esforços em servir comerciantes em todo o mundo.

Em 2026, a Sociedade desenvolverá os negócios entre os comerciantes com dimensão diferente. Além dos nossos clientes empresariais internacionais, a Sociedade prestará o serviço de pagamento de excelente qualidade às pequenas empresas locais de Macau mediante a ampliação da colaboração.

Como o Presidente do Conselho de Administração, espero sinceramente que a Sociedade tenha mais sucesso no futuro e contribua para a prosperidade comercial e o progresso social de Macau.

Konrad Chan

Macau, aos 3 de Março de 2026.

Parecer do Conselho Fiscal

Nos termos do Código Comercial e dos Estatutos da Sociedade, o Conselho Fiscal cumpriu as suas funções, supervisionou administração da “Global Pagamentos Ásia – Pacífico Macau, S.A.” aos longo do ano 2025 até ao dia 31 de Dezembro, acompanhou actividades da Sociedade e obteve todas as informações e esclarecimentos que o Conselho Fiscal Entendeu necessários. O Conselho Fiscal considera que as demonstrações financeiras e relatório das actividades são correctos e completos, explicam de forma breve e clara a situação financeira da Sociedade, o desenvolvimento das actividades, bem como os resultados das operações referentes ao exercício do ano. O Conselho Fiscal não verifica qualquer irregularidade nem acto ilícito.

Nestes termos, o Conselho Fiscal considera que as demonstrações financeiras e relatório aprovados pelo Conselho de Administração podem ser apresentados à apreciação da Assembleia Geral de Accionistas.

Conselho Fiscal

Aos 31 de Março de 2026

Instituições em que detém participação superior a 5% do capital ou superior a 5% dos fundos próprios na presente Sociedade:

Nenhuma

Lista de accionistas qualificados:

Global Payments Asia-Pacific Limited

Global Payments Asia-Pacific (Hong Kong) Limited

Global Payments Asia-Pacific (Hong Kong Holding) Limited

Titulares de órgãos sociais:

Assembleia Geral de Accionistas

Presidente: Konrad Chan

Secretário: Edith Fátima do Rosário

Conselho de Administração

Presidente: Konrad Chan

Membro: Edith Fátima do Rosário

Membro: Zhang Huan Yan

Membro: Mak Wai Lan Vivian

Conselho Fiscal

Presidente: David Lawrence Green

Membro: Lee Ka Fai Benjamin (nomeado no dia 29 de Setembro de 2025)

Membro: Cheung Gin Cheung Jason (nomeado no dia 29 de Setembro de 2025)

Membro: Ho Siu Hong (cessante no dia 29 de Setembro de 2025)

Membro: João José Rodrigues Monteiro (cessante no dia 29 de Setembro de 2025)

Secretário da Sociedade

Edith Fátima do Rosário

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**致 環匯亞太澳門股份有限公司全體股東**

附載環匯亞太澳門股份有限公司的簡要財務報表包括2025年12月31日的財務狀況表、以及截至該日止年度的損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表。環匯亞太澳門股份有限公司簡要財務報表來源於環匯亞太澳門股份有限公司截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所(以下簡稱「我們」)已在2026年3月31日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對環匯亞太澳門股份有限公司已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於環匯亞太澳門股份有限公司截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年3月31日，澳門

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS****Para os accionistas da Global Pagamentos Ásia – Pacífico Macau S.A.**

As demonstrações financeiras resumidas anexas que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, bem como a demonstração dos resultados e outro rendimento integral, demonstração das alterações no capital próprio e demonstração de fluxos de caixa relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Global Pagamentos Ásia – Pacífico Macau S.A. relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 31 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Global Pagamentos Ásia – Pacífico Macau S.A..

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com a Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Global Pagamentos Ásia – Pacífico Macau S.A. relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com a Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

31 de Março de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$16,470.00)
(Custo desta publicação \$ 16 470,00)

華僑銀行（澳門）股份有限公司
簡要財務狀況表
於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元 (重述)
資產		
現金及存放銀行同業及中央銀行款項	1,011,313,364	990,238,661
買賣用途資產	303,959	8,343,073
客戶墊款及其他賬項	17,133,332,150	17,448,266,131
應收最終控股公司、直屬控股公司及 同系附屬公司款項	4,378,544,407	5,600,373,294
以公平價值計量且其變動計入其他全面收益之 金融資產	13,797,313,891	10,590,699,492
固定資產	403,729,608	441,940,451
總資產	36,724,537,379	35,079,861,102
負債		
銀行同業存款及結餘	-	20,061,267
客戶活期、定期、儲蓄及其他存款	28,441,415,689	27,052,499,988
買賣用途負債	1,065,078	5,609,585
應付本期稅項	13,812,679	27,777,847
遞延稅項負債	137,413,258	136,850,630
其他賬項及準備	376,566,449	228,025,801
應付最終控股公司、直屬控股公司及 同系附屬公司款項	2,785,574,878	2,591,093,664
總負債	31,755,848,031	30,061,918,782
權益		
股本	360,000,000	360,000,000
儲備		
一般儲備	184,200,000	184,200,000
法定儲備	161,313,000	120,000,000
重估儲備	1,014,862,563	1,008,297,748
一般監管儲備	-	-
特定監管儲備	-	-
現金流對沖儲備	218,511	-
盈餘滾存	3,248,095,274	3,345,444,572
權益總額	4,968,689,348	5,017,942,320
負債及權益總額	36,724,537,379	35,079,861,102

二零二五年簡要損益表

	2025 澳門元	2024 澳門元 (重述)
利息收入	1,180,406,230	1,258,620,944
利息支出	(612,516,419)	(634,579,739)
淨利息收入	567,889,811	624,041,205
服務費及佣金收入	157,991,139	111,232,439
服務費及佣金支出	(12,581,877)	(14,177,850)
服務費及佣金收入淨額	145,409,262	97,054,589
股息收入	18,472,282	16,981,142
其他收入	35,478,341	27,836,569
營業收入	767,249,696	765,913,505
營業支出	(362,504,024)	(362,204,582)
扣除預期信用損失前營業溢利	404,745,672	403,708,923
預期信用損失的變動	(287,104,855)	(169,767,584)
除稅前溢利	117,640,817	233,941,339
稅項	(14,204,863)	(27,376,936)
年內可分配予本行權益股東之溢利	103,435,954	206,564,403

行政總裁	財務總監
盧保康	曾廣賢

二零二五年簡要全面收益表

	2025 澳門元	2024 澳門元
年內溢利	103,435,954	206,564,403
年內其他全面收益/(虧損)		
將不可重分類至損益表之項目		
- 重估銀行行址之赤字	(32,664,422)	(116,362,808)
- 遞延稅項	3,919,731	13,963,710
	(28,744,691)	(102,399,098)
- 以公平價值計量且其變動計入其他全面收 益之權益證券		
- 公平價值變動	27,571,015	(138,466,613)
- 遞延稅項	(3,308,522)	16,615,994
	24,262,493	(121,850,619)
其後可能會重分類至損益之項目		
- 以公平價值計量且其變動計入其他全面收 益之債務證券		
- 公平價值變動	32,103,905	6,192,799
- 轉入損益表		
- 處置之(收益)/損失	(14,402,956)	6,825,381
- 預期信用損失	669,637	453,828
- 遞延稅項	(2,237,920)	(2,046,952)
	16,132,666	11,425,056
- 現金流對沖儲備		
- 計入權益之公平價值變動	218,511	-
- 盈餘滾存		
- 銀行行址		
- 遞延稅項	693,498	851,810
年內除稅後之其他全面收益/(虧損)	12,562,477	(211,972,851)
年內可分配予本行權益股東之全面收益/(虧 損)總額	115,998,431	(5,408,448)

二零二五年簡要權益變動表

	股本 澳門元	一般儲備 澳門元	法定儲備 澳門元	銀行行址 重估儲備 澳門元	投資重估儲備 (循環性) 澳門元	投資重估儲備 (非循環性) 澳門元	監管儲備 澳門元	現金流 對沖儲備 澳門元	盈餘滾存 澳門元	權益總額 澳門元
於二零二五年一月一日	360,000,000	184,200,000	120,000,000	258,883,175	(2,145,207)	751,559,780	-	-	3,345,444,572	5,017,942,320
已派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(165,251,403)	(165,251,403)
(轉自) / 轉入儲備	-	-	41,313,000	(5,085,653)	-	-	-	-	(36,227,347)	-
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	103,435,954	103,435,954
年內其他全面(虧損) / 收益	-	-	-	(28,744,691)	16,132,666	24,262,493	-	218,511	693,498	12,562,477
於二零二五年十二月三十一日	360,000,000	184,200,000	161,313,000	225,052,831	13,987,459	775,822,273	-	218,511	3,248,095,274	4,968,689,348
於二零二四年一月一日	120,000,000	184,200,000	120,000,000	367,528,574	(13,570,263)	873,410,399	167,009,417	-	3,432,772,641	5,251,350,768
已派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(228,000,000)	(228,000,000)
(轉自) / 轉入儲備	240,000,000	-	-	(6,246,301)	-	-	(167,009,417)	-	(66,744,282)	-
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	206,564,403	206,564,403
年內其他全面(虧損) / 收益	-	-	-	(102,399,098)	11,425,056	(121,850,619)	-	-	851,810	(211,972,851)
於二零二四年十二月三十一日	360,000,000	184,200,000	120,000,000	258,883,175	(2,145,207)	751,559,780	-	-	3,345,444,572	5,017,942,320

二零二五年簡要現金流量表

	2025 澳門元	2024 澳門元 (重述)
因營業活動而產生之現金淨額	1,978,372,796	2,805,110,601
投資活動		
購入固定資產	(25,503,769)	(8,870,549)
出售固定資產所得款	203,482	56,760
購入以公平價值計量且其變動計入其他全面 收益之金融資產	(11,576,272,967)	(7,676,651,015)
出售及贖回以公平價值計量且其變動計入其 他全面收益之金融資產所得款	8,501,317,441	6,584,691,106
已收股息	18,472,282	16,981,142
因投資活動而使用之現金淨額	(3,081,783,531)	(1,083,792,556)
融資活動		
已付股息	(165,251,403)	(228,000,000)
因融資活動而使用之現金淨額	(165,251,403)	(228,000,000)
現金及等同現金項目(減少)/增加	(1,268,662,138)	1,493,318,045
現金及等同現金項目於一月一日結餘	4,972,687,479	3,479,369,434
現金及等同現金項目於十二月三十一日結餘	3,704,025,341	4,972,687,479
源自經營業務活動現金流入包括:		
已收利息	1,102,470,773	1,298,135,780
已付利息	544,423,635	721,682,146

附註

編製基準

華僑銀行（澳門）股份有限公司（「本行」）之簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局第004/B/2024-DSB/AMCM 號傳閱文件編製。

本行之簡要財務報表來源於本行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。

若干比較數字已重新編列，以符合本年度之呈列方式。

BANCO OCBC (MACAU), S.A.
DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DA POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP (Reexpresso)
ACTIVO		
Caixa e disponibilidades em bancos e bancos centrais	1,011,313,364	990,238,661
Activos detidos para negociação	303,959	8,343,073
Adiantamentos a clientes e outras contas a receber	17,133,332,150	17,448,266,131
Valores a receber da accionista controladora final, accionista imediata e outras subsidiárias	4,378,544,407	5,600,373,294
Activos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	13,797,313,891	10,590,699,492
Activos fixos	403,729,608	441,940,451
Total do activo	36,724,537,379	35,079,861,102
PASSIVO		
Depósitos e saldos de bancos	-	20,061,267
Depósitos à ordem, a prazo, de poupança e outros de clientes	28,441,415,689	27,052,499,988
Passivos detidos para negociação	1,065,078	5,609,585
Imposto sobre o rendimento a pagar	13,812,679	27,777,847
Passivos por impostos diferidos	137,413,258	136,850,630
Outras contas a pagar e provisões	376,566,449	228,025,801
Valores a pagar à accionista controladora final, accionista imediata e outras subsidiárias	2,785,574,878	2,591,093,664
Total do passivo	31,755,848,031	30,061,918,782
CAPITAL PRÓPRIO		
Capital social	360,000,000	360,000,000
Reserva		
Reserva geral	184,200,000	184,200,000
Reserva legal	161,313,000	120,000,000
Reserva de reavaliação	1,014,862,563	1,008,297,748
Reserva regulamentar geral	-	-
Reserva regulamentar específica	-	-
Reserva de cobertura de fluxos de caixa	218,511	-
Resultados acumulados	3,248,095,274	3,345,444,572
Total do capital próprio	4,968,689,348	5,017,942,320
Total do passivo e do capital próprio	36,724,537,379	35,079,861,102

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO FINDO
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP (Reexpresso)
Rendimentos de juros	1,180,406,230	1,258,620,944
Gastos com juros	(612,516,419)	(634,579,739)
Resultados de juros	567,889,811	624,041,205
Rendimentos de serviços e comissões	157,991,139	111,232,439
Gastos com serviços e comissões	(12,581,877)	(14,177,850)
Resultados de serviços e comissões	145,409,262	97,054,589
Rendimentos de dividendos	18,472,282	16,981,142
Outros rendimentos	35,478,341	27,836,569
Total dos rendimentos operacionais	767,249,696	765,913,505
Gastos operacionais	(362,504,024)	(362,204,582)
Resultado operacional antes de perdas esperadas de crédito	404,745,672	403,708,923
Alterações nas perdas esperadas de crédito e perdas de imparidade de crédito	(287,104,855)	(169,767,584)
Resultado antes de impostos	117,640,817	233,941,339
Impostos	(14,204,863)	(27,376,936)
Resultado líquido do exercício atribuível aos accionistas do Banco	103,435,954	206,564,403

O Chefe Executivo
Lou Pou Hong

O Chefe da Contabilidade
Tsang Kwong Yin

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DO RENDIMENTO INTEGRAL DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Resultado líquido do exercício	103,435,954	206,564,403
Outro rendimento integral do exercício		
Itens que não serão reclassificados para resultados		
- Perdas na reavaliação das instalações do banco	(32,664,422)	(116,362,808)
- Impostos diferidos	3,919,731	13,963,710
	(28,744,691)	(102,399,098)
- Instrumentos de capital mensurados ao justo valor através de outro rendimento integral		
- Alterações de justo valor	27,571,015	(138,466,613)
- Impostos diferidos	(3,308,522)	16,615,994
	24,262,493	(121,850,619)
Itens passíveis de reclassificação para resultados		
- Instrumentos de dívida mensurados ao justo valor através de outro rendimento integral		
- Alterações de justo valor	32,103,905	6,192,799
- Transferências para a demonstração dos resultados		
- (Ganhos)/Perdas em alienações	(14,402,956)	6,825,381
- Perdas esperadas de crédito	669,637	453,828
- Impostos diferidos	(2,237,920)	(2,046,952)
	16,132,666	11,425,056
- Reserva de cobertura de fluxos de caixa		
- Variações de justo valor reconhecidas no capital próprio	218,511	-
- Resultados acumulados		
- Instalações do banco		
- Impostos diferidos	693,498	851,810
Outro rendimento integral do exercício, líquido de impostos	12,562,477	(211,972,851)
Total do rendimento integral do exercício atribuível aos accionistas do Banco	<u>115,998,431</u>	<u>(5,408,448)</u>

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Capital social MOP	Reserva geral MOP	Reserva legal MOP	Reserva de reavaliação de instalações do Banco MOP	Reserva de reavaliação de investimentos (com reciclagem) MOP	Reserva de reavaliação de investimentos (sem reciclagem) MOP	Reservas regulamentares MOP	Reserva de cobertura de fluxos de caixa MOP	Resultados acumulados MOP	Total do capital próprio MOP
Em 1 de Janeiro de 2025	360,000,000	184,200,000	120,000,000	258,883,175	(2,145,207)	751,559,780	-	-	3,345,444,572	5,017,942,320
Dividendos pagos	-	-	-	-	-	-	-	-	(165,251,403)	(165,251,403)
Transferência (de)/para reservas	-	-	41,313,000	(5,085,653)	-	-	-	-	(36,227,347)	-
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	103,435,954	103,435,954
Outro rendimento integral do exercício	-	-	-	(28,744,691)	16,132,666	24,262,493	-	218,511	693,498	12,562,477
Em 31 de Dezembro de 2025	360,000,000	184,200,000	161,313,000	225,052,831	13,987,459	775,822,273	-	218,511	3,248,095,274	4,968,689,348
Em 1 de Janeiro de 2024	120,000,000	184,200,000	120,000,000	367,528,574	(13,570,263)	873,410,399	167,009,417	-	3,432,772,641	5,251,350,768
Dividendos pagos	-	-	-	-	-	-	-	-	(228,000,000)	(228,000,000)
Transferência (de)/para reservas	240,000,000	-	-	(6,246,301)	-	-	(167,009,417)	-	(66,744,282)	-
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	206,564,403	206,564,403
Outro rendimento integral do exercício	-	-	-	(102,399,098)	11,425,056	(121,850,619)	-	-	851,810	(211,972,851)
Em 31 de Dezembro de 2024	360,000,000	184,200,000	120,000,000	258,883,175	(2,145,207)	751,559,780	-	-	3,345,444,572	5,017,942,320

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP (Reexpresso)
Fluxos de caixa das actividades operacionais	1,978,372,796	2,805,110,601
Actividades de investimento		
Aquisições de activos fixos	(25,503,769)	(8,870,549)
Receitas com alienação de activos fixos	203,482	56,760
Aquisições de activos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	(11,576,272,967)	(7,676,651,015)
Receitas de vendas e resgate de activos financeiros mensurados ao justo valor através de outro rendimento integral	8,501,317,441	6,584,691,106
Dividendos recebidos	18,472,282	16,981,142
Fluxos de caixa das actividades de investimento	(3,081,783,531)	(1,083,792,556)
Actividades de financiamento		
Distribuição de dividendos	(165,251,403)	(228,000,000)
Fluxos de caixa das actividades de financiamento	(165,251,403)	(228,000,000)
Variação de caixa e seus equivalentes	(1,268,662,138)	1,493,318,045
Caixa e seus equivalentes em 1 de Janeiro	4,972,687,479	3,479,369,434
Caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro	3,704,025,341	4,972,687,479
Os fluxos de caixa das actividades operacionais incluem:		
Juros recebidos	1,102,470,773	1,298,135,780
Juros pagos	544,423,635	721,682,146

Nota

Bases de preparação

As demonstrações financeiras resumidas do Banco OCBC (Macau) S.A. (“Banco”) são preparadas de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau aprovado pela Lei n.º 13/2023 e Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

As demonstrações financeiras resumidas do Banco OCBC (Macau) S.A. (“Banco”) foram extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

Determinados valores comparativos foram reexpressos para estarem em conformidade com a apresentação do exercício corrente.

業務發展及管理報告

2025年，澳門經濟在旅遊及博彩業持續復甦、大型基建項目推進，以及非博彩元素進一步發展帶動下，呈現溫和回升。但外部宏觀環境不確定性仍存，本地消費市場保持審慎態度，對經濟復甦進程構成一定壓力。

受整體經濟復甦不平均及市場進入利率下調周期影響，本行貸款需求維持疲軟，2025年淨利息收入同比下降約9%。然而，財富管理業務持續強勁增長帶動非利息收入同比上升41%，有效抵銷利息收入下滑影響，使整體營運收入保持穩定。

截至2025年12月31日，本行錄得淨利潤1.03億澳門元，總資產達367億澳門元。年內平均股東權益回報率為2.1%，資本充足比率維持於23.95%的穩健水平，顯示資本基礎充裕，風險承擔能力良好。

本行財務實力及穩健性持續獲國際評級機構高度認可，2025年度穆迪維持本行A1評級。此評級進一步鞏固市場聲譽，有助拓寬多元資金來源及提升流動性管理能力，支持業務持續穩健發展。

展望2026年，本行將秉承集團整體策略，穩步推進業務發展。在港澳地區，我們將持續擴展財富管理業務，並透過區域整合及產品標準化來優化產品組合，提升客戶體驗。針對大中華區企業客戶，本行將強化現金管理及外匯兌換方案，貫徹以客戶為中心的服務理念，鞏固長期信賴合作伙伴定位。

同時，充分發揮華僑銀行集團網絡優勢，深化與香港及新加坡的協同發展，促進粵港澳大灣區業務聯動，把握區域發展機遇。

此外，本行將持續推進數碼化轉型，按計劃穩步建設核心系統，同步加強科技基礎設施及專業人才配置。透過優化內部流程及制定全面自動化發展藍圖，提升營運效率、風險管理能力，為客戶提供更高質素及效率的金融服務。

最後，謹代表董事會及管理層，向一直支持本行的廣大客戶致以衷心感謝。客戶的信任是本行穩健經營的基石。同時感謝全體員工的努力與貢獻。展望未來，本行將堅守審慎經營原則，與各位同仁攜手共創更大成就。

董事會主席

王克 謹啟

二零二六年三月二十七日

Relatório Sobre a Actividade Desenvolvida e de Gestão

Em 2025, a economia de Macau registou uma recuperação moderada, impulsionada pela recuperação contínua do turismo e do sector do jogo, pelos avanços em grandes projectos de infraestruturas e pelo desenvolvimento de outras atividades não relacionadas com o jogo. No entanto, persistiram as incertezas no contexto macroeconómico externo e o clima de prudência no mercado de consumo local exerceu alguma pressão sobre o ritmo da recuperação económica.

Num contexto de recuperação económica instável e de uma transição do mercado para um ciclo de flexibilização das taxas de juro, a procura de crédito do Banco manteve-se reduzida, o que resultou numa queda de cerca de 9 % na receita líquida de juros em 2025, em comparação com o ano anterior. No entanto, o crescimento forte e sustentado na área da gestão de patrimónios impulsionou as receitas não relacionadas com juros, que registaram um aumento de 41 % em relação ao ano anterior, compensando efetivamente a queda nas receitas de juros e mantendo um resultado operacional estável.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Banco registou um lucro líquido de 103 milhões de Patacas, com o total de ativos a atingir 36,7 mil milhões de Patacas. A rentabilidade média dos capitais próprios para o exercício situou-se em 2,1%, enquanto o rácio de adequação de capital se manteve em 23,95%, demonstrando uma sólida base de capital e uma capacidade de assunção de risco robusta.

A solidez e a estabilidade financeiras do Banco continuaram a ser amplamente reconhecidas pelas agências de notação de crédito internacionais, tendo a Moody's mantido a notação A1 do Banco em 2025. Esta notação reforça ainda mais a nossa reputação no mercado, facilita o acesso a fontes de financiamento diversificadas e consolida as capacidades de gestão de liquidez, com vista a apoiar o desenvolvimento sustentável dos negócios.

Para o ano de 2026, o Banco alinhar-se-á com a política estratégica global do Grupo e avançará de forma constante no desenvolvimento dos negócios. Em Hong Kong e Macau, continuaremos a expandir a nossa atividade de gestão de património, otimizando a nossa oferta de produtos através da integração regional e da standardização dos produtos, com o objetivo de melhorar ainda mais a experiência do cliente. Para os clientes empresariais da Grande China, reforçaremos as soluções de gestão de tesouraria e de câmbios, mantendo uma abordagem de serviço centrada no cliente e consolidando a nossa posição como parceiro de confiança a longo prazo.

Ao mesmo tempo, o Banco tirará pleno partido das vantagens da rede do Grupo OCBC, aprofundará a colaboração com Hong Kong e Singapura e promoverá ainda mais a conectividade empresarial na Região da Grande Baía de Guangdong-Hong Kong-Macau, aproveitando as oportunidades de desenvolvimento regional.

Além disso, o Banco continuará a avançar na sua jornada de transformação digital, desenvolvendo de forma constante os sistemas centrais de acordo com o planeado, ao mesmo tempo que reforça a infraestrutura tecnológica e a mobilização de talentos profissionais. Através da otimização dos processos internos e da elaboração de um roteiro abrangente de desenvolvimento da automatização, irá melhorar a eficiência operacional e as capacidades de gestão de risco, proporcionando serviços financeiros de maior qualidade e mais eficientes aos nossos clientes.

Por fim, em nome do Conselho de Administração e da Direção, agradecemos sinceramente aos nossos inúmeros clientes pelo seu apoio contínuo. A confiança dos clientes é a base da estabilidade das operações do Banco. Expressamos também o nosso sincero agradecimento a todos os colaboradores pelo seu empenho e dedicação. No futuro, o Banco continuará a defender princípios de gestão prudente e a trabalhar em conjunto com todos os colegas para alcançar um sucesso ainda maior.

Wang Ke

Presidente do Conselho de Administração

27 de Março de 2026

監事會意見書

根據法律及華僑銀行（澳門）股份有限公司（「本行」）組織章程規定，監事會（「我們」）應對本行之營運及管理進行監察，並就本行董事會呈交截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報表和利潤分配建議發表意見。

我們對本行進行了必要的監察工作，檢討了本行於二零二五年期間的營運和管理，並審閱了二零二五年度之董事會報告以及羅兵咸永道會計師事務所於二零二六年三月二十七日發表有關本行財務報表能真實及公平地反映本行財政狀況的核數師報告。

基於上述審查的結果，我們認為，董事會呈交之年度財務報表、利潤分配建議及報告適合在股東大會通過。

監事會主席

Leong Whye Wah 謹啟

二零二六年三月二十七日

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nos termos da lei e de acordo com os estatutos do Banco OCBC (Macau), S.A. (de ora em diante “Banco”), compete ao Conselho Fiscal efectuar a fiscalização da exploração e da gestão do Banco, e emitir um parecer respeitante à demonstração financeira e à proposta de distribuição de lucros, apresentadas pelo Conselho de Administração, para o ano de 2025 (até 31 de Dezembro).

Para o efeito, foi efectuada uma fiscalização e uma revisão sobre a exploração e a gestão do Banco para o ano de 2025 bem como uma análise ao relatório do Conselho de Administração de 2025, à demonstração financeira e ao relatório de auditoria emitidos pela PricewaterhouseCoopers Auditores em 27 de Março de 2026, que reflectem, verdadeira e rigorosamente, a situação financeira do Banco.

Com base nos respectivos resultados, cremos que a demonstração financeira anual, a proposta de distribuição de lucros e o relatório apresentado pelo Conselho de Administração poderão ser aprovados na Assembleia Geral de Accionistas.

Leong Whye Wah

Presidente do Conselho Fiscal

27 de Março de 2026

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致華僑銀行（澳門）股份有限公司全體股東：
（於澳門註冊成立之股份有限公司）

後附載於第三頁至第八頁的華僑銀行（澳門）股份有限公司（「貴銀行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益表、簡要全面收益表、簡要權益變動表、簡要現金流量表以及相關附註。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月二十七日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/A MCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/A MCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年三月二十七日，於澳門

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACIONISTAS DO BANCO OCBC (MACAU), S.A.

(constituído em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

As demonstrações financeiras resumidas anexas do Banco OCBC (Macau), S.A. (“Banco”), constantes da página 3 à página 8, que compreendem a demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida dos resultados, a demonstração resumida do rendimento integral, a demonstração resumida das alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 27 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau aprovado pela Lei n.º 13/2023 e Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Accionistas, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau aprovado pela Lei n.º 13/2023 e Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Li Ching Lap Bernard
Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers
Macau, 27 de Março de 2026

本行持有超過有關資本5%或超過自有資金5%之出資的有關機構

名稱	持股百分比
聯豐亨保險有限公司	12.00%
聯豐亨人壽保險股份有限公司	10.50%

主要股東名單

華僑銀行（香港）有限公司
於香港註冊

公司機關

股東會委員會

盧保康先生	主席
胡倩雯女士	副主席
林健先生	秘書

董事會

王克先生	主席
盧保康先生	董事
詹偉堅先生	董事
曾德誼先生	董事
潘慧君女士	董事
胡倩雯女士	董事

監事會

Leong Whye Wah先生	主席（於2025年7月16日委任）
譚夏琪女士	主席（於2025年7月16日退任）
梁凱欣女士	監事
馬健華先生	監事

公司秘書

林健先生

Instituições em que detém participação superior a 5% do respectivo capital ou superior a 5% dos seus fundos próprios

Nome	Valor percentual
Companhia de Seguros Luen Fung Hang, S.A.R.L.	12.00%
Companhia de Seguros Luen Fung Hang-Vida, S.A.	10.50%

Lista dos accionistas qualificados:

OCBC Bank (Hong Kong) Limited
Constituída em Hong Kong

Nomes dos titulares dos órgãos sociais:

Assembleia Geral

Sr. Lou Pou Hong	Presidente
Sra. Vu Sin Man	Vice-presidente
Sr. Lin Jian	Secretário

Conselho de Administração

Sr. Wang Ke	Presidente
Sr. Lou Pou Hong	Administrador
Sr. Chim Wai Kin	Administrador
Sr. Tsang Tak Yee	Administrador
Sra. Pun Vai Kuan	Administrador
Sra. Vu Sin Man	Administrador

Conselho Fiscal

Sr. Leong Whye Wah	Presidente (nomeado em 16 de Julho de 2025)
Sra. Tam Ha Kei Abby	Presidente (cessou o seu mandato em 16 de Julho de 2025)
Sra. Leung Hoi Yan	Membro
Sr. Quin Va	Membro

Secretário da Sociedade

Sr. Lin Jian

（是項刊登費用為 \$29,970.00）
(Custo desta publicação \$ 29 970,00)

中華（澳門）金融資產交易股份有限公司
(根據第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十五條)
簡要資產負債表於2025年12月31日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
現金及現金等價物	26,439,097	35,777,880
原到期日超過三個月之定期存款	273,033,485	265,739,561
應收賬款、其他應收款、預付款及按金	2,990,385	4,389,712
無形資產	2,192,620	5,556,825
物業、廠場和設備	432,762	1,871,501
資產總額	305,088,349	313,335,479
負債及股本權益		
負債		
應付賬款及其他應付款	25,557,021	22,042,828
合同負債	541,584	449,767
負債總額	26,098,605	22,492,595
股本權益		
股本	367,995,000	367,995,000
其他儲備金	152,005,000	152,005,000
累計虧損	(241,010,256)	(229,157,116)
股本權益總額	278,989,744	290,842,884
負債及股本權益總額	305,088,349	313,335,479

簡要綜合收益表截至2025年12月31日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
收入	20,188,179	17,897,076
其他收入	1,972,689	2,987,661
其他收益	351,067	(458,101)
行政費用	(28,767,778)	(30,478,710)
其他經營開支	(15,609,748)	(17,139,387)
經營虧損	(21,865,591)	(27,191,461)
財務收入	10,012,451	7,591,907
稅前虧損	(11,853,140)	(19,599,554)
所得稅費用	-	-
稅後虧損	(11,853,140)	(19,599,554)
其他綜合損益	-	-
綜合虧損總額	(11,853,140)	(19,599,554)

簡要權益變動表截至2025年12月31日止年度

	股本 澳門元	其他儲備金 澳門元	累計虧損 澳門元	合計 澳門元
2024 年 1 月 1 日	320,000,000	-	(209,557,562)	110,442,438
股東注資	47,995,000	152,005,000	-	200,000,000
本年綜合虧損	-	-	(19,599,554)	(19,599,554)
2024 年 12 月 31 日	367,995,000	152,005,000	(229,157,116)	290,842,884
2025 年 1 月 1 日	367,995,000	152,005,000	(229,157,116)	290,842,884
本年綜合虧損	-	-	(11,853,140)	(11,853,140)
2025 年 12 月 31 日	367,995,000	152,005,000	(241,010,256)	278,989,744

簡要現金流量表截至2025年12月31日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
經營業務之現金流量		
稅前虧損	(11,853,140)	(19,599,554)
調整項目：		
折舊及攤銷	4,912,292	8,318,588
信用減值	570,557	-
營運資金變動：		
原到期日超過三個月之定期存款	(7,293,924)	(157,696,385)
應收賬款、其他應收款、預付款及按金	828,770	(2,363,424)
應付賬款及其他應付款	3,514,193	9,925,551
合同負債	91,817	44,544
經營業務之現金流出淨額	(9,229,435)	(161,370,680)
投資業務之現金流量		
購置物業、廠場和設備	(109,348)	(49,237)
購置無形資產	-	(1,624,694)
投資業務之現金流出淨額	(109,348)	(1,673,931)
融資業務之現金流量		
發行股本所得款項	-	47,995,000
收到股東增資款	-	134,505,677
融資業務之現金流入淨額	-	182,500,677
現金及現金等價物淨(減少)/增加	(9,338,783)	19,456,066
年初現金及現金等價物	35,777,880	16,321,814
年終現金及現金等價物	26,439,097	35,777,880

附註一

簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十五條及董事的闡釋編製。

董事
張維春

董事
王雯

二零二六年三月三十一日於澳門

業務發展概要

2025年，全球債券市場在主要央行貨幣政策分化中劇烈波動。中華（澳門）金融資產交易股份有限公司（以下簡稱“MOX”或“公司”）積極應對，通過優化市場結構與深耕多元板塊，實現了從規模積累到能級躍升的深刻轉型。截至2025年，累計在MOX上市的債券規模正式突破萬億元大關。繼國家財政部及廣東省政府之後，深圳市首次在澳門發行並在MOX上市離岸人民幣地方政府債券，實現深澳兩地跨境金融合作創新性突破，為澳門債券市場注入新動能。公司在年內成功發佈《澳門科創債認證標準（試行）》，並推動首單中資金融機構科技創新債券在MOX上市。此外，2025年成功加入人民幣跨境支付系統（簡稱“CIPS”）直接參與人，成為澳門首家獲得CIPS直接參與人資格的非銀行類金融機構。

2026年，MOX將精準銜接和服務國家“十五五”戰略部署和澳門“三五”規劃，系統性拓展潛力市場，深耕科創債、自貿債及玉蘭債等領域。同時，以青島科技子公司的成立為契機，加速金融科技解決方案的區域複製，將技術優勢轉化為實質的運營效率。面對多變的外部環境，我們將進一步夯實制度根基，嚴守風控合規底線，充分發揮自身“聯通內外”的平台優勢，為培育壯大澳門債券市場持續輸出專業效能。

執行委員會主席

張維春

監事會之意見書

中華（澳門）金融資產交易股份有限公司各股東：

根據澳門商法典有關法例及中華（澳門）金融資產交易股份有限公司（以下簡稱“MOX”）章程，MOX監事會就董事會所呈交之2025年度工作報告、財務報表和利潤分配建議發表如下意見：

一、MOX於2025年12月31日之年度工作報告以明確的方式反映出公司在審議的營業年度期間內所推動及發展的業務情況；

二、MOX於2025年12月31日之財務報表正確地反映了MOX之營運情況和財務狀況，利潤分配建議符合公司實際。

本會同意通過該等董事會之年度工作報告、財務報表、利潤分配建議。

監事會代表

李默 陳玉瑩 李曉容

2026年3月31日於澳門

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致中華（澳門）金融資產交易股份有限公司全體股東：

（於澳門註冊成立之股份有限公司）

後附載於第3頁至第7頁的中華（澳門）金融資產交易股份有限公司（[貴公司]）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要綜合收益表、簡要權益變動表和簡要現金流量表以及相關附註。貴公司簡要財務報表來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十一日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴公司已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照附註一描述的標準編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，並按照業務約定之條款僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照附註一描述的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年三月三十一日，於澳門

持有超過有關資本5%或超過自有資金5%之出資名單

無

主要股東

股東名稱	百分率
南光(集團)有限公司	41.74%
澳門投資發展股份有限公司	13.04%
青島西海岸經控投資運營中心（有限合夥）	11.90%
長金投資有限公司	8.70%

公司機關

董事會：

- 董事長： 傅建國
- 副董事長： 馮文紅
- 董事： 張維春
- 張海鴻
- 阮天璿
- 王雯
- 李暉
- 魏立新
- 楊廣輝（於2025年3月27日委任）
- 于相金（於2025年3月27日委任）

執行委員會：

- 主席： 張維春
- 委員： 阮天璿
- 王雯
- 李暉
- 楊廣輝（於2025年3月27日委任）

監事會：

- 主席： 李默 （於2025年3月27日委任）
- 韋婕 （於2025年3月27日離任）
- 監事： 陳玉瑩（於2025年3月27日委任）
- 李曉容（於2025年3月27日委任）
- 崔世昌會計師事務所 由陳玉瑩代表（於2025年3月27日離任）
- 莊靖 （於2025年3月27日離任）

公司秘書： 李暉

Transacção de Bens Financeiros de Chongwa (Macau), S.A.

(De acordo com o artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau nos termos da Lei n.º 13/2023)

Balanço resumido em 31 Dezembro de 2025

	2025	2024
	Patacas	Patacas
Activo		
Caixa e equivalentes de caixa	26,439,097	35,777,880
Depósitos bancários com maturidade original superior a três meses	273,033,485	265,739,561
Clientes e outras contas a receber, adiantamentos e depósitos	2,990,385	4,389,712
Activos intangíveis	2,192,620	5,556,825
Activos fixos tangíveis	432,762	1,871,501
Total do activo	305,088,349	313,335,479
Passivo e capital próprio		
Passivo		
Fornecedores e outras contas a pagar	25,557,021	22,042,828
Passivos de contratos	541,584	449,767
Total do passivo	26,098,605	22,492,595
Capital próprio		
Capital social	367,995,000	367,995,000
Outras reservas	152,005,000	152,005,000
Resultados transitados	(241,010,256)	(229,157,116)
Total do capital próprio	278,989,744	290,842,884
Total do passivo e capital próprio	305,088,349	313,335,479

Demonstração resumida do rendimento integral para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025	2024
	Patacas	Patacas
Rendimentos	20,188,179	17,897,076
Outros rendimentos	1,972,689	2,987,661
Outros ganhos	351,067	(458,101)
Gastos administrativos	(28,767,778)	(30,478,710)
Outros gastos operacionais	(15,609,748)	(17,139,387)
Resultado operacional	(21,865,591)	(27,191,461)
Resultado financeiro	10,012,451	7,591,907
Resultados antes de impostos	(11,853,140)	(19,599,554)
Imposto sobre o rendimento	-	-
Resultado líquido do exercício	(11,853,140)	(19,599,554)
Outro rendimento integral	-	-
Total do rendimento integral	(11,853,140)	(19,599,554)

Demonstração resumida das alterações no capital próprio para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	Capital social	Outras reservas	Resultados transitados	Total
	Patacas	Patacas	Patacas	Patacas
Saldo em 1 de Janeiro de 2024	320,000,000	-	(209,557,562)	110,442,438
Injecção de capital - aumento do capital social e das reservas	47,995,000	152,005,000	-	200,000,000
Total do rendimento integral	-	-	(19,599,554)	(19,599,554)
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	367,995,000	152,005,000	(229,157,116)	290,842,884
Saldo em 1 de Janeiro de 2025	367,995,000	152,005,000	(229,157,116)	290,842,884
Total do rendimento integral	-	-	(11,853,140)	(11,853,140)
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	367,995,000	152,005,000	(241,010,256)	278,989,744

Demonstração resumida dos fluxos de caixa para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
Fluxo de caixa das actividades operacionais		
Resultados antes de impostos	(11,853,140)	(19,599,554)
Ajustamentos:		
Depreciação e amortização	4,912,292	8,318,588
Perdas por imparidade de crédito	570,557	-
Alterações no capital circulante:		
Depósitos bancários com maturidade original superior a três meses	(7,293,924)	(157,696,385)
Clientes e outras contas a receber, adiantamentos e depósitos	828,770	(2,363,424)
Fornecedores e outras contas a pagar	3,514,193	9,925,551
Passivos de contratos	91,817	44,544
Fluxos de caixa das actividades operacionais	(9,229,435)	(161,370,680)
Fluxos de caixa das actividades de investimento		
Aquisição de activos fixos tangíveis	(109,348)	(49,237)
Recebimentos da venda de activos fixos tangíveis	-	-
Aquisição de activos intangíveis	-	(1,624,694)
Fluxos de caixa das actividades de investimento	(109,348)	(1,673,931)
Fluxos de caixa das actividades de financiamento		
Recebimentos da emissão de acções	-	47,995,000
Injecção de capital - aumento das reservas	-	134,505,677
Fluxo de caixa das actividades de financiamento	-	182,500,677
Variação de caixa e seus equivalentes	(9,338,783)	19,456,066
Caixa e seus equivalentes no início do ano	35,777,880	16,321,814
Caixa e seus equivalentes no fim do ano	26,439,097	35,777,880

Nota 1

As demonstrações financeiras resumidas são preparadas de acordo com os critérios definidos pelo Conselho de Administração com base na interpretação dos requisitos previstos no Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau nos termos da Lei n.º 13/2023.

Administrador
ZHANG WEICHUN

Administrador
WANG WEN

Síntese de Actividades Desenvolvidas

Em 2025, no contexto da polarização da política monetária dos principais bancos centrais, o mercado obrigacionista mundial sofreu grandes oscilações. Perante isso, a Transacção de Bens Financeiros de Chongwa (Macau), S.A. (doravante designada por “MOX” ou “Sociedade”) respondeu com empenho, através da optimização da estrutura do mercado e do cultivo profundo na diversificação dos diferentes âmbitos, concretizando a transformação profunda do nível de acumulação até ao nível de proficiência. Até 2025, o volume acumulado das obrigações cotadas na MOX ultrapassou oficialmente um bilião de yuan. Após Ministério das Finanças do Estado e Governo da Província de Guangdong, a cidade de Shenzhen emitiu, pela primeira vez, títulos de dívidas dos governos locais em Renminbi “offshore” em Macau e cotadas na MOX, concretizando um avanço inovador na cooperação financeira transfronteiriça entre Shenzhen e Macau, bem como injectando uma nova dinâmica no mercado obrigacionista de Macau. Ao longo do ano, a Sociedade divulgou com sucesso as “Normas de Certificação das Obrigações de Inovação Científica e Tecnológica de Macau (a título experimental)” e promoveu o lançamento das primeiras obrigações de inovação científica e tecnológica das instituições financeiras de capitais chineses no mercado de MOX. Por outro lado, em 2025, a Sociedade aderiu com sucesso ao Sistema de Pagamento Transfronteiriço em Renminbi (Cross-Border Interbank Payment System, adiante designado por “CIPS”), tornando-se na primeira instituição financeira não bancária em Macau a obter a qualificação de participante directo no CIPS.

Em 2026, a MOX irá articular-se e alinhar-se com precisão às estratégias do “15.º Plano Quinquenal Nacional” e do “3.º Plano Quinquenal” de Macau, promovendo sistematicamente os mercados potenciais e consolidando de forma aprofundada as obrigações de inovação científica e tecnológica, as obrigações de livre comércio e os “Yulan bonds”. Em simultâneo, irá aproveitar a criação da empresa subsidiária de ciências e tecnologias de Qingdao como ponto de partida para acelerar a replicação entre regiões de soluções tecnológicas e científicas no âmbito financeiro, transformando as vantagens técnicas em eficiência operacional real. Face às variações do ambiente externo, iremos consolidar ainda mais a base institucional, cumprir estreitamente os limites de conformidade relativos ao controlo de riscos e desenvolver plenamente as vantagens da nossa plataforma de “Ligação interna e externa”, com o intuito de contribuir, de forma contínua, através da eficácia profissional para promover e fortalecer o mercado obrigacionista de Macau.

O Presidente da Comissão Executiva,

Zhang Weichun

O Parecer do Conselho Fiscal

Exmos. Senhores Accionistas da Transacção de Bens Financeiros de Chongwa (Macau), S.A.

Em conformidade com o Código Comercial de Macau e os estatutos da Transacção de Bens Financeiros de Chongwa (Macau), S.A. (doravante designada por MOX), o Conselho Fiscal da MOX emite a sua opinião sobre o relatório de actividades, as demonstrações financeiras e a proposta de aplicação de resultados apresentados pelo Conselho de Administração relativamente ao ano de exercício de 2025.

(a) O relatório anual de actividades até a 31 de Dezembro de 2025 da MOX reflecte, de forma precisa, as actividades promovidas e desenvolvidas pela Sociedade no ano de exercício ora em apreço,

(b) As demonstrações financeiras até a 31 de Dezembro de 2025 da MOX reflectem de forma correcta o funcionamento da MOX e a sua situação financeira, e a proposta da distribuição dos seus lucros está em conformidade com a situação efectiva da Sociedade.

Em conclusão, somos de opinião que o relatório, as demonstrações financeiras, assim como a proposta de aplicação de resultados apresentados pelo Conselho de Administração devem ser aprovados.

Representante do Conselho Fiscal

Li Mo, Chan Yuk Ying, Li Xiao Rong

Macau, 31 de Março de 2026

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACCIONISTAS DA TRANSACÇÃO DE BENS FINANCEIROS DE CHONGWA (MACAU), S.A.

(constituída em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

As demonstrações financeiras resumidas anexas da TRANSACÇÃO DE BENS FINANCEIROS DE CHONGWA (MACAU), S.A. (“Sociedade”), constantes da página 3 à página 7, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida do rendimento integral, a demonstração resumida das alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo e as respectivas notas, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 31 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com as bases descritas na Nota 1.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Accionistas, conforme os nossos termos contratuais acordados, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, conforme os nossos termos contratuais acordados, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com as bases descritas na Nota 1.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 31 de Março de 2026

A lista das Instituições em a MOX detém participações superiores a 5% do respectivo capital ou superiores a 5%

Nenhuma

ACCIONISTAS QUALIFICADOS

NOME DO ACCIONISTA	PERCENTAGEM
NAM KWONG UNIÃO COMERCIAL E INDUSTRIAL, LIMITADA	41.74%
MACAU INVESTIMENTO E DESENVOLVIMENTO,S.A.	13.04%
Centro de Investimento e Operações Económicas da Costa Oeste de Qingdao (Parceria Limitada)	11.90%
SOCIEDADE DE INVESTIMENTO CHEONG KAM, LDA.	8.70%

ÓRGÃOS SOCIAIS

Conselho de Administração:

Presidente:	FU JIANGUO
Vice-presidente;	FENG WENHONG
Administradores:	ZHANG WEICHUN
	ZHANG HAIHONG
	RUAN TIANXUN
	WANG WEN
	LI HUI
	NGAI LAP SAN
	YANG GUANGHUI (Nomeada em 27 de Março de 2025)
	YU XIANGJIN (Nomeada em 27 de Março de 2025)

Comissão Executiva:

Presidente:	ZHANG WEICHUN
Vogais:	RUAN TIANXUN
	WANG WEN
	LI HUI
	YANG GUANGHUI (Nomeada em 27 de Março de 2025)

Conselho Fiscal:

Presidente:

LI MO (Nomeada em 27 de Março de 2025)

WEI JIE (Cessou funções em 27 de Março de 2025)

Vogais:

CHAN YUK YING (Nomeada em 27 de Março de 2025)

LI XIAORONG (Nomeada em 27 de Março de 2025)

CSC & Associados-Sociedade de Auditores representada pela CHAN YUK YING

(Cessou funções em 27 de Março de 2025)

ZHUANG JING (Cessou funções em 27 de Março de 2025)

Secretária da sociedade:

LI HUI

(是項刊登費用為 \$23,760.00)
(Custo desta publicação \$ 23 760,00)

交通銀行股份有限公司澳門分行

Banco de Comunicações, S. A. - Sucursal de Macau

(根據第13/2023號法律核准之金融體系法律制度第八十六條之公告)

(Publicações ao abrigo do artigo 86.º do RJSF, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 13/2023)

簡要財務狀況表

Demonstração resumida da posição financeira

	31 DE DEZEMBRO DE 2025 2025年12月31日 MOP 澳門元	31 DE DEZEMBRO DE 2024 2024年12月31日 MOP 澳門元
ACTIVO 資產		
Caixa e fundos de curto prazo 現金及短期資金	8,172,262,496	5,117,181,343
Depósitos junto da Autoridade Monetária de Macau 存放於澳門金融管理局之存款	1,297,558,870	1,232,979,583
Depósitos junto de instituições financeiras interbancárias e outras com prazo de vencimento igual ou superior a um mês 存放、拆放及銀行同業貸款於一個月或以上到期之款項	8,217,666,050	9,556,479,860
Investimentos financeiros ao justo valor cuja alteração é contada na demonstração de resultados correntes 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融投資	38,467,761	197,181,783
Investimentos em instrumentos de dívida mensurados ao custo amortizado 以攤銷成本計量的債務工具投資	9,405,594,951	6,730,995,644
Investimentos financeiros ao justo valor cuja alteração é contada em outros rendimentos integrais 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融投資	40,296,055,286	43,523,762,863
Crédito a clientes 客戶貸款	52,994,917,724	52,103,395,346
Prédios, fábricas e equipamentos 物業、廠房及設備	16,197,456	17,732,673
Activos por impostos diferidos 遞延稅項資產	-	-
Outros activos 其他資產	90,218,966	80,340,392
Em total 總額	120,528,939,560	118,560,049,487

PASSIVO 負債	31 DE DEZEMBRO DE 2025 2025年12月31日 MOP 澳門元	31 DE DEZEMBRO DE 2024 2024年12月31日 MOP 澳門元
Depósitos e adiantamentos a instituições interbancárias e outras instituições financeiras 同業及其他金融機構存放和拆入	33,056,020,328	40,309,728,382
Passivos financeiros ao justo valor cuja alteração é contada na demonstração de resultados correntes 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	104,013,068	89,570,586
Depósitos de clientes 客戶存款	59,832,559,159	54,900,291,379
Certificados de depósito emitidos 已發行存款證	15,181,010,787	16,261,998,243
Obrigações emitidas 已發行債務債券	4,061,547,508	-
Outros passivos 其他負債	395,807,026	382,405,069
Passivos por impostos diferidos 遞延稅項負債	34,913,046	7,706,460
Imposto sobre o rendimento a pagar 應交所得稅	129,869,615	72,864,912
Em total 總額	112,795,740,537	112,024,565,031
Total do activo líquido 淨資產總額	7,733,199,023	6,535,484,456

RESERVAS DE CAPITAL 資本儲備	31 DE DEZEMBRO DE 2025 2025年12月31日 MOP 澳門元	31 DE DEZEMBRO DE 2024 2024年12月31日 MOP 澳門元
Fundo de maneo 營運資金	480,085,710	480,085,710
Reservas geral para supervisão 一般監管儲備	480,678,652	467,552,567
Reservas específica para supervisão 特定監管儲備	-	-
Outras reservas 其他儲備	317,735,097	127,252,993
Lucros acumulados 累積溢利	6,454,699,564	5,460,593,186
Total das reservas de capital 資本儲備總額	7,733,199,023	6,535,484,456

交通銀行股份有限公司澳門分行

Banco de Comunicações, S. A. - Sucursal de Macau

(根據第13/2023號法律核准之金融體系法律制度第八十六條之公告)

(Publicações ao abrigo do artigo 86.º do RJSF, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 13/2023)

簡要損益表

Demonstração resumida dos resultados

	ANO 2025 2025年 MOP 澳門元	ANO 2024 2024年 MOP 澳門元
Receitas de juros 利息收入	5,159,048,854	5,990,856,401
Despesas com juros 利息支出	(4,202,102,869)	(5,307,486,703)
Juros líquidos 淨利息收入	956,945,985	683,369,698
Receitas de emolumentos e comissões 手續費及佣金收入	266,094,366	238,403,218
Despesas de emolumentos e comissões 手續費及佣金支出	(9,343,923)	(8,984,296)
Líquido de emolumentos e comissões 手續費及佣金淨收入	256,750,443	229,418,922
Outras rendimentos/(despesas) operacionais líquidas 其他營業淨收入/(支出)	59,859,986	(36,146,852)
Rendimento líquido de exploração 經營淨收入	1,273,556,414	876,641,768
Despesas de exploração 營業支出	(167,317,273)	(149,020,053)
Reversão/(Aumento) de perdas por imparidade do crédito 信用減值損失轉回/(計提)	30,613,964	(87,119,095)
Resultados antes de impostos 稅前利潤	1,136,853,105	640,502,620
Imposto sobre o rendimento 所得稅	(129,620,642)	(72,925,007)
Resultado líquido anual 本年淨利潤	1,007,232,463	567,577,613

簡要全面收益表
Demonstração resumida do rendimento integral

	ANO 2025 2025年 MOP 澳門元	ANO 2024 2024年 MOP 澳門元
Resultado líquido anual 本年淨利潤	1,007,232,463	567,577,613
Outros rendimentos integrais 其他綜合收益		
Itens que podem ser reclassificados posteriormente para os lucros ou prejuízos: 後續可能重分類至損益的項目：		
Investimentos financeiros ao justo valor cuja alteração é contada em outros rendimentos integrais 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務工具投資		
Quantias imputadas ao capital próprio 計入權益的金額	195,549,518	280,598,573
Quantias transferidas para os lucros ou prejuízos do período 當期轉入損益的金額	(5,067,414)	50,954,274
Parte efectiva dos lucros ou prejuízos de cobertura de fluxos de caixa 現金流量套期損益的有效部分		
Quantia imputada ao capital próprio 計入權益的金額	-	-
Quantias transferidas para os lucros ou prejuízos do período 當期轉入損益的金額	-	-
Outros lucros integrais do ano 本年其他綜合收益	190,482,104	331,552,847
Lucros integrais annual 本年綜合收益	1,197,714,567	899,130,460

行長
A Presidente da Sucursal
黃斌
Huang Bin

財務部總經理
O Chefe da Contabilidade
丁向東
Ding Xiangdong

澳門，二零二六年四月十日
Macau, 10 de Abril de 2026

業務發展及管理報告

二零二五年，面對複雜多變的內外部環境，交通銀行澳門分行堅持以服務實體、價值創造為目標引領，以改革創新為根本動力，持續推進業務轉型，提升風險管理水準，在澳門社會各界大力支持下，全行員工共同努力，穩中求進，業務運營安全有序，資產規模和盈利水平穩步提升，年內無新增大額不良，科技賦能持續強化，數字化轉型加速推進。年末各項資產規模達到1,205億澳門元，實現稅後利潤10.07億澳門元。

本行秉承“融入澳門，服務澳門”的宗旨，踐行“拼搏進取、責任立業、創新超越”的企業精神，將“服務集團客戶、加強內外聯動、積極拓展澳門企業、突出財富管理特色”作為分行的業務發展定位，努力與本地大型企業集團及中小微客戶建立長期合作關係，大力支持澳門經濟社會發展；借助澳門區位優勢，加快拓展境內外聯動及同業市場業務；突出財富管理特色，為本地客戶提供優質金融服務；牢固樹立“合規經營，穩健發展”的經營理念，嚴守合規底線，管控資產品質。

在推進業務發展的同時，本行不斷加強與澳門各界的聯繫，積極參與各項社會公益活動，履行企業社會責任，支持特區重點民生項目，為澳門經濟社會高質量發展貢獻金融力量。

二零二六年，本行將繼續堅持高質量、可持續發展，不斷提升服務質效，回饋社會各界厚愛，積極配合特區政府依法施政，推進現代金融業發展，支持橫琴粵澳深度合作區建設，助力澳門融入和服務國家發展大局，努力為澳門經濟多元發展和社會繁榮穩定作出更大的貢獻。

交通銀行股份有限公司，澳門分行
行長
黃斌

二零二六年四月十日

Relatório de Gestão e Desenvolvimento de Actividades

No ano de 2025, num contexto marcado por um ambiente interno e externo complexo e em constante evolução, a Sucursal de Macau do Banco de Comunicações manteve-se firmemente orientada para o objectivo de servir a economia real e criar valor, tendo a reforma e a inovação como motores fundamentais. A Sucursal prosseguiu a promoção da transformação do seu modelo de negócio, o reforço do seu sistema de gestão de riscos e, com o apoio significativo dos diversos sectores da sociedade de Macau e o esforço conjunto de todos os colaboradores, assegurou um desenvolvimento estável e progressivo. As operações mantiveram-se seguras e ordenadas, registando-se um crescimento sustentado da dimensão dos activos e do nível de rentabilidade. Durante o ano, não se verificaram novos activos não produtivos de montante relevante. O reforço da capacitação tecnológica foi continuamente aprofundado e a transformação digital acelerada. No final do exercício, o total de activos atingiu 120,5 mil milhões de patacas, tendo sido registado um lucro após impostos de 1,007 mil milhões de patacas.

A Sucursal pauta-se pelo princípio de “Integrar-se em Macau e Servir Macau” e observa o espírito empresarial de “empenho e iniciativa, responsabilidade como fundamento e inovação como superação”. Define como posicionamento estratégico o serviço aos clientes do grupo, o reforço da articulação interna e externa, a expansão activa do segmento empresarial de Macau e o destaque das suas competências em gestão de património. Empenha-se em estabelecer relações de cooperação de longo prazo com grandes grupos empresariais locais e com pequenas e médias empresas, apoiando activamente o desenvolvimento económico e social de Macau. Tirando partido das vantagens geográficas de Macau, promove a expansão das actividades de articulação entre mercados internos e externos, bem como do mercado interbancário. Ao reforçar as suas capacidades em gestão de património, presta serviços financeiros de elevada qualidade aos clientes locais. Paralelamente, observa firmemente o princípio de operações conformes e desenvolvimento prudente, cumprindo rigorosamente as exigências de conformidade e assegurando uma gestão eficaz da qualidade dos activos.

No decurso da promoção do desenvolvimento do negócio, a Sucursal tem igualmente reforçado a sua ligação com os diversos sectores da sociedade de Macau, participando activamente em iniciativas de carácter social e filantrópico, cumprindo as suas responsabilidades sociais e apoiando projectos prioritários de bem-estar da Região Administrativa Especial de Macau, contribuindo, deste modo, com apoio financeiro para o desenvolvimento de elevada qualidade da economia e da sociedade de Macau.

Em 2026, a Sucursal continuará a prosseguir um desenvolvimento de elevada qualidade e sustentável, a otimizar continuamente a eficiência e a qualidade dos serviços, a retribuir o apoio dos diversos sectores da sociedade e a colaborar activamente com a governação da RAEM nos termos da lei. Irá ainda promover o desenvolvimento do sector financeiro moderno, apoiar a construção da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin e contribuir para a integração de Macau na estratégia global de desenvolvimento nacional, envidando esforços no sentido de prestar um contributo mais significativo para a diversificação económica e para a prosperidade e estabilidade social de Macau.

Banco de Comunicações, S.A. – Sucursal de Macau

O Gerente

Huang Bin

10 de Abril de 2026

獨立審計報告

致交通銀行股份有限公司澳門分行管理層

(於中華人民共和國註冊成立的商業銀行有限公司之分行)

就財務報表出具的審計報告

我們審計了交通銀行股份有限公司澳門分行（以下簡稱「貴分行」）的財務報表，該財務報表由二零二五年十二月三十一日的財務狀況表以及截至該日止年度的損益及其他綜合收益表、權益變動表和現金流量表組成，以及重大會計政策的概要和其他解釋附註。

管理層對財務報表的責任

管理層負責按照澳門特別行政區金融體系法律制度第13/2023號法律，及《財務報告準則》編製和公允列報財務報表，並對其認為使財務報表的編製不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報所必需的內部控制負責。

審計師的責任

我們的責任是在執行審計工作的基礎上對上述財務報表發表審計意見，並按照我們雙方所協定的應聘條款的規定，僅向分行管理層報告。除此以外，我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們按照《審計準則》的規定執行了審計工作。《審計準則》要求我們遵守職業道德要求，計劃和執行審計工作以對財務報表是否存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關財務報表內的金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於審計師的判斷，包括對由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險的評估。在進行風險評估時，我們考慮與編製和公允列報財務報表相關的內部控制，以設

計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。審計工作還包括評價分行管理層所選用的會計政策的恰當性和作出會計估計的合理性，以及評價財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

審計意見

我們認為，財務報表按照澳門特別行政區之《財務報告準則》，在所有重大方面真實和公允反映了貴分行於二零二五年十二月三十一日的財務狀況以及截至該日止年度的經營結果和現金流量。

楊麗娟 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

2026年4月10日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a gerência do

Bank of Communications Co., Ltd — Sucursal de Macau (Sucursal de um banco comercial de responsabilidade limitada, incorporado na República Popular da China)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do outro rendimento integral, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Bank of Communications Co., Ltd — Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2024. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 11 de Abril de 2025. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (19 de Maio de 2023) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Bank of Communications Co., Ltd — Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável por preparar e apresentar as demonstrações financeiras de acordo com os requisitos estabelecidos pelo sistema legal do setor financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, conforme regulamentado pela Lei n.º 13/2023.. Portanto, a gerência passou a seguir os requisitos estabelecidos pela nova lei e pelas Normas de Relatórios Financeiros da Região Administrativa Especial de Macau. A gerência é responsável por garantir a preparação e apresentação justa das demonstrações financeiras, bem como estabelecer e manter controles internos adequados para evitar distorções materiais nas demonstrações financeiras decorrentes de fraudes ou erros.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Bank of Communications Co., Ltd — Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com a Lei n.º 13/2023 e as Normas de Relatórios Financeiros da Região Administrativa Especial de Macau. Dessa forma, as demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e justa, em todos os aspetos relevantes, a posição financeira da vossa filial em 31 de dezembro de 2025, bem como os resultados das suas operações e fluxos de caixa para o exercício findo nessa data.

Jeong Lai Kun, Auditor de Contas

KPMG Sociedade de Auditores

12 Andar B&C

Finance and IT Center of Macau

No. 320, Avenida Doutor Mario Soares

Macau, 10 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$12,150.00)
(Custo desta publicação \$ 12 150,00)

中國建設銀行股份有限公司澳門分行
(根據第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條公告)

業務發展簡報

2025年，建行澳門分行緊密融入澳門經濟社會發展大局，始終堅持“合規優先、穩中求進”總基調，以高品質發展為首要使命，緊握市場脈搏，精準捕捉機遇，不斷優化業務結構，全面提升分行的市場競爭力。在堅持業務發展的同時，積極研判、審慎評估市場風險態勢，守牢風險底線，保持內控合規管理規範高效，夯實高品質發展基礎。

面對嚴峻的國際國內及澳門本地的經濟形勢，分行上下一心，克服困難，整體經營業績取得大幅提升，圓滿完成既定目標。業務結構持續優化，客戶基礎不斷夯實，本地信貸業務規模進一步擴大，綜合經營能力穩步提升。深化與粵港澳大灣區及橫琴粵澳深度合作區機構全面合作，實現多家企業的金融服務落地。在中葡平臺建設、橫琴深度合作區及1+4平臺建設方面，均取得良好成績。積極參與本地債券市場建設，參與國債、地方債和本地金融機構債承銷工作，“中英櫃檯債”交易管道推廣，持續提高本地債券市場的參與能力和市場影響力。

展望新的一年，貫徹落實國家“十五五”規劃精神和澳門“三五”規劃工作部署，在“合規優先、穩中求進”的總基調下，做好風險合規管理，以提升經營質效為目標，以改善業務結構為重點，以防範金融風險為保障，以精細化管理為支撐，積極回應特區政府施政方針，一如既往地服務澳門本地社會、經濟和企業發展，為促進澳門經濟適度多元發展和融入祖國發展大局、為澳門社會經濟繁榮穩定做出新的更大貢獻。

中國建設銀行股份有限公司澳門分行

葛文杰

總經理

二〇二六年三月二十六日

Banco de Construção da China, S.A. Sucursal de Macau
(De acordo com as disposições do 86.º Artigo da Lei n.º 13/2023, Regime Jurídico do Sistema Financeiro)

Síntese do Relatório sobre o Desenvolvimento das Actividades

Em 2025, a Sucursal de Macau do Banco de Construção da China procurou integrar-se activamente na conjuntura global do desenvolvimento socioeconómico de Macau, e alicerçado no princípio central de “priorizar actuação em conformidade com a lei, continuar a progredir com base na estabilidade”, acompanhou de perto as tendências do mercado, agarrou com precisão as oportunidades e continuou a aperfeiçoar a estrutura dos serviços, com o objectivo de elvevar, de forma global, a sua competitividade, em prol da missão principal de desenvolvimento de alta qualidade. Paralelamente aos esforços despendidos com vista ao desenvolvimento de actividades, a sucursal analisou activamente e avaliou com cautela os riscos de mercado, tendo assegurado, sempre ciente dos limites de risco, que a gestão interna e a sua actuação em conformidade com a lei sejam rigorosas e eficientes, de modo a consolidar as bases para um desenvolvimento de alta qualidade.

Face à situação económica desafiante a nível local, nacional e internacional, toda a equipa da sucursal conseguiram, sob muitos esforços, sacrifícios e união, obter uma melhoria significativa nos resultados operacionais globais e cumprir com sucesso os objectivos estabelecidos. Especificamente, a sucursal conseguiu, de forma contínua, otimizar a estrutura dos serviços, consolidar a base de clientes e ampliar ainda mais a escala das operações de crédito locais, o que resultou no reforço consistente da capacidade geral das operações. Além disso, graças ao aprofundamento da cooperação abrangente com instituições da Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau e da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin, a sucursal assegurou a prestação de serviços financeiros a várias empresas. No que respeita à construção da Plataforma Sino-Lusófona, da Zona de Cooperação Aprofundada de entre Guangdong e Macau em Hengqin e da construção da Plataforma 1+4, os resultados também se revelaram bastante positivos. A sucursal fez parte, de forma activa, do desenvolvimento do mercado obrigacionista local, tendo participado na colocação de títulos de dívidas do Estado, de outras localidades e de instituições financeiras locais, bem como na divulgação do serviço simplificado de “Venda e Compra de Títulos entre a China e o Reino Unido”, estes empreendimentos permitiram à sucursal uma maior capacidade de participação e um maior impacto no mercado obrigacionista local.

Perspectivando o futuro, a sucursal irá colocar em prática os princípios do 15.º Plano Quinquenal do país e seguir as orientações do 3º Plano Quinquenal da RAEM, para sob o princípio central de “priorizar actuação em conformidade com a lei, continuar a progredir com base na estabilidade”, reforçar a gestão de riscos e das suas actividades. Adicionalmente, a fim de melhorar a qualidade e a eficiência dos seus serviços, com ênfase sobretudo na melhoria da estrutura dos seus serviços, a sucursal irá procurar responder activamente às orientações políticas do Governo da RAEM e, com base na prevenção de riscos financeiros e na gestão discricionária, continuar a servir, como sempre, o desenvolvimento socioeconómico e das empresas de Macau, dando, desta forma, um maior contributo à promoção da diversificação adequada da economia de Macau, à integração do território no panorama geral do desenvolvimento nacional, e à prosperidade e estabilidade socioeconómica de Macau.

Banco de Construção da China, S.A. Sucursal de Macau

Ge Wenjie

Director-Geral

26 de Março de 2026

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致中國建設銀行股份有限公司澳門分行管理層：

後附載於第2頁至第4頁的中國建設銀行股份有限公司澳門分行（「貴分行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益表及簡要綜合收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月二十六日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律核准之《金融體系法律制度》第八十六條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律核准之《金融體系法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月二十六日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerência do Banco de Construção da China, S.A. Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 2 à página 4, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do rendimento integral resumida relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco de Construção da China, S.A. Sucursal de Macau (a “Sucursal”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 26 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young – Auditores

26 de Março de 2026, em Macau

中國建設銀行股份有限公司澳門分行
(根據第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條公告)

簡要損益表
截至2025年12月31日的年度

	2025年 澳門元	2024年 澳門元
利息收入	3,557,317,723	4,045,154,622
利息支出	(3,443,776,475)	(3,606,605,151)
利息收入淨額	113,541,248	438,549,471
手續費及佣金收入	445,236,977	302,915,383
手續費及佣金支出	(324,282,761)	(221,375,986)
手續費及佣金收入淨額	120,954,216	81,539,397
交易收益淨額	141,573,579	(192,119,859)
金融工具淨收益	294,658,900	48,762,373
其他經營收入	26,125	41,134
經營費用	(205,190,328)	(196,722,964)
	465,563,740	180,049,552
減值準備淨撥備	(68,106,823)	49,046,250
稅前利潤	397,456,917	229,095,802
所得稅費用	(52,413,367)	(30,887,694)
本年利潤	345,043,550	198,208,108

中國建設銀行股份有限公司澳門分行
(根據第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條公告)

簡要綜合收益表
截至2025年12月31日的年度

	2025年 澳門元	2024年 澳門元
本年利潤	345,043,550	198,208,108
其他綜合收益		
其後可重分類進至損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入		
其他綜合收益的債務投資：		
公允價值變動	44,155,435	(56,250,417)
因處置/贖回的轉撥重新分類至損益表	15,749,655	44,874,088
減值準備的撥備變動	(2,321,653)	3,019,912
稅務影響	(6,910,011)	1,002,771
	50,673,426	(7,353,646)
現金流量套期：		
公允價值變動	69,930,282	-
稅務影響	(8,391,634)	-
現金流量套期變動	61,538,648	-
其後可重分類進至損益的項目淨額	112,212,074	(7,353,646)
已扣除稅項的本年其他綜合收益	112,212,074	(7,353,646)
本年綜合收益總額	457,255,624	190,854,462

中國建設銀行股份有限公司澳門分行
(根據第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條公告)

簡要財務狀況表
2025年12月31日

	2025年 澳門元	2024年 澳門元
資產		
現金及在同業的結存	6,672,957,802	4,235,856,533
存放澳門金融管理局款項	508,057,663	453,226,978
拆放同業款項	35,597,009,574	29,197,632,456
預付款及其他賬款	45,773,219,963	41,558,699,264
證券投資	41,066,777,838	31,977,318,912
衍生金融工具	340,250,323	1,214,983,570
不動產和設備	23,980,039	24,490,948
其他資產	3,326,256,395	621,048,687
遞延稅資產	-	14,314,001
資產總值	133,308,509,597	109,297,571,349
負債		
同業及其他金融機構的存款及結存	86,325,354,393	68,183,088,280
客戶存款	21,040,031,510	17,047,903,225
其他負債	671,646,849	509,501,800
衍生金融工具	607,331,842	1,163,162,677
已發行的債務證券	20,334,680,557	18,554,236,756
遞延稅負債	3,800,379	-
當期應交稅金	72,909,495	44,179,663
負債總額	129,055,755,025	105,502,072,401
總行帳戶		
營運資金	800,000,000	800,000,000
保留溢利	3,196,824,694	2,834,597,052
其他儲備	87,379,513	(24,832,561)
一般監管儲備	168,550,365	185,734,457
特定監管儲備	-	-
總行帳戶總額	4,252,754,572	3,795,498,948
負債和總行帳戶總額	133,308,509,597	109,297,571,349

總經理
葛文杰

Banco de Construção da China, S.A. Sucursal de Macau

(De acordo com as disposições do 86.º Artigo da Lei n.º 13/2023, Regime Jurídico do Sistema Financeiro)

Demonstração dos resultados resumida

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Rendimentos de juros	3,557,317,723	4,045,154,622
Despesas de juros	(3,443,776,475)	(3,606,605,151)
Rendimentos líquidos de juros	113,541,248	438,549,471
Rendimento de taxas e comissões	445,236,977	302,915,383
Despesas de taxas e comissões	(324,282,761)	(221,375,986)
Rendimentos líquidos de taxas e comissões	120,954,216	81,539,397
Rendimentos líquidos de operações de negociação	141,573,579	(192,119,859)
Rendimentos líquidos de instrumentos financeiros	294,658,900	48,762,373
Outros rendimentos operacionais	26,125	41,134
Custos operacionais	(205,190,328)	(196,722,964)
	465,563,740	180,049,552
Provisões por imparidade	(68,106,823)	49,046,250
Lucro antes dos impostos	397,456,917	229,095,802
Impostos sobre o rendimento	(52,413,367)	(30,887,694)
Lucro do exercício	345,043,550	198,208,108

Banco de Construção da China, S.A. Sucursal de Macau
(De acordo com as disposições do 86.º Artigo da Lei n.º 13/2023, Regime Jurídico do Sistema Financeiro)

Demonstração do rendimento integral resumida
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Lucro do exercício	345,043,550	198,208,108
Outros rendimentos integrais		
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para a demonstração dos resultados:		
Investimentos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral:		
Variação do justo valor	44,155,435	(56,250,417)
Reclassificação para resultados por alienação/resgate	15,749,655	44,874,088
Variação nas provisões por imparidade	(2,321,653)	3,019,912
Efeito fiscal	(6,910,011)	1,002,771
	<u>50,673,426</u>	<u>(7,353,646)</u>
Cobertura de fluxos de caixa:		
Variação do justo valor	69,930,282	-
Efeito fiscal	(8,391,634)	-
Variação da cobertura de fluxos de caixa	<u>61,538,648</u>	<u>-</u>
Total líquido de itens que podem ser reclassificados para resultados	<u>112,212,074</u>	<u>(7,353,646)</u>
Outros rendimentos integrais do exercício com impostos deduzidos	<u>112,212,074</u>	<u>(7,353,646)</u>
Total de rendimentos integrais do exercício	<u>457,255,624</u>	<u>190,854,462</u>

Banco de Construção da China, S.A. Sucursal de Macau
(De acordo com as disposições do 86.º Artigo da Lei n.º 13/2023, Regime Jurídico do Sistema Financeiro)

Demonstração da posição financeira resumida
31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
<u>Activos</u>		
Caixa e disponibilidade em banco	6,672,957,802	4,235,856,533
Fundos depositados na Autoridade Monetária de Macau	508,057,663	453,226,978
Aplicações interbancárias	35,597,009,574	29,197,632,456
Despesas antecipadas e outras contas a receber	45,773,219,963	41,558,699,264
Investimentos em títulos	41,066,777,838	31,977,318,912
Instrumentos financeiros derivados	340,250,323	1,214,983,570
Imóveis e equipamentos	23,980,039	24,490,948
Outros activos	3,326,256,395	621,048,687
Activos por impostos diferidos	-	14,314,001
Total dos activos	133,308,509,597	109,297,571,349
<u>Passivos</u>		
Depósitos e saldos de bancos e instituições financeiras	86,325,354,393	68,183,088,280
Depósitos de clientes	21,040,031,510	17,047,903,225
Outros passivos	671,646,849	509,501,800
Instrumentos financeiros derivados	607,331,842	1,163,162,677
Títulos de dívida emitidos	20,334,680,557	18,554,236,756
Passivos fiscais diferidos	3,800,379	-
Imposto corrente a pagar	72,909,495	44,179,663
Total dos passivos	129,055,755,025	105,502,072,401
<u>Contas da sede</u>		
Fundo de maneo	800,000,000	800,000,000
Resultados retidos	3,196,824,694	2,834,597,052
Outras reservas	87,379,513	(24,832,561)
Reserva regulatória geral	168,550,365	185,734,457
Reserva regulatória específica	-	-
Total das contas da sede	4,252,754,572	3,795,498,948
Total dos passivos e contas da sede	133,308,509,597	109,297,571,349

Director-Geral
Ge Wenjie

(是項刊登費用為 \$14,850.00)
(Custo desta publicação \$ 14 850,00)

澳門發展銀行股份有限公司

簡要財務報表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

澳門發展銀行股份有限公司

簡要損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
利息收入	472,471,385	469,073,844
利息支出	(248,137,033)	(270,155,251)
淨利息收入	224,334,352	198,918,593
服務費及佣金收入	25,331,016	27,768,293
服務費及佣金支出	(14,182,161)	(14,169,936)
淨服務費及佣金收入	11,148,855	13,598,357
其他經營收入	71,362,225	47,980,303
經營收入	306,845,432	260,497,253
經營費用	(133,543,241)	(142,324,564)
減值損失前之經營收入	173,302,191	118,172,689
預期信用損失之計提	(56,348,963)	(93,176,161)
稅前利潤	116,953,228	24,996,528
稅項	2,124,067	3,229,640
年度利潤	119,077,295	28,226,168

年內其他綜合收益/(開支)

其後可能會重分類至損益之項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產		
- 公允價值變動	7,983,784	5,944,253
- 減值準備變動	2,588,848	435,520
與上述項目相關之遞延稅項	(1,268,716)	(765,573)
年度稅後之其他綜合收益	9,303,916	5,614,200
年度稅後之綜合收益	128,381,211	33,840,368

澳門發展銀行股份有限公司

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
現金及存放同業款項	2,864,747,750	2,945,363,873
存放澳門金融管理局款項	271,235,961	213,175,410
拆放銀行同業	3,579,271,453	2,047,333,434
貸款及墊款	5,582,685,612	4,633,416,322
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產	212,456,393	494,508,359
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產	2,061,501,413	614,583,495
以攤餘成本計量之金融資產	919,163,459	1,883,896,452
預付款及其他資產	46,732,714	25,811,408
衍生金融工具	50,079	66,710,481
不動產、廠房及設備	110,877,281	97,950,592
於附屬公司的投資	9,449,607	9,449,607
遞延稅項資產	12,019,189	11,163,838
資產總額	15,670,190,911	13,043,363,271
負債		
同業存款	237,083,881	51,090,969
客戶存款	13,760,974,323	11,616,127,698
衍生金融工具	9,331,034	929,941
其他負債	186,872,569	27,666,770
負債總額	14,194,261,807	11,695,815,378
權益		
股本	2,000,000,000	2,000,000,000
累計虧損及儲備*	(524,070,896)	(652,452,107)
權益總額	1,475,929,104	1,347,547,893
負債及權益總額	15,670,190,911	13,043,363,271
*包含澳門金融管理局要求的監管儲備：		
- 一般監管儲備	30,619,429	26,916,361
- 特定監管儲備	-	206,859,512
監管儲備總額	30,619,429	233,775,873

杜淼淼女士
執行董事兼行長

茹霞女士
副行長

澳門發展銀行股份有限公司

簡要權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 澳門元	投資重估儲備 澳門元	監管儲備 澳門元	累計虧損 澳門元	權益總額 澳門元
於二零二四年一月一日	1,800,000,000	(7,725,239)	103,851,836	(782,419,072)	1,113,707,525
年度利潤	-	-	-	28,226,168	28,226,168
年度稅後之其他綜合收益	-	5,614,200	-	-	5,614,200
年度稅後之綜合收益	-	5,614,200	-	28,226,168	33,840,368
股本發行	200,000,000	-	-	-	200,000,000
轉入儲備	-	-	129,924,037	(129,924,037)	-
於二零二四年十二月三十一日	2,000,000,000	(2,111,039)	233,775,873	(884,116,941)	1,347,547,893
年度利潤	-	-	-	119,077,295	119,077,295
年度稅後之其他綜合收益	-	9,303,916	-	-	9,303,916
年度稅後之綜合收益	-	9,303,916	-	119,077,295	128,381,211
轉出儲備	-	-	(203,156,444)	203,156,444	-
於二零二五年十二月三十一日	2,000,000,000	7,192,877	30,619,429	(561,883,202)	1,475,929,104

澳門發展銀行股份有限公司

簡要現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
因經營性活動而產生/(使用)之現金淨額	85,773,835	(1,683,486,079)
投資性活動		
購入不動產、廠房及設備	(32,222,759)	(11,613,777)
因投資性活動而使用之現金淨額	(32,222,759)	(11,613,777)
融資性活動		
股本發行所得款項	-	200,000,000
因融資性活動而產生之現金淨額	-	200,000,000
現金及現金等價物淨增加/(減少)	53,551,076	(1,495,099,856)
於一月一日的現金及現金等價物	4,063,265,839	5,558,365,695
於十二月三十一日的現金及現金等價物	4,116,816,915	4,063,265,839

BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MACAU, S.A.**Demonstrações Financeiras Resumidas****Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025****BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MACAU, S.A.****DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE RESULTADOS E OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	2025 MOP	2024 MOP
Receitas de juros	472,471,385	469,073,844
Despesas com juros	(248,137,033)	(270,155,251)
Receitas de juros líquidas	224,334,352	198,918,593
Receitas de taxas e comissões	25,331,016	27,768,293
Despesas de taxas e comissões	(14,182,161)	(14,169,936)
Receitas de taxas e comissões líquidas	11,148,855	13,598,357
Outros rendimentos operacionais	71,362,225	47,980,303
Receita da operação	306,845,432	260,497,253
Despesas operacionais	(133,543,241)	(142,324,564)
Rendimentos operacionais antes da perda por imparidade	173,302,191	118,172,689
Imparidades de perdas esperadas de crédito	(56,348,963)	(93,176,161)
Lucros antes de impostos	116,953,228	24,996,528
Impostos	2,124,067	3,229,640
Lucro do exercício	119,077,295	28,226,168
Outro rendimento/(prejuízo) integral		
Itens que podem ser reclassificados para resultados:		
- Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral		
- Variação do justo valor	7,983,784	5,944,253
- Variação das provisões para imparidade	2,588,848	435,520
Imposto diferido relacionado com os itens anteriores	(1,268,716)	(765,573)
Outros prejuízos integrais do exercício após impostos	9,303,916	5,614,200
Rendimento integral do exercício após impostos	128,381,211	33,840,368

BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MACAU, S.A.**DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	2025 MOP	2024 MOP
Activo		
Caixa e disponibilidades em bancos	2,864,747,750	2,945,363,873
Depósitos na Autoridade Monetária de Macau (AMCM)	271,235,961	213,175,410
Aplicações financeiras em bancos	3,579,271,453	2,047,333,434
Empréstimos e adiantamentos	5,582,685,612	4,633,416,322
Activos financeiros ao justo valor através de resultados	212,456,393	494,508,359
Activos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	2,061,501,413	614,583,495
Activos financeiros ao custo amortizado	919,163,459	1,883,896,452
Pagamentos antecipados e outros activos	46,732,714	25,811,408
Instrumentos financeiros derivados	50,079	66,710,481
Imobiliário, instalações e equipamento	110,877,281	97,950,592
Rendimentos de subsidiárias	9,449,607	9,449,607
Activos por impostos diferidos	12,019,189	11,163,838
Total do Activo	15,670,190,911	13,043,363,271
Passivo		
Depósitos e saldos de bancos	237,083,881	51,090,969
Depósitos de clientes	13,760,974,323	11,616,127,698
Instrumentos financeiros derivados	9,331,034	929,941
Outros passivos	186,872,569	27,666,770
Total do Passivo	14,194,261,807	11,695,815,378
Capital Próprio		
Capital	2,000,000,000	2,000,000,000
Prejuízos acumulados e outras reservas*	(524,070,896)	(652,452,107)
Total do Capital Próprio	1,475,929,104	1,347,547,893
Total do Passivo e do Capital Próprio	15,670,190,911	13,043,363,271
*Inclui a reserva constituída para fins de supervisão exigida pela Autoridade Monetária de Macau:		
- reserva genérica constituída para fins de supervisão	30,619,429	26,916,361
- reserva específica constituída para fins de supervisão	-	206,859,512
Total da reserva para fins de supervisão	30,619,429	233,775,873

Du Miaomiao

Ru Xia

Administrador Executivo e Gerente-Geral

Subgerente-Geral

BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MACAU, S.A.

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Capital social MOP	Reserva de reavaliação de investimento MOP	Reserva constituída para fins de supervisa MOP	Prejuízos acumulados MOP	Total do capital próprio MOP
Em 1 de Janeiro de 2024	1,800,000,000	(7,725,239)	103,851,836	(782,419,072)	1,113,707,525
Lucro do exercício	-	-	-	28,226,168	28,226,168
Outro rendimento integral anual após impostos	-	5,614,200	-	-	5,614,200
Rendimento integral anual após impostos	-	5,614,200	-	28,226,168	33,840,368
Emissão de ações	200,000,000	-	-	-	200,000,000
Transferência de reservas	-	-	129,924,037	(129,924,037)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	2,000,000,000	(2,111,039)	233,775,873	(884,116,941)	1,347,547,893
Lucro do exercício	-	-	-	119,077,295	119,077,295
Outro rendimento integral anual após impostos	-	9,303,916	-	-	9,303,916
Rendimento integral anual após impostos	-	9,303,916	-	119,077,295	128,381,211
Transferência de reservas	-	-	(203,156,444)	203,156,444	-
Em 31 de Dezembro de 2025	2,000,000,000	7,192,877	30,619,429	(561,883,202)	1,475,929,104

BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MACAU, S.A.

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXADE
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Fluxo líquido de caixa gerado / (utilizado) pelas actividades operacionais	85,773,835	(1,683,486,079)
Actividades de investimento		
Aquisição de imobiliário, instalações e equipamento	(32,222,759)	(11,613,777)
Fluxo líquido de caixa utilizado nas actividades de investimento	(32,222,759)	(11,613,777)
Actividades de financiamento		
Emissão de capital próprio	-	200,000,000
Fluxo líquido de caixa gerado pelas actividades de financiamento	-	200,000,000
Aumento / (Redução) líquidode caixa e equivalentes de caixa	53,551,076	(1,495,099,856)
Caixa e equivalentes de caixa em 1 de Janeiro	4,063,265,839	5,558,365,695
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de Dezembro	4,116,816,915	4,063,265,839

業務發展及管理報告

回顧2025年，機遇和挑戰並存，本行重視效能提升，持續加強風險管理，審慎投放信貸資產，有效提升資產質量；適時調整債券投資組合配置；加大客戶存款營銷力度，持續改善產品和服務，實現效能提升；資產負債規模實現穩定增長，圓滿實現了年度盈利目標。

這一年，我們持續加強內控管理。面對外部市場的劇烈變化，積極調整資產結構，在風險可控的前提下實現資產規模適度增長，穩固維持資產收益率，有效平衡風險與收益。

這一年，我們持續豐富數字化經營場景。推動數字化產品與服務的創新，進一步拓展數字化企業重點業務，更好地體現了本行數字化經營特色。

這一年，我們持續夯實業務基礎。通過完善產品、渠道和服務體系，推出定制化金融產品及專屬客戶權益，提升客戶服務體驗，鞏固財富管理與跨境金融業務基礎。

這一年，我們持續提升線上服務能力。優化手機銀行核心功能，並加強反欺詐功能，為客戶提供更優質、更便捷、更安全的金融服務，服務效能進一步提升。

2026年，地緣衝突持續發酵，加劇金融市場波動與跨境貿易投資低迷態勢，全球經濟復蘇動能進一步承壓，金融體系潛在風險上升。我們將以更審慎及更穩健的經營策略，持續深化風險管理體系，築牢資產質量防線，繼續以專業提升價值創造，以科技賦能金融服務，更好地回饋社會各界、廣大客戶給予本行的信任和支持，為澳門經濟適度多元發展共同努力！

澳門發展銀行行長

杜淼淼

2026年3月

RELATÓRIO DE DESENVOLVIMENTO DE ACTIVIDADES E DE GESTÃO

Em 2025, coexistiam oportunidades e desafios. Este Banco deu importância à melhoria da eficiência, continuou a reforçar a gestão de riscos, a investir prudentemente nos activos de crédito, a melhorar eficazmente a qualidade dos activos e a ajustar atempadamente a carteira de investimentos em títulos; intensificou os esforços de promoção de depósitos dos clientes, optimizou de forma contínua os produtos e serviços, promovendo a elevação da eficiência; alcançou um crescimento estável na dimensão dos activos e passivos, concretizando com sucesso a meta anual de lucro.

Nesse ano, continuámos a reforçar a gestão de controlo interno. Face às grandes alterações do mercado externo, ajustámos activamente a estrutura dos activos, conseguindo um crescimento moderado da dimensão dos activos sob o controlo dos riscos, mantendo com estabilidade a rentabilidade dos activos e equilibrando eficazmente os riscos e os rendimentos.

Nesse ano, continuámos a enriquecer os cenários de operação digital, promovendo a inovação dos produtos e serviços digitais e expandindo ainda mais as principais actividades das empresas digitais, o que tem reflectido melhor as características de operação digital do Banco.

Nesse ano, continuámos a consolidar a base de actividades. Através do aperfeiçoamento do sistema de produtos, canais e serviços, lançámos produtos financeiros personalizados e benefícios exclusivos para clientes, melhorando a experiência do atendimento ao cliente e consolidando a base das actividades de gestão de fortunas e finanças transfronteiriças.

Nesse ano, continuámos a aumentar a capacidade dos serviços online. Optimizámos as funções principais do banco móvel e aprimoramos uma função anti-fraude, com vista a prestar aos clientes serviços financeiros de melhor qualidade, mais convenientes e mais seguros, elevando ainda mais a eficácia dos serviços.

Em 2026, os conflitos geopolíticos continuaram a agravar-se, intensificando as flutuações dos mercados financeiros e a recessão do comércio e do investimento transfronteiriços, o que levou ainda mais à pressão da recuperação da economia global e ao aumento dos potenciais riscos no sistema financeiro. Através de estratégias de exploração mais prudentes e estáveis, iremos aprofundar continuamente o sistema de gestão de riscos e consolidar firmemente a linha de defesa da qualidade dos activos. Iremos continuar a aumentar a criação de valores profissionais e aproveitar a tecnologia para desenvolver os serviços financeiros, retribuindo da melhor forma aos diversos sectores da sociedade e aos clientes pela confiança e apoio depositado neste Banco, e iremos contribuir em conjunto para o desenvolvimento da diversificação adequada da economia de Macau!

Março de 2026

Banco de Desenvolvimento de Macau, S.A.

O Presidente e Administrador Executivo, Du Miao Miao^① (杜淼淼 2629-8675-8675)

澳門發展銀行股份有限公司
監事會意見書

根據法律及澳門發展銀行股份有限公司(下稱“銀行”)公司章程賦予監事會的權限，監事會核查了2025年1月1日至2025年12月31日期間銀行活動的相關資料，特別是分析了上述期間之年度帳目、董事會業務報告書及外部會計師德勤·關黃陳方會計師事務所編製的獨立會計師報告，該報告就銀行上述期間之年度帳目發表了出具無保留意見。

經審閱及討論，監事會認為上述年度帳目真實適當反映了銀行在2025財政年度的財務狀況;董事會報告書真實全面並適當反映了銀行活動的發展及在該財政年度的狀況，對銀行活動、風險及不確定因素的所有相關方面進行了充分描述;監事會全體成員亦認為年度經營結果之運用建議適當。

鑒於上述，監事會一致決議向股東會建議通過上述文件。

監事會主席

林品莊

2026年3月24日

Banco de Desenvolvimento de Macau, S.A.
PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nos termos das competências atribuídas ao Conselho Fiscal pela lei e pelos estatutos do Banco de Desenvolvimento de Macau, S.A. (doravante designado por “Banco”), o Conselho Fiscal examinou os elementos respeitantes às actividades realizadas pelo Banco no período entre 1 de Janeiro de 2025 e 31 de Dezembro de 2025, nomeadamente, analisou as contas anuais referentes ao período acima mencionado, Relatório de Actividades do Conselho de Administração e Relatório dos Auditores Independentes elaborado pelo auditor externo Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores, que emitiu opinião, sem reservas, sobre as contas anuais do Banco respeitantes ao referido período.

Após o exame e a discussão, o Conselho Fiscal considera que as contas anuais acima referidas reflectem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do Banco do exercício de 2025; que o relatório do Conselho de Administração é verdadeiro e abrangente, reflectindo de forma apropriada a evolução das actividades do Banco, a sua situação do exercício, contendo uma descrição completa de todos os elementos relevantes da actividade do Banco, os seus riscos e incertezas; a proposta de aplicação de resultados do exercício também é considerada adequada por todos os membros do Conselho Fiscal.

Considerando todo o exposto acima, o Conselho Fiscal delibera por unanimidade recomendar a aprovação dos referidos documentos pela Assembleia Geral dos Sócios.

24 de Março de 2026

A Presidente do Conselho Fiscal,

Lam Bun Jong^① (林品莊2651-0756-5445)

本行持有超過有關資本百分之五或超過自有資金百分之五之出資的關聯機構

	持股量	百分率
澳發科技 (珠海橫琴) 有限公司	澳門幣9 佰萬元	100

澳門發展銀行主要股東

傑超環球有限公司	75%
甘華有限公司	10%

每股普通股為1,000 澳門元

領導機構

股東大會主席團

歐安利 (主席)

鄭政南 (秘書)

董事會

廖澤雲（董事長）
毛裕民（副董事長）
廖啓承（副董事長）
唐嘉樂（董事）
陳季敏（董事）
杜淼淼（董事兼總經理及行長）
郭志航（董事）
梁永祥（董事）
焦云迪（董事）
劉振明（董事）(二〇二五年六月三十日離任)

監事會

林品莊（監事會主席）
鍾海明（監事）
鄭碧靈（監事）

公司秘書

歐安利

Instituições em que detém participação superior a 5% do respectivo capital ou superior a 5% dos seus fundos próprios

	Acções detidas	Valor percentual
Ao Fa Technology (HQ) Co., Ltd.	9 mil Patacas	100

Accionistas do Banco

Beyond Elite Global Limitada	75%
Sweet Sino Limitada	10%

Ações ordinárias de MOP 1,000 cada um

Órgãos dirigentes administrativos

Presidente da Assembleia Geral

Leonel Alberto Alves (Presidente)
Chiang Cheng Nam (Secretário)

Conselho de Administração

Liu Chak Wan (Presidente)
Mao Yumin (Vice-Presidente)
Liu Cai Seng (Vice-Presidente)
Tong Ka Lok (Administrador)
Chen Ji Min (Administradora)
Du Miaomiao (Administradora e Presidente do Banco)
Guo Zhi Hang (Adminstrador)
Leung Wing Cheung William (Adminstrador)
Jiao Yundi (Adminstrador)
Lau Chun Ming (Administrador) (Deixou o cargo em 30 de Junho de 2025)

Conselho Fiscal

Lam Bun Jong (Presidente do Conselho Fiscal)

Chong Hoi Meng (Membro do Conselho Fiscal)

Cheang Pek Leng (Membro do Conselho Fiscal)

Secretário

Leonel Alberto Alves

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**致 澳門發展銀行股份有限公司全體股東****(於澳門註冊成立之股份有限公司)**

附載澳門發展銀行股份有限公司(以下簡稱「貴銀行」)的簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益及其他綜合收益表、簡要權益變動表以及簡要現金流量表。貴銀行的簡要財務報表來源於貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所(以下簡稱「我們」)已在2026年3月24日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日(2026年3月24日)後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年4月2日，澳門

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS**Para os accionistas da Banco de Desenvolvimento de Macau, S.A.
(Sociedade Anónima constituída em Macau)**

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, bem como a demonstração resumida de resultados e outro rendimento integral, a demonstração resumida de alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Banco de Desenvolvimento de Macau, S.A. relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 24 de Março de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (24 de Março de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Banco de Desenvolvimento de Macau, S.A.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Banco de Desenvolvimento de Macau, S.A. relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

2 de Abril de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$24,570.00)
(Custo desta publicação \$ 24 570,00)



恒生銀行有限公司
澳門分行

(按照第13/2023號澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件)

恒生銀行有限公司澳門分行
簡要資產負債表
於二零二五年十二月三十一日

	2025年 澳門元千元	2024年 澳門元千元
資產		
現金和同業的存放	3,153,115	3,353,899
澳門金管局之結存	131,981	111,022
客戶貸款和墊款	5,872,122	7,045,362
其他資產	13,139	5,583
固定資產	839	6,854
	9,171,196	10,522,720
負債		
客戶存款	1,633,922	2,240,303
同業存款	5,654,953	6,393,586
其他負債	45,711	67,632
本年稅項負債	1,812	-
	7,336,398	8,701,521
淨資產	1,834,798	1,821,199
列示為		
總公司帳戶		
營運資金	150,000	150,000
一般監管儲備	51,605	63,137
特定監管儲備	4,157	6,247
保留溢利	1,629,036	1,601,815
	1,834,798	1,821,199

恒生銀行有限公司澳門分行

簡要綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025年 澳門元千元	2024年 澳門元千元
利息收入	359,153	528,615
利息支出	(263,748)	(413,340)
淨利息收入	95,405	115,275
其他營業收入	6,296	7,869
總營業收入	101,701	123,144
營業支出	(63,859)	(72,076)
扣除預期信貸損失變動前之營業收入淨額	37,842	51,068
預期信貸損失變動	(22,141)	(55,641)
除稅前溢利/(虧損)	15,701	(4,573)
稅項支出	(2,102)	(902)
期間損益及綜合損益	13,599	(5,475)

於二零二六年四月十三日由管理層通過並簽署：

分行行長，澳門

會計主管，澳門

方子清

黃俊彥

恒生銀行有限公司澳門分行 – 業務報告概要

全球經濟和社會受到地緣政治和宏觀不確定性的影響，令2025年的經營環境持續充滿挑戰。下半年利率多次下調，導致淨利息收入持續受壓。由於市場憂慮經濟持續波動，業務增長動力、投資意欲放緩，貸款需求回落。

在這個充滿挑戰的環境中，恒生銀行澳門分行（簡稱“分行”）透過提升長遠業務的韌性，推動服務創新，優化客戶體驗。這些服務優化的措施充分體現了恒生「以客為本」的精神，致力為客戶提供簡單和便利的銀行服務，提升服務標準。

於2025年，澳門分行為商業及個人客戶提供多元化的銀行服務，包括存款、貿易融資、跨境人民幣貿易、樓宇按揭貸款、企業融資、匯款、外匯交易、票據託收，以及保險代理服務。截至2025年12月31日，客戶存款及客戶貸款分別為澳門元16.34億元及澳門元58.72億元，年度之除稅後溢利為澳門元1千4百萬元。

澳門分行將繼續採取靈活且具策略性之營運模式，以應對不斷變化的市場情況。

本人謹代表澳門分行管理層衷心感謝政府機關、客戶以及員工一直以來的支持。

方子清
分行行長
恒生銀行有限公司澳門分行

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**致恒生銀行有限公司澳門分行管理層：**

後附載於第3頁至第4頁的恒生銀行有限公司澳門分行(「貴分行」)簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要綜合收益表以及相關附註。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月十三日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024 - DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向管理層報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年四月十三日，於澳門



HANG SENG BANK LIMITED - SUCURSAL DE MACAU

(Publicações ao abrigo do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM)

HANG SENG BANK LIMITED – SUCURSAL DE MACAU
DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DA POSIÇÃO FINANCEIRA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
ACTIVO		
Caixa e depósitos em bancos	3,153,115	3,353,899
Depósitos na AMCM	131,981	111,022
Empréstimos e adiantamentos a clientes	5,872,122	7,045,362
Outros activos	13,139	5,583
Activos fixos tangíveis	839	6,854
	9,171,196	10,522,720
PASSIVO		
Depósitos de clientes	1,633,922	2,240,303
Depósitos e saldos de bancos	5,654,953	6,393,586
Outros passivos	45,711	67,632
Imposto sobre o rendimento a pagar	1,812	-
	7,336,398	8,701,521
SITUAÇÃO LÍQUIDA	1,834,798	1,821,199
Representado por		
Conta da sede		
Fundo de maneo	150,000	150,000
Reservas regulamentares genéricas	51,605	63,137
Reservas regulamentares específicas	4,157	6,247
Resultados acumulados	1,629,036	1,601,815
	1,834,798	1,821,199

HANG SENG BANK LIMITED – SUCURSAL DE MACAU
DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DO RENDIMENTO INTEGRAL
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
Receitas de juros	359,153	528,615
Despesas com juros	(263,748)	(413,340)
Resultado de juros	95,405	115,275
Outros rendimentos operacionais	6,296	7,869
Total dos rendimentos operacionais	101,701	123,144
Gastos operacionais	(63,859)	(72,076)
Resultado operacional antes de variações nas perdas esperadas de crédito	37,842	51,068
Variações nas perdas esperadas de crédito	(22,141)	(55,641)
Resultado antes de impostos	15,701	(4,573)
Gastos com impostos	(2,102)	(902)
Resultado líquido e total do rendimento integral do exercício	13,599	(5,475)

O Gerente da Sucursal de Macau
Isidorus Fong

O Chefe da contabilidade de Macau
Jeffrey Ng

Macau, 13 de Abril de 2026

Hang Seng Bank Limited (Sucursal de Macau) — Síntese do Relatório de Actividades

A economia e a sociedade globais têm vindo a ser afectadas por incertezas geopolíticas e macroeconómicas, fazendo consequentemente com que a exploração das actividades em 2025 se tivesse mantido desafiante. Na segunda metade do ano, a taxa de juros sofreu várias reduções, o que resultou numa pressão contínua sobre as receitas de juros líquidos. Devido às preocupações do mercado sobre a volatilidade económica, verificou-se uma atenuação na dinâmica do crescimento das actividades e na vontade de investimento, e a procura de empréstimos registou recuos.

Face a este ambiente desafiante, o *Hang Seng Bank Limited* (Sucursal de Macau), adiante designado por “Sucursal”, tem reforçado e adoptado a resiliência nos negócios a longo prazo e promovido a inovação dos serviços, aprimorando a experiência dos clientes. Estas medidas de optimização dos serviços reflectiram plenamente o princípio do Banco de estar “centrado nos clientes”, empenhando-se na prestação de serviços bancários simples e convenientes aos clientes, com o objectivo de elevar o padrão de serviço.

No ano de 2025, a Sucursal de Macau prestou serviços bancários diversificados aos clientes comerciais e individuais, incluindo depósito, financiamento comercial, serviços comerciais transfronteiriços em renminbi, créditos hipotecários relativos a imóveis, financiamentos empresariais, transferências, transacções cambiais, cobrança de títulos e serviços de agenciamento de seguros. À data de 31 de Dezembro de 2025, os depósitos e créditos de clientes totalizaram respectivamente MOP1,634 mil milhões e MOP5,872 mil milhões, tendo o lucro anual, deduzido do imposto, sido de MOP14 milhões.

A Sucursal de Macau pretende continuar a adoptar uma abordagem flexível, mas também estratégica, para as suas operações, face às condições inconstantes do mercado.

Em nome da Gerência da Sucursal de Macau, gostaria de aproveitar este ensejo para expressar o nosso sincero agradecimento pelo apoio contínuo que temos recebido por parte de várias autoridades do Governo, clientes e pessoal.

O Gerente da Sucursal do
Hang Seng Bank Limited (Sucursal de Macau)
Isidorus Fong

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS**À GERÊNCIA DO HANG SENG BANK LIMITED – SUCURSAL DE MACAU**

As demonstrações financeiras resumidas anexas do Hang Seng Bank Limited - Sucursal de Macau (“Sucursal”), constantes da página 2 à página 3, que compreendem a demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025 e a demonstração resumida do rendimento integral relativa ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 13 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Gerência, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 13 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$11,070.00)
(Custo desta publicação \$ 11 070,00)

中國農業銀行股份有限公司澳門分行
Banco Agrícola da China Limitada,
SUCURSAL DE MACAU

簡要資產負債表於二零二五年十二月三十一日
Balço resumido anual em 31 de Dezembro de 2025

	澳門元 MOP	
ACTIVO 資產	2025	2024
CAIXA E FUNDOS DE CURTO PRAZO 現金及短期資金	5,152,462,494	1,074,838,420
DEPÓSITOS NA AMCM 存放於澳門金融管理局之存款	934,119,163	793,720,625
COLOCADOS EM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS INTERBANCÁRIAS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS (PRAZO ORIGINAL SUPERIOR A 3 MESES) 存放於同業及其他金融機構 (原始到期日超過三個月)	46,479,355,230	49,682,548,489
EMPRÉSTIMOS E OUTRAS CONTAS 貸款及其他賬項	20,091,151,736	19,170,501,950
INVESTIMENTOS FINANCEIROS 金融投資		
INVESTIMENTOS EM INSTRUMENTOS DE DÍVIDA REGISTADOS AO CUSTO AMORTIZADO 以攤餘成本計量的債務工具投資	8,883,937,011	4,215,261,579
INVESTIMENTOS EM INSTRUMENTOS DE DÍVIDA QUE SÃO MENSURADOS PELO JUSTO VALOR ATRAVÉS DE OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具 投資	27,557,754,770	24,984,348,670
BENS E EQUIPAMENTOS 物業及設備	4,718,593	5,865,061
DERIVADOS 衍生工具	169,766,819	647,695,369
OUTROS ACTIVOS 其他資產	28,946,659	7,177,405
TOTAIS (總額)	109,302,212,475	100,581,957,568

簡要資產負債表於二零二五年十二月三十一日（續）

Balanço resumido anual em 31 de Dezembro de 2025

		澳門元 MOP
PASSIVO E RESERVA	2025	2024
負債及儲備		
DEPÓSITOS EM INSTITUIÇÕES INTERBANCÁRIAS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS 同業及其他金融機構之存款	58,481,813,434	47,908,886,823
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO EMITIDOS 已發行存款證	33,438,854,811	40,145,224,344
DEPÓSITOS DE CLIENTES 客戶存款	17,859,517,964	13,193,545,443
DERIVADOS 衍生工具	127,804,763	420,060,983
OBRIGAÇÕES EMITIDAS 已發行債券	-	-
IMPOSTOS A PAGAR 應付稅款	-	-
OUTROS PASSIVOS 其他負債	421,161,341	35,306,540
FUNDO DE MANEIO 營運資金	403,320,000	403,320,000
RESERVA GENÉRICA PARA FINS DE SUPERVISÃO 一般監管儲備	154,800,000	147,692,310
RESERVA ESPECÍFICA PARA FINS DE SUPERVISÃO 特定監管儲備	-	12,068,374
OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL / RESERVA DE REAVALIAÇÃO DE TÍTULOS 其他綜合收益/證券重估儲備	(73,124,477)	(42,679,407)
PERDAS ACUMULADOS 累計損失	(1,511,935,361)	(1,641,467,842)
TOTAIS (總額)	109,302,212,475	100,581,957,568

二零二五年簡要損益表及綜合收益表
Demonstração dos resultados resumida e a demonstração do outro rendimento de 2025

	澳門元 MOP	
	2025	2024
RECEITAS DE JUROS		
利息收入	3,741,321,118	4,524,172,111
DESPESAS DE JUROS		
利息支出	(3,279,202,491)	(4,179,752,075)
RECEITAS LÍQUIDAS DE JUROS		
淨利息收入	462,118,627	344,420,036
RECEITAS DE TAXAS DE SERVIÇO E COMISSÕES		
服務費及佣金收入	84,504,436	68,585,450
TAXAS DE SERVIÇO E DESPESAS DE COMISSÃO		
服務費及佣金支出	(17,604,853)	(21,096,541)
RECEITAS LÍQUIDAS DE TAXAS DE SERVIÇO E COMISSÕES		
淨服務費及佣金收入	66,899,583	47,488,909
OUTROS PERDAS DE EXPLORAÇÃO LÍQUIDOS		
其他經營淨損失	(223,647,202)	(161,454,596)
RECEITAS DE EXPLORAÇÃO		
營業收入	305,371,008	230,454,349
DÊSPESAS DE EXPLORAÇÃO		
經營支出	(103,905,954)	(99,196,530)
PROVISÃO PARA IMPARIDADE DE INSTRUMENTO FINANCEIRO		
金融工具減值損失	(76,893,257)	(131,782,373)
PERDAS NÃO OPERACIONAIS		
營業外損失	-	(50,000)
(PERDA) / LUCRO ANTES DE IMPOSTOS		
除稅前溢利/ (虧損)	124,571,797	(574,554)
IMPOSTOS		
稅項	-	-
(PERDA) / LUCRO DO EXERCÍCIO		
本年度溢利/ (虧損)	124,571,797	(574,554)

二零二五年簡要損益表及綜合收益表 (續)

Demonstração dos resultados resumida e a demonstração do outro rendimento de 2025

		澳門元 MOP
	2025	2024
OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL:		
其他綜合收益:		
ALTERAÇÕES NO JUSTO VALOR DOS INVESTIMENTOS MENSURADOS PELO JUSTO VALOR E INCLUÍDOS EM OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益投資的公允價值變動	(26,495,084)	43,483,728
PROVISÃO PARA PERDAS DE CRÉDITO SOBRE INVESTIMENTOS MENSURADOS AO JUSTO VALOR ATRAVÉS DE OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益投資的信用損失準備	(3,949,986)	16,505,661
OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL, LÍQUIDO DE IMPOSTOS		
其他綜合收益稅後淨額	(30,445,070)	59,989,389
TOTAL DO RENDIMENTO INTEGRAL DO EXERCÍCIO		
本年綜合收益總額	94,126,727	59,414,835

總經理
DIRECTOR-GERAL

張國興
ZHANG GUOXING

會計主管
A CHEFE DA CONTABILIDADE

蘇立煒
SU LIWEI

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致 中國農業銀行股份有限公司澳門分行總經理
(於中國註冊成立的商業銀行股份有限公司之分行)

後附載於第3頁至第6頁的中國農業銀行股份有限公司澳門分行簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要資產負債表以及截至該日止年度的簡要損益表及綜合收益表。中國農業銀行股份有限公司澳門分行簡要財務報表來源於中國農業銀行股份有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年4月9日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日(2026年4月9日)後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對中國農業銀行股份有限公司澳門分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於中國農業銀行股份有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

楊麗娟 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

2026年4月9日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerente-geral do Banco Agrícola da China Limitada Sucursal de Macau (Sucursal de um banco comercial de sociedade anónima, incorporado na China)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 3 à página 6, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do rendimento integral, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Agrícola da China Limitada Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 9 de Abril de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (9 de Abril de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco Agrícola da China Limitada Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Agrícola da China Limitada Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Ieong Lai Kun, Auditor de Contas

KPMG Sociedade de Auditores

12 Andar B&C

Finance and IT Center of Macau

No. 320, Avenida Doutor Mario Soares

Macau, 9 de Abril de 2026

業務發展簡報

二零二五年，是澳門回歸祖國26周年，也是國家十四五規劃收官之年，澳門經濟適度多元發展邁入新階段，“1+4”適度多元發展策略持續深化，琴澳一體化、深合區建設取得突破性進展。我行秉持“植根澳門，立足灣區”的發展理念，堅持合規優先，穩健開展業務經營，經營效益穩步提升。

業務經營方面，我行充分發揮農業銀行全集團協作優勢，積極參與粵港澳發展和琴澳深合區建設，積極拓展“一帶一路”相關業務，服務國家戰略成效顯著；加大對本地重點產業的金融支持，助力澳門產業結構優化升級；持續服務財政部、廣東省和深圳市財政在澳門發行債券，支持澳門債券市場建設，豐富離岸人民幣產品體系，推動澳門現代金融業發展；進一步豐富信用證等金融產品，完善電子銀行等服務渠道，提升客戶服務能力；加強風險合規管控，穩步推進風險資產化解，持續提升精細化管理水準。

二零二六年是我國“十五五”開局之年，全球經濟格局深度調整，地緣政治博弈、產業鏈重構等因素疊加，宏觀環境複雜性、不確定性進一步上升。我行將深入貫徹習近平總書記關於澳門工作的重要指示，堅持“穩中求進”的工作總基調，依託農業銀行集團優勢，深度對接國家重大戰略與澳門“1+4”發展規劃，內聯外通，打造更高水準對外開放服務平臺；堅持植根澳門，精準服務實體經濟與民生需求，助力澳門經濟適度多元發展和長期繁榮穩定，為“一國兩制”偉大事業貢獻更大金融力量。

中國農業銀行股份有限公司澳門分行

總經理

張國興

Relatório do desenvolvimento de negócios

Em 2025, por um lado, foi o 26.º aniversário do Retorno de Macau à pátria e, por outro lado, este ano concluiu-se o 14.º Plano Quinquenal Nacional. O desenvolvimento da diversificação adequada de Macau entrou numa nova fase e as suas estratégias do desenvolvimento da diversificação adequada de indústrias “1+4”, de forma contínua, foram aprofundadas, obtendo um grande avanço da integração entre Macau e Hengqin e da construção da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin. O Banco mantém a implementação do conceito de desenvolvimento “Raízes em Macau, com base na Grande Baía” e assegura sempre a conformidade em primeiro lugar, pelo que os seus negócios são conduzidos com estabilidade e consistência, resultando numa elevação gradual da eficácia benéfica.

No âmbito das operações negociais, o Banco desempenha plenamente as suas vantagens da colaboração com o Grupo do Banco Agrícola da China e, não só participa activamente no desenvolvimento da Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau e na construção da Zona de Cooperação Aprofundada, mas também explora criteriosamente os negócios relacionados com “Uma Faixa, Uma Rota”, assim como presta serviços às estratégias nacionais com o resultado notável; reforça o apoio financeiro às indústrias-chave locais e, apoia a optimização e a elevação do nível da estrutura de indústrias de Macau; continuamente serve o Ministério das Finanças, a Província de Guangdong e Shenzhen para a emissão dos títulos de dívida em Macau, apoia Macau para a construção do mercado dos títulos de dívida e o enriquecimento de sistemas de produtos “offshore” em RMB e, impulsiona o desenvolvimento da indústria financeira moderna; procede constantemente ao enriquecimento de crédito documentário e outros produtos financeiros, aperfeiçoa os serviços bancários electrónicos e outros canais de serviços e, melhora a capacidade de atendimento aos clientes; reforça a gestão da conformidade de riscos, promove da forma estável a resolução dos activos de riscos e, dá continuidade ao aumento do nível de gestão refinada.

Para 2026, este ano terá início o 15.º Plano Quinquenal Nacional e, as mudanças profundas da visão da economia global já se manifestaram. Está a enfrentar tempos de jogo geopolítico e factores multiplicadores como a reestruturação da cadeia industrial, bem como o aumento ainda mais de complicações e incertezas no ambiente marco. O Banco irá implementar de forma aprofunda as importantes instruções do Secretário-Geral do Comité Central do Partido Comunista da China, Xi Jinping, sobre o trabalho de Macau, persistir no lema “progredir mantendo a estabilidade”, potencializar as vantagens do Grupo do Banco Agrícola da China, aprofundar, por forma a articular, os grandes planeamentos das estratégias nacionais e o plano de desenvolvimento de indústrias “1+4” de Macau e, agarrando bem as vantagens de interligação interna e externa, irá prosseguir como uma plataforma de ligação ao exterior ainda mais aberta e com mais qualidade; irá persistir na aspiração com raízes em Macau, servir da forma precisa o desenvolvimento da economia real e, apoiar a impulsão do desenvolvimento da diversificação adequada da economia de Macau e promover a prosperidade e estabilidade a longo prazo de Macau, bem como dando um maior contributo financeiro para uma melhor aplicação do princípio “Um País, Dois Sistemas”.

Banco Agrícola da China Limitada Sucursal de Macau

Director-Geral

Zhang Guoxing

(是項刊登費用為 \$11,880.00)

(Custo desta publicação \$ 11 880,00)

香港上海滙豐銀行有限公司
澳門分行

(根據八月十四日第13/2023號法律核準之金融體系法律制度第八十六條之公告)

簡要收益表截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元千元	二零二四年 澳門元千元
利息收益	808,493	1,163,931
利息支出	(471,295)	(762,267)
淨利息收益	337,198	401,664
費用及佣金收益	87,594	85,075
費用及佣金支出	(10,166)	(10,777)
費用及佣金收益淨額	77,428	74,298
淨交易收益	112,648	124,484
其他銀行業務收益	15,750	14,484
營業支出	(296,400)	(298,362)
預期信用損失之變動	(57,406)	(88,955)
除稅前利潤	189,218	227,613
稅項支出	(22,734)	(27,395)
本期利潤	166,484	200,218

簡要全面收益表截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 澳門元千元	二零二四年 澳門元千元
本期利潤	166,484	200,218
其後不會重新分類至損益賬之項目：		
物業重估公允值收益/(虧損)	2,126	(758)
重新計量界定福利計劃	(376)	839
向滙豐控股有限公司承擔之以股份為基礎之支出責任 公允值之變動	(243)	(385)
符合特定條件後將重新分類至損益賬之項目：		
按公允值計入其他全面收益之債務工具		
- 金融資產公允值收益/(虧損)	995	(427)
- 於收益表確認之預期信用損失	(12)	(8)
	983	(435)
本年度其他全面收益/(支出)	2,490	(739)
本年度全面收益總額	168,974	199,479

簡要資產負債表於二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 十二月三十一日 澳門元千元	二零二四年 十二月三十一日 澳門元千元
資產		
現金及存於同業之活期存款	604,622	694,067
存於澳門金管局存款	512,657	446,056
澳門金管局發行之金融票據	3,142,621	3,234,691
向其他銀行託收中之項目	72,704	80,609
同業貸款	8,118,240	11,204,686
客戶貸款	10,914,886	10,905,030
股權證券	250	250
物業、機器及設備	36,046	37,017
其他資產	358,970	365,052
	23,760,996	26,967,458
負債		
同業存放	4,166,580	3,312,195
客戶存款	18,319,826	22,245,445
向其他銀行傳送中之項目	103,452	81,876
本期稅項負債	22,608	27,278
遞延稅項負債	1,880	1,775
其他負債	483,170	589,574
	23,097,516	26,258,143
淨資產總額	663,480	709,315
總行賬戶及儲備		
營運資金	150,000	150,000
總行賬戶	349,853	405,793
按公允值計入其他全面收益之金融資產儲備	641	(342)
股份為基礎之支出儲備	11,677	11,920
物業重估儲備	17,760	15,634
一般監管儲備	133,549	126,310
特定監管儲備	-	-
	663,480	709,315

澳門區行政總裁

財務總監

周承恩

譚佩詩

二零二六年四月十四日於澳門

附註--編製基準

簡要財務報表按照第13/2023號澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局第004/B/2024-DSB/A MCM號傳閱文件編製。

THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED
SUCURSAL DE MACAU

(Publicações ao abrigo do artigo 86 do RJSF aprovado pelo Decreto - Lei n.º 13/2023, de 14 de Agosto)

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS RESULTADOS
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 Mil Patacas	2024 Mil Patacas
Receitas de juros	808,493	1,163,931
Despesas de juros	(471,295)	(762,267)
Resultados de juros	337,198	401,664
Receitas de taxas e comissões	87,594	85,075
Despesas de taxas e comissões	(10,166)	(10,777)
Resultados de taxas e comissões	77,428	74,298
Rendimentos de negociação, líquidos	112,648	124,484
Outros rendimentos operacionais	15,750	14,484
Despesas operacionais	(296,400)	(298,362)
Variação das perdas de credito esperados	(57,406)	(88,955)
Resultados antes de impostos	189,218	227,613
Imposto sobre o rendimento	(22,734)	(27,395)
Resultado do exercício	166,484	200,218

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DO RENDIMENTO INTEGRAL
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 Mil Patacas	2024 Mil Patacas
Resultado do exercício	166,484	200,218
Itens que não serão reclassificados subsequentemente para resultados:		
Ganhos/(perdas) de justo valor na reavaliação de propriedades	2,126	(758)
Remensuração dos planos de benefícios definidos	(376)	839
Alterações no justo valor do passivo de pagamentos com base em acções à HSBC Holdings plc	(243)	(385)
Itens que serão reclassificados posteriormente para resultados quando condições específicas forem verificadas:		
Instrumentos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral		
– Ganhos/ (perdas) de justo valor em activos financeiros	995	(427)
– Perdas de credito esperados reconhecidas na demonstração de resultados	(12)	(8)
	983	(435)
Outro rendimento integral do exercício	2,490	(739)
Total do rendimento integral do exercício	168,974	199,479

BALANÇO PATRIMONIAL RESUMIDO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 Mil Patacas	2024 Mil Patacas
ACTIVO		
Caixa e contas correntes em bancos	604,622	694,067
Saldos com a Autoridade Monetária de Macau ("AMCM")	512,657	446,056
Instrumentos monetários emitidos pela AMCM	3,142,621	3,234,691
Saldos em cobrança de outros bancos	72,704	80,609
Empréstimos e adiantamentos a bancos	8,118,240	11,204,686
Empréstimos e adiantamentos a clientes	10,914,886	10,905,030
Títulos de participação	250	250
Activos fixos tangíveis	36,046	37,017
Outros activos	358,970	365,052
	<u>23,760,996</u>	<u>26,967,458</u>
	-----	-----
PASSIVO		
Depósitos de bancos	4,166,580	3,312,195
Contas de clientes	18,319,826	22,245,445
Saldos em pagamento a outros bancos	103,452	81,876
Impostos correntes	22,608	27,278
Passivos por impostos diferidos	1,880	1,775
Outros passivos	483,170	589,574
	<u>23,097,516</u>	<u>26,258,143</u>
	-----	-----
SITUAÇÃO LÍQUIDA	<u>663,480</u>	<u>709,315</u>
	=====	=====
SALDO DA SEDE E RESERVAS		
Fundo de maneiio	150,000	150,000
Saldo da sede	349,853	405,793
Reservas de activos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral	641	(342)
Reserva de pagamentos com base em acções	11,677	11,920
Reserva de reavaliação de propriedades	17,760	15,634
Reserva regulamentar geral	133,549	126,310
Reserva regulamentar específica	-	-
	<u>663,480</u>	<u>709,315</u>
	=====	=====

Director Executivo – Macau

Chow Shing Yun

Macau, 14 de Abril de 2026

Controladora Financeira – Macau

Tam Pui Si

NOTA--Base de preparação

As demonstrações financeiras resumidas foram preparadas nos termos do Artigo 86.º da Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro de Macau) e da Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM da Autoridade Monetária de Macau.

2025年業績摘要

2025年，澳門滙豐繼續善用集團的國際網絡，為客戶提供卓越服務。

我們透過集團龐大的環球網絡，支援客戶各項需要。我們為企業客戶推出實時支付功能，顯示我們致力履行承諾，滿足客戶不斷變化的需求。我們的雄厚實力受到市場廣泛認可，並獲《歐洲貨幣》雜誌評選為澳門「最佳資金管理銀行」及「貿易融資服務商第一名」。

滙豐致力支持澳門特區政府推動現代金融發展。為配合澳門債券市場的發展，我們擔任中國財政部人民幣優先票據的聯席牽頭經辦人及聯席賬簿管理人，並憑藉香港與澳門中央證券託管系統新近建立的直接聯網，協助完成票據的發行。

為支持人才發展，我們繼續與本地高等院校合作，贊助學生參加商業案例競賽，並為大學生及畢業生提供實習和就業機會。我們亦與本地慈善機構合作，積極回饋社會。

展望未來，憑著我們在澳門的深厚根基，滙豐將繼續為所有客戶和持份者作出貢獻，創造價值。

澳門區行政總裁

周承恩

Síntese dos resultados de 2025

Em 2025, o HSBC Macau continuou a aproveitar a sua rede internacional para oferecer serviços de excelência aos seus clientes.

Apoiámos as necessidades dos clientes através da nossa extensa rede global. Lançámos a funcionalidade de Pagamentos em Tempo Real para as empresas, mostrando deste modo o nosso compromisso em satisfazer as necessidades dos clientes, que estão em constante evolução. As nossas sólidas capacidades foram amplamente reconhecidas no mercado, tendo sido acreditadas como Melhor Fornecedor de Gestão de Caixa e Melhor Banco de Comércio Externo em Macau pela Euromoney.

O HSBC mantém o seu compromisso em apoiar a agenda do Governo da Região Administrativa Especial de Macau (RAEM) para o desenvolvimento das finanças modernas. Para apoiar o desenvolvimento do mercado obrigacionista de Macau, actuou como *Joint Lead Manager e Joint Bookrunner*, facilitámos a emissão de obrigações nacionais em Renminbi (RMB) pelo Ministério das Finanças da República Popular da China, beneficiando da ligação directa recentemente estabelecida entre as depositárias centrais de valores mobiliários de Hong Kong e Macau.

Para favorecer o desenvolvimento de talentos, continuámos a colaborar com instituições de ensino superior locais ao patrocinar estudantes nos concursos de casos de negócios, bem como proporcionando programas de estágio e oportunidades de emprego para estudantes universitários e graduados. Estabelecemos também parcerias com instituições de solidariedade locais para auxiliar a comunidade.

Olhando para o futuro, com base nas nossas profundas raízes em Macau, continuaremos a contribuir e a criar valor para todos os clientes e parceiros.

Director Executivo, Macau

Chow Shing Yun

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致香港上海滙豐銀行有限公司澳門分行管理層：

後附載於第3頁至第7頁的香港上海滙豐銀行有限公司澳門分行（「貴分行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要收益表和簡要全面收益表以及相關附註。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月十四日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向管理層報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年四月十四日，於澳門

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS**À GERÊNCIA DO THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED – SUCURSAL DE MACAU**

As demonstrações financeiras resumidas anexas do The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited - Sucursal de Macau (Sucursal), constantes da página 3 à página 7, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida dos resultados e a demonstração resumida do rendimento integral relativas ao exercício então findo, e as respectivas notas, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 14 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas nos termos do Artigo 86.º da Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro de Macau) e da Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM da Autoridade Monetária de Macau.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Gerência, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, nos termos do Artigo 86.º da Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro de Macau) e da Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM da Autoridade Monetária de Macau.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 14 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$14,040.00)
(Custo desta publicação \$ 14 040,00)

中國銀行（澳門）股份有限公司
Banco da China (Macau), S.A.

簡要損益表
Demonstração dos resultados resumida

截至二零二五年十二月三十一日止年度
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 年 千澳門元 MOP'000	2024 年 千澳門元 MOP'000
利息收入 Rendimentos de juros	6,919,981	8,218,892
利息支出 Despesas de juros	(3,380,526)	(5,330,191)
利息收入淨額 Rendimentos de juros, líquidos	3,539,455	2,888,701
收費及佣金收入 Rendimentos de taxas e comissões	1,657,060	1,168,324
收費及佣金支出 Despesas de taxas e comissões	(352,127)	(260,731)
收費及佣金收入淨額 Rendimentos de taxas e comissões, líquidos	1,304,933	907,593
淨交易性虧損 Perdas em operações de negociação	(606,835)	(486,215)
股權投資的股息收入 Rendimentos de dividendos de investimentos de capital	155	155
其他收入淨額 Outros rendimentos, líquidos	216	259
	(606,464)	(485,801)
經營收入 Rendimento das operações	4,237,924	3,310,493
員工薪酬 Remuneração do pessoal	(122,132)	(115,810)
折舊 Depreciações	(21)	(21)
一般行政及經營費用 Despesas gerais administrativas e operacionais	(985,239)	(829,743)
貸款及其他資產減值損失淨計提 Imparidade de crédito em empréstimos e outros activos, líquidos	(280,290)	(446,655)
經營支出 Gastos operacionais	(1,387,682)	(1,392,229)
經營利潤 Resultado operacional	2,850,242	1,918,264
稅前利潤 Resultado antes de impostos	2,850,242	1,918,264
稅項 Impostos	(338,647)	(226,602)
本年度利潤 Resultado líquido do exercício	2,511,595	1,691,662

簡要綜合收益表

Demonstração do rendimento integral resumida

截至二零二五年十二月三十一日止年度

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 年 千澳門元 MOP'000	2024 年 千澳門元 MOP'000
本年度利潤 Resultado líquido do exercício	2,511,595	1,691,662
其後可重新分類至損益表內的項目： Itens que podem ser posteriormente reclassificados para a demonstração dos resultados:		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具： Instrumentos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral:		
公允價值變動 Alterações de justo valor	94,963	(7,016)
減值準備變動 Alteração nas imparidades acumuladas reconhecidas na demonstração dos resultados	(134)	168
遞延稅項 Imposto diferido	(11,375)	821
年度除稅後其他綜合利潤/(損失) Outro rendimento integral do exercício, líquido de impostos	83,454	(6,027)
年度綜合收益總額 Rendimento integral do exercício	2,595,049	1,685,635

簡要資產負債表		
Balança resumido		
二零二五年十二月三十一日		
Em 31 de Dezembro de 2025		
	2025 年 12 月 31 日 31 de Dezembro de 2025 千澳門元 MOP'000	2024 年 12 月 31 日 31 de Dezembro de 2024 千澳門元 MOP'000
資產 Activo		
庫存現金及存放於同業 Caixa e depósitos em bancos	25,671,944	13,983,173
存放於澳門金融管理局之存款 Depósitos na Autoridade Monetária de Macau (AMCM)	5,341,916	4,646,939
拆放同業 Aplicações em bancos	51,600,378	57,604,043
金融投資 Investimentos financeiros	11,687,885	20,861,568
衍生金融工具 Instrumentos financeiros derivados	956,531	719,337
貸款及墊款 Empréstimos e adiantamentos	148,787,210	152,860,081
物業及設備 Activos fixos tangíveis	21	42
其他資產 Outros activos	2,188,126	1,793,356
遞延稅項資產 Activos por impostos diferidos	-	9,943
資產總額 Total dos activos	246,234,011	252,478,482
負債 Passivo		
同業存放款項 Depósitos de bancos	32,607,689	54,436,113
衍生金融工具 Instrumentos financeiros derivados	667,648	304,355
客戶存款 Depósitos de clientes	190,786,366	178,627,034
發行存款證 Certificados de depósito emitidos	369,357	-
其他負債 Outros passivos	2,401,787	2,413,315
遞延稅項負債 Passivos por impostos diferidos	1,801	-
稅項準備 Imposto sobre o rendimento a pagar	338,278	231,629
負債總額 Total dos passivos	227,172,926	236,012,446
股東權益 Capital próprio		
股本 Capital social	13,000,000	13,000,000
保留盈餘 Resultados acumulados	4,722,565	2,609,020
法定儲備金 Reserva legal	694,412	356,079
公允價值變動儲備 Reserva de justo valor	77,427	(6,027)
一般監管儲備 Reserva regulatória genérica	566,681	506,964
特定監管儲備 Reserva regulatória específica	-	-
	19,061,085	16,466,036
負債及股東權益總額 Total dos passivos e capital próprio	246,234,011	252,478,482

朱強標 Zhu Qiangbiao

林曉瓊 Lin Xiao Qiong

總裁 Presidente

會計主任 A Chefe da Contabilidade

澳門，二零二六年三月三十日 Macau, 30 de Março de 2026.

簡要權益變動表
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 千澳門元	公允價值 變動儲備 千澳門元	監管儲備 千澳門元	法定儲備金 千澳門元	保留盈餘 千澳門元	總額 千澳門元
於 2024 年 1 月 1 日	13,000,000	-	847,790	41,515	891,091	14,780,396
- 本年度利潤	-	-	-	-	1,691,662	1,691,662
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 之債務工具	-	(6,027)	-	-	-	(6,027)
- 監管儲備減提	-	-	(340,826)	-	340,826	-
- 法定儲備金增提	-	-	-	314,564	(314,564)	-
- 其他調整	-	-	-	-	5	5
於 2024 年 12 月 31 日	13,000,000	(6,027)	506,964	356,079	2,609,020	16,466,036
於 2025 年 1 月 1 日	13,000,000	(6,027)	506,964	356,079	2,609,020	16,466,036
- 本年度利潤	-	-	-	-	2,511,595	2,511,595
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 之債務工具	-	83,454	-	-	-	83,454
- 監管儲備增提	-	-	59,717	-	(59,717)	-
- 法定儲備金增提	-	-	-	338,333	(338,333)	-
於 2025 年 12 月 31 日	13,000,000	77,427	566,681	694,412	4,722,565	19,061,085

Demonstração de alterações no capital próprio resumida

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	Capital social MOP'000	Reserva de justo valor MOP'000	Reservas reguladoras MOP'000	Reserva legal MOP'000	Resultados acumulados MOP'000	Total MOP'000
1 de Janeiro de 2024	13,000,000	-	847,790	41,515	891,091	14,780,396
-Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	1,691,662	1,691,662
-Instrumentos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral	-	(6,027)	-	-	-	(6,027)
- Diminuição da reserva regulatória	-	-	(340,826)	-	340,826	-
-Aumento da reserva legal	-	-	-	314,564	(314,564)	-
-Outros ajustes	-	-	-	-	5	5
31 de Dezembro de 2024	13,000,000	(6,027)	506,964	356,079	2,609,020	16,466,036
1 de Janeiro de 2025	13,000,000	(6,027)	506,964	356,079	2,609,020	16,466,036
-Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	2,511,595	2,511,595
-Instrumentos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral	-	83,454	-	-	-	83,454
-Aumento da reserva regulatória	-	-	59,717	-	(59,717)	-
-Aumento da reserva legal	-	-	-	338,333	(338,333)	-
31 de Dezembro de 2025	13,000,000	77,427	566,681	694,412	4,722,565	19,061,085

簡要現金流量表

Demonstração de fluxos de caixa resumida

截至二零二五年十二月三十一日止年度

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 年 千澳門元 MOP'000	2024 年 千澳門元 MOP'000
經營活動的現金(流出) / 流入淨額 Caixa líquida das actividades operacionais	(7,266,372)	35,437,388
投資活動 Actividades de investimento		
已收股息 Dividendos recebidos	155	155
已收以公允價值計量且其變動計入當期損益及其他綜合收益的金 融資產、以攤餘成本計量的債券利息	297,426	36,658
Juros recebidos de activos financeiros ao justo valor através de resultados e de outro rendimento integral e de obrigações ao custo amortizado		
購入以公允價值計量且其變動計入當期損益及其他綜合收益的金 融資產、以攤餘成本計量的債券	(6,110,872)	(8,255,916)
Aquisições de activos financeiros ao justo valor através de resultados e de outro rendimento integral e de obrigações ao custo amortizado		
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益及其他綜合收益的金 融資產、以攤餘成本計量的債券所得款項		
Recebimentos da venda de activos financeiros ao justo valor através dos resultados e de outro rendimento integral e de obrigações ao custo amortizado	7,189,809	1,858,950
投資活動的現金流入/(流出)淨額 Caixa líquida das actividades de investimento	1,376,518	(6,360,153)
現金及現金等價物(減少)/ 增加 (Diminuição)/ aumento de caixa e seus equivalentes	(5,889,854)	29,077,235
於 1 月 1 日的現金及現金等價物 Caixa e seus equivalentes em 1 de Janeiro	85,552,090	56,743,894
匯率變動對現金及現金等價物的影響 Efeito das variações da taxa de câmbio na caixa e seus equivalentes	(52,182)	(269,039)
於 12 月 31 日的現金及現金等價物 Caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro	79,610,054	85,552,090

董事會報告書

董事會同仁謹此提呈中國銀行（澳門）股份有限公司（「本行」）截至2025年12月31日止之年度董事會報告書及經審計之財務報表。

主要股東之名單

中國銀行股份有限公司 99.99%

2025年業務發展及管理報告

2025年，世界百年變局持續演進，面對複雜多變的國際環境。本行堅持“穩中求進、以進促穩”的工作基調，圍繞澳門經濟適度多元發展的主線，積極貫徹落實集團工作部署，經營實現了穩健發展、穩中向好的良好局面。

在業務發展方面，深化拓展銀政合作，全力支持“智慧財政”項目投產，推動公庫業務數字化升級，配合相關部門實現多項線上支付及帳戶服務功能對接與上線。**立足社會民生需求**，深耕公教醫等客群，推出特色理財產品，提升財富金融服務質效；**紓解中小企融資壓力**，圍繞政府《2025年中小企業銀行貸款利息補貼計劃》，推出“社區興業貸”一站式銜接服務；**融入粵港澳大灣區建設**，深耕灣區樓按市場，落地首筆新街坊以外合作樓盤跨境人民幣直付業務；**參與金融基礎設施建設**，順利推動“數字澳門元”各階段測試和部署穩步落地。

在經營管理方面，本行持續完善“三會一層”決策架構，各方履職及相互監督制約的公司治理機制運作更加順暢；聚焦數字賦能，持續優化智能櫃檯功能，引入AI大模型技術等系統落地，通過科技與業務深度融合，提升流程處理效率；強化全面風險管控，做實風險應急機制和托底預案，持續開展重點領域風險滾動摸排。

作為澳門經濟社會發展的重要力量，中國銀行（澳門）股份有限公司將堅持“根植澳門·服務澳門”的宗旨，發揮主流銀行的擔當和責任，全方位服務特區依法施政，積極推動澳門現代金融建設，為澳門經濟適度多元發展做出更大貢獻。

公司機關

董事會

董事長：李瑞強先生(2025年3月31日辭任)

賈天兵先生(2025年7月24日解任)

范耀勝先生(2025年9月18日委任)

董事：朱強標先生

陳曉平先生(2025年4月30日辭任)

曾衛先生(2025年8月22日委任)

李一平先生(2025年8月22日委任)

楊顯先生(2025年1月19日辭任)

楊志光先生(2025年6月30日辭任)

陳榮達先生

許志瑜先生

林綺玲女士

監事會

監事長：葉兆佳先生

監事：容永恩女士

區華安先生

高級管理層

總裁：陳曉平先生(2025年4月30日辭任)

朱強標先生(2025年7月22日委任)

副總裁：李一平先生(2025年8月22日委任)

楊顯先生(2025年1月19日辭任)

楊志光先生(2025年6月30日辭任)

陳榮達先生

林綺玲女士

董事長：范耀勝

二零二六年三月三十日

Relatório do Conselho de Administração

O Conselho de Administração do Banco da China (Macau), S.A. (o “Banco”) apresenta o Relatório do Conselho de Administração e as demonstrações financeiras auditadas do Banco para o ano findo a 31 de Dezembro de 2025.

Lista dos principais accionistas:

BANCO DA CHINA, LIMITADA	99.99%
--------------------------	--------

Relatório de Gestão e Desenvolvimento de Actividades do ano 2025

Em 2025, com a persistência da alteração mundial registada neste século, face a um ambiente internacional complexo e com muitas mudanças, este Banco, na prossecução determinada do princípio básico de “procurar o progresso com base na estabilidade e progredir com estabilidade”, e tendo em conta a linha principal de desenvolvimento da diversificação adequada da economia de Macau, implementou com empenho os diversos planos do Banco, implementando um desenvolvimento sólido dos negócios e criando um cenário positivo de estabilidade e melhoria contínua.

No âmbito do desenvolvimento das actividades, tendo aprofundado e alargado a cooperação entre bancos e governo, apoiado plenamente o trabalho de elaboração e lançamento do projecto “Finanças Inteligentes”, impulsionado a actualização digital das actividades do Tesouro, colaborado com os serviços competentes na concretização da articulação funcional e da disponibilidade dos diversos serviços de pagamento online e serviços de conta. **Com base nas necessidades da sociedade e na vida da população**, tendo aprofundado o atendimento a grupos específicos de clientes, tais como trabalhadores dos serviços públicos, docentes e médicos, entre outros, lançado produtos de gestão financeira com características próprias, elevado a qualidade e eficácia dos serviços financeiros de fortunas. **Relativamente ao alívio das dificuldades de financiamento das pequenas e médias empresas**, no âmbito do “Plano de Bonificação de Juros de Créditos Bancários para as Pequenas e Médias Empresas 2025”, tendo lançado o serviço de ligação one-stop do “empréstimo para o desenvolvimento comunitário”. No que diz respeito à **integração na construção da Grande Baía de Guangdong-Hong Kong-Macau**, tendo aprofundado o mercado de crédito hipotecário da região da baía, concretizado a primeira operação transfronteiriça de pagamento directo em renminbi na compra e venda de imóveis para além do “Novo Bairro”. No âmbito da **participação na construção das infra-estruturas financeiras**, tendo promovido com sucesso os testes e a implementação estável da programação das diversas fases da “Pataca Digital de Macau” (e-MOP).

No âmbito da gestão operacional, este Banco tem optimizado de forma contínua a estrutura para a tomada de decisões “três órgãos e uma gerência”, permitindo um melhor funcionamento do mecanismo de gestão da empresa através do desempenho funcional e da superintendência recíproca; focado na capacitação digital, optimizando continuamente as funções dos balcões inteligentes, introduzindo a tecnologia de Modelos de Grande Escala AI, promovendo uma profunda integração entre tecnologia e operações comerciais, para elevar a eficácia do tratamento dos procedimentos; reforçado a gestão e controlo geral de riscos, consolidado o mecanismo de resposta e o plano de contingência para riscos, e prosseguido de forma contínua o trabalho de avaliação dinâmica de riscos em áreas prioritárias.

Sendo uma força importante para o desenvolvimento económico e social de Macau, o Banco da China (Macau), S.A. irá persistir no conceito de “enraizar-se em Macau e servir Macau”, cumprir as competências e assumir a responsabilidade de um banco principal, prestando um serviço abrangente ao Governo da Região Administrativa Especial de Macau na execução das políticas governativas de acordo com a lei, impulsionando activamente a construção das finanças modernas de Macau e contribuindo, ainda mais, para o desenvolvimento da diversificação adequada da economia de Macau.

Órgãos da empresa

Conselho de Administração

Presidente: Senhor Li Ruiqiang (Renunciou em 31 de Março de 2025)

Senhor Jia Tianbing (Renunciou em 24 de Julho de 2025)

Senhor Fan Yaosheng (Nomeado em 18 de Setembro de 2025)

Directores: Senhor Zhu Qiangbiao

Senhor Chan Hio Peng (Renunciou em 30 da Abril de 2025)

Senhor Zeng Wei (Nomeado em 22 da Agosto de 2025)

Senhor Li Yiping (Nomeado em 22 da Agosto de 2025)

Senhor Yang Hao (Renunciou em 19 da Janeiro de 2025)

Senhor Ieong Chi Kuong (Renunciou em 30 da Junho de 2025)

Senhor Chan Weng Tat

Senhor Xu Zhiyu

Senhora Lam I Leng

Conselho Fiscal

Presidente: Senhor Ip Sio Kai

Membros: Senhora Iong Weng Ian

Senhor Au Va On

Alta Direcção

Presidente: Senhor Chan Hio Peng (Renunciou em 30 da Abril de 2025)

Senhor Zhu QiangBiao (Nomeado em 22 da Julho de 2025)

Vice-Presidente: Senhor Li Yiping (Nomeado em 22 da Agosto de 2025)

Senhor Yang Hao (Renunciou em 19 da Janeiro de 2025)

Senhor Ieong Chi Kuong (Renunciou em 30 da Junho de 2025)

Senhor Chan Weng Tat

Senhora Lam I Leng

Presidente: Fan Yaosheng

30 de Março de 2026

監事會意見書

根據本澳法律及中國銀行（澳門）股份有限公司章程規定，監事會應對銀行之營運及管理進行監察，並就董事會所呈交的年度賬目、董事會報告書及盈餘運用建議書發表意見。於二零二五年期間，監事會履行職責，對銀行進行了必要的監察工作，跟進了銀行的業務，並定期與董事會保持聯繫，且在要求下均獲得董事會的即時及適當的合作及解釋。此外，監事會審閱了由安永會計師事務所審計年度賬目後，於二零二六年三月三十日所發表之審計師報告。審計意見認為財務報表符合澳門財務報告準則，真實和公允地反映了中國銀行（澳門）股份有限公司於二零二五年十二月三十一日的財務狀況以及截至該日止年度的經營結果和現金流量。基於上述審查的結果，監事會意見認為董事會的報告已適當反映銀行的業務發展，財務報表已清楚顯示銀行的財務狀況，董事會呈交的年度賬目、董事會報告書及盈餘運用建議書適合在股東會通過。

監事長：葉兆佳

二零二六年三月三十日

Parecer do Conselho Fiscal relativo ao exercício de 2025

Nos termos da legislação vigente da Região Administrativa Especial de Macau e dos Estatutos do Banco da China (Macau), S.A., compete ao Conselho Fiscal fiscalizar a actividade e a gestão do Banco, bem como emitir parecer sobre as contas anuais, o relatório do Conselho de Administração e a proposta de aplicação de resultados apresentados por este.

Durante o exercício de 2025, o Conselho Fiscal exerceu as suas funções, tendo realizado os necessários trabalhos de fiscalização sobre o Banco, acompanhado o desenvolvimento das suas actividades e mantido contactos regulares com o Conselho de Administração, tendo

sempre obtido deste a colaboração e os esclarecimentos imediatos e adequados sempre que solicitados. Adicionalmente, o Conselho Fiscal procedeu à análise do relatório do auditor, emitido em 30 de Março de 2026, após a auditoria das contas anuais realizada pela Ernst & Young. De acordo com a opinião de auditoria, as demonstrações financeiras encontram-se em conformidade com as Normas de Relato Financeiro de Macau, reflectindo de forma verdadeira e apropriada a situação financeira do Banco da China (Macau), S.A. em 31 de Dezembro de 2025, bem como os resultados das suas operações e os fluxos de caixa relativos ao exercício findo naquela data.

Com base nos resultados da referida apreciação, o Conselho Fiscal é de parecer que o relatório do Conselho de Administração reflecte adequadamente a evolução da actividade do Banco, que as demonstrações financeiras evidenciam de forma clara a sua situação financeira, e que as contas anuais, o relatório do Conselho de Administração e a proposta de aplicação de resultados apresentados por este reúnem as condições para serem aprovados em Assembleia Geral.

O Presidente do Conselho Fiscal : Ip Sio Kai

30 de Março de 2026

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致中國銀行（澳門）股份有限公司全體股東：

(於澳門註冊成立之股份有限公司)

中國銀行（澳門）股份有限公司（「貴銀行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、截至該日止年度的簡要損益表、簡要綜合收益表、簡要權益變動表和簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編制簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳 尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月三十日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para os accionistas do Banco da China (Macau), S.A.

(Sociedade constituída em Macau com responsabilidade limitada por acções)

As demonstrações financeiras resumidas anexas que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida, a demonstração do rendimento integral resumida, a demonstração de alterações no capital próprio resumida e a demonstração dos fluxos de caixa resumida relativas ao exercício findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco da China (Macau), S.A. (o “Banco”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 30 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações

financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

30 de Março de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$23,220.00)
(Custo desta publicação \$ 23 220,00)

中國銀行股份有限公司澳門分行
BANCO DA CHINA, LIMITADA Sucursal de Macau

簡要損益表
Demonstração resumida dos resultados

截至二零二五年十二月三十一日止年度
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 年 千澳門元 MOP'000	2024 年 千澳門元 MOP'000
利息收入 Rendimentos de juros	23,484,425	26,224,951
利息支出 Despesas de juros	(20,459,177)	(23,365,005)
利息收入淨額 Rendimentos de juros, líquidos	3,025,248	2,859,946
收費及佣金收入 Rendimentos de taxas e comissões	1,344,532	1,246,271
收費及佣金支出 Despesas de taxas e comissões	(601,016)	(589,829)
收費及佣金收入淨額 Rendimentos de taxas e comissões, líquidos	743,516	656,442
淨交易性收益 Ganhos em operações de negociação	1,397,682	863,695
金融投資買賣收益 Ganhos na alienação de investimentos financeiros	2,532	-
其他收入淨額 Outros rendimentos líquidos	906,894	726,279
	2,307,108	1,589,974
經營收入 Rendimento das operações	6,075,872	5,106,362
員工薪酬 Remuneração do pessoal	(1,537,828)	(1,405,107)
折舊和攤銷 Depreciações e Amortizações	(217,130)	(201,986)
一般行政及經營費用 Despesas gerais, administrativas e operacionais	(551,289)	(524,520)
貸款及其他資產減值損失淨計提 Imparidade de crédito em empréstimos e outros activos, líquidos	(729,367)	(717,891)
經營支出 Gastos operacionais	(3,035,614)	(2,849,504)
經營利潤 Resultado operacional	3,040,258	2,256,858
聯營公司投資收益/(損失) Rendimentos de investimentos em associadas	887	(2,704)
稅前利潤 Resultado antes de impostos	3,041,145	2,254,154
稅項 Impostos	(349,290)	(254,119)
本年度利潤 Resultado líquido do exercício	2,691,855	2,000,035

簡要綜合收益表

Demonstração resumida do rendimento integral

截至二零二五年十二月三十一日止年度

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 年 千澳門元 MOP'000	2024 年 千澳門元 MOP'000
本年度利潤 Resultado líquido do exercício	2,691,855	2,000,035
其後可重新分類至損益表內的項目： Itens que podem ser posteriormente reclassificados para a demonstração dos resultados:		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具：		
Instrumentos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral:		
公允價值變動 Alterações de justo valor	822,597	678,437
減值準備變動 Alteração nas imparidades acumuladas reconhecidas na demonstração dos resultados	(88,744)	(620,969)
遞延稅項 Imposto diferido	(54,641)	(14,758)
	679,212	42,710
按照權益法核算的在被投資單位其他綜合收益中所享有的份額		
Efeitos no outro rendimento integral de uma participada mensurada através do método da equivalência patrimonial	35	4,703
年度除稅後其他綜合收益 Outro rendimento integral do exercício, líquido de impostos	679,247	47,413
年度綜合收益總額 Rendimento integral do exercício	3,371,102	2,047,448

簡要資產負債表
Balanzo resumido

二零二五年十二月三十一日
Em 31 de Dezembro de 2025

	2025 年 12 月 31 日 31 de Dezembro de 2025 千澳門元 MOP'000	2024 年 12 月 31 日 31 de Dezembro de 2024 千澳門元 MOP'000
資產 Activo		
庫存現金及存放於同業 Caixa e depósitos em bancos	16,761,133	48,736,984
存放於澳門金融管理局之存款 Depósitos na Autoridade Monetária de Macau (AMCM)	9,876,556	7,722,235
拆放同業 Aplicações em bancos	323,338,281	257,520,653
金融投資 Investimentos financeiros	138,132,349	108,912,524
衍生金融工具 Instrumentos financeiros derivados	451,816	3,537,131
澳門特區負債證明書 Certificados de dívida do Governo da RAEM	12,085,832	11,613,221
貸款及墊款 Empréstimos e adiantamentos	244,536,623	224,657,873
於聯營公司的投資 Investimentos em associadas	61,141	60,306
物業及設備 Activos fixos tangíveis	549,888	537,361
投資性房地產 Propriedades de investimento	42,716	45,920
無形資產 Activos intangíveis	52,730	71,902
其他資產 Outros activos	466,997	611,791
遞延稅項資產 Activos por impostos diferidos	20,681	86,695
資產總額 Total dos activos	746,376,743	664,114,596
負債 Passivo		
澳門特區紙幣流通額 Notas do Governo da RAEM em circulação	11,938,620	11,624,662
同業存放款項 Depósitos de bancos	305,947,623	283,516,415
衍生金融工具 Instrumentos financeiros derivados	1,065,646	1,369,023
客戶存款 Depósitos de clientes	351,703,843	306,521,270
發行存款證 Certificados de depósito emitidos	51,915,710	37,787,650
發行債務證券 Títulos de dívida emitidos	13,589,647	14,860,250
其他負債 Outros passivos	3,314,984	3,086,715
稅項準備 Imposto sobre o rendimento a pagar	338,139	157,147
負債總額 Total dos passivos	739,814,212	658,923,132

簡要資產負債表 (續)

Balanço resumido (Continuação)

二零二五年十二月三十一日

Em 31 de Dezembro de 2025

	2025 年 12 月 31 日 31 de Dezembro de 2025 千澳門元 MOP'000	2024 年 12 月 31 日 31 de Dezembro de 2024 千澳門元 MOP'000
營運資金及儲備金 Fundo de maneo e reservas		
營運資金 Fundo de maneo	1,032,600	1,032,600
未分配利潤 Resultados acumulados	5,104,356	3,177,088
公允價值變動儲備 Reserva de justo valor	425,111	(254,101)
一般監管儲備 Reserva regulatoria genérica	-	1,235,448
特定監管儲備 Reserva regulatoria específica	-	-
其他儲備 Outras reservas	464	429
	6,562,531	5,191,464
負債、營運資金及儲備金總額 Total dos passivos, fundo de maneo e reservas	746,376,743	664,114,596

范耀勝 Fan Yaosheng

林曉瓊 Lin Xiao Qiong

行長 Presidente

會計主任 A Chefe Da Contabilidade

澳門，二零二六年三月三十日 Macau, 30 de Março de 2026

2025年業務發展及管理報告

2025年，中國銀行澳門分行站在服務澳門75周年的新起點，深入貫徹習近平主席視察澳門期間的系列重要講話精神，緊緊圍繞特區政府施政方向，按照集團整體部署要求，堅持“穩中求進、以進促穩”總基調，充分發揮主流銀行作用，大力支持澳門長期繁榮穩定和經濟適度多元發展，積極服務大灣區、建設深合區，有力推動特區融入國家發展大局。

在業務發展方面，扎實服務本地實體經濟，金融服務质效彰顯。支持特區政府經濟適度多元發展，助力做優綜合旅遊休閒業，落地2025年亞洲金額最大的銀團項目；服務高新技術產業，發行境外首單中資金融機構科技創新債10億美元；推動中醫藥大健康產業發展，與粵澳中醫藥產業園近70%企業開展金融合作；加快發展現代金融業，牽頭承銷財政部、廣東省、深圳市等在澳發債105億元人民幣。大力建設深合區。推動澳門版智能櫃檯設備在新街坊網點投入使用；推動“澳門元雙幣收單”業務在橫琴落地，便利澳門元在深合區小額支付使用。落地首筆新街坊以外合作樓按跨境人民幣直付業務，創新推出跨境養老產品和服務。穩步拓展葡西語國家及“一帶一路”市場，為葡語國家企業辦理首筆人行與澳門金管局本幣互換協定項下的人民幣貿易融資業務；與廣東省分行等公司聯合簽署三方合作協定，共同支持中葡西經貿服務中心建設。服務國家數字貨幣戰略，作為特區政府“數字澳門元”項目首階段運營機構及系統開發推進銀行，順利通過首階段技術驗證，正式進入沙盒測試階段。

在經營管理方面，本行堅持統籌高質量發展與高水平安全。落實本地監管關於全面信用風險管理體系建設的最新要求，加強資產質量和集中度管控；增強應對極端風險的意識和能力，統籌防控傳統及非傳統領域風險，動態完善極端場景的應對預案和托底方案；加強全面風險管理能力建設，持續提升風險抵禦能力。

2026年是國家“十五五”規劃、澳門“三五”規劃的開局之年，本行將繼續以“根植澳門 服務澳門”的宗旨，持續為廣大市民提供優質金融服務，為構建新發展格局、推動“一國兩制”偉大實踐行穩致遠貢獻澳門金融力量。

Relatório de Gestão e Desenvolvimento de Actividades do Ano 2025 do

Banco da China, Limitada Sucursal de Macau

Em 2025, o Banco da China, Limitada Sucursal de Macau na celebração do 75.º aniversário de permanência em Macau, encontra-se no novo ponto de partida, tendo aprofundado a implementação do espírito das importantes intervenções proferidas pelo Presidente Xi Jinping durante a sua visita a Macau, alinhado com as diretrizes governativas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau,

cumprido as exigências dos planos gerais do Banco, persistido no princípio básico de “procurar o progresso com base na estabilidade e progredir com estabilidade”, desenvolvendo plenamente a utilidade de um banco principal, prestando grande apoio à sociedade no desenvolvimento da diversificação adequada da economia e na construção da prosperidade a longo prazo de Macau, empenhado em servir a Grande Baía e construir a Zona de Cooperação Aprofundada, bem como promovido a integração da RAEM na conjuntura do desenvolvimento nacional.

No âmbito do desenvolvimento das actividades, tendo consolidada a economia real local e demonstrada a qualidade e a eficácia dos serviços financeiros. Tendo apoiado o Governo da RAEM no desenvolvimento da diversificação adequada da economia, optimizado a indústria integrada de turismo e lazer, e implementado o maior projecto em termos de volume financeiro de empréstimos sindicados na Ásia em 2025; apoiado a indústria da tecnologia de ponta e promovido o lançamento das primeiras obrigações transfronteiriças de inovação científica e tecnológica das instituições financeiras de capitais chineses no mercado no valor de mil milhões de dólares americano; impulsionado o desenvolvimento da indústria de big health da medicina tradicional chinesa e estabelecido cooperação financeira com cerca de 70% das empresas do Parque Industrial da Medicina Tradicional Chinesa de Guangdong-Macau; e acelerado o desenvolvimento da indústria financeira moderna e liderado a subscrição de títulos de dívida no valor de 10,5 mil milhões de renminbi, emitidos pelo Ministério das Finanças, pela Província de Guangdong e pela Cidade de Shenzhen em Macau. **Empenhado esforço na construção da Zona de Cooperação Aprofundada,** tendo promovido a implementação do balcão inteligente da versão de Macau nas diferentes agências sediadas no “Novo Bairro”; impulsionado a “actividade de aquisição de moeda dupla, Renminbi e Pataca” em Hengqin e facilitado a utilização de patacas de Macau em pagamentos de pequeno valor na Zona de Cooperação Aprofundada; concretizado a primeira operação transfronteiriça de pagamento directo em renminbi na compra e venda de imóveis para além do “Novo Bairro” e lançado de forma inovadora os produtos e serviços transfronteiriços para idosos. **Desenvolvimento sustentável do mercado dos Países de Língua Portuguesa e do mercado de “Uma Faixa, Uma Rota”,** tendo realizado a primeira operação de financiamento comercial em renminbi ao abrigo do “Acordo de Swap de Moedas” celebrado entre o Banco Popular da China e a Autoridade Monetária de Macau destinada às empresas dos Países de Língua Portuguesa; celebrado o acordo de cooperação trilateral com a sucursal da Província de Guangdong, entre outras empresas, para em conjunto apoiar a construção do Centro de Serviços Económicos e Comerciais entre a China e os Países de Língua Portuguesa. **Articulação com a estratégia nacional de moeda digital,** sendo a entidade de operação e o banco responsável pelo desenvolvimento do sistema na primeira fase do projecto “Pataca Digital de Macau” (“e-MOP”) do Governo da Região Administrativa Especial, tendo concluído com sucesso a verificação técnica da fase inicial, passando oficialmente para a fase de testes em ambiente controlado (“sandbox”).

No âmbito da gestão operacional, este Banco tem persistido em coordenar o desenvolvimento de alta qualidade e a segurança de alto nível, implementado as exigências recentes de controlo e supervisão relativas à construção de um sistema geral de gestão de riscos de crédito, reforçando o controlo da qualidade dos activos e da concentração; reforçado a consciência e a capacidade de resposta a riscos extremos, coordenando a prevenção e o controlo de riscos convencionais e não convencionais, bem como aperfeiçoando de forma dinâmica os planos de resposta e de contingência em cenários extremos; reforçado a construção da capacidade de gestão geral de riscos, elevando continuamente a capacidade de resistência a riscos.

O ano de 2026 marca o início do “15.º Plano Quinquenal” do País e do “3.º Plano Quinquenal” de Macau, este Banco irá persistir no conceito de “enraizar-se em Macau e servir Macau”, prestar de forma contínua serviços financeiros de qualidade à população em geral, contribuindo mediante a força financeira de Macau para a construção de uma nova conjuntura de desenvolvimento e impulsionando a implementação grandiosa de “Um País, Dois Sistemas” de forma estável e duradoura.

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致中國銀行股份有限公司澳門分行管理層：

中國銀行股份有限公司澳門分行（「貴分行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、截至該日止年度的簡要損益表及簡要綜合收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項編制簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳 尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月三十日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerência do Banco da China, Limitada. Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do rendimento integral resumida relativas ao exercício findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco da China, Limitada. Sucursal de Macau (a “Sucursal”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 30 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

30 de Março de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$11,610.00)
(Custo desta publicação \$ 11 610,00)

中國光大銀行股份有限公司澳門分行
二零二五年十二月三十一日

中國光大銀行股份有限公司澳門分行
(根據第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條之公告)

財務狀況表

2025年12月31日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
存放於澳門金融管理局之款項	146,367,439	781,525
存放於銀行同業之款項	38,126,749	21,648,928
拆放同業款項	2,654,393,830	1,582,975,983
客戶貸款和貿易融資	4,979,179,976	7,125,422,864
金融投資		
- 以攤餘成本計量的金融資產	7,178,813,650	2,841,640,290
物業和設備	3,327,663	8,341,518
無形資產	-	-
其他資產	1,535,552	1,542,867
資產總額	<u>15,001,744,859</u>	<u>11,582,353,975</u>
負債		
同業及其他金融機構的存款及結存	7,767,474,406	11,180,506,308
已發行存款證	6,778,967,157	-
客戶存款	290,459	289,733
其他負債	17,867,116	11,112,736
負債總額	<u>14,564,599,138</u>	<u>11,191,908,777</u>
營運資金和儲備		
營運資金	500,000,000	500,000,000
其他儲備	23,500,000	23,500,000
監管儲備		
- 一般監管儲備	28,244,142	16,237,067
- 特定監管儲備	-	-
累計虧損	(114,598,421)	(149,291,869)
營運資金和儲備總額	<u>437,145,721</u>	<u>390,445,198</u>
負債及營運資金和儲備總額	<u>15,001,744,859</u>	<u>11,582,353,975</u>

肖廣宇

中國光大銀行股份有限公司澳門分行
(根據第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條之公告)
損益和其他綜合收益表
截至2025年12月31日止

	2025 澳門元	2024 澳門元
利息收入	461,879,522	364,293,603
利息支出	<u>(399,332,575)</u>	<u>(321,089,463)</u>
淨利息收入	62,546,947	43,204,140
手續費及佣金收入	123,665	58,710
手續費及佣金費用	<u>(1,189,282)</u>	<u>(1,016,491)</u>
淨手續費及佣金費用	(1,065,617)	(957,781)
其他業務收入	39,433	324,569
匯兌淨收益 / (損失)	1,358,538	(3,679,024)
營業費用	(45,596,160)	(43,981,038)
減值準備淨撥回 / (計提)	<u>29,417,382</u>	<u>(31,050,116)</u>
除稅前利潤 / (虧損)	46,700,523	(36,139,250)
所得稅費用	<u>-</u>	<u>-</u>
本年度利潤 / (虧損)	<u>46,700,523</u>	<u>(36,139,250)</u>
其他綜合收益表		
其他綜合收益總額，除稅后	<u>-</u>	<u>-</u>
本年度利潤 / (虧損) 及綜合收益總額	<u>46,700,523</u>	<u>(36,139,250)</u>

業務發展及管理報告

二零二五年，面對複雜多變的經濟和金融環境，中國光大銀行澳門分行堅守穩健審慎的經營理念，致力於推動業務高質量發展。在風險總體可控情況下，本行實現規模、質量、效益協調發展，資產規模總額達到150.02億澳門元，實現淨利潤4670.05萬澳門元。經營成果來之不易，在此衷心感謝社會各界的信任與支持。

當前全球經濟增長不確定性持續存在，本行將聚焦業務發展機遇，破解發展難題，在保持流動性安全為基本目標的情況下，積極應對各種外部形勢變化，確保銀行的資產質量維持在優質水平。

展望二零二六年，本行將一如既往堅守穩健審慎的經營理念，穩步有序開展業務，積極落實國家戰略規劃，持續提升跨境金融服務水平。統籌發展與安全，持續做好資產質量和流動性管理。積極參與橫琴粵澳深度合作區建設，助力大灣區及澳門金融業發展，為澳門經濟適度多元發展貢獻光大量。

中國光大銀行股份有限公司澳門分行

行長

肖廣宇

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致 中國光大銀行股份有限公司澳門分行管理層：
(於中華人民共和國註冊成立的商業銀行股份有限公司之分行)

後附載於第3頁至第4頁的中國光大銀行股份有限公司澳門分行簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要資產負債表以及截至該日止年度的簡要損益表及綜合收益表。中國光大銀行股份有限公司澳門分行簡要財務報表來源於中國光大銀行股份有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年4月10日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日（2026年4月10日）後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對中國光大銀行股份有限公司澳門分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於中國光大銀行股份有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

楊麗娟 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

2026年4月10日，澳門

Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau
31 de Dezembro de 2025

Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau

(De acordo com artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro n.º 13/2023)

Demonstração da situação financeira

31 de Dezembro de 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
ACTIVOS		
Depósitos e saldos de compensação na Autoridade Monetária de Macau ("AMCM")	146,367,439	781,525
Depósitos à ordem e saldos de compensação nas outras instituições de crédito	38,126,749	21,648,928
Aplicações em bancos	2,654,393,830	1,582,975,983
Empréstimos e adiantamentos a clientes	4,979,179,976	7,125,422,864
Investimentos financeiros		
- Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	7,178,813,650	2,841,640,290
Planta e equipamento	3,327,663	8,341,518
Activos intangíveis	-	-
Outros activos	1,535,552	1,542,867
Activos totais	<u>15,001,744,859</u>	<u>11,582,353,975</u>
PASSIVOS		
Depósitos de bancos e de outras instituições financeiras	7,767,474,406	11,180,506,308
Certificados de Depósito emitidos	6,778,967,157	-
Depósitos de clientes	290,459	289,733
Outros passivos	17,867,116	11,112,736
Passivos totais	<u>14,564,599,138</u>	<u>11,191,908,777</u>
Fundo de maneo e Reservas		
Fundo de maneo	500,000,000	500,000,000
Outras reservas	23,500,000	23,500,000
Reserva Regulamentar		
- Reserva Regulamentar geral	28,244,142	16,237,067
- Reserva Regulamentar específica	-	-
Prejuízos acumulados	(114,598,421)	(149,291,869)
Total de fundo de maneo e reservas	<u>437,145,721</u>	<u>390,445,198</u>
Total de passivos, fundo de maneo e reservas	<u>15,001,744,859</u>	<u>11,582,353,975</u>

Xiao Guangyu (肖廣宇)

Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau

(De acordo com artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro n.º 13/2023)

Demonstração dos resultados e de outro rendimento integral

Em 31 de Dezembro de 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
Receitas de juros	461,879,522	364,293,603
Despesas com juros	<u>(399,332,575)</u>	<u>(321,089,463)</u>
Receitas de juros líquidas	62,546,947	43,204,140
Receitas de taxas e comissões	123,665	58,710
Despesas de taxas e comissões	<u>(1,189,282)</u>	<u>(1,016,491)</u>
Despesas de taxas e comissões líquidas	(1,065,617)	(957,781)
Outros rendimentos operacionais	39,433	324,569
Ganhos / (perdas) com conversão cambial	1,358,538	(3,679,024)
Despesas operacionais	(45,596,160)	(43,981,038)
Reversão líquida / (cobrança) de provisões para imparidade	<u>29,417,382</u>	<u>(31,050,116)</u>
Lucro / (perdas) antes do imposto	46,700,523	(36,139,250)
Imposto sobre o rendimento	<u>-</u>	<u>-</u>
Lucro / (perdas) do ano	<u>46,700,523</u>	<u>(36,139,250)</u>
Demonstração do rendimento integral		
Total de outros rendimento abrangente para o ano, Líquido de impostos	<u>-</u>	<u>-</u>
Lucro / (perdas) do ano e total de resultados consolidados da ano	<u>46,700,523</u>	<u>(36,139,250)</u>

Relatório sobre a actividade desenvolvida e de gestão

Em 2025, o Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau, perante um ambiente económico e financeiro complexo e mutável, aderiu ao princípio de operação prudente e estável, empenhando-se em promover o desenvolvimento de alta qualidade das actividades. Com o risco global sob controlo, o Banco alcançou um desenvolvimento coordenado em termos de dimensão, qualidade e eficiência, por isso, foi atingido o activo total do banco de 15,002 mil milhões de patacas, com o lucro líquido de 46,7005 milhões de patacas. Os resultados foram alcançados com grande esforço, e gostaríamos, assim, de expressar a nossa sincera gratidão a todos os sectores da comunidade pela sua confiança e pelo seu apoio.

Num contexto da incerteza persistente no crescimento económico mundial, o Banco aproveita as oportunidades de desenvolvimento de negócios e resolve os desafios existentes. Tendo como objectivo básico garantir a segurança da liquidez, o Banco adapta-se, de forma proactiva, à evolução da situação externa, mantendo a qualidade dos activos num nível excelente.

Olhando para 2026, o Banco prosseguirá, como sempre, a sua adesão ao princípio de operação prudente e estável, assegurando um desenvolvimento de negócios constante e ordenado, implementando activamente planos estratégicos nacionais e aperfeiçoando de modo contínuo a qualidade de serviços financeiros transfronteiriços. Ao mesmo tempo, coordenará o desenvolvimento e a segurança e continuará a gerir a qualidade e a liquidez dos activos. No futuro, o Banco participará activamente na construção da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin, impulsionando o progresso do sector financeiro da Grande Baía e de Macau, de modo a contribuir para a diversificação adequada da economia de Macau.

Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau

Presidente

Xiao Guangyu (肖廣宇)

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas**Para a Gerência do Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau****(Sucursal de um banco comercial de sociedade anónima, incorporado na República Popular da China)**

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 3 à página 4, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do rendimento integral, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 10 de Abril de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (10 de Abril de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco de Everbright da China, S.A., Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Ieong Lai Kun, Auditor de Contas

KPMG Sociedade de Auditores

12 Andar B&C

Finance and IT Center of Macau

No. 320, Avenida Doutor Mario Soares

Macau, 10 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$12,420.00)
(Custo desta publicação \$ 12 420,00)



澳門國際銀行股份有限公司

(按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》)

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
資產		
現金及與銀行及其他金融機構之往來款項	10,286,844	8,230,695
存放本地監管機構之存款	2,477,348	2,350,865
存放中國大陸中央銀行之存款	3,440,577	8,512,698
拆出資金	2,641,003	925,633
買入返售金融資產	-	4,717,155
衍生金融資產	58,005	140,944
客戶貸款和墊款	107,718,783	101,602,214
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	1,994,809	793,379
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債權投資	50,697,444	34,278,139
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益工具投資	103,965	109,698
以攤餘成本計量的債權投資	24,782,168	36,130,016
物業和設備	754,605	620,644
租賃土地權益	131,131	134,225
中國大陸的土地使用權	957,436	946,479
遞延稅項資產	564,576	482,840
其他資產	1,482,973	1,739,916
資產總值	208,091,667	201,715,540

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
負債		
銀行同業及其他金融機構之存款	15,581,757	16,286,224
衍生金融負債	123,888	137,075
賣出回購金融資產	19,351,355	21,059,465
客戶存款	149,938,926	140,682,309
發行債券	6,257,198	6,237,644
發行同業存單	-	990,455
其他負債	573,419	689,476
負債總值	191,826,543	186,082,648
權益		
股本	3,054,603	3,054,603
其他儲備金	5,214,937	4,396,419
監管儲備	2,168,482	1,696,342
一般監管儲備	1,399,058	962,279
特定監管儲備	769,424	734,063
保留溢利	2,371,425	3,029,851
本行股東應佔股本及儲備	12,809,447	12,177,215
額外資本補充工具	3,455,677	3,455,677
權益總值	16,265,124	15,632,892
負債及權益總值	208,091,667	201,715,540

董事長
黃來志

執行董事
賈志偉

簡要損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
利息收入	6,197,233	7,347,222
利息支出	(4,883,826)	(6,685,064)
利息收入淨額	1,313,407	662,158
服務費及佣金收入	401,641	411,964
服務費及佣金支出	(52,403)	(38,542)
服務費及佣金收入淨額	349,238	373,422
股息收入	5,837	6,286
金融投資之淨溢利	178,548	263,484
以攤餘成本計量的債權投資之終止確認的淨溢利	135,525	-
其他經營收入	17,357	221,504
經營收入	1,999,912	1,526,854
經營支出	(1,034,108)	(1,142,603)
中國大陸稅金及附加	(25,288)	(21,545)
扣除減值準備前的經營溢利	940,516	362,706
金融工具減值損失淨額	(982,259)	(1,170,118)
其他資產減值損失	(5,734)	(21,231)
稅前虧損	(47,477)	(828,643)
所得稅	83,053	(42,481)
年度溢利/(虧損)	35,576	(871,124)
其他全面(支出)/收益：		
其後不會重分類至損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入		
其他全面收益的權益工具投資		
公允價值變動淨額	(6,600)	3,749
小計	(6,600)	3,749

簡要損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
其後可能重分類至損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入		
其他全面收益的債權投資：		
年度公允價值變動淨值(所得稅後)	736,498	381,016
處置損益的重新分類調整	(278,399)	(385,767)
減值損失計提/(轉回)淨額	9,080	(17,151)
現金流量套期工具的淨調整	8,297	(25,491)
外幣折算產生的匯兌差額	349,642	(246,828)
小計	<u>825,118</u>	<u>(294,221)</u>
年度其他全面收益/(支出)(所得稅後)	<u>818,518</u>	<u>(290,472)</u>
年度全面收益/(支出)總額(所得稅後)	<u>854,094</u>	<u>(1,161,596)</u>

簡要權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 千元澳門幣	股本溢價 千元澳門幣	法定 儲備金 千元澳門幣 (附註 1)	監管儲備 千元澳門幣 (附註 2)	投資重估儲 備金 千元澳門幣	外匯 儲備金 千元澳門幣	現金流量套期 儲備金 千元澳門幣	保留溢利 千元澳門幣	本行股東應佔 股本及儲備 千元澳門幣	額外資本 補充工具 千元澳門幣	總額 千元澳門幣
於二零二五年一月一日	3,054,603	3,327,258	2,160,082	1,696,342	(590,061)	(456,744)	(44,116)	3,029,851	12,177,215	3,455,677	15,632,892
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	35,576	35,576	-	35,576
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 債務投資減值虧損計提	-	-	-	-	9,080	-	-	-	9,080	-	9,080
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 債務投資的公允價值變動	-	-	-	-	785,760	-	-	-	785,760	-	785,760
自投資重估儲備金轉撥至損益	-	-	-	-	(278,399)	-	-	-	(278,399)	-	(278,399)
以公允價值計量的權益工具投資的 公允價值的變動	-	-	-	-	(6,600)	-	-	-	(6,600)	-	(6,600)
現金流量套期工具的淨調整	-	-	-	-	-	-	8,297	-	8,297	-	8,297
遞延稅項的影響	-	-	-	-	(49,262)	-	-	-	(49,262)	-	(49,262)
外幣報表折算差異	-	-	-	-	-	349,642	-	-	349,642	-	349,642
年度全面收益總額	-	-	-	-	460,579	349,642	8,297	35,576	854,094	-	854,094
自保留溢利轉撥至監管儲備	-	-	-	472,140	-	-	-	(472,140)	-	-	-
支付額外資本補充工具利息	-	-	-	-	-	-	-	(221,862)	(221,862)	-	(221,862)
於二零二五年十二月三十一日	3,054,603	3,327,258	2,160,082	2,168,482	(129,482)	(107,102)	(35,819)	2,371,425	12,809,447	3,455,677	16,265,124

簡要權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	股本 千元澳門幣	股本溢價 千元澳門幣	法定 儲備金 千元澳門幣 (附註 1)	監管儲備 千元澳門幣 (附註 2)	投資重估儲 備金 千元澳門幣	外匯 儲備金 千元澳門幣	現金流量套期 儲備金 千元澳門幣	保留溢利 千元澳門幣	本行股東應佔 股本及儲備 千元澳門幣	額外資本 補充工具 千元澳門幣	總額 千元澳門幣
於二零二四年一月一日	2,610,000	1,771,859	2,160,082	967,932	(571,908)	(209,916)	(18,625)	5,031,402	11,740,826	3,455,677	15,196,503
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(871,124)	(871,124)	-	(871,124)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 債權投資溢價虧損轉回	-	-	-	-	(17,151)	-	-	-	(17,151)	-	(17,151)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 債權投資的公允價值變動	-	-	-	-	367,582	-	-	-	367,582	-	367,582
自投資重估儲備金轉撥至損益	-	-	-	-	(385,767)	-	-	-	(385,767)	-	(385,767)
以公允價值計量的權益工具投資的 公允價值的變動	-	-	-	-	3,749	-	-	-	3,749	-	3,749
現金流量套期工具的淨調整	-	-	-	-	-	-	(25,491)	-	(25,491)	-	(25,491)
遞延稅項的影響	-	-	-	-	13,434	-	-	-	13,434	-	13,434
外幣報表折算差異	-	-	-	-	-	(246,828)	-	-	(246,828)	-	(246,828)
年度全面支出總額	-	-	-	-	(18,153)	(246,828)	(25,491)	(871,124)	(1,161,596)	-	(1,161,596)
增發普通股	444,603	1,555,399	-	-	-	-	-	-	2,000,002	-	2,000,002
自保留溢利轉撥至監管儲備	-	-	-	728,410	-	-	-	(728,410)	-	-	-
支付額外資本補充工具利息	-	-	-	-	-	-	-	(221,993)	(221,993)	-	(221,993)
支付二零二二年普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	(180,024)	(180,024)	-	(180,024)
於二零二四年十二月三十一日	3,054,603	3,327,258	2,160,082	1,696,342	(590,061)	(456,744)	(44,116)	3,029,851	12,177,215	3,455,677	15,632,892

附註 1：法定儲備金為本行根據澳門《金融體系法律制度》從每年所獲溢利中撥出金額設立之不可分配之儲備金。所撥出之金額不得少過上一年度除稅後溢利百分之二十，直至儲備金額相等於本行已發行股本的百分之五十。此後，則從每年除稅後溢利中撥出至少百分之十，直至儲備金額相等於本行之已發行股本為止。

附註 2：監管儲備為本行按照澳門金融管理局的規定，當資產的會計備用金不足以滿足監管儲備時，需按兩者的差額，由保留溢利中撥出以設立監管儲備。監管儲備不得分派。

簡要現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
來自經營活動之現金流量		
-稅前經營活動之現金流出	(2,749,337)	(2,503,605)
-已付澳門所得稅項	-	-
來自經營活動使用的現金流量	(2,749,337)	(2,503,605)
來自投資活動之現金流量		
-出售或贖回以攤餘成本計量的債權投資	19,004,757	77,531,081
-出售或贖回以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的債權投資	130,491,246	107,051,449
-已收利息	2,284,103	2,753,021
-已收股息	5,837	6,286
-處置物業和設備	-	117,105
-購買物業和設備	(99,542)	(77,410)
-購買以攤餘成本計量的債權投資	(7,416,930)	(81,440,804)
-購買以公允價值計量且其變動計入其他全面收益 的債權投資	(145,461,074)	(92,043,381)
來自投資活動(使用的)/產生的現金流量	(1,191,603)	13,897,347
來自籌資活動之現金流量		
-贖回或到期償還固定利率債券	-	(1,651,200)
-支付固定利率債券利息	(461,158)	(517,784)
-發行同業存單	323,414	1,634,575
-贖回同業存單	(1,332,830)	(1,002,110)
-支付發行同業存單利息	(2,976)	(31,746)
-增發普通股	-	2,000,002
-支付額外資本補充工具利息	(221,862)	(221,993)
-已付股息	-	(180,024)
來自籌資活動(使用的)/產生的現金流量	(1,695,412)	29,720
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(5,636,352)	11,423,462
年初現金及現金等價物	23,574,661	12,989,839
匯率變動對現金及現金等價物的影響額	1,405,924	(838,640)
年末現金及現金等價物	19,344,233	23,574,661

簡要現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

簡要現金流量表附註

	二零二五年 千元澳門幣	二零二四年 千元澳門幣
除稅前虧損與來自除稅前經營活動之現金流量對賬表		
稅前虧損	(47,477)	(828,643)
調整：		
-金融工具減值損失淨額	982,259	1,170,118
-其他資產減值損失	5,734	21,231
-物業和設備折舊	43,644	41,965
-租賃土地權益之攤銷	3,094	3,323
-股息收入	(5,837)	(6,286)
-債權投資利息收入	(2,391,082)	(2,609,674)
-出售證券投資淨溢利	(465,651)	(497,056)
-籌資活動利息支出	468,816	524,215
-金融資產重估	(35,423)	11,233
-套期工具	123,705	(25,491)
-處置物業和設備	(3,393)	(215,816)
營運資產之變動		
-原到期日超過三個月的存放同業款項(增加)/減少	(10,282)	688,957
-存放監管機構存款結餘(增加)/減少	(492,359)	518,816
-原到期日超過三個月的拆出資金(增加)/減少	(855,532)	1,967,755
-原到期日超過三個月的買入返售金融資產減少/(增加)	1,235	(1,174)
-客戶貸款和墊款淨額(增加)/減少	(6,113,311)	16,202,512
-以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(增加)/減少	(798,224)	5,354,296
-其他資產減少/(增加)	126,047	(891,062)
-銀行同業及其他金融機構之存款減少	(704,467)	(13,380,255)
-賣出回購金融資產減少	(1,708,110)	(3,692,031)
-客戶存款增加/(減少)	9,256,617	(6,654,033)
-其他負債減少	(129,340)	(206,505)
除稅前經營活動之現金流量	<u>(2,749,337)</u>	<u>(2,503,605)</u>
經營活動產生的現金流量包括：		
已收利息	4,028,596	5,025,696
已付利息	(4,581,195)	(6,778,415)
現金及現金等價物結餘分析		
就簡要現金流量表而言，現金及現金等價物包括自收購之日起三個月內到期的以下結餘。		
現金	273,656	257,979
現金等價物：		
-存放銀行同業及其他金融機構之存款	9,840,972	7,810,562
-三個月內到期的投資	5,616,710	7,316,769
-拆出資金	1,650,593	789,052
-超過最低法定要求的存放監管機構的存款結餘	1,962,302	7,400,299
現金及現金等價物	<u>19,344,233</u>	<u>23,574,661</u>

BANCO LUSO INTERNACIONAL, S.A.

De acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro)

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025</u> MOP'000	<u>2024</u> MOP'000
Ativos		
Caixa e saldos em bancos e outras instituições financeiras	10,286,844	8,230,695
Depósitos à ordem na instituição supervisora no território	2,477,348	2,350,865
Depósitos no banco central em República Popular da China	3,440,577	8,512,698
Empréstimos a bancos e outras instituições financeiras	2,641,003	925,633
Compra de activos financeiros com compromisso de revenda	-	4,717,155
Activos financeiros derivados	58,005	140,944
Empréstimos e adiantamentos a clientes	107,718,783	101,602,214
Activos financeiros mensurados pelo justo valor com variações contabilizadas em resultados de lucros e perdas correntes	1,994,809	793,379
Investimentos de dívida mensurados pelo justo valor com variações contabilizadas em outro rendimento integral	50,697,444	34,278,139
Investimentos em instrumentos de capital próprio mensurados pelo justo valor com variações contabilizadas em outro rendimento integral	103,965	109,698
Investimentos de crédito mensurados ao custo amortizado	24,782,168	36,130,016
Bens imóveis e equipamentos	754,605	620,644
Direitos sobre terrenos concessionados	131,131	134,225
Direitos de uso de terrenos em República Popular da China	957,436	946,479
Activos fiscais diferidos	564,576	482,840
Outros activos	1,482,973	1,739,916
Total dos activos	208,091,667	201,715,540

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025</u> MOP'000	<u>2024</u> MOP'000
Passivos		
Depósitos em bancos e outras instituições financeiras	15,581,757	16,286,224
Passivos financeiros derivados	123,888	137,075
Venda de activos financeiros com compromisso de recompra	19,351,355	21,059,465
Depósitos de clientes	149,938,926	140,682,309
Emissão de títulos de dívida	6,257,198	6,237,644
Certificados de depósito emitidos	-	990,455
Outros passivos	573,419	689,476
Total dos passivos	191,826,543	186,082,648
Capital próprio		
Capital social	3,054,603	3,054,603
Outras reservas	5,214,937	4,396,419
Reserva constituída para fins de supervisão	2,168,482	1,696,342
Reserva genérica constituída para fins de supervisão	1,399,058	962,279
Reserva específica constituída para fins de supervisão	769,424	734,063
Lucros retidos	2,371,425	3,029,851
Capital social e reservas atribuíveis aos acionistas do Banco	12,809,447	12,177,215
Instrumentos suplementares do capital adicional	3,455,677	3,455,677
Total do capital próprio	16,265,124	15,632,892
Total dos passivos e do capital próprio	208,091,667	201,715,540

Presidente
Huang LaiZhi

Administradores Executivos
Jia, ZhiWei

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE RESULTADOS E OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025</u> MOP'000	<u>2024</u> MOP'000
Receitas de juros	6,197,233	7,347,222
Despesas de juros	(4,883,826)	(6,685,064)
Receitas líquidas de juros	1,313,407	662,158
Receitas de taxa de serviço e de comissão	401,641	411,964
Despesas de taxa de serviço e de comissão	(52,403)	(38,542)
Receitas líquidas de taxa de serviço e de comissão	349,238	373,422
Receitas de dividendos	5,837	6,286
Lucros em investimentos financeiros	178,548	263,484
Lucros líquidos provenientes do desreconhecimento de investimentos de crédito mensurados ao custo amortizado	135,525	-
Outras receitas de operações	17,357	221,504
Receitas de operações	1,999,912	1,526,854
Despesas de operações	(1,034,108)	(1,142,603)
Impostos e sobretaxas do Interior da China	(25,288)	(21,545)
Lucro operacional antes da dedução das provisões para imparidade	940,516	362,706
Perdas líquidas por imparidade em empréstimos e adiantamentos a clientes e outros instrumentos financeiros	(982,259)	(1,170,118)
Perdas por imparidade em outros activos	(5,734)	(21,231)
Perdas antes do imposto	(47,477)	(828,643)
Imposto sobre o rendimento	83,053	(42,481)
Lucros/ (perdas) do exercício	35,576	(871,124)
Outro (despesas)/rendimentos integral:		
Itens que não serão reclassificados para lucros ou perdas:		
Variações no justo valor dos investimentos em instrumentos de capital próprio mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	(6,600)	3,749
Subtotal	(6,600)	3,749

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE RESULTADOS E OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	<u>2025</u> MOP'000	<u>2024</u> MOP'000
Itens que serão reclassificados para lucros e perdas:		
Investimentos de dívida mensurados pelo justo valor com variações contabilizadas em outro rendimento integral:		
Variação líquida anual no valor justo (após o imposto sobre o rendimento)	736,498	381,016
Ajustamento de reclassificação para lucros e perdas na alienação	(278,399)	(385,767)
Reposição líquida de perdas por imparidade dos activos financeiros	9,080	(17,151)
Ajuste líquido dos instrumentos de hedge em coberturas dos fluxos de caixa	8,297	(25,491)
Diferença cambial resultante da conversão de moeda estrangeira	349,642	(246,828)
Subtotal	<u>825,118</u>	<u>(294,221)</u>
Total de outros rendimentos/outras (despesas) (após o imposto sobre o rendimento) integrais do ano	<u>818,518</u>	<u>(290,472)</u>
Total do rendimentos/(despesas) integral do exercício (após o imposto sobre o rendimento)	<u>854,094</u>	<u>(1,161,596)</u>

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Capital social MOP'000	Prémio do capital social MOP'000	Reserva legal MOP'000 (Nota 1)	Reserva constituída para fins de supervisão MOP'000 (Nota 2)	Reserva de reavaliação do investimento MOP'000	Reserva cambial MOP'000	Reserva de cobertura dos fluxos de caixa MOP'000	Lucros retidos MOP'000	Capital social e reservas atribuíveis aos acionistas do Banco MOP'000	Instrumento complementar de capital adicional MOP'000	Total MOP'000
Em 1 de Janeiro de 2025	3,054,603	3,327,258	2,160,082	1,696,342	(590,061)	(456,744)	(44,116)	3,029,851	12,177,215	3,455,677	15,632,892
Lucros do exercício	-	-	-	-	-	-	-	35,576	35,576	-	35,576
Provisão para perdas por imparidade nos investimentos em dívida mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	9,080	-	-	-	9,080	-	9,080
Variações no justo valor dos investimentos em dívida mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	785,760	-	-	-	785,760	-	785,760
Transferência da reserva de reavaliação do investimento para os ganhos e perdas	-	-	-	-	(278,399)	-	-	-	(278,399)	-	(278,399)
Variações no justo valor dos investimentos em instrumentos de capital próprio mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	(6,600)	-	-	-	(6,600)	-	(6,600)
Ajuste líquido dos instrumentos de hedge em coberturas dos fluxos de caixa	-	-	-	-	-	-	8,297	-	8,297	-	8,297
Impacto do imposto diferido	-	-	-	-	(49,262)	-	-	-	(49,262)	-	(49,262)
Diferença de conversão no relatório em moeda estrangeira	-	-	-	-	-	349,642	-	-	349,642	-	349,642
Total de lucros integrais do ano	-	-	-	-	460,579	349,642	8,297	35,576	854,094	-	854,094
Transferência dos lucros retidos para a reserva constituída para fins de supervisão	-	-	-	472,140	-	-	-	(472,140)	-	-	-
Pagamento de juros do instrumento complementar de capital adicional	-	-	-	-	-	-	-	(221,862)	(221,862)	-	(221,862)
Em 31 de Dezembro de 2025	3,054,603	3,327,258	2,160,082	2,168,482	(129,482)	(107,102)	(35,819)	2,371,425	12,809,447	3,455,677	16,265,124

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Capital social MOP'000	Prémio do capital social MOP'000	Reserva legal MOP'000 (Nota 1)	Reserva constituída para fins de supervisão MOP'000 (Nota 2)	Reserva de reavaliação do investimento MOP'000	Reserva cambial MOP'000	Reserva de cobertura dos fluxos de caixa MOP'000	Lucros retidos MOP'000	Capital social e reservas atribuíveis aos acionistas do Banco MOP'000	Instrumento complementar de capital adicional MOP'000	Total MOP'000
Em 1 de Janeiro de 2024	2,610,000	1,771,859	2,160,082	967,932	(571,908)	(209,916)	(18,625)	5,031,402	11,740,826	3,455,677	15,196,503
Perdas do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(871,124)	(871,124)	-	(871,124)
Reposição por imparidade nos investimentos em dívida mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	(17,151)	-	-	-	(17,151)	-	(17,151)
Variações no justo valor dos investimentos em dívida mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	367,582	-	-	-	367,582	-	367,582
Transferência da reserva de reavaliação do investimento para os ganhos e perdas	-	-	-	-	(385,767)	-	-	-	(385,767)	-	(385,767)
Variações no justo valor dos investimentos em instrumentos de capital próprio mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste líquido dos instrumentos de hedge em coberturas dos fluxos de caixa	-	-	-	-	3,749	-	-	-	3,749	-	3,749
Impacto do imposto diferido	-	-	-	-	-	-	(25,491)	-	(25,491)	-	(25,491)
Diferença de conversão no relatório em moeda estrangeira	-	-	-	-	13,434	-	-	-	13,434	-	13,434
Total de despesas integrais do ano	-	-	-	-	(18,153)	(246,828)	(25,491)	(871,124)	(246,828)	-	(246,828)
Emissão de ações de capital adicionais	444,603	1,555,399	-	-	-	-	-	-	(1,161,596)	-	(1,161,596)
Transferência dos lucros retidos para a reserva constituída para fins de supervisão	-	-	-	728,410	-	-	-	(728,410)	-	-	-
Pagamento de juros do instrumento complementar de capital adicional	-	-	-	-	-	-	-	(221,993)	(221,993)	-	(221,993)
Pagamento dos dividendos das ações ordinárias de 2022	-	-	-	-	-	-	-	(180,024)	(180,024)	-	(180,024)
Em 31 de Dezembro de 2024	3,054,603	3,327,258	2,160,082	1,696,342	(590,061)	(456,744)	(44,116)	3,029,851	12,177,215	3,455,677	15,632,892

Nota 1: A reserva legal é uma reserva não distribuível, constituída pelo Banco com base no montante retirado dos lucros anuais, de acordo com as Regime Jurídico do Sistema Financeiro. O montante retirado não será inferior a 20% dos lucros depois do imposto do ano transacto, até que a reserva represente metade do montante do capital social do Banco, e posteriormente, a percentagem será de 10% dos lucros a mais após imposto até que o montante da reserva seja igual ao montante do capital social.

Nota 2: Em relação uma reserva constituída para fins de supervisão, nos termos do regulamento da Autoridade Monetária de Macau, quando as provisões contabilísticas dos activos não seja suficiente para fazer face as provisões constituída para fins de supervisão, o Banco deve realizar uma transferência dos lucros retidos, consoante a diferença entre as referidas duas provisões, para constituir uma reserva constituída para fins de supervisão, não podendo esta ser objecto de distribuição.

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
Fluxos de caixa gerados pelas actividades operacionais		
- Saída de caixa pelas actividades operacionais antes de impostos	(2,749,337)	(2,503,605)
- Imposto sobre o rendimento de Macau pago	-	-
Utilizados de caixa pelas actividades operacionais	(2,749,337)	(2,503,605)
Fluxos de caixa gerados pelas actividades de investimento		
- Venda ou do reembolso de investimentos em dívida mensurados pelo custo amortizado	19,004,757	77,531,081
- Venda ou do reembolso de investimentos de dívida mensurados pelo justo valor com variações contabilizadas em outro rendimento integral	130,491,246	107,051,449
- Juros recebidos	2,284,103	2,753,021
- Dividendos recebidos	5,837	6,286
- Alienação de bens imóveis, instalações e equipamentos	-	117,105
- Aquisição de bens imóveis, instalações e equipamentos	(99,542)	(77,410)
- Aquisição de investimentos em dívida mensurados pelo custo amortizado	(7,416,930)	(81,440,804)
- Aquisição de investimentos de dívida mensurados pelo justo valor com variações contabilizadas em outro rendimento integral	(145,461,074)	(92,043,381)
(Utilizados)/gerados de caixa pelas actividades de investimento	(1,191,603)	13,897,347
Fluxos de caixa gerados pelas actividades de financiamento		
- Resgate ou reembolso de títulos de dívida com taxa de juros fixa	-	(1,651,200)
- Juros de títulos de dívida pagos	(461,158)	(517,784)
- Emissão de certificados de depósito emitidos	323,414	1,634,575
- Resgate de certificados de depósito emitidos	(1,332,830)	(1,002,110)
- Juros de certificados de depósito emitidos pagos	(2,976)	(31,746)
- Emissão de acções de capital adicionais	-	2,000,002
- Juros de instrumento complementar de capital pagos	(221,862)	(221,993)
- Dividendos pagos	-	(180,024)
(Utilizados)/gerados de caixa pelas actividades de financiamento	(1,695,412)	29,720
(Diminuição)/aumento líquido de caixa e seus equivalentes	(5,636,352)	11,423,462
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	23,574,661	12,989,839
Efeito cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	1,405,924	(838,640)
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	19,344,233	23,574,661

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Nota à demonstração resumida dos fluxos de caixa	2025 MOP'000	2024 MOP'000
Reconciliação do perdas antes do imposto com os fluxos de caixa operacionais das actividades operacionais antes de impostos		
Perdas antes do imposto	(47,477)	(828,643)
Ajustamentos para:		
- Perdas líquidas por imparidade em empréstimos e adiantamentos a clientes e outros instrumentos financeiros	982,259	1,170,118
- Perdas por imparidade em outros activos	5,734	21,231
- Depreciações de bens imóveis, instalações e equipamentos	43,644	41,965
- Amortização de direitos sobre terrenos concessionados	3,094	3,323
- Receitas de dividendos	(5,837)	(6,286)
- Receitas de juros de títulos de investimento	(2,391,082)	(2,609,674)
- Ganho líquido resultante de investimentos em valores mobiliários	(465,651)	(497,056)
- Despesas de juros incorridos nas actividades de financiamento	468,816	524,215
- Reavaliação de activos financeiros	(35,423)	11,233
- Instrumentos de hedge	123,705	(25,491)
- Alienação de bens imóveis e equipamentos	(3,393)	(215,816)
Variação do fundo de maneo		
- (Aumento)/diminuição de depósitos em bancos e outras instituições financeiras com vencimento original superior a três meses	(10,282)	688,957
- (Aumento)/diminuição dos depósitos mínimos obrigatórios junto das autoridades reguladoras	(492,359)	518,816
- (Aumento)/diminuição de depósitos em outros bancos com vencimento original superior a três meses	(855,532)	1,967,755
- Diminuição/(aumento) de compra de activos financeiros com compromisso de revenda com vencimento original superior a três meses	1,235	(1,174)
- (Aumento)/diminuição de empréstimos e adiantamentos a clientes	(6,113,311)	16,202,512
- (Aumento)/diminuição dos activos financeiros mensurados pelo justo valor com variações contabilizadas em resultados de lucros e perdas correntes	(798,224)	5,354,296
- Diminuição/(aumento) de outros activos	126,047	(891,062)
- Diminuição dos depósitos em bancos e outras instituições financeiras	(704,467)	(13,380,255)
- Diminuição de venda de activos financeiros com compromisso de recompra	(1,708,110)	(3,692,031)
- Aumento/(diminuição) dos depósitos de clientes	9,256,617	(6,654,033)
- Diminuição de outros passivos	(129,340)	(206,505)
Fluxos de caixa operacionais utilizado nas actividades operacionais antes de impostos	(2,749,337)	(2,503,605)
Os fluxos de caixa das actividades operacionais incluem:		
Juros recebidos	4,028,596	5,025,696
Juros pagos	(4,581,195)	(6,778,415)
Análise de saldos de caixa e seus equivalentes		
Para efeitos da demonstração resumida dos fluxos de caixa, a caixa e seus equivalentes de caixa incluem os seguintes saldos com maturidade inferior a três meses a contar da data de aquisição.		
Caixa	273,656	257,979
Equivalentes de caixa:		
- Depósitos em bancos e outras instituições financeiras	9,840,972	7,810,562
- Investimentos com prazo de vencimento inicial até três meses	5,616,710	7,316,769
- Empréstimos a bancos e outras instituições financeiras	1,650,593	789,052
- Saldo dos depósitos junto das autoridades reguladoras superior ao do requisito estatutário mínimo	1,962,302	7,400,299
Caixa e seus equivalentes	19,344,233	23,574,661

業務發展及管理報告

2025年，中國加快轉型，培育新質生產力。澳門在第六屆特區政府帶領下穩步發展，推進澳琴一體化。澳門國際銀行攜手內地六家分支機構，加快業務轉型升級，以跨境金融服務華資產業出海，持續助力澳門經濟適度多元；並力求各方面均衡發展，履行本土銀行責任擔當。

錨定國家戰略，為實體經濟注入金融動能。全年產業客戶授信新投放超過150億澳門元，重點支持新質生產力發展，讓金融活水滋養發展沃土。在澳門招商局指導下，赴廣州、杭州舉辦“跨境金融服務華資產業出海暨澳門國際平台助力國際循環”宣介會，向企業推介澳門平台，助力華資產業出海。成為首家獲得橫琴粵澳深度合作區多功能自由貿易賬戶（EF賬戶）資質的澳資銀行，為澳琴一體化增添動力。成功獲批人民幣跨境支付系統（CIPS）直接參與者資格，為進一步服務跨境金融、助力人民幣國際化奠定基礎。

深耕澳門本地，以現代金融服務經濟多元。服務首批“港澳互聯互通”主題債券落地，助力澳門專業市場與國際市場互聯互通。完成財富管理體系全綫升級，深化“財富管理特色銀行”建設。成功取得私募投資基金管理、私募股權基金受寄、美股經紀等業務資質，正式上綫綫上基金平台，進一步推進數智金融建設，持續優化綫上綫下服務渠道，為客戶提供更為便捷的金融服務。

聚焦青年成長與社會公益，傳遞金融溫度。聯合澳門勞工局推出“澳門青年赴內地跨境金融見習計劃”，幫助澳門青年拓寬視野、增長才幹，更好融入國家發展大局。深化與高校合作，支持本地專業人才培養。繼續攜手澳門日報舉辦第47屆“十大新聞選舉”，凝聚社會共識，傳播正能量。積極參與“國家安全展”、“公益金百萬行”、“全員捐血日”等公益活動，以實際行動弘揚愛國愛澳精神，踐行企業社會責任。

五十載風雨兼程，初心不改；邁步百年新征程，使命在肩。2025年，是我們跨越半個世紀後邁向百年願景的第一個完整年度。我們的發展離不開社會各界的信任與支持，謹向所有關心和支持澳門國際銀行發展的各界人士，致以最誠摯的謝意！

2026年，是國家“十五五”規劃和澳門特區“三五”規劃的開局之年，也是本行轉型發展攻堅克難的關鍵一年，我們將繼續與社會各界攜手，堅定“根植澳門、融入國家、橋樑紐帶”戰略定位，發揮特色優勢，持續深耕產業金融、華僑金融、跨境金融與財富管理等核心領域，扎實推進轉型發展，為支持澳門經濟適度多元、助力澳琴深度融合作出新的貢獻。

承董事會命

董事長

黃來志

二〇二六年三月二十五日

Relatório Sobre a Actividade Desenvolvida e de Gestão

Em 2025, a China acelerou a transformação económica para cultivar novas forças produtivas de qualidade. Sob a liderança do 6.º Governo da RAEM, Macau mantém um desenvolvimento estável e promove a integração de Macau e Hengqin. O Banco Luso Internacional, S.A., em conjunto com seis sucursais no Interior da China, acelerou a transformação e a actualização das actividades, proporcionando serviços financeiros transfronteiriços no âmbito da saída das indústrias de capitais chineses para o exterior, apoiando continuamente o desenvolvimento da diversificação adequada da economia de Macau, esforça-se por um desenvolvimento equilibrado em todas as vertentes e assume o compromisso social de banco residente.

Focando na estratégia nacional, dinamizamos a economia real com mobilidade financeira. No ano passado, os novos créditos para clientes industriais ultrapassaram 15 mil milhões de patacas, suportando especialmente o desenvolvimento da nova força produtiva de qualidade, como a água viva financeira irriga o solo. Sob a liderança do Instituto de Promoção do Comércio e do Investimento de Macau, realizámos em Cantão e Hangzhou a “Sessão Temática de Promoção da Expansão Global dos Serviços Financeiros Transfronteiriços para as Indústrias com Capital Chinês e da Plataforma Internacional de Macau para Facilitar a Circulação Internacional”, para apresentar aos empresários que Macau pode servir como uma plataforma no âmbito da saída das indústrias com capital chinês para o exterior. Somos primeiro banco de capital de Macau que adquiriu a qualificação de conta de comércio livre multifuncional na Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin, promovendo a integração de Macau e Hengqin. Fomos autorizado a obter a qualificação de participante directo do *Renminbi Cross-Border Inter-Bank Payments System* (CIPS), servindo melhor as finanças transfronteiriças, de forma a fundamentar o contributo para a internacionalização do renminbi.

Aprofundando os serviços locais em Macau, prestamos serviços financeiros modernos para aprimorar a diversificação económica. Servimos a implementação das primeiras obrigações temáticas de “interconexão e interligação entre Hong Kong e Macau”, contribuindo para a interconexão e interligação do mercado de Macau e do mercado internacional. Concluimos o *upgrade* do sistema de gestão de fortunas, intensificando a construção de um “banco com características de gestão de fortunas”. Adquirimos as qualificações de gestão de fundos de investimento privado, de custódia de fundos de capital privado e de operador de bolsas americanas, bem como lançámos oficialmente a plataforma *online* de fundos, promovendo mais ainda a construção das finanças digitais e inteligentes, melhorando continuamente os serviços *online* e *offline*, para prestar os serviços financeiros mais convenientes aos clientes.

Focando no crescimento dos jovens e na beneficência social, transmitimos o carinho financeiro. Em colaboração com a Direcção dos Serviços para os Assuntos Laborais, lançámos o “Plano de Estágio em Finanças Transfronteiriças para Jovens de Macau no Interior da

China”, para que os jovens de Macau tenham novos horizontes, aumentem as capacidades e se integrem melhor na conjuntura do desenvolvimento nacional. Intensificámos a cooperação com os institutos de ensino superior para apoiar a formação de quadros qualificados locais. Continuámos a organizar, em conjunto com o Jornal Ou Mun, a 47.ª edição do concurso de 10 notícias mais votadas, para congregar o consenso social e divulgar a energia positiva. Participámos com empenho na “Exposição de Educação sobre a Segurança Nacional”, na “Marcha de Caridade para Um Milhão” e na actividade do “Dia de doação de sangue dos nossos trabalhadores”, divulgando o espírito de amor à Pátria e a Macau e assumindo a responsabilidade social de empresa, através de acções concretas.

Durante cinco décadas de percurso, a nossa intenção inicial nunca mudou apesar das adversidades. Na marcha da nova jornada de 100 anos, a missão estará sempre na nossa mente. O ano de 2025 é o primeiro ano inteiro após a comemoração do nosso jubileu, rumo para o nosso futuro centenário. O nosso desenvolvimento depende da confiança e do apoio de todos os sectores da sociedade. Gostaríamos de manifestar os nossos sinceros agradecimentos a todos pela atenção e ajuda prestadas ao desenvolvimento do Banco Internacional Luso, S.A.

O ano de 2026 marca o início do 15.º Plano Quinquenal Nacional, bem como o 3.º Plano Quinquenal de Macau, também é o ano crucial para o nosso banco enfrentar as dificuldades de transformação. Continuaremos em conjunto com todos os sectores da sociedade de Macau a insistir nas estratégias de “enrizar firmemente em Macau, integrar no País e estabelecer laços de ponte”, desenvolver as vantagens características, envidar todos os esforços nas áreas principais de finanças industriais, serviços financeiros destinados aos chineses ultramarinos, finanças transfronteiriças e gestão de fortunas, e promover de forma sólida o desenvolvimento de transformação, contribuindo para a diversificação adequada da economia de Macau e a integração aprofundada de Macau e Hengqin.

Por ordem do Conselho de Administração

Presidente do Conselho de Administração

Huang Lai Zhi

25 de Março de 2026

監事會意見書

根據澳門國際銀行股份有限公司《公司章程》第三十六條第一款d項的規定，本會必須查證董事會提交之賬目的真實及公允性。

為此，本會已查閱本銀行二零二五年度之董事會報告，截至二零二五年十二月三十一日止之財務報表，以及由德勤·關黃陳方會計師事務所於二零二六年三月二十五日發表有關本行賬目能真實及公允地反映本銀行財政狀況的核數師報告書。

基於上述審查的結果，本會認為董事會提交之財務報表及董事會報告適合提交股東會平常會議審批。

澳門國際銀行股份有限公司

監事長

李輝明

二零二六年三月二十五日於澳門

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Por força do disposto no artigo 36º, alínea d) do n.º1, dos estatutos do Banco Luso Internacional, S.A., compete ao Conselho Fiscal certificar-se da exactidão e de forma apropriada do balanço e da demonstração de resultados a apresentar anualmente pelo Conselho de Administração.

Submetido à consideração do Conselho, o relatório do Conselho de Administração e as demonstrações financeiras, referentes a 31 de Dezembro de 2025, bem assim, o relatório da Sociedade de Auditores Deloitte Touche Tohmatsu, datado de 25 de Março de 2026, no qual se afirma que as demonstrações financeiras, apresentam de forma verdadeira e apropriada a situação financeira do Banco em 31 de Dezembro de 2025, e o lucro apurado no exercício então findo.

Examinados os documentos anteriormente mencionados, o Conselho Fiscal pronunciou-se no sentido de que o relatório e as demonstrações financeiras estão em condições de serem apresentadas à apreciação e aprovação da Assembleia Geral dos Accionistas do Banco Luso Internacional, S.A.

O Presidente do Conselho Fiscal

Lee Fai Ming

Macau, aos 25 de Março de 2026

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致 澳門國際銀行股份有限公司全體股東：
(於澳門註冊成立之股份有限公司)

附載澳門國際銀行股份有限公司(以下簡稱「貴銀行」)的簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益及其他全面收益表、簡要權益變動表及簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於 貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所(以下簡稱「我們」)已在2026年3月25日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對 貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於 貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年3月25日，澳門

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS RESUMIDAS**

Para os accionistas da Banco Luso Internacional, S.A.

(Sociedade Anónima constituída em Macau)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, bem como a demonstração resumida de resultados e outro rendimento integral, a demonstração resumida de alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Banco Luso Internacional, S.A. relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 25 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Banco Luso Internacional, S.A.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Banco Luso Internacional, S.A. relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

25 de Março de 2026, em Macau

持股情况

本行持有超過有關資本5%或超過自有資金5%之出資的有關機構

無

股東情况

控股股東

廈門國際投資有限公司（於香港註冊）

公司機關據位人

董事會

- 董事長：黃來志（執行董事）
- 執行董事：賈志偉（2025年9月12日委任）
- 董事：曹雲川
- 鄒志明
- 馬志遠
- 莊麗晶
- 龐 鴻（2025年6月5日委任）
- 獨立董事：劉藝良
- 崔世平
- 龐 川
- 員工董事：馮浪平

股東大會主席團

- 主席：黃來志
- 秘書：方曉航

監事會

- 監事長：李輝明
- 監事：傅志華（2026年3月11日榮休）
- 黃慧斌
- 呂博文
- 羅英輝（2025年6月5日委任）

公司秘書：方曉航

Instituições em que detém participação superior a 5% do respectivo capital ou superior a 5% dos seus fundos próprios

Nenhuma

Accionista qualificada

Xiamen International Investment Limited (constituída em Hong Kong)

Nomes dos titulares dos órgãos sociais

Conselho de Administração

- Presidente: HUANG LAIZHI (Administradores Executivos)
- Administradores Executivos: JIA ZHIWEI (Nomeado, com efeito a partir de 12 de Setembro de 2025)
- Administradores: CAO YUNCHUAN
- ZOU ZHIMING
- MA CHI UN
- JONG LAI CHING
- PANG HONG (Nomeado, com efeito a partir de 5 de Junho de 2025)

Administradores Independentes:	LAO NGAI LEONG CHUI SAI PENG JOSE PANG CHUAN
Administrador de Funcionários:	FONG LONG PENG
Mesa da Assembleia Geral	
Presidente:	HUANG LAIZHI
Secretário:	FANG XIAOHANG
Conselho Fiscal	
Presidente:	LEE FAI MING
Membro:	FU ZHIHUA (Aposentadoria efetiva em 11 de Março de 2026) WONG WAI PAN LOI POK MAN LUO YINGHUI (Nomeado, com efeito a partir de 5 de Junho de 2025)
Secretário de Sociedade:	FANG XIAOHANG

(是項刊登費用為 \$41,580.00)
(Custo desta publicação \$ 41 580,00)

海通國際證券有限公司澳門分行

損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025	2024
	澳門元	澳門元
收入	3,326,349	2,156,850
其他收入	562,493	700,777
	3,888,842	2,857,627
員工成本	(1,618,806)	(1,393,925)
佣金開支	(25,455)	(7,165)
經營開支	(835,224)	(956,319)
	(2,479,485)	(2,357,409)
除稅前溢利	1,409,357	500,218
所得補充稅開支	(104,575)	-
年內溢利及全面收益總額	1,304,782	500,218

分行經理：林耀龍

會計主管：范秋雁

財務狀況表

於2025年12月31日

	2025	2024
	澳門元	澳門元
非流動資產		
租金及電費按金	87,607	87,607
流動資產		
應收總公司款項	25,012,110	23,615,939
現金及現金等價物	37,364,073	37,350,887
	62,376,183	60,966,826
流動負債		
應計款項	55,000	55,000
應付稅項	104,575	0
	159,575	55,000
淨流動資產	62,216,608	60,911,826
總資產減流動負債	62,304,215	60,999,433
資金來源：		
總公司賬項	62,304,215	60,999,433

分行經理：林耀龍

會計主管：范秋雁

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致 海通國際證券有限公司澳門分行總經理

附載海通國際證券有限公司澳門分行(以下簡稱「貴分行」)的簡要財務報表包括2025年12月31日的財務狀況表、以及截至該日止年度的損益及其他全面收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所(以下簡稱「我們」)已在2026年4月8日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於貴分行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年4月8日，澳門

業務回顧

2025年，受惠於香港及環球證券市場強勢復甦，整體市場交易量創近年新高，帶動區域投資氣氛顯著回暖，澳門分行成功把握市場機遇，通過優化交易平台、強化經紀業務，實現純利較2024年度顯著增長。海通國際證券有限公司澳門分行截至2025年12月31日為止，整體收入及純利分別為3,888,842澳門元及1,304,782澳門元。

業務展望

展望2026年，儘管全球地緣政治與經濟前景仍存不確定性，海通國際證券有限公司澳門分行將緊抓澳門特區政府相關配套措施落地的政策機遇，加快推動數碼化轉型，深化財富管理服務。我們將善用科技賦能，針對年輕世代的需求，在線推出更多元化的金融產品，致力為客戶打造更高效、更豐富且具參與感的交易體驗。

Haitong - Companhia de Valores Internacional, Limitada - Sucursal de Macau
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS E OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL
Para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025	2024
	MOP	MOP
Proveitos	3,326,349	2,156,850
Outros proveitos	562,493	700,777
	3,888,842	2,857,627
Custos com o pessoal	(1,618,806)	(1,393,925)
Despesas das comissões	(25,455)	(7,165)
Despesas operacionais	(835,224)	(956,319)
	(2,479,485)	(2,357,409)
Lucros para o ano antes do imposto	1,409,357	500,218
Despesas de imposto complementar de rendimentos	(104,575)	-
Lucros para o ano e valor total das receitas	1,304,782	500,218

O Gerente do sucursal: LAM Yiu Lung Tigo

O Chefe da contabilidade: FAN Qiuyan

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA
Em 31 de Dezembro de 2025

	2025	2024
	MOP	MOP
<u>Activos não correntes</u>		
Depósitos de rendas e tarifas	87,607	87,607
<u>Activos correntes</u>		
Valores a cobrar da Sede	25,012,110	23,615,939
Caixa e equivalentes de caixa	37,364,073	37,350,887
	62,376,183	60,966,826
<u>Passivos correntes</u>		
Acréscimos	55,000	55,000
Provisões para imposto	104,575	0
	159,575	55,000
Activos correntes líquidos	62,216,608	60,911,826
Total dos activos menos passivos correntes	62,304,215	60,999,433
Financiado por:		
Conta da Sede	62,304,215	60,999,433

O Gerente do sucursal: LAM Yiu Lung Tigo

O Chefe da contabilidade: FAN Qiuyan

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

Para o Gerente-geral do Haitong – Companhia de Valores Internacional, Limitada - Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados e outro rendimento integral relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Haitong – Companhia de Valores Internacional, Limitada - Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 8 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Haitong – Companhia de Valores Internacional, Limitada - Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Haitong – Companhia de Valores Internacional, Limitada - Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

8 de Abril de 2026, em Macau

Retrospectiva de Actividades

Em 2025, beneficiado pela forte recuperação do mercado de valores de Hong Kong e do mercado internacional, o volume global de transacções atingiu um novo recorde dos últimos anos, impulsionando uma retoma notável no ambiente de investimento em termos regional, a Sucursal de Macau, tendo aproveitado com sucesso as oportunidades do mercado, em virtude da optimização da plataforma de transacções e do reforço das actividades de corretagem, conseguiu alcançar um aumento significativo nos lucros líquidos em comparação com o ano de 2024. Até 31 de Dezembro de 2025, a receita total e o lucro líquido da Haitong — Companhia de Valores Internacional, Limitada, Sucursal de Macau, cifraram-se em 3.888.842 patacas e 1.304.782 patacas, respectivamente.

Perspectiva de Actividades

Em 2026, não obstante as incertezas existentes nas perspectivas geopolíticas e económicas a nível mundial, a Haitong — Companhia de Valores Internacional, Limitada, Sucursal de Macau irá aproveitar as oportunidades em virtude das políticas de implementação das medidas complementares do Governo da Região Administrativa Especial de Macau, acelerar a transformação digital e aprofundar os serviços da gestão de fortunas. Aproveitaremos plenamente a capacitação tecnológica, lançando produtos financeiros mais diversificados face às necessidades das novas gerações e empenharemos com todos os esforços para oferecer aos clientes uma experiência de negócios mais eficiente, rica e com maior envolvimento.

(是項刊登費用為 \$8,640.00)

(Custo desta publicação \$ 8 640,00)

螞蟻銀行（澳門）股份有限公司

簡要損益表及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日

	2025 年 澳門元	2024 年 澳門元
利息收入	153,738,626	57,073,591
利息支出	(108,426,123)	(33,117,528)
淨利息收入	45,312,503	23,956,063
服務費及佣金收入	38,285,655	20,643,550
服務費及佣金支出	(15,061,957)	(6,350,648)
淨服務費及佣金收入	23,223,698	14,292,902
其他經營(損益)/收入淨額	(5,777,939)	10,697,646
經營支出	(103,875,608)	(71,170,827)
經營虧損	(41,117,346)	(22,224,216)
減值準備淨撥備	(1,096,339)	(1,573,157)
除稅前虧損	(42,213,685)	(23,797,373)
稅項	-	-
本年度虧損	(42,213,685)	(23,797,373)
年內其他綜合收益		
其後可能會重分類至損益之項目		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債權工具的公允價值變動	470,469	-
年內綜合虧損	(41,743,216)	(23,797,373)

螞蟻銀行（澳門）股份有限公司

簡要財務報表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 年 12月31日 澳門元	2024 年 12月31日 澳門元
資產		
現金及銀行存款	349,035,227	145,997,971
存放 AMCM 存款	164,025,113	60,222,013
在其他信用機構拆放	3,556,914,943	425,006,401
AMCM 金融票據	2,585,944,292	1,505,217,693
金融投資	46,755,491	-
應收關聯方款項	147,211	140,614
客戶貸款	441,098,738	298,822,686
預付賬款及其他資產	65,605,067	32,080,407
無形資產	-	-
設備及其他固定資產	9,309,736	4,659,958
資產總額	7,218,835,818	2,472,147,743
負債		
客戶存款	6,741,048,527	2,073,664,908
應付關聯方款項	63,736,657	33,974,904
應付同系附屬公司款項	6,596,190	474,811
預提賬款及其他應付款	31,138,901	20,797,274
負債總額	6,842,520,275	2,128,911,897
資本		
股本	620,000,000	550,000,000
股份支付儲備	38,521,406	33,698,493
一般監管儲備	1,303,394	-
特定監管儲備	287,865	110,238
投資重估儲備	470,469	-
累計虧損	(284,267,591)	(240,572,885)
資本總額	376,315,543	343,235,846
負債及資本總額	7,218,835,818	2,472,147,743

副行長	財務主管
張劍志	翁萬崑

二零二六年三月二十六日，於澳門

蠅蟻銀行 (澳門) 股份有限公司
簡要權益變動表
截至二零二五年十二月三十一日

	股本 澳門元	股份支付儲備 澳門元	監管儲備 澳門元	投資重估儲備 澳門元	累計虧損 澳門元	總計 澳門元
2024 年 1 月 1 日	400,000,000	31,212,298	-	-	(216,665,274)	214,547,024
股本發行	150,000,000	-	-	-	-	150,000,000
監管儲備撥備	-	-	110,238	-	(110,238)	-
股份支付	-	2,486,195	-	-	-	2,486,195
本年度虧損及綜合虧損	-	-	-	-	(23,797,373)	(23,797,373)
2024 年 12 月 31 日	550,000,000	33,698,493	110,238	-	(240,572,885)	343,235,846
2025 年 1 月 1 日	550,000,000	33,698,493	110,238	-	(240,572,885)	343,235,846
股本發行	70,000,000	-	-	-	-	70,000,000
監管儲備撥備	-	-	1,481,021	-	(1,481,021)	-
股份支付	-	4,822,913	-	-	-	4,822,913
本年度虧損及綜合虧損	-	-	-	470,469	(42,213,685)	(41,743,216)
2025 年 12 月 31 日	620,000,000	38,521,406	1,591,259	470,469	(284,267,591)	376,315,543

螞蟻銀行（澳門）股份有限公司

簡要現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日

	2025 年 澳門元	2024 年 澳門元
經營業務之現金流量		
稅前虧損	(42,213,685)	(23,797,373)
調整項：		
- 固定資產折舊	1,920,451	219,803
- 減值準備撥備	1,096,339	1,573,157
- 股份支付費用	4,822,913	2,051,222
	(34,373,982)	(19,953,191)
存放金管局最低要求存款額淨增加額	(59,673,000)	(20,408,000)
在其他信用機構拆放及AMCM金融票據且協定期限在 三個月以上款項的淨增加額	(2,836,609,222)	(540,196,309)
發放貸款及墊款淨增加額	(143,137,478)	(221,390,850)
預付賬款及其他資產淨增加額	(33,505,543)	(17,963,958)
客戶存款淨增加額	4,667,383,619	1,552,576,257
關聯方款項淨增加額/ (減少額)	35,876,535	(4,123,380)
預提賬款及其他應付款淨增加額/ (減少額)	10,341,627	(81,338)
經營業務產生的現金流入淨額	1,606,302,556	728,459,231
投資業務之現金流量		
購買固定資產	(6,570,229)	(4,543,892)
購入以公平價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產	(46,305,344)	-
投資業務產生的現金流出淨額	(52,875,573)	(4,543,892)
融資業務之現金流量		
發行新股之所得款項	70,000,000	150,000,000
現金及現金等價物之增加額	1,623,426,983	873,915,339
現金及現金等價物於年初之結餘	1,139,005,305	265,089,966
現金及現金等價物於年末之結餘	2,762,432,288	1,139,005,305

螞蟻銀行（澳門）股份有限公司

簡要現金流量表(續)

截至二零二五年十二月三十一日

	2025 年 澳門元	2024 年 澳門元
現金及現金等價物餘額分析		
現金及銀行存款	349,085,004	146,028,220
存放 AMCM 存款	164,025,113	60,222,013
在其他信用機構拆放及AMCM金融票據且協定期限在 三個月及以內的款項	2,340,697,171	964,457,072
減：存放 AMCM 最低要求存款額	(91,375,000)	(31,702,000)
現金及現金等價物於年末之結餘	2,762,432,288	1,139,005,305

附註：**編製基準**

螞蟻銀行（澳門）股份有限公司（「本行」）之簡要財務報表按照第 13/2023 號法律澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局第 004/B/2024-DSB/AMCM 號傳閱文件編製。

本行之簡要財務報表來源於本行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。

螞蟻銀行（澳門）股份有限公司**經營情況****業務報告之概要：**

2025年，螞蟻銀行（澳門）以創新謀發展、以突破開新局。在澳門特區政府堅定推動經濟適度多元、加快發展現代金融業的時代背景下，本行秉持「讓金融更簡單、讓生活更容易、讓澳門更美好」的普惠金融理念，堅持以科技創新為驅動，持續深化產品與服務體系建設，實現客戶規模與資金規模雙增長。

增資夯實資本，辦公遷址優化佈局。年內，本行成功獲得股東增資，註冊資本增至6.2億澳門元，核心資本實力進一步夯實。此次增資充分彰顯了股東對本行發展前景的堅定信心，為業務拓展與戰略落地提供了堅實的資本支撐。與此同時，本行已完成辦公場所的優化搬遷，新辦公環境的啟用不僅提升了運營效能，亦更好地展現了本行的品牌形象，進一步增強客戶對本行的信任與認同。

產品矩陣擴容，核心金融服務能力全面增強。本行不斷深化與集團內的協同合作，有效提升了本澳居民金融服務的便利性；同時，本行成功推出訪澳非居民線上服務，有效拓寬了業務邊界，為本行高質量發展注入新動能。本行持續完善存、貸、匯、兌、投的全產品服務體系，豐富證券投資品種，便利投資資金進出，設立保險線上繳費專區，及與滙豐保險產品達成代銷合作，用戶投資產品矩陣進一步擴容。

品牌形象升級，線上線下協同發展。本行積極推進品牌形象年輕化與科技化建設，完成銀行首頁及支付寶（澳門）金融服務頁面的全面改版，打造契合年輕客群審美與使用習慣的交互界面，有效提升品牌吸引力與用戶體驗；本行還積極探索年輕化、場景化的營銷模式，在本澳市場首推多種營銷玩法，結合戶外廣告、線下地推等多元推廣渠道，為用戶帶來耳目一新的金融營銷服務體驗；此外，本行穩步推進線下自助網點建設，實現從線上數字銀行向「線上線下協同」立體化服務模式的戰略升級。

這一系列創新舉措推動用戶信任度與業務轉化率顯著提升，截至2025年末，本行客戶總數較上年實現穩步增長，同比增幅達65%，全年存款總額同比增幅達225%，證券用戶同比增幅達282%，證券交易增長達831%，彰顯市場高度認可與強勁發展潛力。

在快速發展的同時，本行始終將穩健運營作為基石，持續夯實資本基礎。通過不斷完善風險管理體系，強化合規經營與反洗錢管理，切實保障各項業務安全合規運行，為銀行長遠高質量發展築牢根基。

立足澳門，面向全球。未來，螞蟻銀行（澳門）將繼續依託數字生態優勢，深化前沿技術應用，夯實基礎服務能力，持續豐富證券、保險、黃金等投資理財產品體系，並為本澳中小企業提供更創新且具有前瞻性的數字化金融服務產品。本行致力於發展成為亞太地區具有標杆意義的新一代實體與數字銀行，為客戶、股東與社會創造更大價值，助力推動澳門金融服務更深入融入國家發展大局。

董事長

孫豪

監事會意見**螞蟻銀行(澳門)股份有限公司****二零二五年度****監事會意見書**

根據本澳法律及螞蟻銀行(澳門)股份有限公司組織章程規定，監事會應對銀行之營運及管理進行監察，並就董事會所呈交的年度賬目、董事會報告書等發表意見。

於二零二五年期間，監事會履行職責，對銀行進行了必要的監察工作，定期與董事會保持聯繫，獲得必要的資訊，審閱了二零二五年之經營情況報告、資產負債表、損益表等財務報表，以及由羅兵咸永道會計師事務所經審核年度賬目後所發表之無保留意見核數師報告。

基於上述審查的結果，監事會意見認為相關經營情況報告已適當反映銀行的業務發展，銀行的財務報表及賬目已清楚地顯示銀行於二零二五年十二月三十一日之真實及公允財務狀況以及截至該日止年度之營業結果，董事會呈交的年度賬目、董事會報告書等適合提交股東大會通過。

監事會 主席

林致求

二零二六年三月三十日，於澳門

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致螞蟻銀行(澳門)股份有限公司全體股東
(於澳門註冊成立之股份有限公司)

後附載於第三頁至第七頁的螞蟻銀行(澳門)股份有限公司(「貴銀行」)簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要損益表及其他綜合收益表、簡要權益變動表和簡要現金流量表以及相關附註。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月二十六日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立
執業會計師
羅兵咸永道會計師事務所
二零二六年三月二十六日，於澳門

螞蟻銀行(澳門)股份有限公司

持股情況

本行並無出資超過有關機構資本5%或超過自有資金5%之出資的機構

主要股東名單

本行最終控股公司為阿里巴巴集團，主要股東為：

- mFinance Holdings Limited (51.5%)
- 迅蟻(澳門)控股一人有限公司 (24.3%)
- 銀蟻(澳門)投資一人有限公司 (24.2%)

公司機關

董事會

孫豪	先生	董事長	
石文宜	女士	董事	(於2025年9月10日離任)
紀綱	先生	董事	(於2025年9月10日離任)
陳華強	先生	董事	(於2025年1月22日委任)
徐宏	先生	董事	(於2025年6月03日委任)

余泉	女士	董事	(於2025年9月10日委任)
徐嫻	女士	董事	(於2025年9月10日委任)

監事會

林致求	先生	主席	
張少東	先生	委員	
周毅	先生	委員	(於2025年9月10日離任)
崔天立	先生	委員	(於2025年9月10日委任)

公司秘書

唐曉晴	先生
-----	----

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS RESULTADOS E DO OUTRO RENDIMENTO
INTEGRAL PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Receita de juros	153,738,626	57,073,591
Despesas de juros	(108,426,123)	(33,117,528)
Resultados de juros	45,312,503	23,956,063
Receitas de taxas e comissões	38,285,655	20,643,550
Despesas de taxas e comissões	(15,061,957)	(6,350,648)
Resultados de taxas e comissões	23,223,698	14,292,902
Outros (gastos)/receitas operacionais, líquidos	(5,777,939)	10,697,646
Despesas operacionais	(103,875,608)	(71,170,827)
Resultados operacionais	(41,117,346)	(22,224,216)
Reforço de perdas de imparidade	(1,096,339)	(1,573,157)
Resultado antes de imposto sobre o rendimento	(42,213,685)	(23,797,373)
Imposto sobre o rendimento	-	-
Resultado líquido do exercício	(42,213,685)	(23,797,373)
Outro rendimento integral do exercício		
Itens que podem ser reclassificados posteriormente para a demonstração dos resultados:		
Alterações de justo valor de instrumentos de dívida mensurados ao justo valor através de outro rendimento integral	470,469	-
Total do rendimento integral do exercício	(41,743,216)	(23,797,373)

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA

BALANÇO RESUMIDO
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 31 de Dezembro MOP	2024 31 de Dezembro MOP
ACTIVO		
Caixa e saldos em bancos	349,035,227	145,997,971
Saldos com a Autoridade Monetária de Macau ("AMCM")	164,025,113	60,222,013
Depósitos em bancos	3,556,914,943	425,006,401
Títulos monetários emitidos pela AMCM	2,585,944,292	1,505,217,693
Investimentos financeiros	46,755,491	-
Valores a receber de partes relacionadas	147,211	140,614
Empréstimos e adiantamentos a clientes	441,098,738	298,822,686
Pagamentos antecipados e outros activos	65,605,067	32,080,407
Activos intangíveis	-	-
Activos fixos tangíveis	9,309,736	4,659,958
Total do activo	7,218,835,818	2,472,147,743
PASSIVO		
Depósitos de clientes	6,741,048,527	2,073,664,908
Valores a pagar a partes relacionadas	63,736,657	33,974,904
Valores a pagar a subsidiárias parceiras	6,596,190	474,811
Outras contas a pagar e acréscimos	31,138,901	20,797,274
Total do passivo	6,842,520,275	2,128,911,897
CAPITAL PRÓPRIO		
Capital social	620,000,000	550,000,000
Reserva de pagamentos baseados em acções	38,521,406	33,698,493
Reserva regulamentar geral	1,303,394	-
Reserva regulamentar específica	287,865	110,238
Reserva de reavaliação de investimentos	470,469	-
Resultados acumulados	(284,267,591)	(240,572,885)
Total do capital próprio	376,315,543	343,235,846
Total do capital próprio e passivo	7,218,835,818	2,472,147,743

Vice-Presidente Executivo

Director do departamento de Finanças

Zhang Jian Zhi

Ong Ban Bee

Macau, 26 de Março de 2026

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA
DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Capital social MOP	Reserva de pagamentos baseados em acções MOP	Reservas Regulamentares* MOP	Reserva de reavaliação de investimentos MOP	Resultados acumulados MOP	Total do capital próprio MOP
Saldo em 1 de Janeiro de 2024	400,000,000	31,212,298	-	-	(216,665,274)	214,547,024
Aumento de capital	150,000,000	-	-	-	-	150,000,000
Transferências	-	-	110,238	-	(110,238)	-
Pagamentos baseados em acções	-	2,486,195	-	-	-	2,486,195
Resultado líquido e total do rendimento integral do ano	-	-	-	-	(23,797,373)	(23,797,373)
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	550,000,000	33,698,493	110,238	-	(240,572,885)	343,235,846
Saldo em 1 de Janeiro de 2025	550,000,000	33,698,493	110,238	-	(240,572,885)	343,235,846
Aumento de capital	70,000,000	-	-	-	-	70,000,000
Transferências	-	-	1,481,021	-	(1,481,021)	-
Pagamentos baseados em acções	-	4,822,913	-	-	-	4,822,913
Resultado líquido e total do rendimento integral do ano	-	-	-	470,469	(42,213,685)	(41,743,216)
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	620,000,000	38,521,406	1,591,259	470,469	(284,267,591)	376,315,543

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA**DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

	2025 MOP	2024 MOP
Fluxos de caixa das actividades operacionais		
Resultado antes de imposto sobre o rendimento	(42,213,685)	(23,797,373)
Ajustamentos de:		
- Depreciação de activos fixos tangíveis	1,920,451	219,803
- Reforço de perdas de imparidade	1,096,339	1,573,157
- Pagamentos baseados em acções	4,822,913	2,051,222
	(34,373,982)	(19,953,191)
Aumento do saldo mínimo de depósito na AMCM	(59,673,000)	(20,408,000)
Aumento dos depósitos em bancos e títulos monetários da AMCM com vencimento original superior a três meses	(2,836,609,222)	(540,196,309)
Aumento de empréstimos e adiantamentos a clientes	(143,137,478)	(221,390,850)
Aumento em pagamentos antecipados e outros activos	(33,505,543)	(17,963,958)
Aumento de depósitos de clientes	4,667,383,619	1,552,576,257
Aumento/ (diminuição) do saldo com partes relacionadas	35,876,535	(4,123,380)
Aumento/ (diminuição) em outras contas a pagar e acréscimos	10,341,627	(81,338)
Fluxos de caixa gerados pelas actividades operacionais	1,606,302,556	728,459,231
Fluxos de caixa das actividades de investimento		
Aquisição de activo fixo tangível	(6,570,229)	(4,543,892)
Investimento em activos financeiros mensurados ao justo valor através de outro rendimento integral	(46,305,344)	-
Fluxos de caixa utilizados em actividades de investimento	(52,875,573)	(4,543,892)
Fluxos de caixa de actividades de financiamento		
Recebimentos de aumento de capital - emissão de acções	70,000,000	150,000,000
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	1,623,426,983	873,915,339
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	1,139,005,305	265,089,966
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano	2,762,432,288	1,139,005,305

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA (CONTINUAÇÃO)

PARA O ANO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Análise dos saldos de caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e saldos em bancos	349,085,004	146,028,220
Depósitos na AMCM	164,025,113	60,222,013
Depósitos em bancos e títulos monetários da AMCM com vencimento original inferior a três meses	2,340,697,171	964,457,072
Menos: Saldo mínimo de depósitos na AMCM	(91,375,000)	(31,702,000)
Caixa e equivalentes de caixa conforme apresentado na demonstração dos fluxos de caixa	2,762,432,288	1,139,005,305

Nota:

Bases de preparação

As demonstrações financeiras resumidas são preparadas de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro e a Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

As demonstrações financeiras resumidas do Banco foram extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco do ano findo em 31 de Dezembro de 2025.

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA

SITUAÇÃO OPERACIONAL

Síntese do Relatório de Atividade:

Em 2025, o BANCO DE FORMIGA (MACAU) procurou o desenvolvimento através da inovação e abriu novos caminhos através de avanços. No contexto do firme impulso do Governo da RAEM para a diversificação económica adequada e o desenvolvimento acelerado da indústria financeira moderna, o nosso Banco defendeu o conceito de finanças inclusivas de “Tornar as finanças mais simples, a vida mais fácil e Macau melhor”. Insistindo na inovação tecnológica como força motriz, aprofundámos continuamente a construção do sistema de produtos e serviços, alcançando um duplo crescimento tanto na escala de clientes como na escala de fundos.

Aumento de capital para consolidar os fundos e deslocalização do escritório para otimizar o layout. Durante o ano, o nosso Banco obteve com sucesso um aumento de capital dos acionistas, elevando o capital social para 620 milhões de Patacas, consolidando ainda mais a força do nosso capital principal. Este aumento de capital demonstrou plenamente a firme confiança dos acionistas nas perspetivas de desenvolvimento do nosso Banco, fornecendo um sólido apoio de capital para a expansão dos negócios e a implementação da estratégia. Simultaneamente, o nosso Banco concluiu a mudança otimizada das suas instalações de escritório. A utilização do novo ambiente de escritório não só melhorou a eficiência operacional, como também demonstrou de forma mais eficaz a imagem de marca do Banco, reforçando ainda mais a confiança e a identificação dos clientes com o nosso Banco.

Expansão da matriz de produtos e aprofundamento abrangente das principais capacidades de serviços financeiros. O nosso Banco continuou a aprofundar a colaboração sinérgica dentro do Grupo, aumentando efetivamente a conveniência dos serviços financeiros para os residentes de Macau. Ao mesmo tempo, o nosso Banco lançou com sucesso serviços on-line para não-residentes que visitam Macau, ampliando efetivamente as fronteiras do negócio e injetando um novo impulso no desenvolvimento de alta qualidade do Banco. O nosso Banco continuou a aperfeiçoar o sistema abrangente de produtos e serviços de depósitos, empréstimos, remessas, câmbios e investimentos, enriquecendo as variedades de investimento em valores mobiliários, facilitando a entrada e saída de fundos de investimento, estabelecendo uma zona dedicada para o pagamento on-line de seguros e alcançando um acordo de parceria de agência com os produtos da HSBC Seguros, expandindo ainda mais a matriz de produtos de investimento para os utilizadores.

Atualização da imagem de marca e desenvolvimento sinérgico on-line e off-line. O nosso Banco promoveu ativamente a modernização e o desenvolvimento tecnológico da imagem da marca, concluindo uma reformulação abrangente da página inicial do Banco e da página de serviços financeiros do Alipay (Macau), criando uma interface interativa que corresponde à estética e aos hábitos de utilização do público mais jovem, aumentando efetivamente a atratividade da marca e a experiência do utilizador. O nosso Banco também explorou ativamente modelos de marketing baseados em cenários e orientados para os jovens, introduzindo pela primeira vez no mercado de Macau várias estratégias de marketing lúdicas, combinadas com publicidade exterior e promoções presenciais, proporcionando aos utilizadores uma experiência nova e refrescante de serviços de marketing financeiro. Além disso, o nosso Banco tem vindo a promover de forma constante a construção de balcões de autoatendimento off-line, alcançando uma atualização estratégica de um banco digital on-line para um modelo de serviço tridimensional com “sinergia on-line e off-line”.

Esta série de iniciativas inovadoras impulsionou um aumento significativo na confiança dos utilizadores e na taxa de conversão de negócios. No final de 2025, o número total de clientes do nosso Banco registou um crescimento constante em comparação com o ano anterior, com um aumento homólogo de 65%. O total de depósitos no ano aumentou 225% em termos homólogos, os utilizadores de valores mobiliários aumentaram 282% em termos homólogos e as transações de valores mobiliários cresceram 831%, demonstrando o elevado reconhecimento do mercado e o forte potencial de desenvolvimento.

Juntamente com o rápido desenvolvimento, o nosso Banco sempre considerou a solidez operacional como a sua pedra angular, consolidando continuamente a base de capital. Através do aperfeiçoamento contínuo do sistema de gestão de risco, e do reforço da gestão de conformidade e do combate ao branqueamento de capitais, garantimos efetivamente o funcionamento seguro e em conformidade de todos os negócios, estabelecendo uma base sólida para o desenvolvimento a longo prazo e de alta qualidade do Banco.

Com base em Macau e de olhos postos no mundo. No futuro, o BANCO DE FORMIGA (MACAU) continuará a apoiar-se nas vantagens do ecossistema digital, a aprofundar a aplicação de tecnologias de ponta, a consolidar as capacidades de serviços básicos e a enriquecer continuamente o sistema de produtos de investimento e de gestão de fortunas, tais como valores mobiliários, seguros e ouro, e a fornecer às pequenas e médias empresas (PME) de Macau produtos de serviços financeiros digitais mais inovadores e prospetivos. O nosso Banco está empenhado em desenvolver-se para se tornar num banco digital e físico de nova geração com relevância de referência na região da Ásia-Pacífico, criando maior valor para clientes, acionistas e para a sociedade, e ajudando a promover uma integração mais profunda dos serviços financeiros de Macau na conjuntura do desenvolvimento nacional.

Presidente do Conselho de Administração
SUN HO

PARECER DO CONSELHO FISCAL

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA ANO DE 2025 PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nos termos da legislação de Macau e dos Estatutos do BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA., cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar o funcionamento e a gestão do Banco, bem como emitir parecer sobre as contas anuais, o relatório do Conselho de Administração, entre outros documentos, submetidos pelo Conselho de Administração.

Durante o ano de 2025, o Conselho Fiscal cumpriu as suas funções e realizou as ações de fiscalização necessárias ao Banco, mantendo contacto regular com o Conselho de Administração e obtendo as informações necessárias. Analisou o relatório de gestão de 2025, o balanço, a demonstração de resultados e outras demonstrações financeiras, bem como o relatório do auditor sem reservas emitido pela PricewaterhouseCoopers após a auditoria às contas anuais.

Com base nos resultados da referida análise, o Conselho Fiscal é de parecer que o respetivo relatório de gestão reflete adequadamente o desenvolvimento dos negócios do Banco. As demonstrações financeiras e as contas do Banco demonstram claramente a imagem verdadeira e apropriada da situação financeira do Banco em 31 de Dezembro de 2025, bem como os resultados operacionais do ano findo naquela data. As contas anuais e o relatório do Conselho de Administração, entre outros documentos apresentados pelo Conselho de Administração, encontram-se em condições de serem submetidos à aprovação da Assembleia Geral.

Presidente do Conselho Fiscal
Richard Chih-Chiu LIN

30 de Março de 2026, Macau

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACIONISTAS DO BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA

(constituída em Macau com responsabilidade limitada por ações)

As demonstrações financeiras resumidas anexas do Banco de Formiga (Macau) Sociedade Anónima (“Banco”) constantes da página 3 à página 7, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida dos resultados e do outro rendimento integral, a demonstração resumida das alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo e as respectivas notas, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 26 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro e Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Accionistas, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro e a Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Li Ching Lap Bernard
Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão
PricewaterhouseCoopers

Macau, 26 de Março de 2026

BANCO DE FORMIGA (MACAU) SOCIEDADE ANÓNIMA

ESTRUTURA ACIONISTA

O Banco não detém participações em instituições que excedam 5% do capital social da respetiva instituição ou 5% dos seus fundos próprios.

LISTA DOS PRINCIPAIS ACIONISTAS

A sociedade gestora final (holding) do Banco é o Grupo Alibaba, e os principais acionistas são:
MFINANCE HOLDINGS LIMITED (51.5%)
GESTÃO DE PARTICIPAÇÕES XUNYI (MACAU) SOCIEDADE UNIPessoal LIMITADA (24.3%)
INVESTIMENTO YINYI (MACAU) SOCIEDADE UNIPessoal LIMITADA (24.2%)

ÓRGÃO SOCIAL

Conselho de Administração

Sr.	SUN HO	Presidente do Conselho da Administração
Sr. ^a	SHI WENYI	Administradora (Cessou funções em 10 de setembro de 2025)
Sr.	JI GANG	Administrador (Cessou funções em 10 de setembro de 2025)
Sr.	CHAN WA KEONG	Administrador (Nomeado em 22 de janeiro de 2025)
Sr.	XU HONG	Administrador (Nomeado em 3 de junho de 2025)
Sr. ^a	YU QUAN	Administradora (Nomeado em 10 de setembro de 2025)
Sr. ^a	XU XIAN	Administradora (Nomeado em 10 de setembro de 2025)

Conselho Fiscal

Sr.	RICHARD CHIH-CHIU LIN	Presidente
Sr.	CHEONG SIO TONG	Membro
Sr.	ZHOU YI	Membro (Cessou funções em 10 de setembro de 2025)
Sr.	CALVIN TINLOP CHUI	Membro (Nomeado em 10 de setembro de 2025)

Secretário da Sociedade

Sr.	TONG IO CHENG
-----	---------------

(是項刊登費用為 \$28,890.00)
(Custo desta publicação \$ 28 890,00)



根據澳門特別行政區娛樂場幸運博彩經營批給合同第六十二條，特此公佈以下文件：

1. 二零二五年度業務報告

董事會報告

截至二零二五年十二月三十一日止年度

公司架構

永利渡假村（澳門）股份有限公司（「本公司」）為於中華人民共和國澳門特別行政區（「澳門」）註冊成立的一間有限責任公司。本公司主要為中華人民共和國香港特別行政區註冊成立之Wynn Resorts (Macau), Limited所擁有。根據董事之意見，本公司的最終母公司為美國註冊成立並上市之Wynn Resorts, Limited（「WRL」）。二零零九年十月九日，WRL於香港聯合交易所有限公司首次公開發售永利澳門有限公司之27.7% 股權。永利澳門有限公司於開曼群島註冊成立，並透過其附屬公司擁有本公司100% 股權。

本公司擁有並經營永利皇宮及永利澳門，本公司於二零二二年十二月十六日與澳門政府簽訂新的博彩經營批給合同並在批給合同下經營這兩間位於澳門的綜合娛樂場度假村勝地。為期十年的批給期限，從二零二三年一月一日開始，至二零三二年十二月三十一日到期。透過本公司的慈善基金會——「永利關愛基金會」，本公司繼續致力於澳門及中國內地帶動正面的社會影響以及支持慈善事業發展。

永利皇宮

永利皇宮（一個佔地600萬平方呎的綜合度假村）於二零一六年八月二十二日在澳門路氹地區開業，交通便利，距離澳門國際機場及澳門氹仔客運碼頭僅數分鐘路程，且鄰接澳門輕軌系統的一個停靠站。

永利皇宮的特色（於二零二五年十二月三十一日）包括：

- 佔地約468,000平方呎的娛樂場空間與娛樂場支持及輔助區域（設有305張賭枱及693部角子機或類似電子博彩設施），提供24小時博彩及各式各樣的博彩遊戲，包括私人博彩廳及天際娛樂場；
- 標誌性公眾景點及娛樂項目供應，包括一個表演湖、一個沉浸式娛樂中心以及薈萃西方及亞洲的藝術品展示；
- 一間豪華酒店，合共1,706間豪華客房、套房及別墅；
- 12間餐飲店以及一個設有各種獨立餐廳和其他餐飲供應的美食廣場；
- 佔地約109,000平方呎的高端、名牌零售店；
- 康體及休閒設施，包括纜車（「觀光纜車」）、健身中心、水療康體中心、髮廊及泳池；及
- 佔地約37,000平方呎的會議空間。

本公司正處於發展永利皇宮下一期的設計階段。本公司目前預期永利皇宮下階段將配置一系列設施，例如劇院及經擴展的活動空間、特色餐飲及其他非博彩項目供應等。

永利澳門

永利澳門（一個佔地300萬平方呎的綜合度假村）位於澳門半島的中心，於二零零六年九月六日開業。永利澳門於二零零七年十二月及二零零九年十一月完成擴建工程，增設了更多博彩場地和額外的餐飲及零售設施。永利澳門的萬利為永利澳門的進一步擴建項目，於二零一零年四月開業，增加了酒店住宿及豐富的博彩與非博彩設施。

永利澳門的特色（於二零二五年十二月三十一日）包括：

- 佔地約294,000平方呎的娛樂場空間與娛樂場支持及輔助區域（設有253張賭枱及911部角子機或類似電子博彩設施），提供24小時博彩及各式各樣的博彩遊戲，包括私人博彩廳、天際娛樂場及撲克區；
- 公眾娛樂景點，包括如表演湖和圓拱形大堂設有一個以中國十二生肖為主題的特色天花、以黃金「吉祥樹」為主題的表演項目；
- 兩間豪華酒店，合共1,014間豪華客房及套房；

- 11間餐飲店；
- 佔地約75,900平方呎的高端、名牌零售店；
- 康體及休閒設施，包括兩間健身中心及水療康體中心、一間髮廊及一個泳池；及
- 佔地約31,000平方呎的會議空間。

本公司二零二五年度經營業績

二零二五年的經營收益總額為澳門元298.6億，較二零二四年高0.9%。本公司錄得二零二五年的經調整後的物業EBITDA⁽¹⁾約澳門元76.6億，而二零二四年的經調整後的物業EBITDA約澳門元84.1億。

娛樂場收益由二零二四年的澳門元243.3億（佔經營收益總額的82.2%）增加至二零二五年的澳門元251.5億（佔經營收益總額的84.2%），主要是由於永利皇宮的娛樂場博彩量增加，惟部分被永利澳門貴賓賭枱收益的減少所抵銷。娛樂場收益的組成部分如下：

貴賓賭枱贏額⁽²⁾由二零二四年的澳門元50.4億增加0.9%至二零二五年的澳門元50.8億，貴賓賭枱轉碼數⁽³⁾總額由二零二四年的澳門元1,450.3億增加15.8%至二零二五年的澳門元1,679.1億，惟被貴賓賭枱收益佔轉碼數百分比下降所抵銷。

中場賭枱贏額⁽⁴⁾由二零二四年的澳門元229.2億增加2.3%至二零二五年的澳門元234.4億，中場賭枱投注額⁽⁵⁾總額由二零二四年的澳門元1,064.2億增加7.1%至二零二五年的澳門元1,139.6億，惟被中場賭枱收益百分比下降所抵銷。

角子機贏額⁽⁶⁾由二零二四年的澳門元17.1億增加9.7%至二零二五年的澳門元18.7億，角子機投注額⁽⁷⁾總額由二零二四年的澳門元454.4億增加22.4%至二零二五年的澳門元556.4億。

非娛樂場收益淨額（包括客房、餐飲以及零售及其他收益）由二零二四年為澳門元52.8億（佔經營收益總額的17.8%）減少10.8%至二零二五年為澳門元47.1億（佔經營收益總額的15.8%）基本持平。客房收益下降主要是由於平均每日房租下降所致。餐飲收入下降主要是由於平均賬單金額下降所致。二零二五的零售和其他收入與二零二四年基本持平。

附註：

註1：「經調整後的物業EBITDA」是指扣除銀行利息收入、融資成本、淨匯兌差額、償還債務虧損、所得稅、折舊及攤銷、物業費用及其他、以股份為基礎的報酬以及其他非經營收入和支出前的盈利。

註2：「貴賓賭枱贏額」是指保留並記錄作為娛樂場收益之貴賓分部轉碼數。

註3：「貴賓賭枱轉碼數」是指所有於貴賓計劃中損失的泥碼賭注總和。

註4：「中場賭枱贏額」是指保留並記錄作為娛樂場收益之中場分部投注額。

註5：「賭枱投注額」是指存入賭枱銀箱內的現金，加上於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

註6：「角子機贏額」是指保留並記錄作為娛樂場收益之角子機投注額。

註7：「角子機投注額」是指於角子機投注額總額。

2. 簡要綜合及單獨財務報表

簡要綜合損益表	
截至二零二五年十二月三十一日止年度	
	澳門元（千元）
經營收益	
娛樂場毛收益	32,902,023
扣除佣金及其他後之其他收益	(3,043,832)
經營收益總額	29,858,191
經營成本及開支	
博彩稅及博彩溢價金	13,175,733
其他開支	11,804,890
	24,980,623
經營溢利	4,877,568
非經營開支，淨額	(1,045,757)
所得稅開支	-
年度溢利	3,831,811

簡要綜合財務狀況表	
於二零二五年十二月三十一日	
	澳門元（千元）
資產	
非流動資產	25,968,506
流動資產	7,882,854
資產總額	33,851,360
權益及負債	
非流動負債	6,583,050
流動負債	6,645,251
	13,228,301
股東權益	20,623,059
總權益及負債	33,851,360

簡要單獨損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	澳門元（千元）
經營收益	
娛樂場毛收益	32,902,023
扣除佣金及其他後之其他收益	(3,043,832)
經營收益總額	29,858,191
經營成本及開支	
博彩稅及博彩溢價金	13,175,733
其他開支	11,003,020
	24,178,753
經營溢利	5,679,438
非經營開支，淨額	(1,045,653)
所得稅開支	-
年度溢利	4,633,785

簡要單獨財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	澳門元（千元）
資產	
非流動資產	7,585,575
流動資產	32,388,824
資產總額	39,974,399
權益及負債	
非流動負債	6,580,813
流動負債	6,491,026
	13,071,839
股東權益	26,902,560
總權益及負債	39,974,399

3. 獨任監事報告

根據永利渡假村（澳門）股份有限公司（「本公司」）之公司章程，公司董事會已向獨任監事呈交公司於二零二五年十二月三十一日之綜合及單獨財務狀況表及截至該日止年度之綜合及單獨損益及其他全面收益表，連同獨立審計師報告。董事會亦已呈交年度報告以供評核。

獨任監事已分析公司於二零二五年十二月三十一日之綜合及單獨財務狀況表及截至該日止年度之綜合及單獨損益及其他全面收益表，而公司之管理層及/或董事會亦按要求提供了所有相關說明。

於二零二五年十二月三十一日之綜合及單獨財務狀況表及截至該日止年度之綜合及單獨損益及其他全面收益表中之披露，均簡明並公允地反映了本公司和所屬子公司之財務狀況。

董事會年度報告闡述了公司二零二五年度之營運狀況，獨立審計師報告則確認了公司遵從正確的會計準則，而有關財務報告在各重要方面公允地反映了公司於二零二五年十二月三十一日之財務狀況及截至當日止年度之經營業績。

據此，本監事建議公司股東批准下列文件：

- 公司於二零二五年十二月三十一日的年度綜合及單獨財務狀況表及截至該日止年度的綜合及單獨損益及其他全面收益表；
- 董事會年度報告；及
- 獨立審計師報告。

馬健華

獨任監事

二零二六年二月二十七日，於澳門

4. 對簡要綜合及單獨財務報表出具的獨立審計師報告

致永利渡假村（澳門）股份有限公司全體股東：

（於澳門註冊成立之股份有限公司）

附載於第2項的永利渡假村（澳門）股份有限公司及其附屬公司（「貴集團」）簡要綜合及單獨財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要綜合及單獨資產負債表、以及截至該日止年度的簡要綜合及單獨損益表。貴集團簡要綜合及單獨財務報表來源於貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的綜合及單獨財務報表。我們已在二零二六年二月二十七日簽署的“審計報告”中對構成簡要綜合及單獨財務報表來源的綜合及單獨財務報表發表了無保留意見。簡要綜合及單獨財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要綜合及單獨財務報表的閱讀不能替代對貴集團已審計綜合及單獨財務報表的閱讀。

管理層對簡要綜合及單獨財務報表的責任

管理層負責按照經第7/2022號法律修改的第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》編製簡要綜合及單獨財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要綜合及單獨財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計綜合及單獨財務報表的簡要綜合及單獨財務報表按照經第7/2022號法律修改的第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》，在所有重大方面與已審計綜合及單獨財務報表保持了一致。

陳 尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年二月二十七日，澳門

5. 於本年度任何期間擁有公司資本5% 或以上之主要股東名單

	持有公司 已發行股份 (%)
Wynn Resorts (Macau), Limited	51%
Wynn Resorts International, Ltd.	34%
陳志玲女士	15%
	100%

6. 董事及其他主要成員

董事會

Craig Scott Billings 先生 – 董事會主席

陳志玲女士 – 常務董事

Frederic Jean-Luc Luvisutto 先生 – 董事

股東會

Craig Jeffrey Fullalove 先生 – 主席

獨任監事

馬健華先生

公司秘書

Hernâni Rouxinol 先生

公司副秘書

龍幗英女士

二零二六年四月二十九日，於澳門

Nos termos e para os efeitos previstos na Cláusula Sexagésima Segunda do Contrato de Concessões para a Exploração de Jogos de Fortuna ou Azar em Casino na Região Administrativa Especial de Macau da República Popular da China, a sociedade Wynn Resorts (Macau) S.A. vem publicar:

1. RELATÓRIO DO ANO 2025

RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

para o ano findo em 31 de Dezembro de 2025

A Organização

A sociedade Wynn Resorts (Macau) S.A. (a “Sociedade”) é uma sociedade anónima com sede na Região Administrativa Especial de Macau da República Popular da China (“Macau”). A Sociedade é detida maioritariamente pela sociedade Wynn Resorts (Macau), Limited, uma sociedade constituída nos termos da lei da Região Administrativa Especial de Hong Kong da República Popular da China (“Hong Kong”). Na opinião dos administradores, a sociedade “mãe” da Sociedade é a Wynn Resorts, Limited (“WRL”), uma sociedade constituída e cotada em bolsa nos termos da lei dos Estados Unidos da América. Em 9 de Outubro de 2009, a WRL colocou à subscrição pública na bolsa de Hong Kong 27.7% do capital da sociedade Wynn Macau Limited, uma sociedade constituída segundo a lei das Ilhas Caimão que detém, através das suas subsidiárias, 100% da Sociedade.

A Sociedade é proprietária do Hotel/Casino/Resort Wynn Macau e do Hotel/Casino/Resort Wynn Palace, dois resorts integrados que operam nos termos de um novo contrato de concessão assinado com o Governo de Macau em 16 de Dezembro de 2022. O período de 10 anos de concessão teve início no dia 1 de Janeiro de 2023 e terminará no dia 31 de Dezembro de 2032. Através da fundação “Wynn Care Foundation”, a Sociedade continua a alargar o seu impacto social e a apoiar o desenvolvimento caritativo em Macau e na China Continental.

O Wynn Palace

O Wynn Palace é um resort integrado com uma área de 6 milhões de pés quadrados e foi inaugurado em 22 de Agosto de 2016 na zona do Cotai de Macau, localizado a minutos do Aeroporto Internacional de Macau e do Terminal de Ferries Macau Taipa e junto de uma das paragens do Metro Ligeiro de Macau.

Principais Características do Wynn Palace em 31 de Dezembro de 2025:

- Uma área de casino, de suporte ao casino e de áreas auxiliares de 468,000 pés quadrados, com 305 mesas de jogo e 693 máquinas de jogo ou dispositivos semelhantes para jogos electrónicos, oferecendo uma grande diversidade de jogos disponível 24 horas por dia, incluindo salas de jogo privadas e “sky casinos”;
- Áreas públicas de entretenimento, incluindo um lago performativo (“Performance Lake”), um centro imersivo de entretenimento e exposições de obras de arte ocidental e asiática;
- Um luxuoso hotel com 1,706 quartos, suites e villas espaçosos;
- Doze espaços de restauração e bebidas, e um pavilhão de alimentação que inclui uma variedade de restaurantes independentes e outras ofertas gastronómicas;
- Aproximadamente 109,000 pés quadrados destinados a retalho de luxo;

- Áreas de lazer e recreio, incluindo um teleférico (“SkyCab”), “health club”, SPA, salão de cabeleireiro e piscina; e
- Um espaço de aproximadamente 37,000 pés quadrados dedicado a convenções e reuniões.

A Sociedade está a desenvolver o design da próxima fase do Wynn Palace, na qual espera incorporar um conjunto de comodidades, como por exemplo um teatro e um espaço mais alargado para eventos, ofertas de restauração e bebidas, para além de outras ofertas não relacionadas com o jogo.

O Wynn Macau

O Wynn Macau, um resort integrado com 3 milhões de pés quadrados, abriu ao público em 6 de Setembro de 2006 e está situado no coração da península de Macau. A Sociedade concluiu as obras de expansão do Wynn Macau em Dezembro de 2007 e Novembro de 2009, tendo aumentado a área de jogo, de restauração e de retalho. Em Abril de 2010 foi inaugurado o Encore no Wynn Macau, uma expansão adicional com mais acomodações hoteleiras e a variedade de instalações de jogo e de não-jogo.

Principais Características do Wynn Macau em 31 de Dezembro de 2025:

- Uma área de casino, de suporte ao casino e de áreas auxiliares de aproximadamente 294,000 pés quadrados, com 253 mesas de jogo e 911 máquinas de jogo ou dispositivos semelhantes para jogos electrónicos, oferecendo uma grande diversidade de jogos disponível 24 horas por dia, incluindo salas de jogo privadas, “sky casinos” e um “poker pit”;
- Atracções públicas de entretenimento, incluindo um lago performativo (“Performance Lake”) e o espectáculo na “Rotunda”, com um tecto inspirado no zodíaco chinês em conjunto com a “Árvore da Prosperidade”;
- Duas torres de hotel luxuosas com 1,014 quartos e suítes espaçosos;
- Onze espaços de restauração e bebidas;
- Aproximadamente 75,900 pés quadrados destinados a retalho de luxo;
- Instalações de recreação e lazer, incluindo dois “health clubs” e SPAS, um salão de cabeleireiro e uma piscina; e
- Uma área de aproximadamente 31,000 pés quadrados dedicada a convenções e reuniões.

Resultados da Operação do ano de 2025

No ano 2025, a receita total foi de MOP\$29.86 biliões, ou seja, 0.9% acima da registada em 2024. Em 2025, a Sociedade gerou uma EBITDA ajustada⁽¹⁾ de, aproximadamente, MOP\$7.66 biliões em 2025 comparada com os MOP\$8.41 biliões gerados em 2024.

A receita dos casinos aumentou dos MOP\$24.33 biliões obtidos em 2024 (82.2% do total das receitas operativas) para MOP\$25.15 biliões obtidos em 2025 (84.2% do total das receitas operativas), em resultado, principalmente, do maior volume de negócios de casino no Wynn Palace, compensado, parcialmente, pela diminuição do “win das mesas VIP” no Wynn Macau. Os componentes das receitas dos casinos são os seguintes:

O “win das mesas VIP”⁽²⁾ aumentou 0.9% de MOP\$5.04 biliões em 2024 para MOP\$5.08 biliões em 2025, com o “turnover total das mesas VIP”⁽³⁾ a subir 15.8% de MOP\$145.03 biliões em 2024 para MOP\$167.91 biliões em 2025, compensado por um menor “win das mesas VIP” como percentagem do turnover.

O “win das mesas de jogo de massa”⁽⁴⁾ aumentou 2.3% de MOP\$22.92 biliões em 2024 para MOP\$23.44 biliões em 2025, com o total do “table drop”⁽⁵⁾ do mercado de massas a subir 7.1% de MOP\$106.42 biliões em 2024 para MOP\$113.96 biliões em 2025, compensado por um menor percentagem do “win das mesas de jogo de massa”.

O “win das máquinas de jogo”⁽⁶⁾ aumentou 9.7%, de MOP\$1.71 biliões em 2024 para MOP\$1.87 biliões em 2025. O valor total do “handle” das máquinas de jogo⁽⁷⁾ aumentou 22.4%, de MOP\$45.44 biliões em 2024 para MOP\$55.64 biliões em 2025.

A receita líquida das actividades não-jogo, que incluem os quartos, a restauração, as lojas e outras receitas, diminuiu 10.8%, de MOP\$5.28 biliões em 2024 (17.8% da receita total da operação) para MOP\$4.71 biliões em 2025 (15.8% da receita total da operação). A diminuição da receita dos quartos deveu-se, principalmente, a uma taxa média diária mais baixa. A diminuição de receitas na restauração e bebidas deveu-se, principalmente, a uma diminuição do valor médio por factura. O retalho e outras receitas mantiveram-se relativamente estáveis em 2025 em comparação com 2024.

Notas:

(1) “EBITDA ajustada” é a receita antes de deduzidos os custos financeiros, rendimento de juros bancários, diferenças cambiais, perda em liquidação de empréstimos, impostos, depreciações, amortizações, custos com os “Resorts”, reservas para opções sobre acções e outros rendimentos e despesas não operacionais.

(2) “Win das mesas VIP” é o valor total registado e retido como receita da zona VIP do casino.

(3) “Turnover total das mesas VIP” é a soma de todas as fichas NN (não negociáveis) apostadas e perdidas nos programas VIP.

(4) “Win das mesas de jogo de massa” é o valor total depositado nas “drop boxes” registado e retido como receita da zona de massas do Casino.

(5) “Table drop” é o valor total depositado nas “drop boxes” das mesas mais o valor das fichas compradas nas “cages” dos casinos.

(6) “Win das máquinas de jogo” é o valor total do “handle” retido e registado como receita do casino.

(7) “Handle das máquinas de jogo” é o valor total apostado nas máquinas de jogo.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E SEPARADAS RESUMIDAS**Demonstração dos resultados consolidados resumida do exercício findo em 31 Dezembro 2025**

	<u>valores em MOP\$000's</u>
Proveitos operacionais	
Receitas brutas do Casino	32,902,023
Outras receitas, comissões líquidas e outras	(3,043,832)
Proveitos	29,858,191
 Custos operacionais e despesas	
Impostos sobre o jogo e prémios	13,175,733
Outros custos	11,804,890
	24,980,623
Resultados operacionais	4,877,568
 Despesas não operacionais	(1,045,757)
Despesas com imposto complementar de rendimentos	-
Resultados líquidos do exercício	3,831,811

Balanço consolidado resumido em 31 Dezembro 2025

	<u>valores em MOP\$000's</u>
Activos	
Não correntes	25,968,506
Correntes	7,882,854
Total dos activos	33,851,360
 Capitais próprios e passivos	
Passivos não correntes	6,583,050
Passivos correntes	6,645,251
	13,228,301
 Capitais próprios	20,623,059
Total de capitais próprios e passivos	33,851,360

Demonstração dos resultados separados resumida do exercício findo em 31 Dezembro 2025

	<u>valores em MOP\$000's</u>
Proveitos operacionais	
Receitas brutas do Casino	32,902,023
Outras receitas, comissões líquidas e outras	(3,043,832)
Proveitos	29,858,191
 Custos operacionais e despesas	
Impostos sobre o jogo e prémios	13,175,733
Outros custos	11,003,020
	24,178,753
Resultados operacionais	5,679,438
 Despesas não operacionais	(1,045,653)
Despesas com imposto complementar de rendimentos	-
Resultados líquidos do exercício	4,633,785

Balanço separado resumido em 31 Dezembro 2025

	<u>valores em MOP\$000's</u>
Activos	
Não correntes	7,585,575
Correntes	32,388,824
Total do activo	39,974,399
 Capitais próprios e passivos	
Passivos não correntes	6,580,813
Passivos correntes	6,491,026
	13,071,839
 Capitais próprios	26,902,560
Total de capitais próprios e passivos	39,974,399

3. PARECER DO FISCAL ÚNICO

Nos termos do Pacto Social da Wynn Resorts (Macau) S.A. (a “Sociedade”), o Conselho de Administração da Sociedade submeteu a parecer as demonstrações financeiras consolidadas e separadas da Sociedade, o Balanço consolidado e separado, as Contas, o Relatório Anual do Conselho de Administração e os Relatórios do Auditor Independente da Sociedade relativos ao ano fiscal de 2025.

O Fiscal Único analisou as demonstrações financeiras consolidadas e separadas da Sociedade, o Balanço consolidado e separado, as Contas, o Relatório Anual do Conselho de Administração e os Relatórios do Auditor Independente da Sociedade relativos ao ano fiscal de 2025 e todos os esclarecimentos, quando pedidos, foram prestados pelos gestores e / ou administradores da sociedade.

Os documentos financeiros consolidados e separados relativos ao ano de 2025 reflectem de forma adequada a situação das contas da Sociedade e traduzem correctamente a sua situação financeira.

O Relatório Anual do Conselho de Administração sumaria de maneira clara as actividades da Sociedade durante o ano de 2025 e os Relatórios do Auditor Independente declaram que os documentos financeiros da Sociedade apresentam de forma verdadeira e apropriada, a situação financeira da Sociedade em 31 de Dezembro de 2025.

Assim, o Fiscal Único dá parecer favorável aos senhores accionistas para que aprovem:

- Os documentos financeiros consolidados e separados da Sociedade relativos ao período que finda em 31 de Dezembro de 2025;
- O Relatório Anual do Conselho de Administração e
- Os Relatórios do Auditor Independente.

Quin Va

Fiscal Único

Macau, 27 de Fevereiro de 2026

4. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E SEPARADAS RESUMIDAS

Para os accionistas da Wynn Resorts (Macau) S.A.

(Sociedade por acções de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas anexas, constantes da seção 2, que compreendem o balanço consolidado e separado resumido em 31 de Dezembro de 2025, e a demonstração dos resultados consolidados e separados resumida, são extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e separadas auditadas da Wynn Resorts (Macau) S.A. e das suas subsidiárias (“Grupo”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião não modificada sobre essas demonstrações financeiras consolidadas e separadas, das quais derivam as demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas, no nosso relatório do auditor independente datado de 27 de Fevereiro de 2026. As demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e separadas auditadas do Grupo.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras consolidadas e separadas auditadas de acordo com os termos da Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e separadas auditadas do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras consolidadas e separadas auditadas, de acordo com os termos da Lei n.º 16/2001 (Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino), alterada pela Lei n.º 7/2022.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

27 de Fevereiro de 2026, em Macau

5. LISTA DOS ACCIONISTAS, DETENTORES DE PARTICIPAÇÃO DE VALOR IGUAL OU SUPERIOR A 5% DO CAPITAL SOCIAL

Wynn Resorts (Macau), Limited	–	Titular de 51% do capital social realizado
Wynn Resorts International, Ltd.	–	Titular de 34% do capital social realizado
Sra. Chen, Chih-Ling Linda	–	Titular de 15% do capital social realizado

6. NOME DOS TITULARES DOS ORGÃOS SOCIAIS**Conselho de Administração**

Sr. Craig Scott Billings	–	Presidente do Conselho de Administração
Sra. Chen, Chih-Ling Linda	–	Administradora-Delegada
Sr. Frederic Jean-Luc Luvisutto	–	Administrador

Assembleia Geral

Sr. Craig Jeffrey Fullalove	–	Presidente da Mesa
-----------------------------	---	--------------------

Fiscal Único

Sr. Quin Va

Secretário

Sr. Hernâni Rouxinol

Secretário-Substituto

Sra. Long Kuok Ieng

Macau, 29 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$24,300.00)
(Custo desta publicação \$ 24 300,00)

大西洋銀行股份有限公司

財務狀況表
於二零二五年十二月三十一日

澳門元

資產	2025年12月31日	2024年12月31日
現金及存放同業款項	11,379,123,492	10,870,015,719
存放AMCM及中央銀行款項	716,218,312	702,357,030
澳門政府負債證明書	11,681,636,583	11,405,904,441
衍生金融資產	534,919	4,500,444
金融投資	5,393,485,492	4,130,642,561
貸款及墊款	26,820,648,406	25,959,726,819
不動產及設備	1,802,772,550	1,862,111,789
無形資產	46,846,700	21,374,340
其他資產	93,707,778	128,974,248
資產總額	57,934,974,232	55,085,607,391
負債及股東權益		
同業存放款項	549,747,784	365,132,785
客戶存款	36,070,824,682	34,106,228,807
流通紙幣	12,403,887,910	11,600,651,360
衍生金融負債	2,078,932	1,654,842
退休金負債	38,572,406	37,900,817
本期稅項負債	170,754,322	174,675,712
遞延稅項負債	41,707,794	45,309,546
其他負債	291,685,101	319,287,433
負債總額	49,569,258,931	46,650,841,302
股本	2,000,000,000	2,000,000,000
一般監管儲備	314,170,035	314,170,035
特定監管儲備	-	-
其他儲備及保留盈利	6,051,545,266	6,120,596,054
股東權益總額	8,365,715,301	8,434,766,089
負債及各類股東權益總額	57,934,974,232	55,085,607,391

損益和其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日

澳門元

	2025年	2024年
利息收益	1,241,584,226	1,540,299,584
利息支出	(386,920,576)	(549,654,304)
利息收益淨額	854,663,650	990,645,280
服務費及佣金收益	204,699,414	191,175,738
服務費及佣金支出	(111,721,419)	(100,251,830)
服務費及佣金收益淨額	92,977,995	90,923,908
交易收益淨額	31,723,833	57,165,831
其他經營收益	1,470,327	1,708,463
營業支出	(463,751,336)	(438,923,699)
未扣除減值準備之營業收益淨額	517,084,469	701,519,783
減值準備	(29,991,999)	(35,424,794)
除稅前利潤	487,092,470	666,094,989
稅項支出	(55,886,707)	(81,035,037)
本年度利潤	431,205,763	585,059,952
將重分類進損益的其他綜合收益		
債權投資公允價值變動	7,931,193	20,068,152
外幣財務報表折算差額	18,665,934	(15,659,201)
不能重分類進損益的其他綜合收益		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	9,268,919	16,973,519
不動產公允價值變動	(6,990,570)	(4,354,328)
重新計量設定收益計劃變動	(2,578,070)	822,923
其他綜合收益, 除稅後	26,297,406	17,851,065
綜合收益總額	457,503,169	602,911,017

會計主管
鄭壽成

行政管理委員會成員
VÍTOR FERNANDO GUERREIRO DO ROSÁRIO

權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日

澳門元

	股本	法定儲備	監管儲備	不動產重估儲備	金融投資重估儲備	設定收益義務儲備	外匯儲備	保留盈利	權益總額
於2024年12月31日及2025年1月1日	2,000,000,000	1,277,006,391	314,170,035	1,466,282,530	83,312,521	(10,610,637)	(38,059,969)	3,342,665,218	8,434,766,089
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	431,205,763	431,205,763
年度其他綜合收益： 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之股權投資公允價值變動，除稅後	-	-	-	-	9,268,919	-	-	-	9,268,919
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債權投資公允價值變動，除稅後	-	-	-	-	8,015,245	-	-	-	8,015,245
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債權投資的預期信貸損失準備淨變動，除稅後	-	-	-	-	(84,052)	-	-	-	(84,052)
不動產重估儲備變動	-	-	-	(4,646,381)	-	-	-	-	(4,646,381)
不動產重估遞延稅項	-	-	-	(2,344,189)	-	-	-	-	(2,344,189)
設定收益義務儲備變動，除稅後	-	-	-	-	-	(2,578,070)	-	-	(2,578,070)
外幣折算差額	-	-	-	-	-	-	18,665,934	-	18,665,934
綜合收益總額	-	-	-	(6,990,570)	17,200,112	(2,578,070)	18,665,934	431,205,763	457,503,169
法定儲備轉發	-	58,505,995	-	-	-	-	-	(58,505,995)	-
股息分派及支付	-	-	-	-	-	-	-	(526,553,957)	(526,553,957)
處置不動產	-	-	-	(21,907,406)	-	-	-	21,907,406	-
超額折舊轉撥	-	-	-	(24,353,631)	-	-	-	24,353,631	-
於2025年12月31日	2,000,000,000	1,335,512,386	314,170,035	1,413,030,923	100,512,633	(13,188,707)	(19,394,035)	3,235,072,066	8,365,715,301

權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日

	股本	法定儲備	監管儲備	不動產重估儲備	金融投資重估儲備	設定收益義務儲備	外匯儲備	保留盈利	權益總額
於2023年12月31日及2024年1月1日	2,000,000,000	1,218,271,760	314,170,035	1,493,132,211	46,270,852	(11,433,560)	(22,400,768)	3,087,517,701	8,125,528,231
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	585,059,952	585,059,952
年度其他綜合收益： 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之股權投資公允價值變動，除稅後	-	-	-	-	16,973,518	-	-	-	16,973,518
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債權投資公允價值變動，除稅後	-	-	-	-	20,220,744	-	-	-	20,220,744
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債權投資的預期信貸損失準備淨變動，除稅後	-	-	-	-	(152,593)	-	-	-	(152,593)
不動產重估儲備變動	-	-	-	(1,526,567)	-	-	-	-	(1,526,567)
不動產重估遞延稅項	-	-	-	(2,827,761)	-	-	-	-	(2,827,761)
設定收益義務儲備變動，除稅後	-	-	-	-	-	822,923	-	-	822,923
外幣折算差額	-	-	-	-	-	-	(15,659,201)	-	(15,659,201)
綜合收益總額	-	-	-	(4,354,328)	37,041,669	822,923	(15,659,201)	585,059,952	602,911,015
法定儲備轉撥	-	58,734,631	-	-	-	-	-	(58,734,631)	-
股息分派及支付	-	-	-	-	-	-	-	(293,673,157)	(293,673,157)
超額折舊轉撥	-	-	-	(22,495,353)	-	-	-	22,495,353	-
於2024年12月31日	2,000,000,000	1,277,006,391	314,170,035	1,466,282,530	83,312,521	(10,610,637)	(38,059,969)	3,342,665,218	8,434,766,089

現金流量表

於二零二五年十二月三十一日

澳門元

	2025年	2024年
經營活動		
除稅前利潤	487,092,470	666,094,989
調整:		
折舊	54,857,303	52,867,918
攤銷	11,693,887	9,918,394
減值準備	29,991,999	35,424,794
金融投資利息收益	(171,214,284)	(120,042,004)
其他利息收益	(1,070,369,942)	(1,420,257,580)
利息支出	386,920,576	549,654,304
股息收益	(569,630)	(586,682)
處置不動產及設備損失/(收益)淨額	2,138,725	(28,701)
處置/贖回金融投資損失淨額	1,193,107	410,808
衍生金融工具損失/(收益)淨額	4,400,630	(4,501,899)
外幣折算差額	(32,249,353)	(24,363,639)
	(296,114,512)	(255,409,298)
原到期日大於三個月的存放同業款項變動	(2,666,309,112)	(114,224,433)
存放監管機構之最低存款變動	(18,756,813)	219,698
澳門政府負債證明書變動	(275,732,142)	(120,571,010)
貸款及墊款變動	(883,834,895)	(1,043,008,892)
其他資產變動	35,266,470	(23,477,460)
同業存放款項變動	182,930,619	(49,496,343)
客戶存款變動	1,991,631,940	125,689,925
流通紙幣變動	803,236,550	289,335,690
退休金負債變動	(2,263,347)	(2,454,365)
其他負債變動	(26,230,627)	(40,688,540)
經營活動使用的現金流	(1,156,175,869)	(1,234,085,028)
繳付澳門所得補充稅	(66,976,832)	(71,221,058)
(繳付)/退回國內企業所得稅	(895,435)	329,971
收取利息	1,063,117,111	1,451,420,055
支付利息	(412,272,261)	(586,740,893)
經營活動使用的現金流淨額	(573,203,286)	(440,296,953)
投資活動		
收取金融投資利息	147,135,926	122,400,895
收取股息	569,630	586,682
購買金融投資	(4,271,730,952)	(3,334,931,689)
處置/贖回金融投資收益	3,130,358,200	2,059,167,530
購買不動產及設備	(27,162,806)	(10,067,440)
購買無形資產	(37,129,984)	(5,300,712)
處置不動產及設備收益	(2,138,725)	48,925
投資活動使用的現金流淨額	(1,060,098,711)	(1,168,095,809)
融資活動		
支付股息	(526,553,957)	(293,673,157)
融資活動使用的現金流淨額	(526,553,957)	(293,673,157)
現金及現金等價物減少淨額	(2,159,855,954)	(1,902,065,919)
期初現金及現金等價物	8,668,794,063	10,570,859,982
期末現金及現金等價物	6,508,938,109	8,668,794,063
現金及現金等價物餘額分析		
現金及存放同業款項列示於財務狀況表	2,685,862,273	2,426,146,157
存放監管機構	716,218,312	702,357,030
原到期日等於或少於三個月的存放同業款項	3,715,497,908	6,130,174,447
減:存放監管機構之最低存款	(608,640,384)	(589,883,571)
現金及現金等價物列示於現金流量表	6,508,938,109	8,668,794,063

大西洋銀行股份有限公司業務報告之概要

大西洋銀行股份有限公司（「大西洋銀行」或「本行」）是一家在澳門特別行政區（「澳門特別行政區」或「澳門」）註冊成立的股份有限公司，也是根據澳門特別行政區法律許可設立的銀行。本行由葡萄牙儲蓄信貸銀行全資擁有。葡萄牙儲蓄信貸銀行是葡萄牙最大的銀行，在國際上擁有很強的影響力，尤其是在葡語系國家。成立於1902年的大西洋銀行是一家商業銀行，同時亦是澳門兩家發鈔銀行之一。

本行在澳門開展主要業務，於橫琴粵澳深度合作區設有分行，為本行參與大灣區發展及拓展業務的主要橋樑。本行在上海亦設有代表處。

借助葡萄牙儲蓄信貸銀行集團在各葡語系國家中的影響力，本行將繼續定位於成為這些國家中希望在中國開展業務的公司的首選合作夥伴。而隨著粵港澳大灣區（「大灣區」）的發展和金融一體化以及隨著橫琴粵澳深度合作區的發展，本行的橫琴分行會繼續積極滿足個人及企業投資者的金融需求。橫琴分行亦將致力豐富中國內地、澳門及葡語系國家間的聯繫，提供各項金融支持，以協助澳門及大灣區建設多元化的營商環境。

大西洋銀行概況

2025年，面對不斷變化的利率環境及複雜的市場條件，本行繼續保持穩健經營。本行錄得經審計稅後利潤4.31億澳門元，較去年減少1.54億澳門元（按年下跌26.3%）。

本行2025年的淨利息收入為8.55億澳門元，按年減少1.38億澳門元（下跌13.9%），主要受利率環境變化的影響。然而，這部分被服務費及佣金淨收入的增加所部分抵消。2025年服務費及佣金淨收入達9,300萬澳門元，較去年增加205萬澳門元（上升2.3%），反映客戶參與度有所提升。

2025年，本行的信貸及金融投資減值支出為3,000萬澳門元，較2024年的3,540萬澳門元減少15.3%。此項減少反映出本行審慎的風險管理及穩定的資產質素，並得益於保守的信貸政策及年內維持充足的撥備緩衝。

營運開支方面，2025年為4.64億澳門元，按年上升5.7%。本行透過簡化營運流程帶來的成本控制及效率提升，有效平衡了在數位化轉型、人才發展及品牌提升方面的增加投資。這些投資與大西洋銀行提升客戶體驗、增強營運敏捷性及應對數位化快速轉變的戰略重點保持一致。

本行業務規模持續擴張。截至2025年12月，貸款總額達268億澳門元，按年增長3.3%；而客戶存款則上升至361億澳門元，較去年增加5.8%，突顯出穩定的資金來源及強健的客戶關係。

隨著粵港澳大灣區（「大灣區」）和橫琴粵澳深度合作區的整合不斷深化，本行橫琴分行繼續擔當戰略性角色，服務澳門和香港的個人及企業投資者。作為跨境金融樞紐，該分行透過提供量身定制的金融方案，支持中國內地、澳門與葡語系國家之間的經濟合作，並促進大灣區多元化營商生態的發展。為展現對此戰略的承諾，本行於2026年1月22日正式啟用橫琴澳門新街坊支行。此舉標誌著本行在服務社區及支持橫琴與澳門深度融合的持續承諾上邁出重要一步。

大西洋銀行的資本及流動性狀況依然強健，這得益於嚴謹的財務管理及穩健的風險控制框架。這些支柱使大西洋銀行能夠在複雜的市場環境中穩步前行，同時繼續支持其客戶、社區及持份者。

本行亦持續將ESG（環境、社會及管治）原則融入日常營運，以促進為社區及環境創造長遠、可持續的價值。

本行2025年的表現展現了在應對複雜市場條件及利率環境變化的同時，仍能穩步推進長遠策略目標。透過嚴謹執行業務策略、持續投資於創新與可持續發展，本行有信心進一步鞏固市場競爭力，並為區域經濟發展作出積極貢獻。

大西洋銀行股份有限公司衷心感謝所有客戶對本行的信任和支持，感謝所有員工的辛勤工作及貢獻，並向我們的股東葡萄牙儲蓄信貸銀行表示衷心的感謝，感謝他們一直為我們提供支持和信任。

大西洋銀行股份有限公司亦藉此感謝澳門特區政府，特別是澳門金融管理局給予的所有支持和合作。

歐偉時

執行委員會主席

監事會意見書

列位股東：

根據法律及大西洋銀行股份有限公司（「本行」）組織章程規定，監事會應對本行之營運及管理進行監察，並就本行董事會呈交截至二零二五年十二月三十一日止年度之財務報表和利潤分配建議發表意見。

本監事會在整年內跟進了銀行的業務，並定期與董事會保持聯繫，且在要求下均獲得董事會的即時及適當的合作及解釋。此外，本監事會已審閱二零二五年度董事會報告，年度財務報表和利潤分配建議及安永會計師事務所於二零二六年三月三十日發表的審計報告，該報告確認本行財務報表能夠真實且公平地反映財政狀況。

基於上述審查的結果，本監事會認為，董事會呈交之年度財務報表、利潤分配建議及審計報告可以在股東大會通過。

澳門於二零二六年三月三十一日

監事會主席

崔世昌會計師事務所代表

崔世昌執業會計師

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致大西洋銀行股份有限公司全體股東：

（於澳門註冊成立之股份有限公司）

大西洋銀行股份有限公司（「貴銀行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益和其他綜合收益表、簡要權益變動表以及簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月三十日，澳門

大西洋銀行股份有限公司

持有超過有關資本5%或超過自有資金5%之出資的有關機構：

無

主要股東名單

葡萄牙儲蓄信貸銀行 ----- 99.425%

監管組織及領導機構**股東大會**

主席：華年達
副主席：廖澤雲

董事會

主席：葡萄牙儲蓄信貸銀行代表
José João Guilherme
副主席：Carlos Manuel Sobral Cid da Costa Álvares
董事：杜琪新
謝思訓
楊劍文
João Paulo Tudela Martins
Vítor Fernando Guerreiro do Rosário
Paula Cristina Cândido Geadá
José Rui da Cruz Lopes Gomes

執行委員會

主席：Carlos Manuel Sobral Cid da Costa Álvares
委員：杜琪新
楊劍文
Vítor Fernando Guerreiro do Rosário
José Rui da Cruz Lopes Gomes

監事會

主席：崔世昌會計師事務所
代表人崔世昌
委員：Artur Jorge Teixeira Santos
鄭堅立

秘書：Pedro Afonso Correia Branco

BANCO NACIONAL ULTRAMARINO, S.A.
DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Patacas

Ativo	31 de Dezembro de 2025	31 de Dezembro de 2024
Caixa, saldos e aplicações em bancos e outras instituições financeiras	11,379,123,492	10,870,015,719
Depósitos no AMCM e no Banco Central	716,218,312	702,357,030
Certificados de dívida do Governo de Macau	11,681,636,583	11,405,904,441
Ativos financeiros derivativos	534,919	4,500,444
Aplicações em títulos	5,393,485,492	4,130,642,561
Empréstimos e adiantamentos	26,820,648,406	25,959,726,819
Imóveis e equipamentos	1,802,772,550	1,862,111,789
Ativos intangíveis	46,846,700	21,374,340
Outros ativos	93,707,778	128,974,248
Total do ativo	57,934,974,232	55,085,607,391
Passivo e capital próprio		
Depósitos e saldos de bancos e outras instituições financeiras	549,747,784	365,132,785
Depósitos de clientes	36,070,824,682	34,106,228,807
Notas em circulação	12,403,887,910	11,600,651,360
Passivos financeiros derivativos	2,078,932	1,654,842
Passivos de benefícios a empregados	38,572,406	37,900,817
Passivos fiscais correntes	170,754,322	174,675,712
Passivos fiscais diferidos	41,707,794	45,309,546
Outros passivos	291,685,101	319,287,433
Total do passivo	49,569,258,931	46,650,841,302
Capital social	2,000,000,000	2,000,000,000
Reserva genérica constituída para fins de supervisão	314,170,035	314,170,035
Reserva específica constituída para fins de supervisão	-	-
Outras reservas e resultados transitados	6,051,545,266	6,120,596,054
Total do capital próprio	8,365,715,301	8,434,766,089
Total do passivo e capital próprio	57,934,974,232	55,085,607,391

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS E DE OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Patacas

	2025	2024
Juros e rendimentos similares	1,241,584,226	1,540,299,584
Juros e encargos similares	(386,920,576)	(549,654,304)
Margem financeira	854,663,650	990,645,280
Rendimentos de serviços e comissões	204,699,414	191,175,738
Encargos de serviços e comissões	(111,721,419)	(100,251,830)
Resultados de serviços e comissões	92,977,995	90,923,908
Resultados de operações financeiras	31,723,833	57,165,831
Outros proveitos de exploração	1,470,327	1,708,463
Custos de estrutura	(463,751,336)	(438,923,699)
Resultados brutos de exploração	517,084,469	701,519,783
Provisões e imparidades	(29,991,999)	(35,424,794)
Resultados operacionais	487,092,470	666,094,989
Impostos	(55,886,707)	(81,035,037)
Resultado do exercício	431,205,763	585,059,952
Saldos passíveis de reclassificação para resultados		
Alterações no justo valor de títulos de dívida	7,931,193	20,068,152
Diferença de conversão de demonstrações financeiras em moeda estrangeira	18,665,934	(15,659,201)
Saldos não passíveis de reclassificação para resultados		
Investimentos em participações societárias designados pelo justo valor através do resultado abrangente.	9,268,919	16,973,519
Alterações no justo valor de imóveis	(6,990,570)	(4,354,328)
Benefícios a empregados - ganhos e perdas atuariais	(2,578,070)	822,923
Total do outro rendimento integral do exercício reconhecido em reservas	26,297,406	17,851,065
Total dos resultados e do outro rendimento integral do exercício	457,503,169	602,911,017

O RESPONSÁVEL PELA CONTABILIDADE
EVAN CHEANG

MEMBRO DA COMISSÃO EXECUTIVA
VÍTOR FERNANDO GUERREIRO DO ROSÁRIO

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Patacas								
	Capital social	Reserva legal	Reserva estatutária	Reservas de imobilizado	Reservas de reavaliação de títulos	Reserva da responsabilidade de benefício definido	Reserva de conversão cambial	Resultados transferidos	Total do capital próprio
Em 31 de Dezembro de 2024 e 1 de Janeiro de 2025	2,000,000,000	1,277,006,391	314,170,035	1,466,282,530	83,312,521	(10,610,637)	(38,059,969)	3,342,665,218	8,434,766,089
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	-	431,205,763	431,205,763
Outro rendimento integral do exercício:									
Alterações no justo valor de investimentos de capital ao justo valor por outro rendimento integral, líquido de impostos	-	-	-	-	9,268,919	-	-	-	9,268,919
Alterações no justo valor de investimentos de dívida ao justo valor por outro rendimento integral, líquido de impostos	-	-	-	-	8,015,245	-	-	-	8,015,245
Variações líquidas nas provisões para perdas de crédito esperadas de investimentos de dívida ao justo valor por outro rendimento integral, líquido de impostos	-	-	-	-	(84,052)	-	-	-	(84,052)
Variação das reservas de reavaliação de imobilizado	-	-	-	(4,646,381)	-	-	-	-	(4,646,381)
Impostos diferidos sobre a reavaliação de imobilizado	-	-	-	(2,344,189)	-	-	-	-	(2,344,189)
Variação das reservas de obrigação de benefícios definidos, líquido de impostos	-	-	-	-	-	(2,578,070)	-	-	(2,578,070)
Reserva de conversão cambial	-	-	-	-	-	-	18,665,934	-	18,665,934
Total do rendimento integral do exercício	-	-	-	(6,990,570)	17,200,112	(2,578,070)	18,665,934	431,205,763	457,503,169
Transferência para reserva legal	-	58,505,995	-	-	-	-	-	(58,505,995)	-
Dividendos declarados e distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	(526,553,957)	(526,553,957)
Alienação de imobilizado	-	-	-	(21,907,406)	-	-	-	21,907,406	-
Transferência de depreciações em excesso	-	-	-	(24,353,631)	-	-	-	24,353,631	-
Em 31 de Dezembro de 2025	2,000,000,000	1,335,512,386	314,170,035	1,413,030,923	100,512,633	(13,188,707)	(19,394,035)	3,235,072,066	8,365,715,301

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Patacas									
	Capital social	Reserva legal	Reserva estatutária	Reservas de imobilizado	Reservas de reavaliação de títulos	Reserva da responsabilidade de benefício definido	Reserva de conversão cambial	Resultados transferidos	Total do capital próprio
Em 31 de Dezembro de 2023 e 1 de Janeiro de 2024	2,000,000,000	1,218,271,760	314,170,035	1,493,132,211	46,270,852	(11,433,560)	(22,400,768)	3,087,517,701	8,125,528,231
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	-	585,059,952	585,059,952
Outro rendimento integral do exercício:									
Alterações no justo valor de investimentos de capital ao justo valor por outro rendimento integral, líquido de impostos	-	-	-	-	16,973,518	-	-	-	16,973,518
Alterações no justo valor de investimentos de dívida ao justo valor por outro rendimento integral, líquido de impostos	-	-	-	-	20,220,744	-	-	-	20,220,744
Variações líquidas nas provisões para perdas de crédito esperadas de investimentos de dívida ao justo valor por outro rendimento integral, líquido de impostos	-	-	-	-	(152,593)	-	-	-	(152,593)
Variação das reservas de reavaliação de imobilizado	-	-	-	(1,526,567)	-	-	-	-	(1,526,567)
Impostos diferidos sobre a reavaliação de imobilizado	-	-	-	(2,827,761)	-	-	-	-	(2,827,761)
Variação das reservas de obrigação de benefícios definidos, líquido de impostos	-	-	-	-	-	822,923	-	-	822,923
Reserva de conversão cambial	-	-	-	-	-	-	(15,659,201)	-	(15,659,201)
Total do rendimento integral do exercício	-	-	-	(4,354,328)	37,041,669	822,923	(15,659,201)	585,059,952	602,911,015
Transferência para reserva legal	-	58,734,631	-	-	-	-	-	(58,734,631)	-
Dividendos declarados e distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	(293,673,157)	(293,673,157)
Transferência de depreciações em excesso	-	-	-	(22,495,353)	-	-	-	22,495,353	-
Em 31 de Dezembro de 2024	2,000,000,000	1,277,006,391	314,170,035	1,466,282,530	83,312,521	(10,610,637)	(38,059,969)	3,342,665,218	8,434,766,089

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Patacas

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultados operacionais	487,092,470	666,094,989
Ajustes para:		
Depreciações	54,857,303	52,867,918
Amortizações	11,693,887	9,918,394
Provisões e imparidades	29,991,999	35,424,794
Juros e rendimentos similares de aplicações em títulos	(171,214,284)	(120,042,004)
Outro juros e rendimentos similares	(1,070,369,942)	(1,420,257,580)
Juros e encargos similares	386,920,576	549,654,304
Rendimento de dividendos	(569,630)	(586,682)
Perdas / (ganhos) na alienação de imóveis e equipamentos, líquidos	2,138,725	(28,701)
Perda na alienação / resgate de investimentos em títulos de dívida, líquida	1,193,107	410,808
Perdas / (ganhos) por Instrumentos financeiros derivados, líquidas	4,400,630	(4,501,899)
Ajustes cambiais	(32,249,353)	(24,363,639)
	(296,114,512)	(255,409,298)
Variação das aplicações em bancos e outras instituições financeiras com prazo de vencimento inicial superior a três meses	(2,666,309,112)	(114,224,433)
Variação das reservas mínimas em autoridades monetárias	(18,756,813)	219,698
Variação dos certificados de dívida do Governo de Macau	(275,732,142)	(120,571,010)
Variação dos empréstimos e adiantamentos	(883,834,895)	(1,043,008,892)
Variação dos outros ativos	35,266,470	(23,477,460)
Variação dos depósitos e saldos de bancos e outras instituições financeiras	182,930,619	(49,496,343)
Variação dos depósitos de clientes	1,991,631,940	125,689,925
Variação das notas em circulação	803,236,550	289,335,690
Variação dos provisões para benefícios a empregados	(2,263,347)	(2,454,365)
Variação dos outros passivos	(26,230,627)	(40,688,540)
Caixa utilizado pelas operações	(1,156,175,869)	(1,234,085,028)
Imposto complementar de rendimentos de Macau pago	(66,976,832)	(71,221,058)
Imposto sobre o rendimento das sociedades (pago) / reembolsado na China continental	(895,435)	329,971
Juros recebidos	1,063,117,111	1,451,420,055
Juros pagos	(412,272,261)	(586,740,893)
Caixa líquida das atividades de operacionais	(573,203,286)	(440,296,953)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Juros recebidos de aplicações em títulos	147,135,926	122,400,895
Dividendos recebidos	569,630	586,682
Aquisições de aplicações em títulos	(4,271,730,952)	(3,334,931,689)
Produtos da alienação e resgate de aplicações em títulos	3,130,358,200	2,059,167,530
Aquisições de propriedades e equipamentos	(27,162,806)	(10,067,440)
Aquisições de intangíveis	(37,129,984)	(5,300,712)
Produto de alienações de propriedades e equipamentos	(2,138,725)	48,925
Caixa líquida das atividades de investimento	(1,060,098,711)	(1,168,095,809)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Distribuição de dividendos	(526,553,957)	(293,673,157)
Caixa líquida das atividades de investimento	(526,553,957)	(293,673,157)
DIMINUIÇÃO LÍQUIDO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES	(2,159,855,954)	(1,902,065,919)
Caixa e seus equivalentes no início do ano	8,668,794,063	10,570,859,982
Caixa e seus equivalentes no fim do ano	6,508,938,109	8,668,794,063
ANÁLISE DOS SALDOS DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES		
Caixa, saldos e aplicações em bancos e outras instituições financeiras tal como indicado na demonstração do balanço anual	2,685,862,273	2,426,146,157
Depósitos em autoridades monetárias	716,218,312	702,357,030
Aplicações em bancos e outras instituições financeiras com prazo de vencimento inicial igual ou inferior a três meses	3,715,497,908	6,130,174,447
Menos: reservas mínimas em autoridades monetárias	(608,640,384)	(589,883,571)
Caixa e seus equivalentes tal como indicado na demonstração dos fluxos de caixa	6,508,938,109	8,668,794,063

SÍNTESE DO RELATÓRIO DE GESTÃO

O Banco Nacional Ultramarino, S.A. (“BNU” ou “o Banco”) é uma sociedade de responsabilidade limitada constituída na Região Administrativa Especial de Macau (“RAEM” ou “Macau”) e detém uma licença bancária ao abrigo das leis da RAEM. O único acionista final do Banco é a Caixa Geral de Depósitos, S.A. (“CGD”) um banco integralmente detido pelo Estado Português. A CGD é o maior banco em Portugal com uma forte presença internacional, especialmente na Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (“CPLP”). O BNU foi criado em 1902 e é um banco comercial sendo um dos dois bancos com responsabilidade pela emissão de Patacas na RAEM.

O Banco conduz os seus principais negócios em Macau e tem uma agência na Zona de Cooperação Aprofundada de Hengqin Guangdong-Macau, que serve de principal ponte para o Banco participar no desenvolvimento da Grande Área da Baía e expandir os seus negócios. O Banco também possui um escritório de representação em Xangai.

Aproveitando a presença do Grupo CGD na CPLP, o Banco continua a se posicionar como o parceiro preferido das empresas desses países que desejam desenvolver negócios com a China. Com o desenvolvimento e integração financeira da Área da Grande Baía de Guangdong, Hong Kong e Macau (a “Área da Grande Baía”) e o avanço da Zona de Cooperação Profunda de Hengqin Guangdong-Macau, a nossa Sucursal de Hengqin continuará a satisfazer proativamente as necessidades financeiras dos investidores individuais e empresariais. A Sucursal de Hengqin também se esforçará para enriquecer os laços entre o Interior da China, Macau e os Países de Língua Portuguesa, fornecendo diversos apoios financeiros para ajudar a construir um ambiente de negócios diversificado em Macau e na Grande Baía.

Destaques do BNU

Em 2025, face à evolução do ambiente das taxas de juro e às condições complexas de mercado, o Banco continuou a manter uma operação sólida. O Banco registou um lucro líquido auditado de 431 milhões de patacas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, uma diminuição de 154 milhões de patacas (-26,3%) em comparação com 2024.

A margem financeira para o ano de 2025 caiu para 855 milhões de patacas, uma descida de 138 milhões de patacas (-13,9%) em termos homólogos, impulsionada principalmente pela evolução das taxas de juro. Este facto foi parcialmente compensado pelo aumento da receita líquida de comissões, que se situou em 93,0 milhões de patacas, um aumento de 2,05 milhões de patacas (+2,3%) face ao ano anterior, refletindo um maior envolvimento dos clientes.

As imparidades sobre exposições creditícias e investimentos financeiros totalizaram 30,0 milhões de patacas, representando uma diminuição de 15,3% em comparação com os 35,4 milhões de patacas registados em 2024. Esta redução reflete a gestão prudente do risco e a qualidade estável dos ativos do Banco, apoiada por práticas de crédito conservadoras e uma robusta margem de provisões mantida ao longo do ano.

Os custos operacionais foram de 464 milhões de patacas, um aumento de 5,7% em termos homólogos. A disciplina de custos e os ganhos de eficiência resultantes da simplificação de processos ajudaram a equilibrar com maiores investimentos na transformação digital, no desenvolvimento de talentos e no reforço da marca. Estes investimentos mantêm-se alinhados com as prioridades estratégicas do BNU de melhorar a experiência do cliente, aumentar a agilidade operacional e responder às rápidas mudanças no panorama digital.

Os volumes de negócio continuaram a expandir-se. O crédito concedido atingiu 26,8 mil milhões de patacas em dezembro de 2025, um aumento de 3,3% em termos homólogos, enquanto os depósitos de clientes subiram para 36,1 mil milhões de patacas, um aumento de 5,8% face ao ano anterior, evidenciando um financiamento estável e fortes relações com os clientes.

A sucursal do Banco em Hengqin continua a desempenhar um papel estratégico no serviço aos investidores de Macau e de Hong Kong, incluindo particulares e empresas, à medida que se aprofunda a integração da Grande Baía (GBA) e da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin. Atuando como um centro financeiro transfronteiriço, a sucursal apoia a colaboração económica entre a China Continental, Macau e os Países de Língua Portuguesa, oferecendo soluções financeiras personalizadas e promovendo um ecossistema empresarial diversificado na GBA. Demonstrando o seu empenho nesta estratégia, o Banco inaugurou a sua Subagência do Novo Bairro de Macau em Hengqin a 22 de janeiro de 2026. Esta abertura representa um marco significativo no compromisso contínuo do Banco em servir a comunidade e apoiar uma integração mais profunda entre Hengqin e Macau.

A posição de capital e liquidez do BNU permanece forte, apoiada por uma gestão financeira disciplinada e um robusto sistema de controlo de risco. Estes pilares permitem ao BNU navegar em condições de mercado complexas, continuando a apoiar os seus clientes, comunidades e partes interessadas.

O Banco continua também a integrar os princípios ESG (Ambiental, Social e Governança) em todas as suas operações para promover a criação de valor sustentável a longo prazo para as comunidades e para o ambiente.

O desempenho do Banco em 2025 demonstrou a sua capacidade de avançar firmemente com os objetivos estratégicos a longo prazo, ao mesmo tempo que responde a condições de mercado complexas e às mudanças no ambiente das taxas de juro. Através da execução rigorosa da estratégia de negócio e do investimento contínuo na inovação e sustentabilidade, o Banco está confiante em consolidar ainda mais a sua competitividade no mercado e contribuir ativamente para o desenvolvimento económico regional.

O Banco Nacional Ultramarino, S.A. gostaria de expressar sua profunda gratidão a todos os seus clientes pela confiança e apoio, a todos os seus colaboradores pelo trabalho e dedicação, e ao seu acionista, Caixa Geral de Depósitos, pelo suporte contínuo e confiança.

O Banco Nacional Ultramarino, S.A. agradece também às Autoridades de Macau, e em particular, à Autoridade Monetária de Macau, todo o seu apoio e colaboração.

Carlos Manuel Sobral Cid da Costa Álvares
Presidente da Comissão Executiva

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Senhores Accionistas:

De acordo com a legislação e os estatutos do Banco Nacional Ultramarino, S.A. (“Banco”), o Conselho Fiscal deve supervisionar as operações e a gestão do Banco e emitir parecer sobre as demonstrações financeiras e a proposta de distribuição de lucros apresentadas pelo Conselho de Administração para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

Ao longo do ano, o Conselho Fiscal acompanhou as atividades do Banco e manteve contato regular com o Conselho de Administração, recebendo deste, sempre que solicitado, a devida cooperação e explicações em tempoútil. Além disso, o Conselho Fiscal analisou o Relatório do Conselho de Administração referente ao exercício de 2025, as demonstrações financeiras anuais, a proposta de aplicação de resultados e o Relatório do Auditor Independente emitido pela Ernst & Young em 30 de Março de 2026, o qual confirma que as demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e apropriada a situação financeira do Banco.

Com base na revisão realizada, o Conselho Fiscal considera que as demonstrações financeiras anuais, a proposta de aplicação de resultados e o relatório apresentados pelo Conselho de Administração estão conformes para aprovação em sede de Assembleia Geral de Acionistas.

Macau, 31 de Março de 2026.

Presidente do Conselho Fiscal

CSC & Associados – Sociedade de Auditores

Chui Sai Cheong, Contabilista Certificado

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para os accionistas do Banco Nacional Ultramarino, S.A.

(sociedade anónima de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados e de outro rendimento integral resumida, a demonstração de alterações no capital próprio resumida e a demonstração dos fluxos de caixa resumida relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Nacional Ultramarino, S.A. (o “Banco”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 30 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

30 de Março de 2026, em Macau

BANCO NACIONAL ULTRAMARINO, S.A.

Instituições em que detém participação superior a 5% do respectivo capital ou superior a 5% dos seus fundos próprios:

- Nada consta

LISTA DOS ACCIONISTAS QUALIFICADOS

- Caixa Geral de Depósitos, S.A. ----- 99,425 %

ÓRGÃOS SOCIAIS**Mesa da Assembleia Geral**

Presidente: Joaquim Jorge Perestrelo Neto Valente
Vice-presidente: Liu Chak Wan

Conselho de Administração

Presidente: CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS, S.A.,
representada por José João Guilherme
Vice-presidente: Carlos Manuel Sobral Cid da Costa Álvares
Administradores: Tou Kei San
Tse See Fan Paul
Jeong Kim Man
João Paulo Tudela Martins
Vítor Fernando Guerreiro do Rosário
Paula Cristina Cândido Geadá
José Rui da Cruz Lopes Gomes

Comissão Executiva

Presidente: Carlos Manuel Sobral Cid da Costa Álvares
Membros: Tou Kei San
Jeong Kim Man
Vítor Fernando Guerreiro do Rosário
José Rui da Cruz Lopes Gomes

Conselho Fiscal

Presidente: CSC & Associados – Sociedade de Auditores
representada por Chui Sai Cheong
Membros: Artur Jorge Teixeira Santos
Cheang Kin Lap

Secretário da Sociedade Pedro Afonso Correia Branco

(是項刊登費用為 \$34,560.00)
(Custo desta publicação \$ 34 560,00)

滙航遊艇服務有限公司-行政管理機關2025年營業年度報告

2025年期間，敝司持續聯合大灣區各地區的遊艇會，深化活動交流合作，努力推動澳門旅遊業的發展。同時亦持續推廣路環遊艇停泊區的宣傳及舉辦相關遊艇活動，希望更多地區的遊艇愛好者前來澳門路環遊艇停泊區參與遊艇自由行。在新的一年，敝司亦會繼續努力，進一步提升路環遊艇停泊區的知名度，讓更多市民及旅客認識並參與其中。

2026年04月16日

滙航遊艇服務有限公司

資產負債表及損益表：

滙航遊艇服務有限公司			滙航遊艇服務有限公司		
損益表			資產負債表		
二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日			於二零二五年十二月三十一日		
單位：澳門元			單位：澳門元		
	2025/01/01- 2025/12/31	2024/01/01- 2024/12/31		2025/12/31	2024/12/31
收入	4,133,893	3,596,619	資產		
成本	(6,224,677)	(6,313,788)	非流動資產		
毛利	(2,090,784)	(2,717,169)	不動產，廠場和設備	9,666,786	12,228,505
人事費用	(1,317,657)	(1,316,319)	無形資產	-	-
折舊及攤銷費	(2,565,265)	(8,674,158)		9,666,786	12,228,505
其他經營費用	(575,008)	(707,937)	流動資產		
經營利潤	(6,548,714)	(13,415,583)	存貨	-	13,936
資產減值損失	-	(26,456,868)	預付款項	5,230	1,665
其他收益	12,003	1,401	應收賬款和其他應收款	877,631	943,070
財務費用	(441)	4,946	現金及現金等價物	801,694	908,118
預期信貸損失	(173,306)	-		1,684,555	1,866,789
稅前損益	(6,710,458)	(39,866,104)	資產總額	11,351,341	14,095,294
所得補充稅費用	-	-	權益和負債		
本年度虧損	(6,710,458)	(39,866,104)	權益		
			資本	72,000	72,000
			其他公積	3,716,667	3,716,667
			累計損益	(112,401,477)	(105,691,019)
			權益總額	(108,612,810)	(101,902,352)
			負債		
			非流動負債		
			股東及聯號往來和借款	119,084,515	115,154,807
			流動負債		
			應付賬款及其他應付款	628,385	675,506
			合同負債	251,251	167,333
				879,636	842,839
			負債總額	119,964,151	115,997,646
			權益和負債總額	11,351,341	14,095,294

審計師的責任

我們的責任是在執行審計工作的基礎上對財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》的規定執行了審計工作。《審計準則》要求我們遵守職業道德要求，計劃和執行審計工作以對財務報表是否不存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關財務報表金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於審計師的判斷，包括對由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險的評估。在進行風險評估時，審計師考慮與編製和公允列報財務報表相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。審計工作還包括評價行政管理機關選用會計政策的恰當性和作出會計估計的合理性，以及評價財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

審計意見

我們認為，財務報表按照澳門特別行政區之《財務報告準則》，在所有重大方面公允反映了貴公司於二零二五年十二月三十一日的財務狀況以及截至該日止年度的經營結果和現金流量。

鐘海明

職業核數師

天職澳門會計師事務所

二零二六年三月二十七日

(是項刊登費用為 \$2,160.00)
(Custo desta publicação \$ 2 160,00)

澳門通股份有限公司**簡要財務報表****截至二零二五年十二月三十一日止年度****對簡要財務報表出具的獨立審計師報告****致澳門通股份有限公司全體股東：****（於澳門註冊成立之股份有限公司）**

後附載於第3頁至第6頁的澳門通股份有限公司（「貴公司」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要綜合收益表、簡要權益變動表和簡要現金流量表以及相關附註。貴公司簡要財務報表來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月二十五日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴公司已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照附註一描述的標準編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告(續)**致澳門通股份有限公司全體股東(續)：****（於澳門註冊成立之股份有限公司）****審計意見**

我們認為，來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照附註一描述的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年三月二十五日，於澳門

澳門通股份有限公司
(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)
簡要財務狀況表於2025年12月31日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
物業、廠房及設備	30,810,321	32,668,257
無形資產	-	-
遞延所得稅資產	-	-
存貨	4,936,624	3,279,106
貿易及其他應收帳款	146,532,682	128,912,588
受限制現金	3,854,844	20,000
現金及現金等價物	770,535,237	665,532,881
資產總額	956,669,708	830,412,832
負債		
應付持卡人或帳戶持有人的儲值金額結餘	555,216,672	502,669,965
貿易及其他應付帳款	221,362,078	156,676,851
合約負債	17,476,247	13,526,588
應付持卡人的卡按金	13,898,094	14,223,174
應付稅款	408,748	-
負債總額	808,361,839	687,096,578
權益		
股本	100,000,000	100,000,000
法定儲備	17,600,000	14,800,000
其他儲備	6,031,762	4,038,752
保留盈利	24,676,107	24,477,502
權益總額	148,307,869	143,316,254
權益及負債總額	956,669,708	830,412,832

董事
胡陶冶

會計經理
林麗娟

二零二六年三月二十五日，於澳門

澳門通股份有限公司

(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)

簡要全面收益表截至2025年12月31日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
收益	314,582,787	304,262,024
卡及讀卡機成本	(5,675,834)	(5,465,988)
僱員福利	(69,515,736)	(69,959,923)
折舊開支	(15,776,131)	(18,225,090)
其他經營收入	2,492,682	1,571,145
其他經營開支	(245,087,056)	(222,391,204)
匯兌收益	2,510,252	2,543,274
經營虧損	(16,469,036)	(7,665,762)
銀行利息收入	19,876,389	23,055,144
除所得稅前溢利	3,407,353	15,389,382
所得稅開支	(408,748)	(1,474,497)
年內溢利及全面收益	2,998,605	13,914,885

澳門通股份有限公司

(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)

簡要權益變動表截至2025年12月31日止年度

	股本 澳門元	法定儲備 澳門元	其他儲備 澳門元	保留盈利 澳門元	總額 澳門元
於 2024 年 1 月 1 日之結餘	100,000,000	11,100,000	1,724,934	14,262,617	127,087,551
年內溢利及全面收益	-	-	-	13,914,885	13,914,885
以股份形式付款	-	-	2,313,818	-	2,313,818
轉撥至法定儲備	-	3,700,000	-	(3,700,000)	-
於 2024 年 12 月 31 日之結餘	100,000,000	14,800,000	4,038,752	24,477,502	143,316,254
於 2025 年 1 月 1 日之結餘	100,000,000	14,800,000	4,038,752	24,477,502	143,316,254
年內溢利及全面收益	-	-	-	2,998,605	2,998,605
以股份形式付款	-	-	1,993,010	-	1,993,010
轉撥至法定儲備	-	2,800,000	-	(2,800,000)	-
於 2025 年 12 月 31 日之結餘	100,000,000	17,600,000	6,031,762	24,676,107	148,307,869

澳門通股份有限公司

(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)

簡要現金流量表截至2025年12月31日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
來自經營活動之現金流量		
除所得稅前溢利	3,407,353	15,389,382
調整:		
銀行利息收入	(19,876,389)	(23,055,144)
折舊開支	15,776,131	18,225,090
物業、廠房及設備處置損失	-	3,284
以股份形式付款	1,993,010	2,313,818
營運資金變動:		
存貨(增加)/ 減少	(1,657,518)	1,272,275
貿易及其他應收賬款(增加) /減少	(17,620,094)	150,136,916
受限制現金增加	(3,834,844)	-
貿易及其他應付賬款增加/(減少)	64,685,227	(263,474,227)
合約負債增加/(減少)	3,949,659	(1,542,960)
應付持卡人或帳戶持有人的儲值金額結餘及卡按金增加	52,221,627	45,275,998
經營產生/(所用)之現金	99,044,162	(55,455,568)
已付所得稅	-	-
經營活動產生/(所用)之現金淨額	99,044,162	(55,455,568)
來自投資活動之現金流量		
購買物業、廠房及設備	(13,918,195)	(15,248,771)
已收利息	19,876,389	23,055,144
投資活動所產生之現金淨額	5,958,194	7,806,373
現金及現金等價物之增加/(減少)淨額	105,002,356	(47,649,195)
於年初之現金及現金等價物	665,532,881	713,182,076
於年末之現金及現金等價物	770,535,237	665,532,881

附註一

簡要財務報表按照澳門金融體系法律制度第八十五條及公司董事的闡釋編製。

二零二五年董事會報告書

業務報告之摘要

2025年，是澳門「二五」規劃的收官之年，亦是新任特首施政的開局之年。這一年，澳門緊緊圍繞「一中心、一平台、一基地」發展定位，全力推進適度多元產業佈局，並以建設「數字澳門」為核心抓手，加速智慧城市建設。同時，橫琴粵澳深度合作區進入制度創新與產業協同的「2.0階段」，琴澳一體化發展從基礎互聯走向深度融合，為澳門企業開拓更廣闊的發展空間。

以此為指引，澳門通緊扣時代脈搏，以支付為核心基石，以科技為創新引擎，持續深化服務場景，推動數字基建與民生服務深度融合。我們不僅致力於提升民生服務質效，更積極參與大灣區要素高效流動，在推動智慧城市建設、經濟多元發展及區域互聯互通進程中，展現澳門企業的責任擔當與創新實力。

以支付為核心，持續優化數字生活場景服務

2025年，我們持續優化MPay在本地民生場景和跨境服務的滲透與體驗，鞏固其作為澳門居民數字生活入口的地位，通過持續創新構建便捷高效的數字生活新圖景。

在公共交通出行方面，MPay與高德地圖深度合作，正式上線「高德打車」服務，實現了一個APP暢行澳門與內地。同時為給澳門居民「北上」提供便利，MPay跨境專區持續升級，接入了廣州地鐵乘車碼等近90個內地小程序，覆蓋支付、出行、餐飲等核心場景，讓澳門居民在內地也能享受熟悉的數字生活便利，進一步促進了兩地民生融合。

我們致力於將前沿支付技術融入城市建設，通過持續創新為澳門構建便捷高效的數字生活新圖景。2025年初，澳門通攜手金沙中國有限公司、內地支付寶在澳門金沙度假區率先上線「碰一下」支付服務，極大優化訪澳旅客消費體驗。在此基礎上，我們推出MPay「碰一下」服務，讓本地居民同樣享受「一碰即付」的極速支付體驗，真正實現了支付方式的普惠與引領。我們還與華為簽署戰略合作備忘錄，發佈鴻蒙版MPay，以底層技術升級提升系統安全性與用戶體驗。

以生態為橋，共築文旅融合與繁榮新高地

2025年，我們積極聯動國際頂級IP與本地戰略夥伴，依托數字服務生態，為澳門文旅經濟注入強勁動能。

我們深度參與澳門旅遊局與泡泡瑪特聯合舉辦的城市遊活動，助力搭建跨境支付生態，吸引國際遊客沉浸式打卡；我們與NBA中國賽聯名推出多款主題卡，助推澳門「體育之城」建設；與中國對外文化集團達成戰略合作，並與澳門銀河、大麥娛樂續簽三年戰略協議，助力澳門建設「演藝之都」「文化澳門」。

創新引領數字基建，加速推進大灣區一體化進程

2025年，依託成熟的本地業務及服務經驗，澳門通以科技為驅動，全力推動數字基建，為加速大灣區及全球互聯互通貢獻著自己的力量，我們還見證並推動了「琴澳一體化」從藍圖走向現實。

為強化區域交通協同，促進大灣區互聯互通進程，2025年3月，澳門通-全國通卡可在香港港鐵受理「交通聯合」的閘機上拍卡支付，實現「一卡通港澳」。我們攜手珠海、武漢等地合作夥伴推出「珠澳聯名公交卡」、「武澳一卡通聯名卡」，將「一卡通行」的便利從大灣區延伸至華中地區。自2025年9月起，澳門通卡還新增內地支付寶增值服務，提升內地遊客在澳出行消費便利，從而進一步促進內地和澳門的融通進程。

為服務橫琴粵澳深度合作區建設，MPay作為「聚易用」錢包助力橫琴實現雙幣種收單業務，讓澳門居民可使用MPay以澳門元支付；並參與橫琴政府千萬消費券活動，為澳門居民赴橫琴消費提供便利，讓「琴澳同城」生活觸手可及。

二零二六年業務展望

「背靠祖國，聯通世界」，站在新的歷史起點，澳門通將秉持初心，以支付為核心，通過金融科技创新和生態合作，連接更多生活服務場景，服務澳門居民和全球遊客，推動智慧城市建設，也让更多創新成果賦能商家數字化轉型和共同繁榮。

2026年伊始，MPay 即正式接入螞蟻國際旗下AI旅行助手「Alipay+ Voyager」（即旅行+）小程序，進一步完善跨境服務生態。同時，我們攜手金沙中國有限公司、支付寶推出馬年新春主題活動，基於支付寶「碰一下」交互技術，創新融合打卡互動等豐富功能，吸引更多遊客訪澳，升級智慧旅遊消費新體驗。我們還與高德聯合推出「地道澳門味」榜單，希望通過合作，讓澳門的多元美食特色和地道風味呈現給更多遊客，讓掃街榜成為探索澳門的新方式。

我們還將持續推動澳門與大灣區和全球市場在出行、支付和數字化服務等領域的互聯互通，以科技為紐帶，持續開拓全球化業務版圖，打造數字生態創新的國際典範，為全球數字化進程注入強勁動力。

董事會主席

孫豪

澳門，二零二六年三月二十五日

監事會意見書

根據《商法典》的規定，本監事會監察了澳門通股份有限公司（“公司”）的年度管理，通過對公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度之財務報表進行了分析和一些本監事會認為必要的審閱程序、出席董事會會議以了解公司於該年度之運作情況、並與董事會及管理層進行不定期的會談和溝通後，本監事會意見如下：

1. 公司年度帳目遵循適合公司實際情況之會計原則編制，並真實和公允地反映了公司在2025年12月31日的財務狀況以及截至該日止的年度財務結果。
2. 董事會報告書恰當地闡述了公司於2025年之經營狀況。
3. 同意盈餘運用之建議。
4. 監事會於是年度沒有發現任何不當或不法行為。

基於上述之報告結論及羅兵咸永道會計師事務所發出無保留意見的獨立審計師報告，我們建議股東會通過下列文件：

1. 2025年度財務報告和外部獨立審計師報告

2. 2025年董事會報告書

3. 2025年度盈餘運用建議書

監事會主席

李潔盈

澳門，2026年3月25日

本公司出資超過有關機構資本5%或超過自有資金5%之出資的機構名單：

無

主要股東之名單

澳門通控股有限公司

股東大會

主席：孫豪

秘書：林海彤

公司機關據位人

董事會

主席：孫 豪

董事：胡陶冶

董事：羅嘉雯

董事：朱健恆

董事：李詠詩

監事會

主席：李潔盈

監事：黃浩彪

監事：冼芳

公司秘書：

林海彤

澳門，二零二六年三月二十五日

MACAU PASS S.A.

Demonstrações Financeiras Resumidas

Exercício findo em

31 de Dezembro de 2025

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACIONISTAS DA MACAU PASS S.A.

(constituída em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

As demonstrações financeiras resumidas anexas da Macau Pass S.A. (“Sociedade”), constantes da página 3 à página 6, que compreendem a demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida do rendimento integral, a demonstração resumida das alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo e as respectivas notas, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 25 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas com base nos critérios descritos na Nota 1.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Accionistas, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACIONISTAS DA MACAU PASS S.A.

(constituída em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, com base nos critérios descritos na Nota 1.

Li Ching Lap Bernard
Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão
PricewaterhouseCoopers

Macau, 25 de Março de 2026

MACAU PASS S.A.

(De acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro n.º 13/2023)

Demonstração resumida da posição financeira

Em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
ACTIVO		
Activos fixos tangíveis	30,810,321	32,668,257
Activos intangíveis	-	-
Activos por impostos diferidos	-	-
Inventários	4,936,624	3,279,106
Clientes e outras contas a receber	146,532,682	128,912,588
Depósitos bancários com restrições	3,854,844	20,000
Caixa e equivalentes de caixa	770,535,237	665,532,881
Total do activo	956,669,708	830,412,832
PASSIVO		
Saldos a pagar a titulares de cartão ou de contas	555,216,672	502,669,965
Fornecedores e outras contas a pagar	221,362,078	156,676,851
Passivos resultantes de contrato	17,476,247	13,526,588
Depósitos de titulares de cartão	13,898,094	14,223,174
Imposto sobre o rendimento a pagar	408,748	-
Total do passivo	808,361,839	687,096,578
CAPITAL PRÓPRIO		
Capital social	100,000,000	100,000,000
Reserva legal	17,600,000	14,800,000
Outras reservas	6,031,762	4,038,752
Resultados transitados	24,676,107	24,477,502
Total do capital próprio	148,307,869	143,316,254
Total do capital próprio e passivo	956,669,708	830,412,832

Administrador
HU TAOYE

Chefe de Contabilidade
LAM LAI KUN

Macau, 25 de Março de 2026

MACAU PASS S.A.
(De acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro n.º 13/2023)
Demonstração resumida do rendimento integral
Para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Rendimentos	314,582,787	304,262,024
Gastos com cartões e leitores de cartões	(5,675,834)	(5,465,988)
Benefícios de empregados	(69,515,736)	(69,959,923)
Gastos de depreciações	(15,776,131)	(18,225,090)
Outros rendimentos operacionais	2,492,682	1,571,145
Outros gastos operacionais	(245,087,056)	(222,391,204)
Ganhos com conversão cambial	2,510,252	2,543,274
Resultado operacional	(16,469,036)	(7,665,762)
Rendimentos de juros bancários	19,876,389	23,055,144
Resultado antes do imposto sobre o rendimento	3,407,353	15,389,382
Imposto sobre o rendimento	(408,748)	(1,474,497)
Resultado e total do rendimento integral do exercício	2,998,605	13,914,885

MACAU PASS S.A.
(De acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro n.º 13/2023)
Demonstração resumida das alterações no capital próprio
Para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	Capital social MOP	Reserva legal MOP	Outras reservas MOP	Resultados transitados MOP	Total MOP
Saldo em 1 de Janeiro de 2024	100,000,000	11,100,000	1,724,934	14,262,617	127,087,551
Resultado e total do rendimento integral do exercício	-	-	-	13,914,885	13,914,885
Pagamentos baseados em acções	-	-	2,313,818	-	2,313,818
Transferência para reserva legal	-	3,700,000	-	(3,700,000)	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	100,000,000	14,800,000	4,038,752	24,477,502	143,316,254
Saldo em 1 de Janeiro de 2025	100,000,000	14,800,000	4,038,752	24,477,502	143,316,254
Resultado e total do rendimento integral do exercício	-	-	-	2,998,605	2,998,605
Pagamentos baseados em acções	-	-	1,993,010	-	1,993,010
Transferência para reserva legal	-	2,800,000	-	(2,800,000)	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	100,000,000	17,600,000	6,031,762	24,676,107	148,307,869

MACAU PASS S.A.

(De acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro n.º 13/2023)

Demonstração resumida dos fluxos de caixa

Para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
Fluxos de caixa das actividades operacionais		
Resultado antes do imposto sobre o rendimento	3,407,353	15,389,382
Ajustamentos:		
Rendimentos de juros	(19,876,389)	(23,055,144)
Gastos de depreciações	15,776,131	18,225,090
Perda na alienação de activos fixos tangíveis	-	3,284
Pagamentos baseados em acções	1,993,010	2,313,818
Movimentos nas rubricas de fundo de maneio:		
(Aumento)/Redução dos inventários	(1,657,518)	1,272,275
(Aumento)/Redução de clientes e outras contas a receber	(17,620,094)	150,136,916
Aumento dos depósitos bancários com restrições	(3,834,844)	-
Aumento/(redução) de fornecedores e outras contas a pagar	64,685,227	(263,474,227)
Aumento/(redução) de passivos resultantes de contrato	3,949,659	(1,542,960)
Aumento de depósitos e saldos a pagar a titulares de cartão ou de contas	52,221,627	45,275,998
Caixa gerada pelas operações	99,044,162	(55,455,568)
Imposto sobre o rendimento pago	-	-
Fluxos de caixa das actividades operacionais	99,044,162	(55,455,568)
Fluxos de caixa das actividades de investimento		
Aquisição de activos fixos tangíveis	(13,918,195)	(15,248,771)
Juros recebidos	19,876,389	23,055,144
Fluxos de caixa das actividades de investimento	5,958,194	7,806,373
Variação de caixa e equivalentes de caixa	105,002,356	(47,649,195)
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	665,532,881	713,182,076
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano	770,535,237	665,532,881

Nota 1

As demonstrações financeiras resumidas foram preparadas de acordo com os critérios definidos pelo Conselho de Administração com base nos requisitos previstos no Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau nos termos da Lei n.º 13/2023.

Relatório do Conselho de Administração de 2025**Síntese do Relatório de Actividades**

O ano de 2025 marcou a conclusão do Segundo Plano Quinquenal de Macau, sendo ao mesmo tempo o ano de arranque da governação do novo Chefe do Executivo. Ao longo deste ano, Macau tem-se mantido firme no seu posicionamento de desenvolvimento como “um Centro, uma Plataforma, uma Base”, bem como tem impulsionado com todos os esforços a diversificação adequada da indústria e utilizado a construção de uma “Macau Digital” como pilar central para acelerar a criação de uma cidade inteligente. Paralelamente, a Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin entrou na “Fase 2.0” de inovação institucional e sinergia industrial, evoluindo a integração entre Hengqin e Macau de uma interligação básica para uma fusão profunda, abrindo espaço de desenvolvimento mais amplo para as empresas de Macau.

Tomando isto como orientação, em articulação com a evolução do tempo, a Macau Pass continuou a aprofundar os cenários de serviço e promover a integração profunda entre as infra-estruturas digitais e os serviços relacionados com a vida da população utilizando o paga-

mento como a sua pedra angular e a tecnologia como o motor de inovação. Não nos dedicamos apenas na melhoria da qualidade e eficiência dos serviços relacionados com a vida da população, também participamos de forma activa na circulação eficiente de elementos na Grande Baía, demonstrando a responsabilidade e a capacidade de inovação das empresas de Macau na promoção da construção de Macau numa cidade inteligente, no desenvolvimento da diversificação adequada da economia e no reforço da interligação e interconexão regionais.

Melhoria contínua de serviços para cenários de vida digital com foco em pagamento

Em 2025, continuamos a melhorar a penetração e a experiência da MPay em cenários do quotidiano local e em serviços transfronteiriços, consolidando a sua posição como a porta de entrada para a vida digital dos residentes de Macau. Através de uma inovação constante, construímos um novo panorama de vida digital, mais conveniente e eficiente.

No que respeita à deslocação em transportes públicos, a MPay estabeleceu uma cooperação profunda com a Amap, lançando oficialmente o serviço “Gaode Táxi”, permitindo aos utilizadores circular livremente entre Macau e o Interior da China com uma única aplicação. Além disso, a fim de proporcionar conveniência aos residentes de Macau que se deslocam para o Interior da China, a zona transfronteiriça da MPay foi continuamente actualizada e foi incluída em mais de 90 mini-programas do Interior da China, incluindo o Código QR de pagamento para Metro de Cantão. Esta integração abrange cenários fundamentais como pagamento, deslocação e restauração, permitindo que os residentes de Macau desfrutem da mesma conveniência digital no Interior da China e promovendo a integração social entre as duas regiões.

Estamos empenhados em integrar tecnologias de pagamento de vanguarda no desenvolvimento urbano, construindo, através de uma inovação contínua, um novo panorama de vida digital, mais conveniente e eficiente para Macau. No início de 2025, a Macau Pass, em parceria com a Sands China Ltd. e a Alipay do Interior da China, lançou o primeiro serviço de pagamento “Alipay Tap!” no Sands Resorts Macao, melhorando significativamente a experiência de consumo dos turistas em Macau. Com base nisso, lançamos o serviço “Mpay Tap!”, para que os residentes locais usufruam igualmente da experiência de pagamento rápido com apenas um toque, concretizando a inclusão e a liderança nas modalidades de pagamento. Assinamos ainda um memorando de cooperação estratégica com a Huawei para o lançamento da aplicação MPay baseada no HarmonyOS, elevando a segurança do sistema e a experiência dos utilizadores através da actualização da tecnologia de base.

Construção em conjunto de uma nova referência da integração e prosperidade do turismo cultural utilizando ecossistema como ponte

Em 2025, colaboramos activamente com parceiros estratégicos locais e detentores de propriedade intelectual de renome internacional. Através do ecossistema de serviços digitais, injectamos um forte dinamismo na economia do turismo cultural de Macau.

Participamos profundamente na actividade de passeio em Macau, organizada conjuntamente pela Direção dos Serviços de Turismo e pela POP MART, auxiliando na construção de um ecossistema de pagamentos transfronteiriços para atrair turistas internacionais a vivenciarem experiências imersivas. Em colaboração com a NBA China, lançamos diversos cartões temáticos, contribuindo para a construção de Macau como uma “Cidade do Desporto”. Estabelecemos ainda uma parceria estratégica com o China Arts and Entertainment Group (CAEG) e renovamos os acordos estratégicos por mais três anos com o Galaxy Macau e a Damai Entertainment, contribuindo para a transformação de Macau numa “Cidade de Espectáculos” e “Macau Cultural”.

Infra-estrutura digital conduzida pela inovação: acelerar o processo de integração da Grande Baía

Em 2025, com base na sua experiência madura de negócios e serviços locais, a Macau Pass envidou todos os esforços para impulsionar o desenvolvimento integrado entre a infra-estrutura digital através da inovação tecnológica, contribuindo para a aceleração da interligação e interconexão com a Grande Baía e com o mundo, tendo testemunhado e impulsionado a transição da “Integração entre Macau e Hengqin” do plano para a realidade.

Para reforçar a sinergia dos transportes regionais e promover o processo de interligação e interconexão na Grande Baía, em Março de 2025, a “Macau Pass - China T-Union” passou a aceitar o pagamento das tarifas através do cartão com o logótipo “China T-union” no MTR em Hong Kong, realizando a “utilização apenas de um cartão para viajar em Hong Kong e Macau”. Colaboramos com parceiros de Zhuhai, Wuhan e outras regiões para lançar o “cartão de autocarro co-branded Zhuhai-Macau” e o “cartão de autocarro co-branded Wuhan-Macau”, estendendo a conveniência de deslocação de “utilização apenas de um cartão” da Grande Baía até à região da China Central. Desde Setembro de 2025, a Macau Pass passou a disponibilizar o serviço de carregamento através da Alipay do Interior da China, facilitando a deslocação e o consumo dos turistas do Interior da China em Macau, promovendo assim uma maior integração entre o Interior da China e Macau.

A fim de contribuir para a construção da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin, a MPay, como carteira integrada ao sistema “Simple Pay”, auxiliou Hengqin na implementação da actividade de aquisição de moeda dupla, permitindo aos residentes de Macau utilizarem a MPay para pagamentos em Patacas; participou também na campanha de cupões de consumo do Governo de Hengqin, no valor de dez milhões, facilitando o consumo dos residentes de Macau em Hengqin e tornando o estilo de vida de “Hengqin e Macau como uma única cidade” uma realidade ao alcance de todos.

Perspectivas para 2026

Com o apoio da Pátria e em articulação com o Mundo, no novo ponto de partida histórico, a Macau Pass continuará a manter a sua aspiração, focada em pagamento, conecta mais cenários de serviços de vida através da inovação tecnológica financeira e da cooperação ecológica, de modo a servir os residentes de Macau e turistas globais, promover a construção da cidade inteligente, bem como permitir a transformação digital e a prosperidade comum dos estabelecimentos comerciais através de mais resultados de inovação.

No início de 2026, a MPay integrou oficialmente o mini-programa de assistência de viagem com IA da Ant International, o “Alipay+ Voyager” (ou “Viagem+”), aperfeiçoando ainda mais o ecossistema de serviços transfronteiriços. Além disso, em parceria com a Sands China Ltd. e a Alipay, lançamos uma campanha temática para o Ano Lunar do Cavalo que, baseada na tecnologia de interacção “Alipay

Tap!” da Alipay, fundiu de forma inovadora funcionalidades como a interação em locais de destaque para fotografia, a fim de atrair mais turistas a Macau e elevar a experiência de consumo no âmbito do turismo inteligente. Colaboramos também com a Amap no lançamento da lista de “Delícias Autênticas de Macau”, com o intuito de apresentar a diversidade gastronómica e os sabores autênticos de Macau a um maior número de turistas, tornando esta lista gastronómica numa nova forma de explorar a cidade.

Continuaremos também a promover a interligação e interconexão entre Macau e a Grande Baía e o mercado global em áreas como deslocação, pagamento e serviços digitais, expandir os negócios globalmente utilizando a tecnologia como elo de ligação para criar um modelo internacional de inovação ecológica digital e injectar uma forte força motriz ao processo de digitalização global.

Presidente do Conselho de Administração
Sun Ho

Macau, aos 25 de Março de 2026

Parecer do Conselho Fiscal

Nos termos do Código Comercial, o Conselho Fiscal supervisionou a administração anual da MACAU PASS S.A. (adiante designada por “Empresa”), e após a análise das demonstrações financeiras da Empresa referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 e os procedimentos de revisão considerados necessários por nós, a presença em reuniões do Conselho de Administração para acompanhar o funcionamento da Empresa durante o referido exercício, e a realização de reuniões e comunicações ocasionais com o Conselho de Administração e com a gerência, o Conselho Fiscal emite o seguinte parecer:

1. As contas anuais Empresa foram elaboradas em conformidade com os princípios contabilísticos aplicáveis às circunstâncias reais da Empresa, reflectindo de forma verdadeira e justa a situação financeira da Empresa até 31 de Dezembro de 2025 e o resultado financeiro do exercício findo naquela data.
2. O relatório do Conselho de Administração apresentou a situação operacional da Empresa em 2025, de forma justa.
3. Concordou com a proposta de aplicação dos resultados.
4. O Conselho Fiscal não verificou qualquer irregularidade nem acto ilícito no ano.

Com base nas conclusões do relatório acima e no relatório de auditor independente preparado pela sociedade de auditores PricewaterhouseCoopers, que emitiu parecer, sem reservas, nós propomos a aprovação pela Assembleia Geral dos seguintes documentos:

1. O relatório financeiro do ano 2025 e o relatório do auditor externo independente
2. O relatório do Conselho de Administração do ano 2025
3. A proposta de aplicação dos resultados do ano 2025

Presidente do Conselho Fiscal
Li Kit Ying

Macau, aos 25 de Março de 2026

Lista das instituições que detém participação superior a 5% do respectivo capital social ou superior a 5% dos seus fundos próprios:

Nenhuma

Lista dos accionistas qualificados

Macau Pass Holding Limited

Mesa da Assembleia Geral

Presidente: Sun Ho

Secretária: Lam Hoi Tong alias Fátima Lam

Orgãos Sociais

Conselho de Administração

Presidente: Sun Ho

Administradora: Hu Taoye

Administradora: Monica Maria Nunes

Administrador: Chu Kin Hang

Administradora: Lee, Wing Sze Venetia

Conselho Fiscal

Presidente: Li Kit Ying

Fiscal: Vong Hou Piu

Fiscal: Xian Fang

Secretária da Companhia:

Lam Hoi Tong aliás Fátima Lam

Macau, aos 25 de Março de 2026

(是項刊登費用為 \$25,380.00)
(Custo desta publicação \$ 25 380,00)

澳門商業銀行股份有限公司

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

以澳門幣千元位列示	2025	2024
資產		
現金及在銀行的結餘	857,272	844,822
在AMCM的結餘	293,612	351,695
於12個月內到期的AMCM金融票據	838,309	1,129,193
在銀行12個月內到期的存款	2,727,429	4,014,043
客戶貸款及墊款	13,094,896	14,280,969
以攤餘成本計量的金融資產	4,550,119	4,067,421
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	813,005	811,527
無形資產	21,760	10,649
行產及其他固定資產	193,486	166,949
衍生金融工具	1,041	1,946
其他資產	46,906	34,851
總資產	23,437,835	25,714,065
負債		
於12個月內到期的銀行結餘和存款	385,667	281,025
客戶存款	19,777,601	22,275,174
衍生金融工具	981	2,052
其他負債	87,685	150,354
即期稅項負債	22,609	5,858
遞延稅項負債	91,337	91,160
撥備	98	98
總負債	20,365,978	22,805,721
權益		
股本	300,000	300,000
發行溢價	50,000	50,000
法定儲備	229,538	225,000
一般監管儲備	47,975	105,313
特定監管儲備	1,580	-
投資重估儲備	681,924	680,623
保留盈餘	1,760,840	1,547,408
權益總額	3,071,857	2,908,344
總負債及權益總額	23,437,835	25,714,065

二零二五年簡要綜合收益表

以澳門幣千元位列示	2025	2024
利息收入	782,406	1,003,884
利息支出	(448,368)	(653,810)
淨利息收入	334,038	350,074
服務費及佣金收入	125,731	46,556
服務費及佣金支出	(23,791)	(20,412)
淨服務費及佣金收入	101,940	26,144
淨買賣收入	12,883	9,493
其他營運收入	15,244	13,101
營運收入	464,105	398,812
營運支出	(246,566)	(240,442)
扣除撥備前營運溢利	217,539	158,370
出售行產及其他固定資產的損失	55,169	(120)
信貸減值虧損	(90,413)	(109,169)
收回早前已撇銷的貸款及利息	2,577	1,810
除稅前溢利	184,872	50,891
所得稅費用	(22,660)	(5,509)
年度溢利	162,212	45,382
年度溢利	162,212	45,382
不會重新分類至收益賬的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
的金融資產之公允價值變動淨額	1,478	(78,308)
有關上述之遞延稅項	(177)	9,397
扣除稅項後之年度其他綜合(虧損)/收益	1,301	(68,911)
扣除稅項後之年度綜合(虧損)/收益總額	163,513	(23,529)
股息		
擬派股息	-	-

代董事會

劉伯雄

代董事會

黃捷君

澳門，二零二六年四月十日

二零二五年簡要權益變動表

以澳門幣千元位列示

2024 年 1 月 1 日結餘

2023 年度股息
年度溢利
年度其他全面虧損
轉移至股本
轉移至保留盈利

2024 年 12 月 31 日及
2025 年 1 月 1 日結餘

2024 年度股息
年度溢利
年度其他全面收益
轉移至法定儲備
轉移至保留盈利

2025 年 12 月 31 日結餘

股本	發行溢價	法定儲備	監管儲備	投資重估儲備	保留盈利	權益合計
225,000	50,000	225,000	186,775	749,534	1,495,564	2,931,873
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	45,382	45,382
-	-	-	-	(68,911)	-	(68,911)
75,000	-	-	-	-	(75,000)	-
-	-	-	(81,462)	-	81,462	-
300,000	50,000	225,000	105,313	680,623	1,547,408	2,908,344
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	162,212	162,212
-	-	-	-	1,301	-	1,301
-	-	4,538	-	-	(4,538)	-
-	-	-	(55,758)	-	55,758	-
300,000	50,000	229,538	49,555	681,924	1,760,840	3,071,857

二零二五年簡要現金流量表

以澳門幣千元位列示

	2025	2024
扣除信貸減值虧損前之營運溢利	217,539	158,370
經營活動之現金流量		
金融資產所產生之利息收入	(782,406)	(1,003,884)
金融負債所產生之利息支出	448,368	653,810
折舊及攤銷	18,710	19,224
收回過往已撇銷之貸款及利息	2,577	1,810
已繳所得稅	(5,909)	(14,593)
已收利息收入	787,392	1,031,979
已付利息	(487,448)	(700,063)
營運資產及負債變動前之經營業務現金淨額	198,823	146,653
營運資產及負債之變動		
原到期日超過三個月之澳門金融管理局貨幣票據及於澳門金融管理局之結餘淨減少	186,740	167,143
原到期日超過三個月之存放及拆放同業款項及貸款淨減少 / (增加)	1,253,844	(527,253)
客戶貸款及墊款淨減少	1,101,058	385,487
其他營運資產淨(增加) / 減少	(12,250)	35,276
同業結餘及存款淨增加	104,319	184,271
客戶存款淨(減少) / 增加	(2,458,170)	(50,680)
其他營運負債淨減少	(62,890)	(18,639)
金融工具淨(減少) / 增加	(166)	136
營運資產及營運負債之現金淨額	112,485	175,741
經營活動現金淨額	311,308	322,394
投資活動之現金流量		
購置無形資產	(18,087)	(5,595)
購置行產及其他固定資產	(44,915)	(5,300)
出售行產及其他固定資產所得款項	61,813	-
購置以攤餘成本計量投資	(4,416,873)	(3,635,887)
贖回以攤餘成本計量投資所得款項	3,948,060	3,457,595
投資活動所用現金淨額	(470,002)	(189,187)
融資活動之現金淨額		
派發股息	-	-
融資活動所用現金淨額	-	-
現金及等同現金項目增加/(減少)淨額	(158,694)	133,207
年初現金及等同現金項目	3,222,788	3,104,362
匯兌於現金及等同現金項目之影響	(4,254)	(14,781)
年末現金及等同現金項目	3,059,840	3,222,788
現金及等同現金包括：		
現金及在銀行的結餘	886,179	758,535
AMCM金融票據及在銀行的存款、貸款及墊款	2,173,661	2,464,253
於12月31日現金及等同現金總額	3,059,840	3,222,788

澳門商業銀行股份有限公司
2025年業務發展及管理報告

澳門正經歷重大的戰略轉型，從以往以博彩業為中心的經濟模式，轉向一個更平衡及可持續發展的模式，以大眾旅遊和更廣泛的非博彩產業為基礎。但多元化帶來的所有好處仍需時間才能顯現。同時，經濟仍容易受到宏觀經濟不確定性、持續疲軟的貸款需求和低迷投資情緒的影響。這些壓力加劇了銀行間在貸款和存款方面的競爭。

信貸環境持續面臨不利因素。商業房地產市場尚未從前幾年的低迷中復甦，隨著消費模式的轉變，本地零售商的經營狀況急劇惡化。越來越多的居民選擇在中國內地消費，進一步壓制了本地零售業。

儘管面臨嚴峻的經濟情勢，澳門商業銀行（「BCM」或「本銀行」）仍秉持審慎的風險管理策略，積極降低貸款組合的風險，並謹慎應對疲軟的貸款需求。透過這些穩健的措施，貸款規模年減7.9%。同時，為配合在貸款需求疲軟時期降低融資成本的策略，BCM積極地控制高成本的定期存款。因此，存款總額較去年同期下降11.2%，而活期存款佔比則提升了2.1%。

BCM的營業收入持續受壓，而淨利息收入較去年同期下降4.6%。非利息收入仍同比增加167%，主要受惠於一筆訴訟案終結而產生的一次性費用、證券交易和銀團貸款費用的增長，以及外匯交易和投資產品銷售收入的增加。剔除這筆一次性費用後，非利息收入較去年同期增長26.4%。

在營運支出的有效控制下，年比增加2.5%，主要原因是持續的資訊科技和基礎設施投資以及人事費用的上升。扣除撥備前營運溢利較上年增加37.4%。信貸減值虧損年減17.2%，不良貸款率則維持在2.28%，遠低於4.9%的市場平均水平，這反映了BCM有效的信貸風險管理。計入上述一次性費用後，淨溢利飆升257%。

於年內，BCM在恢復貸款及財富管理業務方面取得了顯著進展，以更好地服務客戶，特別是VIP客戶、中國內地高淨值人士及中小企業。在貸款方面，本銀行將業務重心從傳統貸款分散至保單融資及投資貸款。此外，BCM成為澳門首家銀行為本地中小企業客戶向中葡國家合作發展基金發出銀行擔保。在財富管理方面，本銀行推出美國股票交易服務，為客戶提供更廣泛的投資選擇，而目前澳門僅有少數銀行提供此服務。

BCM持續推動以客戶為中心和提升營運效率的理念，加強銀行內協作及加速數位轉型進程。在2025年，推出多項新舉措，包括「客戶滿意度調查」和BCMNet用戶透過澳門一戶通的密碼重置功能。過去幾年的努力顯著提升了客戶滿意度，客戶好評數量也隨之增加。

管理層藉此機會對我們的客戶、員工、股東和監管機構一直以來的大力支持表示衷心感謝。

劉伯雄
行政總裁 謹啟
2026年4月10日

持有超過有關資本5%或超過自有資金5%之出資的有關機構：

機構名稱	百分率
無	-

主要股東之名單：

股東名稱	持股量	百分率
大新銀行有限公司	936,000	78%
DSB BCM (1) Limited	132,000	11%
DSB BCM (2) Limited	132,000	11%

股東會主席團、監事會及董事會：

股東會主席團

歐安利	主席
馬有禮	秘書
張樂田	秘書

監事會

Mayhew, Nicholas John	監事長
-----------------------	-----

梁令怡
孫振威

副監事長
監事

董事會

王守業
黃漢興
王祖興
王伯凌
劉伯雄
黃捷君
李榮森

主席
成員
成員
成員
成員
成員
成員

監事會意見書

致澳門商業銀行股份有限公司股東：

根據澳門〈商法典〉及澳門商業銀行股份有限公司（下稱「本行」）的公司章程規定，本行監事會就董事會提交截至二零二五年十二月三十一日的年度報告、財務報告及利潤分配的建議發表意見。

監事會審閱了本行在二零二五年度的營運和管理。監事會的職責包括監督本行的管理、檢閱帳目記錄及其更新、審查資產、分析會計標準及其對業績的影響、審閱本行年度財務報告以及履行法律及本行公司章程規定的其他職責。

監事會已對本行在二零二五年內編製的財務資料作出分析及按情況採取本監事會認為適當的程序，包括審閱本行內部審計部門的報告及獨立審計師的報告。

監事會審閱了由獨立審計師羅兵咸永道會計師事務所於二零二六年三月二十五日發出的報告，該報告對本行截至二零二五年十二月三十一日的年度財務報告發表了毫無保留的意見。

監事會已取得本會認為對審閱程序必要的資料和解釋，並基於工作的結果，就此本會意見如下：

- (a) 董事會提交的年度報告和財務報告均如實地反映本行截至二零二五年十二月三十一日的財務狀況，並符合澳門〈商法典〉、澳門〈財務報告準則〉及本行公司章程的規定；
- (b) 董事會採用的會計原則及估算標準編製財務報告，均符合本行的實際情況；
- (c) 董事會提交截至二零二五年十二月三十一日的年度報告和財務報告均無須作任何修訂。

意見

監事會認為本行董事會提交的截至二零二五年十二月三十一日的年度報告、財務報告及利潤分配的建議，於二零二六年三月二十七日舉行的平常股東大會上通過。

二零二六年三月二十六日於澳門

澳門商業銀行監事會

監事長 — Mayhew, Nicholas John

副監事長 — 梁令怡

監事 — 孫振威

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致澳門商業銀行股份有限公司全體股東

（於澳門註冊成立之股份有限公司）

後附載於第2頁至第5頁的澳門商業銀行股份有限公司（「貴銀行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要綜合收益表、簡要權益變動表和簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月二十五日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日二零二六年三月二十五日後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告(續)

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年四月十日，於澳門

BANCO COMERCIAL DE MACAU, S.A.

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DA POSIÇÃO FINANCEIRA

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Expresso em milhares de patacas	2025	2024
ACTIVO		
Caixa e depósitos em bancos	857,272	844,822
Depósitos na AMCM	293,612	351,695
Títulos monetários da AMCM com maturidade até 12 meses	838,309	1,129,193
Aplicações, empréstimos e adiantamentos a bancos com maturidade até 12 meses	2,727,429	4,014,043
Empréstimos e adiantamentos a clientes	13,094,896	14,280,969
Activos financeiros ao custo amortizado	4,550,119	4,067,421
Activos financeiros ao justo valor através do outro rendimento integral	813,005	811,527
Activos intangíveis	21,760	10,649
Activos fixos tangíveis	193,486	166,949
Instrumentos financeiros derivados	1,041	1,946
Outros activos	46,906	34,851
Total do activo	23,437,835	25,714,065
PASSIVO		
Depósitos e saldos de bancos com maturidade até 12 meses	385,667	281,025
Depósitos de clientes	19,777,601	22,275,174
Instrumentos financeiros derivados	981	2,052
Outros passivos	87,685	150,354
Imposto sobre o rendimento corrente a pagar	22,609	5,858
Passivos por impostos diferidos	91,337	91,160
Provisões	98	98
Total do passivo	20,365,978	22,805,721
CAPITAL PRÓPRIO		
Capital social	300,000	300,000
Prémios de emissão	50,000	50,000
Reserva legal	229,538	225,000
Reserva regulamentar geral	47,975	105,313
Reserva regulamentar específica	1,580	-
Reserva de reavaliação de investimentos	681,924	680,623
Resultados acumulados	1,760,840	1,547,408
Total do capital próprio	3,071,857	2,908,344
Total do passivo e do capital próprio	23,437,835	25,714,065

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DO RENDIMENTO INTEGRAL DO EXERCÍCIO FINDO
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Expresso em milhares de patacas	2025	2024
Receitas de juros	782,406	1,003,884
Despesas com juros	(448,368)	(653,810)
Resultados de juros	334,038	350,074
Receitas de taxas e comissões	125,731	46,556
Despesas de taxas e comissões	(23,791)	(20,412)
Resultados de taxas e comissões	101,940	26,144
Ganhos líquidos em operações de negociação	12,883	9,493
Outras receitas operacionais	15,244	13,101
Receitas operacionais	464,105	398,812
Despesas operacionais	(246,566)	(240,442)
Resultado operacional antes de perdas com imparidades de créditos a receber	217,539	158,370
Ganho/(perda) na alienação de activos fixos tangíveis	55,169	(120)
Perdas com imparidades de créditos a receber	(90,413)	(109,169)
Recuperações de créditos e juros anteriormente registados em perdas	2,577	1,810
Resultado antes de impostos	184,872	50,891
Imposto sobre o rendimento	(22,660)	(5,509)
Resultado líquido do exercício	162,212	45,382
Resultado líquido do exercício	162,212	45,382
Itens que não serão reclassificados posteriormente para a demonstração dos resultados:		
Variação no justo valor dos instrumentos ao justo valor através de outro rendimento integral	1,478	(78,308)
Impostos diferidos relativos às rubricas acima	(177)	9,397
Outro rendimento integral do exercício, líquido de impostos	1,301	(68,911)
Total do rendimento integral do exercício, líquido de impostos	163,513	(23,529)
Dividendos		
Dividendos propostos	-	-

Director-Geral
Pak-Hung Lau

Director financeiro
Chit-Kwan Wong

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Capital social	Prémios de emissão	Reserva legal	Reserva regulamentar	Reserva de reavaliação de investimentos	Resultados acumulados	Total do capital próprio
Expresso em milhares de patacas							
Saldo em 1 de Janeiro de 2024	225,000	50,000	225,000	186,775	749,534	1,495,564	2,931,873
Dividendo de 2023	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	45,382	45,382
Outro rendimento integral do exercício	-	-	-	-	(68,911)	-	(68,911)
Transferência para o capital social	75,000	-	-	-	-	(75,000)	-
Transferência para resultados acumulados	-	-	-	(81,462)	-	81,462	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2024 e 1 de Janeiro de 2025	300,000	50,000	225,000	105,313	680,623	1,547,408	2,908,344
Dividendo de 2024	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	162,212	162,212
Outro rendimento integral do exercício	-	-	-	-	1,301	-	1,301
Transferência para a reserva legal	-	-	4,538	-	-	(4,538)	-
Transferência para resultados acumulados	-	-	-	(55,758)	-	55,758	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	300,000	50,000	229,538	49,555	681,924	1,760,840	3,071,857

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA DO EXERCÍCIO FINDO
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Expresso em milhares de patacas	2025	2024
Resultado operacional antes de perdas com imparidades de créditos a receber	217,539	158,370
Fluxos de caixa das actividades operacionais		
Receitas de juros de activos financeiros	(782,406)	(1,003,884)
Despesas de juros de passivos financeiros	448,368	653,810
Depreciações e amortizações	18,710	19,224
Pagamento de imposto sobre o rendimento	(5,909)	(14,593)
Recebimento de juros	787,392	1,031,979
Pagamento de juros	(487,448)	(700,063)
Fluxos de caixa líquidos gerados pelas actividades operacionais antes das alterações nos activos e passivos de exploração	198,823	146,653
Alterações nos activos e passivos de exploração		
Diminuição líquida nos títulos monetários da AMCM com maturidade original superior a três meses e saldos na AMCM	186,740	167,143
Diminuição/(aumento) líquido em aplicações, empréstimos e adiantamentos a bancos com maturidade original superior a três meses	1,253,844	(527,253)
Aumento líquido em saldos e depósitos de bancos	104,319	184,271
Diminuição líquida em outros passivos operacionais	(62,890)	(18,639)
(Aumento) / diminuição líquida em instrumentos financeiros	(166)	136
Fluxos de caixa líquidos dos activos e passivos de exploração	112,485	175,741
Fluxos de caixa das actividades operacionais	311,308	322,394
Fluxos de caixa das actividades de investimento		
Aquisição de activos intangíveis	(18,087)	(5,595)
Aquisição de activos fixos tangíveis	(44,915)	(5,300)
Recebimentos da alienação de activos fixos tangíveis	61,813	-
Aquisições de investimentos ao custo amortizado	(4,416,873)	(3,635,887)
Recebimentos do resgate de investimentos ao custo amortizado	3,948,060	3,457,595
Fluxos de caixa utilizados nas actividades de investimento	(470,002)	(189,187)
Fluxos de caixa de actividades de financiamento		
Pagamento de dividendos	-	-
Fluxos de caixa utilizados em actividades de financiamento	-	-
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(158,694)	133,207
Caixa e equivalentes de caixa no início do ano	3,222,788	3,104,362
Impacto da conversão cambial na caixa e equivalentes de caixa	(4,254)	(14,781)
Caixa e equivalentes de caixa no final do ano	3,059,840	3,222,788
Caixa e equivalentes de caixa compreendem:		
Caixa e saldos em bancos	886,179	758,535
Títulos monetários da AMCM e aplicações, empréstimos e adiantamentos a bancos	2,173,661	2,464,253
Total de caixa e equivalentes de caixa em 31 de Dezembro	3,059,840	3,222,788

BANCO COMERCIAL DE MACAU, S.A.**Síntese do Relatório de Actividades de 2025**

Macau está a atravessar por uma importante transformação estratégica, afastando-se de um modelo económico historicamente centrado no sector do jogo para um modelo de desenvolvimento mais equilibrado e sustentável, baseado no turismo em massa e na indústria ampla não relacionada com o jogo. Contudo, os benefícios decorrentes desta diversificação levarão ainda tempo para se tornarem evidentes. Entretanto, a economia continua vulnerável às incertezas macroeconómicas, à fraca procura de empréstimos e à fraca vontade dos investidores. Estas pressões intensificaram a concorrência em termos de créditos e depósitos entre os bancos.

O ambiente de crédito continua a enfrentar factores desfavoráveis. O mercado imobiliário comercial ainda não se recuperou da recessão dos últimos anos e com a mudança no modelo de consumo, a situação operacional dos retalhistas locais deteriorou-se acentuadamente. Um número crescente de residentes opta por consumir no Interior da China, o que está a agravar ainda mais a pressão sobre o comércio retalhista local.

Apesar da grave situação económica, o Banco Comercial de Macau (doravante designado por (“BCM” ou “este Banco”) tem prosseguido uma estratégia cautelosa de gestão de riscos, reduzindo proactivamente os riscos da carteira de empréstimos e lidando de forma rigorosa com a fraca procura de empréstimos. Em virtude destas medidas firmes, o volume de empréstimos diminuiu 7.9% face ao ano anterior. Entretanto, para acompanhar a estratégia de redução dos custos de financiamento durante o período da fraca procura de empréstimos, o BCM tem controlado com empenho os depósitos a prazo de alto custo. Por conseguinte, o balanço total dos depósitos registou uma redução de 11,2% em comparação com o período homólogo do ano anterior, enquanto que a percentagem dos depósitos à ordem registou um aumento de 2,1%.

O lucro operacional do BCM continuou sob pressão, com a receita líquida de juros a cair 4,6% em comparação com o período homólogo do ano anterior. A receita de não juro manteve um aumento de 167% em termos homólogos, devido principalmente a uma despesa de uma só vez resultante da conclusão de um processo judicial, ao crescimento das transacções de valores mobiliários e aos empréstimos sindicados, bem como ao aumento das receitas provenientes da negociação de câmbio e da venda de produtos de investimento. Uma vez excluída a despesa de uma só vez, a receita de não juro registou um aumento de 26,4% em comparação com o período homólogo do ano anterior.

Com o controlo eficaz da despesa operacional, esta registou um aumento de 2,5% em comparação com o ano transacto, devido ao investimento contínuo na tecnologia de informação e nas infra-estruturas, bem como no aumento dos custos referentes a recursos humanos. O lucro operacional antes de dedução das provisões registou um aumento de 37,4% em comparação com o ano transacto. As perdas por imparidade nos créditos concedidos registaram um diminuíram anual de 17,2% e a taxa de empréstimo malparado manteve em 2,28%, muito abaixo da média do mercado de 4,9%, o que demonstra a gestão eficaz dos riscos de crédito do BCM e acrescentado a despesa de uma só vez acima referida, o lucro líquido registou um aumento de 257%.

Ao longo do ano, o BCM tem registado progressos significativos na revitalização das actividades de crédito e gestão de fortunas e prestado melhor serviços aos clientes, especialmente os clientes VIP, os indivíduos com elevado património líquido do Interior da China e as pequenas e médias empresas. No que diz respeito aos empréstimos, este Banco descentralizou o foco das suas operações de empréstimos tradicionais para o financiamento dos prémios de seguros e empréstimos de investimentos. Além disso, o BCM tornou-se no primeiro banco em Macau a emitir garantia bancária, em nome de clientes empresariais locais de pequena e média dimensão, para o Fundo de Cooperação e Desenvolvimento China - Países de Língua Portuguesa. Relativamente à gestão de fortunas, este Banco tem lançado o serviço de transacções de acções dos Estados Unidos da América, proporcionando aos clientes opções de investimento mais abrangentes e, actualmente, em Macau, apenas um pequeno número de bancos presta este tipo de serviço.

O BCM continuou a promover o princípio voltado para o cliente e a melhoria da eficiência operacional, reforçando a colaboração interna no banco e acelerando o processo de transformação digital. Em 2025, foram lançadas diversas novas medidas, incluindo o “Inquérito de Satisfação do Cliente” e a função de redefinição de senha através da Conta Única de Macau destinada aos utilizadores do BCMNet. Os esforços envidados nos últimos anos conseguiram elevar de forma significativa o grau de satisfação dos clientes, tendo, desta forma, aumentado o número de elogios por parte dos mesmos.

A Direcção gostaria de aproveitar esta oportunidade para expressar os mais sinceros agradecimentos, aos nossos clientes, trabalhadores, sócios e órgãos reguladores, pelo constante apoio ao longo dos anos.

Pak-Hung Lau

Director Executivo,

10 de Abril de 2026

INSTITUIÇÕES EM QUE O BANCO DETÉM PARTICIPAÇÕES SUPERIORES A 5% DO RESPECTIVO CAPITAL OU SUPERIORES A 5% DOS SEUS FUNDOS PRÓPRIOS:

NOME DAS INSTITUIÇÕES	PERCENTAGEM
Nenhuma	-

ACCIONISTAS QUALIFICADOS :

NOME DO ACCIONISTA	NÚMERO DE ACÇÕES	PERCENTAGEM
Dah Sing Bank, Limited	936,000	78%
DSB BCM (1) Limited	132,000	11%
DSB BCM (2) Limited	132,000	11%

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL, CONSELHO FISCAL E CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Leonel Alberto Alves	Presidente
Ma Iao Lai	Secretário
Cheong Lok Tin	Secretário

CONSELHO FISCAL

Mayhew, Nicholas John	Presidente
Leong Leng I	Vice-Presidente
Chun-Wai Sen (Simon Sen)	Vogal

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

David Shou-Yeh Wong	Presidente
Hon-Hing Wong (Derek Wong)	Membro
Harold Tsu-Hing Wong	Membro
Gary Pak-Ling Wang	Membro
Pak-Hung Lau	Membro
Chit-Kwan Wong (Vincent Wong)	Membro
Wing-Shum Lee (Sam Lee)	Membro

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos Accionistas do Banco Comercial de Macau, S. A.

Nos termos do Código Comercial de Macau e dos estatutos do Banco Comercial de Macau, S. A. (“BCM o Banco”), o Conselho Fiscal do BCM emite o seu parecer sobre o relatório, os documentos de demonstrações financeiras e a proposta de afetação dos resultados apresentados pelo Conselho de Administração relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

O Conselho Fiscal do BCM tem acompanhado as operações e a gestão do Banco durante o ano de 2025. As nossas competências incluem a supervisão da gestão do Banco; o exame dos livros e registos e sua atualização; a verificação dos ativos; a análise dos critérios contabilísticos e o respetivo impacto nos resultados do exercício; o exame da precisão das contas anuais do Banco, bem como outras verificações previstas na lei e nos estatutos do Banco.

O Conselho Fiscal reviu a informação financeira preparada pelo Conselho de Administração e executou os procedimentos considerados necessários nas circunstâncias, incluindo o exame ao relatório do auditor independente.

Analisámos o relatório emitido pelo auditor independente PricewaterhouseCoopers, datado de 25 de Março de 2026, o qual expressa uma opinião sem reservas sobre os documentos de relato financeiro do Banco, relativos ao ano findo em 31 de Dezembro de 2025.

Obtivemos todas as informações e explicações consideradas necessárias para efeitos das nossas verificações e, com base no trabalho efetuado, somos de opinião de que:

- (a) O relatório, bem como os documentos de demonstrações financeiras, apresentados pelo Conselho de Administração refletem fielmente a situação financeira do Banco em 31 de Dezembro 2025 e estão em conformidade com o estabelecido no Código Comercial de Macau, com as Normas de Relato Financeiro e com os Estatutos do Banco;
- (b) Os princípios contabilísticos e os critérios utilizados nas estimativas adotadas pelo Conselho de Administração na preparação dos documentos de relato financeiro apresentados foram os apropriados atendendo às circunstâncias;

- (c) O relatório, bem como os documentos de demonstrações financeiras, apresentados pelo Conselho de Administração, referentes ao ano findo em 31 de Dezembro de 2025, não necessitam de quaisquer alterações.

OPINIÃO

Em conclusão, somos de parecer de que o relatório e os documentos de demonstrações financeiras apresentados pelo Conselho de Administração relativamente ao ano findo em 31 de Dezembro de 2025, assim como a sua proposta de afetação de resultados, sejam aprovados na próxima Assembleia Geral Ordinária de Accionistas, em 27 de Março 2026.

Macau, 26 de Março de 2026

O Conselho Fiscal

- Presidente - Mayhew, Nicholas John

- Vice-Presidente – Leong Leng I

- Vogal – Sen Chun Wai

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACIONISTAS DO BANCO COMERCIAL DE MACAU, S.A.

(constituído em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

As demonstrações financeiras resumidas anexas do Banco Comercial de Macau, S.A. (“Banco”), constantes da página 2 à página 5, que compreendem a demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida do rendimento integral, a demonstração resumida das alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 25 de Março de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (25 de Março de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Accionistas, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 10 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$30,240.00)
(Custo desta publicação \$ 30 240,00)

創興銀行有限公司澳門分行

簡要財務狀況表
於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
現金及短期資金	285,473,595	169,388,146
銀行同業存款	1,236,098,203	6,814,127
本地監管機構存款	90,470,692	33,066,378
證券投資	8,197,218	-
金融管理局票據	458,424,632	280,518,077
貸款及墊款	3,420,165,662	3,183,249,737
其他應收款及按金	2,641,082	312,298
物業及設備	1,135,857	1,158,988
資產總額	5,502,606,941	3,674,507,751

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	2025	2024
	澳門元	澳門元
負債		
同業存款	331,450,230	-
總行及其他分行之存款	1,988,627,910	1,954,699,389
客戶存款	2,595,030,697	1,471,989,514
存款證	102,467,272	-
其他負債	5,843,431	3,612,140
負債總額	5,023,419,540	3,430,301,043
總行賬戶及儲備		
營運資金	376,600,000	150,000,000
一般監管儲備	21,507,203	25,430,605
特定監管儲備	-	-
投資重估儲備	80,647	-
保留盈利	80,999,551	68,776,103
總行賬戶及儲備總額	479,187,401	244,206,708
負債及總行賬戶及儲備總額	5,502,606,941	3,674,507,751

簡要損益和其他綜合收益表
截至二零二五年十二月三十一日止

	2025 澳門元	2024 澳門元
利息收入	187,478,918	190,843,151
利息支出	<u>(156,523,245)</u>	<u>(168,390,425)</u>
淨利息收入	30,955,673	22,452,726
費用及佣金收入	1,338,611	1,687,488
費用及佣金支出	<u>(5,581)</u>	<u>(10,953)</u>
淨費用及佣金收入	1,333,030	1,676,535
淨匯兌差額	(266,647)	(343,253)
其他支出	<u>(17,054,654)</u>	<u>(14,019,763)</u>
	14,967,402	9,766,245
信貸減值淨額	<u>(6,667,356)</u>	<u>(42,867,665)</u>
除稅前溢利/(損失)	8,300,046	(33,101,420)
所得稅支出	<u>-</u>	<u>-</u>
年度溢利/(損失)	<u>8,300,046</u>	<u>(33,101,420)</u>
其他全面收益		
按公平值計入其他全面收益之債務工具 投資之淨溢利	<u>80,647</u>	<u>-</u>
年度全面收益總額	<u>8,380,693</u>	<u>(33,101,420)</u>

行長
Cai Kunshan

財務主管
Chan Koc Kan

2025年經營管理報告

2025年，我行結合市場變化，持續擴大資產規模並推進結構優化。截至2025年12月31日，我行總資產規模達55.00億澳門元，較2024年末新增18.25億澳門元；總存款規模突破25.95億澳門元，較2024年末新增11.23億澳門元，其中存款證發行1.02億澳門元，為銀行業務發展提供穩定資金來源；貸款總額增長至34.20億澳門元，較2024年末新增2.37億澳門元；貸存比率為131.80%，較2024年末下降84.45%；在規模擴張的同時，我行十分注重資產風險管控，全年不良貸款比率維持於0.23%水平。

面對複雜的市場環境，我行通過多元化收益佈局，不斷提升盈利能力。2025年淨利息收入為30.96百萬澳門元，全年稅後盈利達8.38百萬澳門元，實現了五年來的首次年度盈利。通過優化團隊架構，我行實現了關鍵的「換羽重生」，過去一年，除實現扭虧為盈外，企業客戶和個人客戶、總資產、總存款和總貸款等均有跨越式增長，存貸比率大幅降低，逐步實現資產負債平衡目標。在此，衷心感謝全體客戶的信任及支持，也感謝全體員工以汗水與智慧，共同鑄就了今日的成績。

在積極拓展前線業務的同時，我行持續加強合規內控與風險管理能力。為保障各條綫業務穩健發展，我行通過加強制度建設，強化合規及風險管理措施，增設專職風險管理人員，全面提升全行對合規經營與風險防控的水平與執行能力。我行將繼續秉持穩健經營理念，平衡風險與收益，推動業務可持續發展。2025年，創興銀行向澳門分行註資2.27億澳門元，補充我行營運資金的同時，更是越秀集團看好澳門特區發展前景、加大投入力度的表現。

展望2026年，我行已制定“十五五”發展規劃，並將在澳門市場推出更多產品與服務，通過多元化的市場營銷與產品推廣，深化與客戶的互動與連結，依托越秀集團實力，進一步提升在澳門市場的品牌影響力。為進一步提升營運效率與服務水準，我行已啟動辦公室搬遷計劃，旨在更好地應對業務發展需求，特別是在跨境金融服務、數字化轉型及客戶體驗提升等方面。未來，我們將用有溫度的服務穿透客戶，從客戶需求出發，用服務觸動人心。

行長：蔡坤杉

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致創興銀行有限公司澳門分行管理層：

後附載於第2頁至第4頁的創興銀行有限公司澳門分行（「貴分行」）的簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益和其他綜合收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳 尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年四月十日，澳門

Demonstração da posição financeira resumida

Em 31 de Dezembro de 2025

	2025	2024
	Patacas	Patacas
Activo		
Caixa e fundos de curto prazo	285,473,595	169,388,146
Depósitos interbancários	1,236,098,203	6,814,127
Depósitos na AMCM	90,470,692	33,066,378
Investimentos Financeiros	8,197,218	-
Bilhetes monetários da Autoridade Monetária de Macau (“AMCM”)	458,424,632	280,518,077
Empréstimos e adiantamentos	3,420,165,662	3,183,249,737
Outros créditos e depósitos	2,641,082	312,298
Imóveis e equipamentos	1,135,857	1,158,988
Total do activo	5,502,606,941	3,674,507,751
Passivo		
Depósitos de bancos e outras instituições financeiras	331,450,230	-
Depósitos na sede e outras filiais	1,988,627,910	1,954,699,389
Depósitos de clientes	2,595,030,697	1,471,989,514
Certificados de depósito emitidos	102,467,272	-
Outros passivos	5,843,431	3,612,140
Total do passivo	5,023,419,540	3,430,301,043
Conta da sede e reservas		
Fundo de estabelecimento	376,600,000	150,000,000
Reserva regulatória genérica	21,507,203	25,430,605
Reserva regulatória especial	-	-
Reserva de reavaliação de investimentos	80,647	-
Lucros retidos	80,999,551	68,776,103
Conta total da Sede e reservas	479,187,401	244,206,708
Total do passivo e reservas da conta da sede	5,502,606,941	3,674,507,751

Demonstração dos resultados e de outro rendimento integral resumida

Exercício findo em 31 de Dezembro 2025

	2025	2024
	Patacas	Patacas
Rendimentos de juros	187,478,918	190,843,151
Encargos de juros	(156,523,245)	(168,390,425)
Rendimentos líquidos de juros	30,955,673	22,452,726
Rendimentos de serviços e comissões	1,338,611	1,687,488
Despesas de serviços e comissões	(5,581)	(10,953)
Rendimentos líquidos de serviços e comissões	1,333,030	1,676,535
Diferença cambial líquida	(266,647)	343,253
Despesas de exploração	(17,054,654)	(14,019,763)
	14,967,402	9,766,245
Encargos líquidos de provisão para imparidade	(6,667,356)	(42,867,665)
LUCRO/(PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO	8,300,046	(33,101,420)
Despesa de imposto de renda	-	-
LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	8,300,046	(33,101,420)
OUTROS RENDIMENTOS INTEGRAIS		
Alteração líquida nos investimentos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral (FVOCI)	80,647	-
RESULTADO INTEGRAL DO EXERCÍCIO	8,380,693	(33,101,420)

Cai Kunshan
Presidente ExecutivoChan Koc Kan
Tesoureiro**Relatório de Gestão de 2025**

Em 2025, o Banco, em resposta à evolução do mercado, prosseguiu a expansão sustentada do seu activo total e a optimização da estrutura de balanço. Em 31 de Dezembro de 2025, o activo total ascendia a 5,50 mil milhões de patacas, representando um aumento de 1,825 mil milhões de patacas face ao final de 2024; os depósitos de clientes atingiram 2,595 mil milhões de patacas, registando um acréscimo de 1,123 mil milhões de patacas, incluindo a emissão de certificados de depósito no montante de 102 milhões de patacas, assegurando uma base de financiamento estável; o crédito concedido a clientes totalizou 3,420 mil milhões de patacas, com um aumento de 237 milhões de patacas; o rácio crédito/depósitos fixou-se em 131,80%, correspondendo a uma diminuição de 84,45 pontos percentuais. Em paralelo com a expansão do negócio, o Banco manteve um rigoroso controlo do risco, tendo o rácio de crédito vencido permanecido em 0,23%.

Num contexto de mercado exigente e volátil, o Banco reforçou a sua capacidade de geração de resultados mediante uma estratégia de diversificação de receitas. Em 2025, o resultado líquido de juros ascendeu a 30,96 milhões de patacas, enquanto o resultado líquido do exercício atingiu 8,38 milhões de patacas, assinalando o primeiro resultado anual positivo dos últimos cinco anos. Beneficiando da optimização da estrutura organizacional, o Banco alcançou uma transformação relevante, registando um crescimento significativo do número de clientes empresariais e particulares, bem como do activo total, depósitos e crédito concedido, acompanhado de uma redução expressiva do rácio crédito/depósitos e de uma progressiva aproximação ao equilíbrio entre activos e passivos. O Banco manifesta o seu sincero reconhecimento a todos os clientes e colaboradores pelo contributo decisivo para os resultados alcançados.

Paralelamente ao desenvolvimento das actividades comerciais, o Banco continuou a reforçar os mecanismos de controlo interno, conformidade e gestão de risco. Através do aperfeiçoamento do enquadramento institucional, do reforço das políticas de conformidade e de controlo de riscos, bem como do reforço de recursos humanos especializados nesta área, o Banco elevou de forma abrangente o seu nível de governação e capacidade de execução. O Banco continuará a pautar-se por uma gestão prudente, promovendo o equilíbrio entre risco e retorno e assegurando um desenvolvimento sustentável. Em 2025, o Chong Hing Bank efectuou um reforço de capital no montante de 227 milhões de patacas na sucursal de Macau, contribuindo para o reforço da base de capital e evidenciando a confiança do Grupo Yue-xiu no futuro desenvolvimento da Região Administrativa Especial de Macau.

Perspectivando 2026, o Banco definiu já o seu plano de desenvolvimento no âmbito do “15.º Plano Quinquenal”, prevendo o lançamento de novos produtos e serviços no mercado de Macau, bem como o reforço da interacção com os clientes através de estratégias diversificadas de marketing e promoção. Alavancando a força do Grupo Yuexiu, o Banco procurará consolidar a sua presença e influência no mercado local. Com vista ao aumento da eficiência operacional e à melhoria contínua da qualidade de serviço, foi igualmente iniciado o plano de realocação das instalações, com especial enfoque no desenvolvimento de serviços financeiros transfronteiriços, na transformação digital e na optimização da experiência do cliente. No futuro, o Banco continuará a orientar-se pelas necessidades dos clientes, prestando serviços de elevado valor acrescentado e proximidade.

Presidente Executivo: Cai Kunshan

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerência do Chong Hing Bank Limited, Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 2 à página 3, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025 e a demonstração dos resultados e de outro rendimento integral resumida relativas ao exercício findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Chong Hing Bank Limited, Sucursal de Macau (a “Sucursal”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 10 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º da Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º da Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

10 de Abril de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$14,040.00)
(Custo desta publicação \$ 14 040,00)

第一商業銀行股份有限公司澳門分行

簡要損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元 MOP	2024 澳門元 MOP
利息收入	94,324,175	104,099,063
利息支出	(70,035,977)	(72,754,937)
淨利息收入	24,288,198	31,344,126
服務費及佣金收入	351,026	266,844
服務費及佣金支出	(257,350)	(188,291)
淨服務費及佣金收入	93,676	78,553
貿易活動淨收入/(支出)	410,326	(18,047)
經營收入	24,792,200	31,404,632
經營支出	(12,293,076)	(12,434,019)
扣除減值準備前之經營溢利	12,499,124	18,970,613
金融資產預期信貸損失之計提	(60,842,785)	(224,772)
稅前(虧損)/溢利	(48,343,661)	18,745,841
稅項	(1,301,020)	(2,193,647)
本年度(虧損)/溢利	(49,644,681)	16,552,194

簡要其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元 MOP	2024 澳門元 MOP
本年度(虧損)/溢利	(49,644,681)	16,552,194
其後可重新分類至損益表內的項目： 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具收入	31,842	4,949,956
年度除稅後其他綜合收益	31,842	4,949,956
年度綜合(損失)/收益	(49,612,839)	21,502,150

簡要資產負債表

於二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元 MOP	2024 澳門元 MOP
資產		
庫存現金及存放於同業	759,241,782	291,743,599
存放於澳門金融管理局	8,535,542	8,635,089
存放銀行同業及其他金融機構	194,139,448	99,229,265
客戶貸款	804,861,137	949,704,147
債券投資	552,769,283	430,473,501
物業、廠場和設備	1,442,080	1,356,957
存款和預付款	462,632	467,253
資產總額	2,321,451,904	1,781,609,811
負債		
應付銀行同業及其他金融機構	1,656,136,202	1,051,456,400
客戶存款	445,221,448	460,702,227
當期所得稅負債	1,304,895	2,193,540
遞延所得稅負債	77,840	77,374
其他負債	1,724,802	580,714
負債總額	2,104,465,187	1,515,010,255
權益		
營運資金	150,000,000	150,000,000
其他儲備	(246,542)	(278,384)
累計溢利	65,111,165	113,755,846
一般監管儲備	2,122,094	3,122,094
特定監管儲備	-	-
	216,986,717	266,599,556
負債及權益總額	2,321,451,904	1,781,609,811

由管理層通過

日期：二零二六年三月二十日

林政助先生 江芷欣女士

經理 副理

First Commercial Bank Limitada - Sucursal de Macau**Demonstração resumida dos resultados
do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025**

	2025 Patacas MOP	2024 Patacas MOP
Receitas de juros	94,324,175	104,099,063
Despesas com juros	(70,035,977)	(72,754,937)
Resultados de juros	24,288,198	31,344,126
Receitas de taxas e comissões	351,026	266,844
Despesas de taxas e comissões	(257,350)	(188,291)
Resultados de taxas e comissões	93,676	78,553
Operações de negociação receitas/(despesas)	410,326	(18,047)
Receitas operacionais	24,792,200	31,404,632
Despesas operacionais	(12,293,076)	(12,434,019)
Resultado operacional antes da provisão para devedores de cobrança duvidosa	12,499,124	18,970,613
Aumento de perdas por imparidade de activos financeiros	(60,842,785)	(224,772)
Resultados antes de impostos	(48,343,661)	18,745,841
Imposto sobre o rendimento	(1,301,020)	(2,193,647)
Resultado líquido do exercício	(49,644,681)	16,552,194

**Demonstração resumida do outro rendimento integral
do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025**

	2025 Patacas MOP	2024 Patacas MOP
Resultado líquido do exercício	(49,644,681)	16,552,194
Itens que poderão ser reclassificados posteriormente para a demonstração dos resultados: Instrumentos de dívida mensurados ao justo valor através do outro rendimento integral	31,842	4,949,956
Outro rendimento integral do exercício, líquido de impostos	31,842	4,949,956
Total do outro rendimento integral do exercício	(49,612,839)	21,502,150

Balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025

	2025 Patacas MOP	2024 Patacas MOP
Activo		
Caixa e fundos de curto prazo	759,241,782	291,743,599
Depósitos na Autoridade Monetária de Macau (“AMCM”)	8,535,542	8,635,089
Aplicações financeiras em bancos e outras instituições financeiras	194,139,448	99,229,265
Empréstimos e adiantamentos a clientes	804,861,137	949,704,147
Investimentos em títulos de dívida	552,769,283	430,473,501
Activos fixos tangíveis	1,442,080	1,356,957
Depósitos e pagamentos antecipados	462,632	467,253
Total do activo	2,321,451,904	1,781,609,811
Passivo		
Dívidas a pagar a bancos e outras instituições financeiras	1,656,136,202	1,051,456,400
Depósitos de clientes	445,221,448	460,702,227
Impostos sobre o rendimento a pagar	1,304,895	2,193,540
Passivos por impostos diferidos	77,840	77,374
Outros passivos	1,724,802	580,714
Total do passivo	2,104,465,187	1,515,010,255
Capital		
Fundo de maneio	150,000,000	150,000,000
Outras reservas	(246,542)	(278,384)
Resultados acumulados	65,111,165	113,755,846
Reserva regulamentar genérica	2,122,094	3,122,094
Reserva regulamentar específica	-	-
Total do capital próprio	216,986,717	266,599,556
Total do passivo e capital próprio	2,321,451,904	1,781,609,811

Mr. Lin Cheng-ChuMs. Chiang Chih-Hsin

Director GeralDirector adjunto

Macau, 20 de Março de 2026

業務報告之概要

第一商業銀行創立於一八九九年，經營迄今已逾百年。二零二五年，本分行業務呈現穩定進展，並達到預期理想之業績。

展望二零二六年，本分行將繼續秉持風險為本「顧客至上，服務第一」的理念，積極拓展業務，為客戶提供更多元化及更優質的服務。

經理
林政助

Síntese do Relatório de Actividades

O First Commercial Bank Limited, fundado em 1899, tem vindo a operar ao longo de mais de cem anos. Em 2025, a Sucursal pautou-se por um desenvolvimento de forma estável dos seus negócios, tendo logrado alcançar o grande sucesso previsto.

Perspectivando o ano de 2026, esta Sucursal irá persistir em primeiro lugar no conceito de risco e no conceito de “Cliente Preferencial, Serviço de Qualidade”, procurando expandir activamente os negócios e oferecer aos clientes diversos serviços com a melhor qualidade.

Gerente,
Lin Cheng-Chu

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致第一商業銀行股份有限公司澳門分行管理層：

第一商業銀行股份有限公司澳門分行（「貴分行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要損益表、簡要其他綜合收益表以及相關附註。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月二十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向管理層報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年三月二十日，於澳門

Relatório dos auditores independentes sobre demonstrações financeiras resumidas

À Gerência do First Commercial Bank Limitada — Sucursal de Macau:

As demonstrações financeiras resumidas anexas do First Commercial Bank Limitada — Sucursal de Macau (“Sucursal”), que compreendem balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida dos resultados, a demonstração resumida de outro rendimento integral relativas ao exercício então findo e as respectivas nota, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 20 de março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau nos termos da Lei n.º 13/2023 e da Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Responsabilidade do auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Gerência, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau nos termos da Lei n.º 13/2023 e da Circular n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Li Ching Lap

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 20 de Março de 2026

(是項刊登費用為 \$12,150.00)

(Custo desta publicação \$ 12 150,00)

華南商業銀行股份有限公司澳門分行**業務報告概要**

華南商業銀行澳門分行(“本分行”)截至2025年12月31日總資產為澳門元1,464,330(仟元),稅前盈餘為澳門元17,933(仟元),資產品質良好。

本分行將持續遵循澳門主管機關及本行總行各項規範,本人謹代表管理層向澳門社會各界人士及各位尊貴客戶致上最高謝意,感謝長久以來的支持和指導。

經理 林秀容

二零二六年三月四日

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**致 華南商業銀行股份有限公司澳門分行總經理**

附載華南商業銀行股份有限公司澳門分行(以下簡稱「貴分行」)的簡要財務報表包括2025年12月31日的財務狀況表、以及截至該日止年度的損益及其他全面收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所(以下簡稱「我們」)已在2026年3月27日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見,並包含非持續經營為編製基礎的強調事項段。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日(2026年3月27日)後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露,因此,對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為,來源於貴分行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》,在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告—續**致 華南商業銀行股份有限公司澳門分行總經理—續****強調事項段—編製基礎**

本段內容不影響已發表的審計意見。我們提醒使用者關注簡要財務報表附註對編製基礎的說明。華南商業銀行股份有限公司(「總行」)董事會於2025年11月24日通過決議,申請註銷貴分行。於已審計的財務報表簽發日,貴分行仍在辦理註銷程序。因此,貴分行本年度已審計的財務報表及簡要財務報表是以非持續經營為基礎編製,並已將貴分行之資產以其可收回金額與帳面價值孰低計量。已審計的財務報表及簡要財務報表未就於報告期末尚不存在法律或推定義務之情況下可能發生之未來虧損或負債計提撥備。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年4月20日,澳門

華南商業銀行股份有限公司澳門分行

損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
利息收入	92,894,685	172,999,382
利息支出	(61,634,519)	(126,872,294)
淨利息收入	31,260,166	46,127,088
服務費及佣金收入	455,851	675,057
服務費及佣金支出	(298,404)	(305,915)
淨服務費及佣金收入	157,447	369,142
匯兌(損失)/收益	(35,729)	1,054,148
經營收入	31,381,884	47,550,378
經營支出	(15,363,165)	(13,573,057)
準備金前之經營溢利	16,018,719	33,977,321
呆壞賬撥回	1,914,675	10,747,886
稅前溢利	17,933,394	44,725,207
稅項	(2,091,864)	(4,530,181)
本年度溢利	15,841,530	40,195,026
本年度其他全面收益		
其後可能重新分類至損益表之項目:		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產:		
公允價值變動	1,322,769	1,160,200
減值準備變動	(11,998)	60,178
匯兌差額	510,072	(879,038)
本年度其他全面收益	1,820,843	341,340
本年度全面收益總額	17,662,373	40,536,366

財務狀況表

於2025年12月31日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
庫存現金及短期資金	21,350,366	39,535,736
存放於澳門金融管理局	3,882,853	5,411,939
存放銀行同業及其他金融機構	-	79,955,000
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產	403,014,134	400,510,718
以攤餘成本計量的金融資產	321,812,827	366,897,523
貸款及其他賬項	702,505,508	1,097,144,937
物業和設備	181,130	329,335
其他資產	11,583,991	12,087,855
資產總額	1,464,330,809	2,001,873,043
負債		
銀行同業、其他金融機構之存款及結餘	1,181,168,011	1,710,019,453
客戶存款	55,390,299	79,302,962
其他負債	10,993,156	13,617,558
遞延稅項負債	291,159	107,259
負債總額	1,247,842,625	1,803,047,232
淨資產總額	216,488,184	198,825,811
由下列項目提供融資		
營運資金	150,000,000	150,000,000
匯兌儲備	(57,379)	(567,451)
累計溢利	64,424,944	46,443,327
估值儲備	2,120,619	809,848
監管儲備*	-	2,140,087
	216,488,184	198,825,811
*當中包括澳門金融管理局(簡稱「金管局」)要求設立之監管儲備:		
- 一般監管儲備	-	2,140,087
- 特定監管儲備	-	-
監管儲備總額	-	2,140,087

附註

簡要財務報表的編製基礎

華南商業銀行股份有限公司(「總行」)董事會於2025年11月24日通過決議，申請註銷貴分行。於已審計的財務報表簽發日，貴分行仍在辦理註銷程序。因此，貴分行本年度財務報表及簡要財務報表是以非持續經營為基礎編製，並已將貴分行之資產以其可收回金額與帳面價值孰低計量。財務報表及簡要財務報表未就於報告期末尚不存在法律或推定義務之情況下可能發生之未來虧損或負債計提撥備。

Síntese do Relatório de Actividades

O Banco Comercial Hua Nan – Sucursal de Macau (Sucursal) detém, até à data de 31 de Dezembro de 2025, um capital social no valor de 1.464,330 milhões de patacas, sendo o lucro antes de impostos foi de 17,933 milhões de patacas e a qualidade dos activos foi boa.

Esta Sucursal continuará a cumprir a regulamentação das autoridades competentes de Macau e da sede. Em representação da Administração, expressamos os nossos sinceros agradecimentos a todos os sectores da sociedade de Macau e os nossos clientes pelo vosso apoio e orientação ao longo dos anos.

4 de Março de 2026

A Gerente, Lam Sao Iong

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS**Para o Gerente-geral do Banco Comercial Hua Nan, S.A., Sucursal de Macau**

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem a demonstração da posição financeira do exercício findo de 31 de Dezembro de 2025, a demonstração de lucros e perdas e outros rendimentos integrais relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Comercial Hua Nan, S.A., Sucursal de Macau (a “Sucursal”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 27 de Março de 2026, do qual foram extraídas as demonstrações financeiras resumidas, e incluímos um parágrafo de ênfase relativo à base de preparação diferente do pressuposto da continuidade. Essas demonstrações financeiras, bem como as demonstrações financeiras resumidas, não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (27 de Março de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco Comercial Hua Nan, S.A., Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Comercial Hua Nan, S.A., Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS — continuação**Para o Gerente-geral do Banco Comercial Hua Nan, S.A., Sucursal de Macau — continuação****Parágrafo de Ênfase — Base de Preparação**

A opinião de auditoria emitida não é afetada relativamente ao assunto descrito neste parágrafo. Chamamos a atenção dos utilizadores para a nota às demonstrações financeiras resumidas que divulga a base de preparação dessas demonstrações. Em 24 de Novembro de 2025, o Conselho de Administração do Banco Comercial Hua Nan, S.A. (a “Sede”) aprovou por escrito uma resolução para solicitar o cancelamento do registo da Sucursal. À data de emissão das demonstrações financeiras auditadas, a Sucursal encontrava-se em processo de cancelamento de registo. Por conseguinte, as demonstrações financeiras auditadas e as demonstrações financeiras resumidas da Sucursal foram elaboradas numa base diferente do pressuposto da continuidade, tendo os seus ativos sido mensurados ao menor entre o seu valor recuperável e o valor contabilístico. Não foram reconhecidas provisões para perdas ou passivos futuros para os quais não existia obrigação legal ou construtiva na data de fim do período de relato.

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

20 de Abril de 2026, em Macau

BANCO COMERCIAL HUA NAN, S.A., SUCURSAL DE MACAU

DEMONSTRAÇÃO DE LUCROS E PERDAS E OUTROS RENDIMENTOS INTEGRAIS RELATIVAS AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
Receitas de juros	92,894,685	172.999,382
Despesas de juros	(61,634,519)	(126,872,294)
Receitas líquidas de juros	31,260,166	46,127,088
Receitas de taxa de serviço e comissão	455,851	675,057
Despesas de taxa de serviço e comissão	(298,404)	(305,915)
Receitas líquidas de taxa de serviço e de comissão	157,447	369,142
Rendimento/(perda) de câmbio	(35,729)	1,054,148
Receitas de exploração	31,381,884	47,550,378
Despesas de exploração	(15,363,165)	(13,573,057)
Lucros de exploração antes de provisões	16,018,719	33,977,321
Provisões para créditos incobráveis	1,914,675	10,747,886
Lucros antes de impostos	17,933,394	44,725,207
Impostos	(2,091,864)	(4,530,181)
Lucros do exercício	15,841,530	40,195,026
Outro rendimento integral do exercício		
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para a demonstração dos resultados:		
Activos financeiros mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral:		
Variações de justo valor	1,322,769	1,160,200
Variações de provisões para imparidade	(11,998)	60,178
Diferenças de câmbio	510,072	(879,038)
Outro rendimento integral do exercício	1,820,843	341,340
Total do rendimento integral do ano corrente	17,662,373	40,536,366

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA DO EXERCÍCIO
FINDO DE 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
Activos		
Dinheiro em caixa e capitais de curto prazo	21,350,366	39,535,736
Depósitos na AMCM	3,882,853	5,411,939
Depósitos em bancos e outras instituições financeiras	-	79,955,000
Activos financeiros mensurados pelo justo valor através de outro rendimento integral	403,014,134	400,510,718
Activos financeiros mensurados pelo custo amortizado	321,812,827	366,897,523
Empréstimos e outras contas	702,505,508	1,097,144,937
Propriedade e equipamento	181,130	329,335
Outros activos	11,583,991	12,087,855
Total dos activos	1,464,330,809	2,001,873,043
Passivos		
Depósitos e saldos de bancos e outras instituições financeiras	1,181,168,011	1,710,019,453
Depósitos de clientes	55,390,299	79,302,962
Outros valores passivos	10,993,156	13,617,558
Passivos fiscais diferidos	291,159	107,259
Total dos passivos	1,247,842,625	1,803,047,232
Total dos activos líquidos	216,488,184	198,825,811
Financiamento proporcionado pelos seguintes itens		
Fundo de maneo	150,000,000	150,000,000
Reserva cambial	(57,379)	(567,451)
Lucros acumulados	64,424,944	46,443,327
Reserva de avaliação	2,120,619	809,848
Reserva constituída para fins de supervisão*	-	2,140,087
	216,488,184	198,825,811
* Incluindo a reserva constituída para fins de supervisão requisitada pela Autoridade Monetária de Macau (AMCM):		
- Reserva genérica constituída para fins de supervisão	-	2,140,087
- Reserva específica constituída para fins de supervisão	-	-
Valor total da reserva constituída para fins de supervisão	-	2,140,087

Nota

Base de Preparação das Demonstrações Financeiras Resumidas

Em 24 de Novembro de 2025, o Conselho de Administração do Banco Comercial Hua Nan, S.A. (a “Sede”) aprovou por escrito uma resolução para solicitar o cancelamento do registo da Sucursal. À data de emissão das demonstrações financeiras auditadas, a Sucursal encontrava-se em processo de cancelamento de registo. Por conseguinte, as demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas da Sucursal foram elaboradas numa base diferente do pressuposto da continuidade, tendo os seus ativos sido mensurados ao menor entre o seu valor recuperável e o valor contabilístico. Não foram reconhecidas provisões para perdas ou passivos futuros para os quais não existia obrigação legal ou construtiva na data de fim do período de relato.

(是項刊登費用為 \$11,070.00)
(Custo desta publicação \$ 11 070,00)

中國工商銀行（澳門）股份有限公司

簡要合併損益和其他綜合收益表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
利息收入	12,411,625	15,896,289
利息支出	(9,347,385)	(12,732,484)
利息淨收入	3,064,240	3,163,805
手續費及佣金收入	1,187,113	1,166,734
手續費及佣金支出	(494,961)	(524,436)
手續費及佣金淨收入	692,152	642,298
其他營業收入	195,077	37,516
營業收入	3,951,469	3,843,619
營業費用	(1,151,751)	(1,116,986)
資產減值損失前營業利潤	2,799,718	2,726,633
金融工具減值損失淨額	(2,665,050)	(2,578,882)
稅前利潤	134,668	147,751
所得稅	1,644	3,449
淨利潤	136,312	151,200
其他綜合收益		
後續將不會重分類至損益的其他綜合收益：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	12,181	9,868
後續將重分類至損益的其他綜合收益/(開支)：		
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	8,988	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	458,579	333,849
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資重分類至損益	1,549	-
減值準備淨變動	871	(6,032)
匯兌差額	(8,513)	4,437
年度其他綜合收益，除稅後淨額	473,655	344,856
年度綜合收益總額	609,967	496,056

簡要損益和其他綜合收益表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
利息收入	12,394,803	15,877,353
利息支出	(9,351,997)	(12,734,113)
利息淨收入	3,042,806	3,143,240
手續費及佣金收入	1,105,422	1,092,759
手續費及佣金支出	(494,859)	(524,026)
手續費及佣金淨收入	610,563	568,733
其他營業收入	195,553	38,692
營業收入	3,848,922	3,750,665
營業費用	(1,127,713)	(1,094,500)
資產減值損失前營業利潤	2,721,209	2,656,165
金融工具減值損失淨額	(2,665,104)	(2,579,029)
稅前利潤	56,105	77,136
所得稅	11,173	11,836
淨利潤	67,278	88,972
其他綜合收益		
後續將不會重分類至損益的其他綜合收益：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益類投資變動	12,181	9,868
後續將重分類至損益的其他綜合收益/(開支)：		
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	8,988	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	458,277	330,838
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資重分類至損益	1,549	-
減值準備淨變動	884	(5,942)
匯兌差額	(8,667)	4,474
年度其他綜合收益，除稅後淨額	473,212	341,972
年度綜合收益總額	540,490	430,944

簡要合併財務狀況表
截止2025年12月31日
(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
資產		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,621,707	17,447,993
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
衍生金融資產	1,889,662	1,256,515
貸款及墊款	140,346,434	153,883,845
金融投資	114,562,771	101,764,938
應收款項及其他資產	1,143,414	1,080,928
應收所得稅	16,111	22,884
遞延所得稅資產	-	38,619
物業、廠房及設備	225,979	255,020
投資性房地產	47,388	48,105
總資產	387,243,092	372,547,732
負債		
銀行同業及其他金融機構的存款	69,952,736	60,648,473
客戶存款	272,255,849	257,080,920
衍生金融負債	1,873,500	1,089,716
發行債務證券	3,512,862	3,347,694
發行存款證	6,149,110	17,424,754
應繳所得稅	44,841	43,709
遞延所得稅負債	14,132	-
其他負債	1,505,594	1,570,171
總負債	355,308,624	341,205,437
所有者權益		
股本	588,920	588,920
儲備*	31,345,548	30,753,375
所有者權益合計	31,934,468	31,342,295
負債及所有者權益合計	387,243,092	372,547,732
*當中包括按 AMCM 要求提取的監管儲備:		
一般監管儲備	-	544,000
特定監管儲備	-	-
監管儲備合計	-	544,000

董事長兼執行董事

盧建

副董事長、行政總裁兼執行董事

牛建軍

簡要財務狀況表
截止2025年12月31日
(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
資產		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,377,041	17,149,529
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
衍生金融資產	1,889,662	1,256,515
貸款及墊款	140,346,434	153,883,845
金融投資	114,439,273	101,645,375
應收款項及其他資產	1,183,700	1,120,680
應收所得稅	16,111	22,884
遞延所得稅資產	-	41,026
於子公司權益	79,980	79,980
物業、廠房及設備	225,812	254,818
總資產	386,947,639	372,203,537
負債		
銀行同業及其他金融機構的存款	69,952,736	60,648,473
客戶存款	272,523,792	257,250,069
衍生金融負債	1,873,500	1,089,716
發行債務證券	3,512,862	3,347,694
發行存款證	6,149,110	17,424,754
應繳所得稅	34,708	34,706
遞延所得稅負債	11,716	-
其他負債	1,450,090	1,491,696
總負債	355,508,514	341,287,108
所有者權益		
股本	588,920	588,920
儲備*	30,850,205	30,327,509
所有者權益合計	31,439,125	30,916,429
負債及所有者權益合計	386,947,639	372,203,537
*當中包括按 AMCM 要求提取的監管儲備:		
一般監管儲備	-	544,000
特定監管儲備	-	-
監管儲備合計	-	544,000

董事長兼執行董事

盧建

副董事長、行政總裁兼執行董事

牛建軍

簡要合併權益變動表
截至2025年12月31日
(以千澳門元表示)

	已發行股本 千澳門元	股份溢價 千澳門元	法定儲備 千澳門元	投資重估儲備 千澳門元	現金流套期儲備 千澳門元	外匯儲備 千澳門元	監管儲備 千澳門元	其他儲備 千澳門元	留存利潤 千澳門元	總計 千澳門元
於2024年1月1日	588,920	5,885,733	665,253	(673,030)	1,150	3,000	813,840	16,977	23,548,134	30,849,977
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	151,200	151,200
年度其他綜合收益(開支) 除稅後淨額:										
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類投資變動	-	-	-	9,868	-	-	-	-	-	9,868
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	2,734	-	-	-	-	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資變動	-	-	-	333,849	-	-	-	-	-	333,849
減值準備淨變動	-	-	-	(6,032)	-	-	-	-	-	(6,032)
匯兌差額	-	-	-	-	-	4,437	-	-	-	4,437
年度綜合收益總額	-	-	-	337,685	2,734	4,437	-	-	151,200	496,056
留存利潤轉為法定準備金	-	-	4,080	-	-	-	-	-	(4,080)	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類投資重估時轉入留存利潤	-	-	-	(1,434)	-	-	-	-	1,434	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	(269,840)	-	269,840	(3,738)
按AMCM要求提取的監管儲備 (註1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於2024年12月31日及2025年1月1日	588,920	5,885,733	669,333	(336,779)	3,884	7,437	544,000	16,977	23,962,790	31,342,295
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	136,312	136,312
年度其他綜合收益(開支) 除稅後淨額:										
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類投資變動	-	-	-	12,181	-	-	-	-	-	12,181
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	8,988	-	-	-	-	8,988
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資變動	-	-	-	458,579	-	-	-	-	-	458,579
減值準備淨變動	-	-	-	1,549	-	-	-	-	-	1,549
匯兌差額	-	-	-	871	-	(8,513)	-	-	-	871
年度綜合收益(開支)總額	-	-	-	473,180	8,988	(8,513)	-	-	136,312	609,967
留存利潤轉為法定準備金	-	-	6,300	-	-	-	-	-	(6,300)	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	(544,000)	-	(17,794)	(17,794)
按AMCM要求提取的監管儲備 (註1)	-	-	-	-	-	-	-	-	544,000	-
於2025年12月31日	588,920	5,885,733	675,633	136,401	12,872	(1,076)	-	16,977	24,619,008	31,934,488

註1: 本集團按照監管機構的規定，將本集團監管儲備所要求的減值準備高於客戶貸款及墊款以及財務保證合約的減值準備金餘額時，本集團將留存利潤轉入監管儲備。截止2025年12月31日，監管儲備餘額為零。(2024年12月31日: 544,000,000澳門元)。根據監管機構規定，乃不可分配。2024年及2025年監管儲備轉為留存利潤並因該等年度監管儲備所要求的金額減少。

簡要權益變動表
截至2025年12月31日
(以千澳門元表示)

	已發行股本 千澳門元	股份溢價 千澳門元	法定儲備 千澳門元	投資重估儲備 千澳門元	現金流套期儲備 千澳門元	外匯儲備 千澳門元	監管儲備 千澳門元	其他儲備 千澳門元	留存利潤 千澳門元	總計 千澳門元
於2024年1月1日	588,920	5,885,733	588,920	(669,447)	1,150	3,000	813,840	16,977	23,260,130	30,489,223
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	88,972	88,972
年度其他綜合收益(開支)除稅後淨額: 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類投資變動	-	-	-	9,868	-	-	-	-	-	9,868
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	2,734	-	-	-	-	2,734
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資變動	-	-	-	330,838	-	-	-	-	-	330,838
減值準備淨變動	-	-	-	(5,942)	-	-	-	-	-	(5,942)
匯兌差額	-	-	-	-	-	4,474	-	-	-	4,474
年度綜合收益總額	-	-	-	334,764	2,734	4,474	-	-	88,972	430,944
留存利潤轉為法定準備金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類投資重估轉入留存利潤	-	-	-	(1,434)	-	-	-	-	1,434	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	(269,840)	-	(3,738)	(3,738)
按AMCM要求提取的監管儲備 (註1)	-	-	-	-	-	-	-	-	269,840	-
於2024年12月31日及2025年1月1日	588,920	5,885,733	588,920	(336,117)	3,884	7,474	544,000	16,977	23,616,638	30,916,429
淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	67,278	67,278
年度其他綜合收益(開支)除稅後淨額: 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類投資變動	-	-	-	12,181	-	-	-	-	-	12,181
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	-	-	-	-	8,988	-	-	-	-	8,988
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資變動	-	-	-	458,277	-	-	-	-	-	458,277
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資重分類至損益	-	-	-	1,549	-	-	-	-	-	1,549
減值準備淨變動	-	-	-	884	-	-	-	-	-	884
匯兌差額	-	-	-	-	-	(8,667)	-	-	-	(8,667)
年度綜合收益(開支)總額	-	-	-	472,891	8,988	(8,667)	-	-	67,278	540,490
留存利潤轉為法定準備金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益類投資重估轉入留存利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
支付給股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,794)	(17,794)
按AMCM要求提取的監管儲備 (註1)	-	-	-	-	-	-	(544,000)	-	544,000	-
於2025年12月31日	588,920	5,885,733	588,920	136,774	12,872	(1,193)	-	16,977	24,210,122	31,439,125

註1: 本銀行按照監管儲備的規定，從本銀行監管儲備所要求的減值準備金中撥款，以抵銷監管儲備。截至2025年12月31日，監管儲備餘額為零。
(2024年12月31日: 544,000,000澳門元)。根據監管機構規定，乃不可分配。2024年及2025年監管儲備轉為留存利潤皆因該等年度監管儲備所要求的金額減少。

簡要合併現金流量表
截至2025年12月31日
(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
經營活動的現金流		
稅前利潤	134,668	147,751
調整：		
折舊	45,502	52,188
利息收入	(12,411,625)	(15,896,289)
利息支出	9,347,385	12,732,484
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 產生的股息收入	(5,651)	(5,144)
處置物業、廠房及設備損失	20	358
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產淨收益	(1,549)	-
金融工具減值損失淨值	2,665,050	2,578,882
處置以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產淨收益	(1,357)	(2,744)
衍生金融工具的淨收益	(6,610)	(17,332)
衍生金融工具的公允價值變動	153,100	65,472
匯兌差額	(1,007,171)	1,750,054
	(1,088,238)	1,405,680
初始期限超過三個月期的拆放同業的變動	(65,582,529)	10,956,230
存放監管機構的最低存款準備金變動	281,741	(269,395)
初始期限超過三個月期的政府債券的變動	714,421	3,658,354
貸款及墊款的變動	11,276,169	20,362,441
應收款項及其他資產的變動	(51,798)	(49,076)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動	-	(88,766)
銀行同業及其他金融機構存款的變動	9,313,049	4,675,860
客戶存款的變動	16,026,907	10,911,400
其他負債的變動	(84,797)	69,819
已收利息	10,585,352	13,842,134
已付利息	(10,028,275)	(12,915,637)
經營活動產生的現金流	(28,637,998)	52,559,044
支付所得稅	(3,450)	(15,253)
經營活動(使用)/產生的淨現金流	(28,641,448)	52,543,791

簡要合併現金流量表（續）

截至2025年12月31日

（以千澳門元表示）

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
投資活動的現金流		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產產生的股息收入	5,651	5,144
購入以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(19,363,651)	(5,163,718)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收回利得	13,255,843	7,486,349
購入以攤餘成本計量的金融資產	(59,609,978)	(37,726,680)
以攤餘成本計量的金融資產收回利得	54,684,263	33,242,456
購買物業、廠房及設備	(15,923)	(29,662)
處置物業、廠房及設備利得	46	35
投資活動使用的淨現金流	(11,043,749)	(2,186,076)
融資活動的現金流		
發行存款證收益	42,198,615	49,539,433
贖回存款證	(53,676,628)	(48,432,850)
贖回債務證券	-	(14,495,125)
股息繳付	(17,794)	(3,738)
融資活動使用的淨現金流	(11,495,807)	(13,392,280)
現金及現金等價物的淨(減少)/增加	(51,181,004)	36,965,435
於一月一日之現金及現金等價物	82,714,704	45,749,269
於十二月三十一日之現金及現金等價物	31,533,700	82,714,704
現金及現金等價物餘額分析		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,621,707	17,447,993
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
分類以攤餘成本計量的政府債券	20,920,409	21,953,095
列示於合併財務狀況表中之金額	149,931,742	136,149,973
初始期限超過三個月期之款項	(114,816,050)	(49,573,583)
存放監管機構的最低存款準備金	(3,582,827)	(3,864,568)
現金及現金等價物之減值準備	835	2,882
合併現金流量表中的現金及現金等價物	31,533,700	82,714,704

簡要現金流量表
截至2025年12月31日
(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
經營活動的現金流		
稅前利潤	56,105	77,136
調整：		
折舊	44,751	51,430
利息收入	(12,394,803)	(15,877,353)
利息支出	9,351,997	12,734,113
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 產生的股息收入	(5,651)	(5,144)
處置物業、廠房及設備損失	20	358
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產淨收益	(1,549)	-
金融工具減值損失淨值	2,665,104	2,579,029
處置以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產淨收益	(735)	(3,008)
衍生金融工具的淨收益	(6,610)	(17,332)
衍生金融工具的公允價值變動	153,100	68,480
匯兌差額	(996,756)	1,749,277
	(1,135,027)	1,356,986
初始期限超過三個月期的拆放同業的變動	(65,350,040)	10,957,263
存放監管機構的最低存款準備金變動	280,776	(269,330)
初始期限超過三個月期的政府債券的變動	714,421	3,658,354
貸款及墊款的變動	11,276,168	20,362,441
應收款項及其他資產的變動	(52,670)	(29,014)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動	-	851
銀行同業及其他金融機構存款的變動	9,313,049	4,675,860
客戶存款的變動	16,123,392	10,947,086
其他負債的變動	(61,828)	43,513
已收利息	10,563,458	13,824,437
已付利息	(10,030,578)	(12,919,112)
經營活動產生的現金流	(28,358,879)	52,609,335
所得稅變動	4,979	(9,938)
經營活動(使用)/產生的淨現金流	(28,353,900)	52,599,397

簡要現金流量表（續）

截至2025年12月31日

（以千澳門元表示）

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
投資活動的現金流		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產產生的股息收入	5,651	5,144
購入以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(19,323,535)	(5,074,785)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收回利得	13,243,012	7,416,879
購入以攤餘成本計量的金融資產	(59,609,978)	(37,695,356)
以攤餘成本計量的金融資產收回利得	54,652,242	33,218,334
購買物業、廠房及設備	(15,923)	(29,662)
處置物業、廠房及設備利得	46	35
投資活動使用的淨現金流	(11,048,485)	(2,159,411)
融資活動的現金流		
發行存款證收益	42,198,615	49,539,433
贖回存款證	(53,676,628)	(48,432,850)
贖回債務證券	-	(14,495,125)
股息繳付	(17,794)	(3,738)
融資活動使用的淨現金流	(11,495,807)	(13,392,280)
現金及現金等價物的淨(減少)/增加	(50,898,192)	37,047,706
於一月一日之現金及現金等價物	82,414,733	45,367,027
於十二月三十一日之現金及現金等價物	31,516,541	82,414,733
現金及現金等價物餘額分析		
現金、銀行同業及其他金融機構的存款	12,377,041	17,149,529
存放監管機構款項	4,842,113	4,390,352
拆放同業	111,547,513	92,358,533
分類以攤餘成本計量的政府債券	20,920,409	21,953,095
列示於財務狀況表中之金額	149,687,076	135,851,509
初始期限超過三個月期之款項	(114,586,150)	(49,573,583)
存放監管機構的最低存款準備金	(3,585,220)	(3,865,996)
現金及現金等價物之減值準備	835	2,803
現金流量表中的現金及現金等價物	31,516,541	82,414,733

BANCO INDUSTRIAL E COMERCIAL DA CHINA (MACAU), S.A.
DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA RESUMIDA DE LUCROS OU PERDAS E OUTROS RENDIMENTOS INTEGRAIS
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Expresso em milhares de patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
Rendimentos de juros	12,411,625	15,896,289
Despesas com juros	(9,347,385)	(12,732,484)
Rendimentos líquidos de juros	<u>3,064,240</u>	<u>3,163,805</u>
Rendimentos de taxas e comissões	1,187,113	1,166,734
Despesas com taxas e comissões	(494,961)	(524,436)
Rendimentos líquidos de taxas e comissões	<u>692,152</u>	<u>642,298</u>
Outros rendimentos de exploração	195,077	37,516
Rendimentos operacionais	<u>3,951,469</u>	<u>3,843,619</u>
Despesas operacionais	(1,151,751)	(1,116,986)
Lucros operacionais antes de perdas por imparidade	<u>2,799,718</u>	<u>2,726,633</u>
Despesas líquidas com perdas por imparidade em instrumentos financeiros	(2,665,050)	(2,578,882)
Lucros antes de impostos	<u>134,668</u>	<u>147,751</u>
Crédito de imposto sobre os rendimentos	1,644	3,449
Lucros do exercício	<u><u>136,312</u></u>	<u><u>151,200</u></u>
Outros rendimentos integrais		
Outros rendimentos integrais que não serão reclassificados como lucros ou perdas em períodos subsequentes:		
Alteração do justo valor de investimentos de capital em valor justo através de outros rendimentos integrais	12,181	9,868
Outros rendimentos/(despesas) integrais que serão reclassificados como lucros ou perdas em períodos subsequentes:		
Alteração do valor justo dos instrumentos de cobertura sob fluxos de caixa cobertos	8,988	2,734
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	458,579	333,849
Reclassificação para lucros ou perdas aquando da alienação de títulos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral	1,549	-
Alteração líquida das provisões para imparidade	871	(6,032)
Diferenças de câmbio na conversão de operações estrangeiras	(8,513)	4,437
Outros rendimentos integrais do ano, líquidas de impostos	<u>473,655</u>	<u>344,856</u>
Rendimentos integrais totais do exercício	<u><u>609,967</u></u>	<u><u>496,056</u></u>

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE LUCROS OU PERDAS E OUTROS RENDIMENTOS INTEGRAIS
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Expresso em milhares de patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
Rendimentos de juros	12,394,803	15,877,353
Despesas com juros	(9,351,997)	(12,734,113)
Rendimentos líquidos de juros	3,042,806	3,143,240
Rendimentos de taxas e comissões	1,105,422	1,092,759
Despesas com taxas e comissões	(494,859)	(524,026)
Rendimentos líquidos de taxas e comissões	610,563	568,733
Outros rendimentos de exploração	195,553	38,692
Rendimentos operacionais	3,848,922	3,750,665
Despesas operacionais	(1,127,713)	(1,094,500)
Lucros operacionais antes de perdas por imparidade	2,721,209	2,656,165
Despesas líquidas com perdas por imparidade em instrumentos financeiros	(2,665,104)	(2,579,029)
Lucros antes de impostos	56,105	77,136
Crédito de imposto sobre os rendimentos	11,173	11,836
Lucros do exercício	67,278	88,972
Outros rendimentos integrais		
Outros rendimentos integrais que não serão reclassificados como lucros ou perdas em períodos subsequentes:		
Alteração do justo valor de investimentos de capital em valor justo através de outros rendimentos integrais	12,181	9,868
Outros rendimentos/(despesas) integrais que serão reclassificados como lucros ou perdas em períodos subsequentes:		
Alteração do valor justo dos instrumentos de cobertura sob fluxos de caixa cobertos	8,988	2,734
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	458,277	330,838
Reclassificação para lucros ou perdas aquando da alienação de títulos de dívida ao justo valor através de outro rendimento integral	1,549	-
Alteração líquida das provisões para imparidade	884	(5,942)
Diferenças de câmbio na conversão de operações estrangeiras	(8,667)	4,474
Outros rendimentos integrais do ano, líquidas de impostos	473,212	341,972
Rendimentos integrais totais do exercício	540,490	430,944

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

(Expresso em milhares de patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
ACTIVOS		
Caixa e saldos em bancos e noutras instituições financeiras	12,621,707	17,447,993
Depósitos na autoridade monetária	4,842,113	4,390,352
Colocações em outros bancos	111,547,513	92,358,533
Activos financeiros derivativos	1,889,662	1,256,515
Empréstimos e adiantamentos	140,346,434	153,883,845
Investimentos financeiros	114,562,771	101,764,938
Créditos e outros activos	1,143,414	1,080,928
Impostos sobre os rendimentos, a recuperar	16,111	22,884
Activos fiscais diferidos	-	38,619
Bens, instalações e equipamentos	225,979	255,020
Propriedades de investimento	47,388	48,105
Total dos activos	<u>387,243,092</u>	<u>372,547,732</u>
PASSIVOS		
Depósitos de bancos e de outras instituições financeiras	69,952,736	60,648,473
Depósitos de clientes	272,255,849	257,080,920
Passivos financeiros derivativos	1,873,500	1,089,716
Dívidas emitidas	3,512,862	3,347,694
Certificados de depósito emitidos	6,149,110	17,424,754
Impostos sobre o rendimento, a pagar	44,841	43,709
Passivos fiscais diferidos	14,132	-
Outros passivos	1,505,594	1,570,171
Total dos passivos	<u>355,308,624</u>	<u>341,205,437</u>
CAPITAIS PRÓPRIOS		
Capital	588,920	588,920
Reservas*	31,345,548	30,753,375
Total dos capitais próprios	<u>31,934,468</u>	<u>31,342,295</u>
Total dos passivos e capitais próprios	<u>387,243,092</u>	<u>372,547,732</u>
 *Incluindo a reserva regulatória junto da Autoridade Monetária de Macau		
- Geral	-	544,000
- Específica	-	-
Total da reserva regulatória	<u>-</u>	<u>544,000</u>

PRESIDENTE E ADMINISTRADOR-EXECUTIVO

LU JIAN

VICE-PRESIDENTE, DIRECTOR-GERAL

NIU JIANJUN

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Expresso em milhares de patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
ACTIVOS		
Caixa e saldos em bancos e noutras instituições financeiras	12,377,041	17,149,529
Depósitos na autoridade monetária	4,842,113	4,390,352
Colocações em outros bancos	111,547,513	92,358,533
Activos financeiros derivativos	1,889,662	1,256,515
Empréstimos e adiantamentos	140,346,434	153,883,845
Investimentos financeiros	114,439,273	101,645,375
Créditos e outros activos	1,183,700	1,120,680
Impostos sobre o rendimento, a receber	16,111	22,884
Activos fiscais diferidos	-	41,026
Rendimentos de subsidiárias	79,980	79,980
Bens, instalações e equipamentos	225,812	254,818
Total dos activos	386,947,639	372,203,537
PASSIVOS		
Depósitos de bancos e de outras instituições financeiras	69,952,736	60,648,473
Depósitos de clientes	272,523,792	257,250,069
Passivos financeiros derivativos	1,873,500	1,089,716
Dívidas emitidas	3,512,862	3,347,694
Certificados de depósito emitidos	6,149,110	17,424,754
Impostos sobre o rendimento, a pagar	34,708	34,706
Passivos fiscais diferidos	11,716	-
Outros passivos	1,450,090	1,491,696
Total dos passivos	355,508,514	341,287,108
CAPITAIS PRÓPRIOS		
Capital	588,920	588,920
Reservas*	30,850,205	30,327,509
Total dos capitais próprios	31,439,125	30,916,429
Total dos passivos e capitais próprios	386,947,639	372,203,537
*Incluindo a reserva regulatória junto da Autoridade Monetária de Macau		
- Geral	-	544,000
- Específica	-	-
Total da reserva regulatória	-	544,000

PRESIDENTE E ADMINISTRADOR-EXECUTIVO

VICE-PRESIDENTE, DIRECTOR-GERAL

LU JIAN

NIU JIANJUN

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA RESUMIDA DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO

PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Expresso em milhares de Patacas de Macau)

	Capital social emitido	Prémios	Reserva legal	Reserva reavaliação de investimentos	Reserva para cobertura de fluxos de caixa	Reserva cambial	Reserva Regulatória	Outras reservas	Lucros acumulados	Total
	MOP'000	MOP'000	MOP'000	MOP'000	MOP'000	MOP'000	MOP'000	MOP'000	MOP'000	MOP'000
Em 1 de Janeiro de 2024	588,920	5,885,733	665,253	(673,030)	1,150	3,000	813,840	16,977	23,548,134	30,849,977
Lucros do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	151,200	151,200
Outros rendimentos/(despesas) do exercício, líquidos de impostos:										
Alteração do justo valor de investimentos de capital em valor justo através de outros rendimentos integrais	-	-	-	9,868	-	-	-	-	-	9,868
Alteração do valor justo dos instrumentos de cobertura sob fluxos de caixa cobertos	-	-	-	-	2,734	-	-	-	-	2,734
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	333,849	-	-	-	-	-	333,849
Alteração líquida das provisões para imparidade	-	-	-	(6,032)	-	-	-	-	-	(6,032)
Diferenças de câmbio na conversão de operações estrangeiras	-	-	-	-	-	4,437	-	-	-	4,437
Rendimentos integrais totais do exercício	-	-	-	337,685	2,734	4,437	-	-	151,200	496,056
Transferência dos lucros acumulados para a reserva legal	-	-	4,080	-	-	-	-	-	(4,080)	-
Transferências dos investimentos de capital alienados, em valor justo através de outros rendimentos integrais, para lucros retidos	-	-	-	(1,434)	-	-	-	-	1,434	-
Dividendos pagos aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,738)	(3,738)
Alteração de provisões de acordo com as regras da AMCM (nota 1)	-	-	-	-	-	-	(269,840)	-	269,840	-
Em 31 de Dezembro de 2024 e 1 de Janeiro de 2025	588,920	5,885,733	669,333	(336,779)	3,884	7,437	544,000	16,977	23,962,790	31,342,295
Lucros do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	136,312	136,312
Outros rendimentos/(despesas) do exercício, líquidos de impostos:										
Alteração do justo valor de investimentos de capital em valor justo através de outros rendimentos integrais	-	-	-	12,181	-	-	-	-	-	12,181
Alteração do valor justo dos instrumentos de cobertura sob fluxos de caixa cobertos	-	-	-	-	8,988	-	-	-	-	8,988
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	458,579	-	-	-	-	-	458,579
Reclassificação para os lucros ou perdas quando da alienação de títulos de dívida pelo justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	1,549	-	-	-	-	-	1,549
Alteração líquida das provisões para imparidade	-	-	-	871	-	-	-	-	-	871
Diferenças de câmbio na conversão de operações estrangeiras	-	-	-	-	-	(8,513)	-	-	-	(8,513)
Rendimentos integrais/(despesas) totais do exercício	-	-	-	473,180	8,988	(8,513)	-	-	136,312	609,967
Transferência dos lucros acumulados para a reserva legal	-	-	6,300	-	-	-	-	-	(6,300)	-
Dividendos pagos aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,794)	(17,794)
Alteração de provisões de acordo com as regras da AMCM (nota 1)	-	-	-	-	-	-	(544,000)	-	544,000	-
Em 31 de Dezembro de 2025	588,920	5,885,733	675,633	136,401	12,872	(1,076)	-	16,977	24,619,008	31,934,468

Nota 1: O Grupo cumpre os requisitos da AMCM no sentido de manter uma reserva regulamentar superior à provisão para imparidade relativa a empréstimos, adiantamentos e contratos de garantia financeira do Grupo, estimada através da transferência de lucros retidos para a reserva regulamentar. Em 31 de Dezembro de 2025, não existia qualquer saldo na reserva regulamentar (31 de Dezembro de 2024: 544 000 000 MOP). O saldo da reserva regulamentar não é distribuível, de acordo com os requisitos da AMCM. As transferências da reserva regulamentar para os lucros retidos em ambos os anos devem-se à diminuição da reserva regulamentar exigida no final do exercício.

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Expresso em milhares de Patacas de Macau)

	Capital social emitido MOP'000	Reservas							Lucros acumulados MOP'000	Total MOP'000
		Prémios MOP'000	Reserva legal MOP'000	Reserva reavaliação de investimentos MOP'000	Reserva para cobertura de fluxos de caixa MOP'000	Reserva cambial MOP'000	Reserva Regulatória MOP'000	Outras reservas MOP'000		
Em 1 de Janeiro de 2024	588,920	5,885,733	588,920	(669,447)	1,150	3,000	813,840	16,977	23,260,130	30,489,223
Lucros do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	88,972	88,972
Outros rendimentos/(despesas) do exercício, líquidos de impostos:										
Alteração do justo valor de investimentos de capital em valor justo através de outros rendimentos integrais	-	-	-	9,868	-	-	-	-	-	9,868
Alteração do valor justo dos instrumentos de cobertura sob fluxos de caixa cobertos	-	-	-	-	2,734	-	-	-	-	2,734
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	330,838	-	-	-	-	-	330,838
Alteração líquida das provisões para imparidade	-	-	-	(5,942)	-	-	-	-	-	(5,942)
Diferenças de câmbio na conversão de operações estrangeiras	-	-	-	-	-	4,474	-	-	-	4,474
Rendimentos integrais totais do exercício	-	-	-	334,764	2,734	4,474	-	-	88,972	430,944
Transferência dos lucros acumulados para a reserva legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências dos investimentos de capital alienados, em valor justo através de outros rendimentos integrais, para lucros retidos	-	-	-	(1,434)	-	-	-	-	1,434	-
Dividendos pagos aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,738)	(3,738)
Alteração de provisões de acordo com as regras da AMCM (nota 1)	-	-	-	-	-	-	(269,840)	-	269,840	-
Em 31 de Dezembro de 2024 e 1 de Janeiro de 2025	588,920	5,885,733	588,920	(336,117)	3,884	7,474	544,000	16,977	23,616,638	30,916,429
Lucros do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	67,278	67,278
Outros rendimentos/(despesas) do exercício, líquidos de impostos:										
Alteração do justo valor de investimentos de capital em valor justo através de outros rendimentos integrais	-	-	-	12,181	-	-	-	-	-	12,181
Alteração do valor justo dos instrumentos de cobertura sob fluxos de caixa cobertos	-	-	-	-	8,988	-	-	-	-	8,988
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	458,277	-	-	-	-	-	458,277
Reclassificação para os lucros ou perdas aquando da alienação de títulos de dívida pelo justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	1,549	-	-	-	-	-	1,549
Alteração líquida das provisões para imparidade	-	-	-	884	-	-	-	-	-	884
Diferenças de câmbio na conversão de operações estrangeiras	-	-	-	-	-	(8,667)	-	-	-	(8,667)
Rendimentos integrais/(despesas) totais do exercício	-	-	-	472,891	8,988	(8,667)	-	-	67,278	540,490
Transferência dos lucros acumulados para a reserva legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências dos investimentos de capital alienados, em valor justo através de outros rendimentos integrais, para lucros retidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos pagos aos acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,794)	(17,794)
Alteração de provisões de acordo com as regras da AMCM (nota 1)	-	-	-	-	-	-	(544,000)	-	544,000	-
Em 31 de Dezembro de 2025	588,920	5,885,733	588,920	136,774	12,872	(1,193)	-	16,977	24,210,122	31,439,125

Nota 1: O Banco cumpre os requisitos da AMCM no sentido de manter uma reserva regulamentar superior à provisão para imparidade relativa a empréstimos, adiantamentos e contratos de garantia financeira do Banco, estimada através da transferência de lucros retidos para a reserva regulamentar. Em 31 de Dezembro de 2025, não existia qualquer saldo na reserva regulamentar (31 de Dezembro de 2024: 544 000 000 MOP). O saldo da reserva regulamentar não é distribuível, de acordo com os requisitos da AMCM. As transferências da reserva regulamentar para os lucros retidos em ambos os anos devem-se à diminuição da reserva regulamentar exigida no final do exercício.

**DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE CONSOLIDADA DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

(Expresso em milhares de Patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucros antes de impostos	134,668	147,751
Ajustamentos para:		
Depreciações	45,502	52,188
Rendimentos de juros	(12,411,625)	(15,896,289)
Despesas com juros	9,347,385	12,732,484
Rendimentos de dividendos de activos financeiros		
por valor justo através de outros rendimentos integrais	(5,651)	(5,144)
Perdas na alienação de bens, instalações e equipamentos	20	358
Ganhos líquidos na alienação de activos financeiros		
por valor justo através de outros rendimentos integrais	(1,549)	-
Perdas líquidas por imparidade em instrumentos financeiros	2,665,050	2,578,882
Ganhos líquidos na alienação de activos financeiros ao justo valor através de lucros ou perdas	(1,357)	(2,744)
Ganhos líquidos nos instrumentos financeiros derivados	(6,610)	(17,332)
Variações no justo valor dos instrumentos financeiros derivados	153,100	65,472
Diferenças de câmbio	<u>(1,007,171)</u>	<u>1,750,054</u>
	(1,088,238)	1,405,680
 Alterações em colocações noutros bancos,		
com vencimento original superior a três meses	(65,582,529)	10,956,230
Alterações das reservas mínimas exigidas pela autoridade monetária	281,741	(269,395)
Alterações em títulos do tesouro, com vencimento original superior a três meses	714,421	3,658,354
Alterações em empréstimos e adiantamentos	11,276,169	20,362,441
Alterações em créditos e outros activos	(51,798)	(49,076)
Alterações em activos financeiros ao justo valor através de lucros ou perdas	-	(88,766)
Alterações em depósitos de bancos ou outras instituições financeiras	9,313,049	4,675,860
Alterações em depósitos dos clientes	16,026,907	10,911,400
Alterações noutros passivos	(84,797)	69,819
Juros recebidos	10,585,352	13,842,134
Juros pagos	<u>(10,028,275)</u>	<u>(12,915,637)</u>
Saldos de caixa gerados de operações	(28,637,998)	52,559,044
Impostos pagos sobre rendimentos	<u>(3,450)</u>	<u>(15,253)</u>
Saldos líquidos de caixa (utilizados)/gerados em actividades operacionais	<u>(28,641,448)</u>	<u>52,543,791</u>

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE CONSOLIDADA DOS FLUXOS DE CAIXA (continuação)
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Expresso em milhares de Patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Dividendos recebidos de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	5,651	5,144
Aquisição de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	(19,363,651)	(5,163,718)
Receitas do resgate e alienação de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	13,255,843	7,486,349
Aquisição de activos financeiros a custos amortizados	(59,609,978)	(37,726,680)
Produtos de resgate de activos financeiros a custos amortizados	54,684,263	33,242,456
Aquisições de imóveis, instalações e equipamentos	(15,923)	(29,662)
Produtos em eliminação de bens, instalações e equipamentos	46	35
Saldos líquidos de caixa utilizados em actividades de investimento	(11,043,749)	(2,186,076)
ACTIVIDADES FINANCEIRAS		
Produtos de emissão de certificados de depósito	42,198,615	49,539,433
Resgate de certificados de depósito emitidos	(53,676,628)	(48,432,850)
Resgate de emissão de dívida	-	(14,495,125)
Dividendos pagos	(17,794)	(3,738)
Saldos líquidos de caixa utilizados em actividades financeiras	(11,495,807)	(13,392,280)
(Diminuição)/aumento líquida de saldos de caixa e equivalentes	(51,181,004)	36,965,435
Saldos de caixa e equivalentes em 1 de Janeiro	82,714,704	45,749,269
Saldos de caixa e equivalentes em 31 de Dezembro	31,533,700	82,714,704
ANÁLISE DE SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES		
Caixa e saldos em bancos e noutras instituições financeiras	12,621,707	17,447,993
Depósitos na autoridade monetária	4,842,113	4,390,352
Colocações em outros bancos	111,547,513	92,358,533
Títulos do tesouro classificados como activos financeiros a custos amortizados	20,920,409	21,953,095
 Montantes constantes na demonstração da posição financeira consolidada	 149,931,742	 136,149,973
Montantes com vencimento original superior a três meses	(114,816,050)	(49,573,583)
Reservas mínimas exigidas pela autoridade monetária	(3,582,827)	(3,864,568)
Provisões para imparidade concedidos para componentes de caixa e equivalentes	835	2,882
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração consolidada dos fluxos de caixa	31,533,700	82,714,704

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Expresso em milhares de Patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucros antes de impostos	56,105	77,136
Ajustamentos para:		
Depreciações	44,751	51,430
Rendimentos de juros	(12,394,803)	(15,877,353)
Despesas com juros	9,351,997	12,734,113
Rendimentos de dividendos de activos financeiros		
por valor justo através de outros rendimentos integrais	(5,651)	(5,144)
Perdas na alienação de bens, instalações e equipamentos	20	358
Ganhos líquidos na alienação de activos financeiros		
por valor justo através de outros rendimentos integrais	(1,549)	-
Perdas líquidas por imparidade em instrumentos financeiros	2,665,104	2,579,029
Ganhos líquidos na alienação de activos financeiros ao justo		
valor através de lucros ou perdas	(735)	(3,008)
Ganhos líquidos nos instrumentos financeiros derivados	(6,610)	(17,332)
Variações no justo valor dos instrumentos financeiros derivados	153,100	68,480
Diferenças de câmbio	(996,756)	1,749,277
	(1,135,027)	1,356,986
Alterações em colocações noutros bancos,		
com vencimento original superior a três meses	(65,350,040)	10,957,263
Alterações das reservas mínimas exigidas pela autoridade monetária	280,776	(269,330)
Alterações em títulos do tesouro, com vencimento original superior a três meses	714,421	3,658,354
Alterações em empréstimos e adiantamentos	11,276,168	20,362,441
Alterações em créditos e outros activos	(52,670)	(29,014)
Alterações em activos financeiros ao justo valor através de lucros ou perdas	-	851
Alterações em depósitos de bancos ou outras instituições financeiras	9,313,049	4,675,860
Alterações em depósitos dos clientes	16,123,392	10,947,086
Alterações noutros passivos	(61,828)	43,513
Juros recebidos	10,563,458	13,824,437
Juros pagos	(10,030,578)	(12,919,112)
Saldos de caixa gerados de operações	(28,358,879)	52,609,335
Reembolso/(pagamento) do imposto sobre rendimentos	4,979	(9,938)
Saldos líquidos de caixa (utilizados)/gerados em actividades operacionais	(28,353,900)	52,599,397

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS FLUXOS DE CAIXA (continuação)
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Expresso em milhares de Patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Dividendos recebidos de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	5,651	5,144
Aquisição de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	(19,323,535)	(5,074,785)
Receitas do resgate e alienação de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	13,243,012	7,416,879
Aquisição de activos financeiros a custos amortizados	(59,609,978)	(37,695,356)
Produtos de resgate de activos financeiros a custos amortizados	54,652,242	33,218,334
Aquisição de bens, instalações e equipamentos	(15,923)	(29,662)
Produtos em eliminação de bens, instalações e equipamentos	46	35
Saldos líquidos de caixa utilizados em actividades de investimento	(11,048,485)	(2,159,411)
ACTIVIDADES FINANCEIRAS		
Produtos de emissão de certificados de depósito	42,198,615	49,539,433
Resgate de certificados de depósito emitidos	(53,676,628)	(48,432,850)
Resgate de emissão de dívida	-	(14,495,125)
Dividendos pagos	(17,794)	(3,738)
Saldos líquidos de caixa utilizados em actividades financeiras	(11,495,807)	(13,392,280)
(Diminuição)/aumento líquida de saldos de caixa e equivalentes	(50,898,192)	37,047,706
Saldos de caixa e equivalentes em 1 de Janeiro	82,414,733	45,367,027
Saldos de caixa e equivalentes em 31 de Dezembro	31,516,541	82,414,733
ANÁLISE DE SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES		
Caixa e saldos em bancos e noutras instituições financeiras	12,377,041	17,149,529
Depósitos na autoridade monetária	4,842,113	4,390,352
Colocações em outros bancos	111,547,513	92,358,533
Títulos do tesouro classificados como activos financeiros a custos amortizados	20,920,409	21,953,095
Montantes referidos na demonstração da posição financeira	149,687,076	135,851,509
Montantes com vencimento original superior a três meses	(114,586,150)	(49,573,583)
Reservas mínimas exigidas pela autoridade monetária	(3,585,220)	(3,865,996)
Provisões para imparidade concedidos para componentes de caixa e equivalentes	835	2,803
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	31,516,541	82,414,733

業務發展及管理報告

2025年，面對全球政治經濟動盪、澳門本地經濟復蘇不均衡、房地產相關尚未企穩、衛星場退場的複雜局面，工銀澳門堅決貫徹國家戰略與集團戰略，圍繞“穩基礎、調結構、化風險、增動能、嚴治理”總體工作部署，堅持“科學決策、高效執行、微觀改善、宏觀企穩”的工作思路，實現了資產規模、營收等主要經營指標平穩增長。

截至2025末，本行總資產3,872億澳門元，較上年上升3.94%；總負債3,553億澳門元，較上年上升4.13%；各項存款餘額2,723億澳門元，較上年上升5.90%；各項貸款餘額1,403億澳門元，較上年下降8.80%。本行已審核的財務報表乃按照澳門《財務報告準則》編制，全年實現稅後淨利潤1.36億澳門元，繼續保持澳門服務領域最廣、本地註冊最大的全牌照主流銀行地位。

本行積極發揮行業引領作用，助力國家及集團戰略落地。聚焦“澳門所需”，圍繞澳門“一中心一平台一基地”發展定位，佈局澳門經濟適度多元化，積極支持澳門現代金融發展，在澳門中央證券託管結算一人有限公司為嘉許2025年對澳門債券市場作出貢獻的市場參與者中榮獲優秀承銷機構獎。把握“灣區所向”，夯實“立足本地、融入灣區、延伸跨境”基礎，率先實現理財通優化、跨境賬戶互聯、橫琴雙幣種收單等服務。發揮“工行所能”，構建營銷運營、跨境支付、數字風控等服務體系，投產多個人工智能大模型場景，智能化、數字化水平領先同業；服務人民幣國際化，人民幣資產和人民幣個人存款邁上新台階，CIBM債券投資持倉量居工銀集團海外機構首位。會同灣區機構圓滿完成“十五運”重大品牌項目，展現服務國家重大賽事的綜合能力與品牌擔當。加強附屬機構治理、子公司穿透管理和並表管理，防範治理風險。扎實推進從嚴治行，加強“廉鑄濠江”品牌建設，營造清廉金融生態。此外，關心員工生活，注重員工發展，加強新時期企業文化建設，營造了和諧發展氛圍。深化公益慈善實踐，築牢愛國愛澳根基，傳遞社會溫暖和大行擔當；主動扶助文教事業，培育多元興澳人才，加強國情教育，深刻踐行社會責任。在複雜的市場環境下，經營表現贏得業界及國際

主流財經媒體廣泛認可，蟬聯英國《銀行家》、《世界金融》，美國《環球金融》雜誌2025年度“澳門地區最佳銀行”殊榮，樹立了良好企業形象。這些成績的取得，離不開各級政府、監管部門及廣大客戶的信任和支援，在此表示最衷心的感謝！

展望未來，外部形勢劇烈變化，全球政經格局深刻調整，地緣危機延宕，銀行業正面臨日益複雜和多變的國際環境。工銀澳門將認真落實國家戰略部署和特區政府施政方針，以服務國家“十五五”規劃和澳門特區“三五”規劃為新起點，立足自身能力實際、堅守金融服務本分、善用區域資源稟賦，做好金融“五篇大文章”，立足本地、聚焦灣區、延伸葡語系及一帶一路，積極對接粵港澳大灣區特別是橫琴粵澳深度合作區系列政策規劃，為澳門經濟適度多元發展，以及融入和服務國家發展大局作出更多努力；同時，繼續情系民生、服務社會，積極踐行企業責任，為澳門長期繁榮穩定作出新的更大貢獻。

行政總裁

牛建軍

二零二六年三月二十三日於澳門

Relatório sobre as actividades desenvolvidas e de gestão

Em 2025, perante um cenário complexo marcado por turbulências políticas e económicas a nível global, com uma recuperação diferenciada da economia local de Macau, a ainda não consolidada estabilização do sector imobiliário e o encerramento progressivo dos casinos satélite, o Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A. (doravante “Banco”) implementou firmemente as estratégias nacionais e do grupo. Orientadas pelo plano geral de trabalho de “consolidar bases, ajustar a estrutura, mitigar riscos, impulsionar o dinamismo e reforçar a governação”, e seguindo a abordagem de trabalho de “decisão científica, execução eficiente, melhoria a nível micro e estabilização a nível macro”, o Banco logrou um crescimento estável nos principais indicadores operacionais, nomeadamente na dimensão do activo e nas receitas.

No final de 2025, o activo total líquido do Banco ascendia a MOP 387.200.000.000,00, um acréscimo de 3,94% face ao ano anterior; o passivo total ascendia a MOP 355.300.000.000,00, um acréscimo de 4,13% face ao ano anterior; o saldo dos depósitos diversos ascendia a MOP 272.300.000.000,00, um acréscimo de 5,90% face ao ano anterior; e, o saldo dos diversos créditos concedidos ascendia a MOP 140.300.000.000,00, um decréscimo de 8,80% face ao ano anterior. As demonstrações financeiras auditadas do Banco foram elaboradas de acordo com as “Normas de Relato Financeiro” de Macau, tendo o Banco obtido um lucro líquido, após impostos, de MOP 136.000.000,00, continuando a manter a sua posição como banco de excelência, com as mais amplas áreas de serviço e o maior registo local com todas as licenças em Macau.

O Banco desempenhou activamente um papel de liderança no sector, contribuindo para a concretização das estratégias nacionais e do grupo. Centrando-se nas «necessidades de Macau» e em torno do posicionamento de desenvolvimento de Macau como «um centro, uma plataforma e uma base», promoveu a diversificação moderada da economia de Macau e apoiou activamente o desenvolvimento financeiro moderno de Macau, tendo recebido o “Prémio de Instituição de Excelência de Colocação de obrigações com Tomada Firme”, atribuído pela Central de Depósito e Liquidação de Valores Mobiliários de Macau (“MCSD”) no âmbito do reconhecimento e homenagem aos participantes que contribuíram para o mercado de obrigações de Macau em 2025. Aproveitando as «perspectivas da Região da Grande Baía», consolidou a base de «enraizamento local, integração na Região da Grande Baía e expansão transfronteiriça», tendo sido pioneiro na implementação de serviços como a optimização do «Wealth Management Connect», a interligação de contas transfronteiriças e a aceitação de pagamentos em duas moedas em Hengqin. Tirando o melhor proveito das “capacidades do ICBC”, construiu um sistema de serviços que abrange marketing e operações, pagamentos transfronteiriços e controlo de risco digital, tendo implementado vários cenários de grandes modelos de inteligência artificial, com níveis de inteligência e digitalização líderes no sector; contribuiu para a internacionalização do *renminbi*, elevando os activos em *renminbi* e os depósitos pessoais em *renminbi* a um novo patamar, com a carteira de investimentos em obrigações CIBM a ocupar o primeiro lugar entre as instituições *offshore* do Grupo ICBC. Em conjunto com as instituições da Região da Grande Baía, o Banco concluiu com sucesso o importante projecto de marca «15.^a Edição dos Jogos Nacionais da China», demonstrando a sua capacidade integral de servir eventos desportivos nacionais de grande envergadura e o seu compromisso com a marca. Reforçou a governação das instituições afiliadas, a gestão penetrativa das subsidiárias e a gestão consolidada, prevenindo riscos de governação. Promoveu de forma sólida a gestão rigorosa como instituição bancária, reforçou a construção da marca «Integridade em Haojiang» e criou um ecossistema financeiro íntegro. Além disso, preocupou-se com a vida dos colaboradores, deu ênfase ao seu desenvolvimento, reforçou a construção da cultura empresarial na nova era e criou um ambiente de desenvolvimento harmonioso. Aprofundou as práticas de caridade e beneficência, consolidou as bases do patriotismo e do amor a Macau, transmitindo o calor social e a responsabilidade de um grande banco; apoiou activamente as causas culturais e educativas, cultivou talentos diversificados para o desenvolvimento de Macau, reforçou a educação sobre a realidade nacional e cumpriu profundamente a sua responsabilidade social. No complexo ambiente de mercado, o desempenho operacional do Banco tem sido amplamente reconhecido pela indústria e pelos principais meios de comunicação financeiros internacionais, tendo sido premiado como “Melhor Banco em Macau” em 2025 pelas publicações “The Banker” e “World Finance” (Reino Unido) e “Global Finance” (Estados Unidos da América), estabelecendo uma boa imagem corporativa. A obtenção destes resultados não teria sido possível sem a confiança e o apoio dos órgãos governamentais a todos os níveis, das entidades reguladoras e dos nossos clientes. A este respeito, gostaríamos de expressar os nossos mais sinceros agradecimentos!

Com esperança no futuro, face às mudanças drásticas no panorama externo, às profundas reestruturações do panorama político e económico mundial e ao prolongamento das crises geopolíticas, o sector bancário enfrenta um ambiente internacional cada vez mais complexo e volátil. O Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A., irá implementar com rigor as orientações estratégicas nacionais e as directrizes políticas do Governo da RAEM, tomando como novo ponto de partida o apoio ao 15.º Plano Quinquenal Nacional e ao 3.º

Plano Quinquenal da RAEM. Com base nas suas capacidades reais, mantendo-se fiel à sua missão de prestação de serviços financeiros e tirando partido dos recursos regionais, o Banco empenhar-se-á em desenvolver os «cinco capítulos» do sector financeiro, com base no território local, com foco na Região da Grande Baía, e com extensão aos países de língua portuguesa e à iniciativa «uma faixa uma rota», alinhando-se activamente com as políticas e planos da Grande Baía de Guangdong-Hong Kong-Macau, em especial com a Zona de Co-Operação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin, para envidar mais esforços no sentido do desenvolvimento diversificado e moderado da economia de Macau, bem como da integração e do serviço ao panorama geral do desenvolvimento nacional; simultaneamente, continuará a preocupar-se com o bem-estar da população e a servir a sociedade, praticando activamente a responsabilidade empresarial, a fim de dar um novo e maior contributo para a prosperidade e estabilidade a longo prazo de Macau.

Macau, aos 23 de Março de 2026

Niu Jianjun

Director-Geral

監察會意見書

根據有關法律規定及中國工商銀行（澳門）股份有限公司章程所賦予的有關職責，本監事會現提交工作報告，並就中國工商銀行（澳門）股份有限公司董事會呈交的截至二零二五年十二月三十一日為止之年度報告、資產負債表及賬目發表意見。

在整年內監事會監察了公司的營運，及適當查閱了會計文件以確認符合相關的法例規範。董事會不時就公司的運作及業務狀況向本監事會提供資訊及解說。

本監事會已完成審查中國工商銀行（澳門）股份有限公司截至二零二五年十二月三十一日為止之年度賬目及會計記錄之合規情況。

監事會已審閱董事會報告書、管理層報告書、盈餘運用建議書及安永會計師事務所發出的獨立會計師報告書。

基於上述的審查，本監事會的意見如下：

1. 同意接受安永會計師事務所發出的外部會計師報告，適合呈交股東會審批；
2. 同意董事會有關盈餘運用之建議。

監事會主席

崔世昌先生

（崔世昌會計師事務所代表）

二零二六年三月二十三日於澳門

Parecer do órgão de fiscalização

De acordo com as disposições legais aplicáveis e as funções que lhe são atribuídas pelos estatutos do Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A. (doravante “Banco”), o presente Conselho Fiscal apresenta o seu relatório de actividades e emite o seu parecer sobre o relatório anual, o balanço e as contas relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025, apresentados pelo Conselho de Administração do Banco.

Ao longo do ano, o Conselho Fiscal supervisionou as operações do Banco e examinou devidamente os documentos contabilísticos para confirmar a conformidade com as normas legais aplicáveis. O Conselho de Administração forneceu periodicamente informações e esclarecimentos ao presente Conselho Fiscal sobre o funcionamento e a situação dos negócios do Banco.

O presente Conselho Fiscal concluiu a análise da conformidade das contas anuais e dos registos contabilísticos do Banco, relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

O Conselho Fiscal analisou o relatório do Conselho de Administração, o relatório de gestão, a proposta de aplicação de resultados e o relatório de auditoria independente emitido pela Ernst & Young — Auditores.

Com base na análise acima referida, o Conselho Fiscal emite o seguinte parecer:

1. Concorda em aceitar o relatório de auditoria externa emitido pela Ernst & Young — Auditores, o qual é adequado para ser submetido à aprovação da Assembleia Geral;
2. Concorda com a proposta do Conselho de Administração relativa à aplicação de resultados.

Macau, aos 23 de Março de 2026.

CSC & Associados – Sociedade de Auditores

(Representada por Chui Sai Cheong)

Presidente do Conselho Fiscal

對簡要合併財務報表及單獨財務報表出具的獨立審計師報告

致中國工商銀行（澳門）股份有限公司全體股東：

（於澳門註冊成立之股份有限公司）

後附載於第2頁至第11頁的中國工商銀行（澳門）股份有限公司（「貴銀行」）及其附屬公司（「貴集團」）的簡要合併及單獨財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要合併及單獨財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要合併及單獨的損益和其他綜合收益表、簡要合併及單獨的權益變動表以及簡要合併及單獨的現金流量表。貴集團簡要合併及單獨財務報表來源於貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的合併及單獨財務報表。我們已在二零二六年三月二十三日簽署的審計報告中對構成簡要合併及單獨財務報表來源的合併及單獨財務報表發表了無保留意見。

簡要合併及單獨財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要合併及單獨財務報表的閱讀不能替代對貴集團已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要合併財務報表及單獨財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編製簡要合併及單獨財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要合併及單獨財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要合併及單獨財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計合併及單獨財務報表保持了一致。

陳尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月二十三日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas Resumidas

Para os accionistas do Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A.

(sociedade anónima de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas anexas, constantes da página 2 à página 11, que compreendem a demonstração consolidada e separada da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração consolidada e separada dos resultados e outros rendimentos integrais resumida, a demonstração consolidada e separada de alterações no capital próprio resumida, a demonstração consolidada e separada dos fluxos de caixa resumida relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e separadas auditadas do Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A. (o “Banco”) e as suas subsidiárias (coletivamente referidos como o “Grupo”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras consolidadas e separadas no nosso relatório data do de 23 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Grupo.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas e Separadas Resumidas

Os administradores são responsáveis pela preparação das demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e separadas resumidas extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e separadas auditadas do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras consolidadas e separadas, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão
Ernst & Young – Auditores
23 de Março de 2026, em Macau

持有超過有關機構資本5%之出資的機構名單及有關百分比之數值		<u>Lista das instituições em que o Banco detém participações superiores a 5% do respectivo capital e indicação do valor percentual</u>	
工銀(澳門)投資股份有限公司	100%	Sociedade Financeira ICBC (Macau) Capital, S.A.	100%
工銀(澳門)退休基金管理股份有限公司	100%	Sociedade Gestora de Fundos de Pensões ICBC (Macau), S.A.	100%
誠興創建有限公司 (於香港註冊成立)	100%	Seng Heng Development Company Limited (Constituída em Hong Kong)	100%
聯豐亨保險有限公司	6%	Companhia de Seguros Luen Fung Hang, S.A.R.L.	6%

主要股東名單	<u>Lista dos accionistas qualificados</u>
中國工商銀行股份有限公司	Industrial and Commercial Bank of China Limited
禰永明先生	Sr. Huen Wing Ming, Patrick

公司機關		<u>Órgãos Sociais</u>	
<u>董事會</u>		<u>Conselho de Administração</u>	
盧建先生	董事長、執行董事 (2025年5月30日委任)	Sr. Lu Jian	Presidente, Administrador Executivo (Nomeado em 30 de Maio de 2025)
牛建軍先生	副董事長、執行董事、行政總裁	Sr. Niu Jianjun	Vice-Presidente, Administrador Executivo e Director-Geral
禰永明先生	副董事長兼執行董事	Sr. Huen Wing Ming, Patrick	Vice-Presidente e Administrador Executivo
賀定一女士	董事	Sra. Ho Teng Iat	Administradora
洪貴路先生	董事	Sr. Hong Guilu	Administrador
張程先生	董事 (2025年12月5日委任)	Sr. Zhang Cheng	Administrador (Nomeado em 5 de Dezembro de 2025)
高明女士	董事長、執行董事 (2025年5月30日離任)	Sra. Gao Ming	Presidente, Administradora Executiva (Cessou funções em 30 de Maio de 2025)
鄭劍鋒先生	董事 (2025年12月5日離任)	Sr. Zheng Jianfeng	Administrador (Cessou funções em 5 de Dezembro de 2025)

<u>股東會主席團</u>		<u>Mesa da Assembleia</u>	
盧建先生	主席 (2025年5月30日委任)	Sr. Lu Jian	Presidente (Nomeado em 30 de Maio de 2025)
李英仁先生	秘書	Sr. Li Yingren	Secretário
高明女士	主席 (2025年5月30日離任)	Sra. Gao Ming	Presidente (Cessou funções em 30 de Maio de 2025)

監事會

崔世昌會計師事務所 (由崔世昌先生作代表)	主席
郝瑞明先生	監事
孫少軼女士	監事

Conselho Fiscal

CSC & Associados – Sociedade de Auditores (Representada por Sr. Chui Sai Cheong)	Presidente
Sr. Hao Ruiming	Membro
Sra. Sun Shaoyi	Membro

公司秘書

李英仁先生	秘書
-------	----

Secretário de Sociedade

Sr. Li Yingren	Secretário
----------------	------------

(是項刊登費用為 \$49,680.00)
(Custo desta publicação \$ 49 680,00)

工銀（澳門）投資股份有限公司

簡要損益和其他綜合收益表
截止2025年12月31日
(以澳門元表示)

	2025 澳門元	2024 澳門元
投資管理收入	20,119,921	18,185,539
利息收入	9,796,026	8,020,641
營業收入	<u>29,915,947</u>	<u>26,206,180</u>
其他營業收入/(支出)	474,746	(1,402,899)
營業費用	(9,797,414)	(9,108,697)
資產減值損失前營業利潤	<u>20,593,279</u>	<u>15,694,584</u>
金融工具減值損失淨回撥	16,666	127,521
稅前利潤	<u>20,609,945</u>	<u>15,822,105</u>
所得稅	(2,402,236)	(1,826,679)
淨利潤	<u>18,207,709</u>	<u>13,995,426</u>
其他綜合收益		
後續將重分類至損益的其他綜合收益：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債券投資變動	301,745	3,011,045
減值準備淨變動	(13,213)	(89,184)
年度其他綜合收益，除稅後淨額	<u>288,532</u>	<u>2,921,861</u>
年度綜合收益總額	<u>18,496,241</u>	<u>16,917,287</u>

簡要財務狀況表

截止2025年12月31日

(以澳門元表示)

	2025 澳門元	2024 澳門元
非流動資產		
物業、廠房及設備	55,505	67,716
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	104,421,035	95,237,716
遞延稅項資產	53,770	95,501
	<u>104,530,310</u>	<u>95,400,933</u>
流動資產		
銀行存款	89,458,038	66,185,156
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	31,994,749	13,287,972
以攤餘成本計量的金融資產	-	31,993,355
應收款項及其他資產	275,955	509,770
應收同系子公司款項	5,101,409	4,590,917
	<u>126,830,151</u>	<u>116,567,170</u>
流動負債		
應付直接控股母公司款項	948,239	820,585
應付款項及其他負債	4,064,777	3,884,038
應繳稅項	2,705,884	2,118,160
	<u>7,718,900</u>	<u>6,822,783</u>
淨流動資產	<u>119,111,251</u>	<u>109,744,387</u>
總資產減流動負債	<u>223,641,561</u>	<u>205,145,320</u>
淨資產	<u>223,641,561</u>	<u>205,145,320</u>
所有者權益		
股本	50,000,000	50,000,000
儲備	173,641,561	155,145,320
所有者權益合計	<u>223,641,561</u>	<u>205,145,320</u>

董事會主席

鄧洪

簡要權益變動表
截止2025年12月31日
(以澳門元表示)

	已發行 股本 澳門元	法定 儲備 澳門元	投資 重估儲備 澳門元	留存 利潤 澳門元	總計 澳門元
於2024年1月1日	50,000,000	25,858,400	(3,584,128)	115,953,761	188,228,033
淨利潤	-	-	-	13,995,426	13,995,426
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資變動	-	-	3,011,045	-	3,011,045
減值準備淨變動	-	-	(89,184)	-	(89,184)
留存利潤轉入法定儲備	-	1,380,000	-	(1,380,000)	-
於2024年12月31日及2025年1月1日	50,000,000	27,238,400	(662,267)	128,569,187	205,145,320
淨利潤	-	-	-	18,207,709	18,207,709
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債券投資變動	-	-	301,745	-	301,745
減值準備淨變動	-	-	(13,213)	-	(13,213)
留存利潤轉入法定儲備	-	1,400,000	-	(1,400,000)	-
於2025年12月31日	50,000,000	28,638,400	(373,735)	145,376,896	223,641,561

簡要現金流量表
截止2025年12月31日
(以澳門元表示)

	2025 澳門元	2024 澳門元
經營活動的現金流		
稅前利潤	20,609,945	15,822,105
調整：		
利息收入	(9,796,026)	(8,020,641)
折舊	12,211	13,363
金融工具減值損失淨值	(16,666)	(127,521)
	10,809,464	7,687,306
應收款項及其他資產的變動	233,815	(77,901)
應收同系子公司款項的變動	(510,492)	(441,323)
應付款項及其他負債的變動	180,739	(353,128)
應付直接控股母公司款項的變動	127,654	125,781
經營活動產生的現金流	10,841,180	6,940,735
已收利息	8,740,881	10,397,776
支付所得稅	(1,812,126)	(1,759,470)
經營活動產生的淨現金流	17,769,935	15,579,041

簡要現金流量表（續）
截止2025年12月31日
(以澳門元表示)

	2025 澳門元	2024 澳門元
投資活動的現金流		
購入以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	(40,116,756)	(88,933,370)
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產收回利得	12,830,500	69,469,402
購入以攤餘成本計量的金融資產	-	(31,324,564)
贖回以攤餘成本計量的金融資產之款項	32,021,200	24,122,400
初始期限超過三個月期的定期存款(減少)/增加	(56,874,303)	25,155,300
投資活動使用的淨現金流	(52,139,359)	(1,510,832)
現金及現金等價物的淨(減少)/增加	(34,369,424)	14,068,209
於一月一日之現金及現金等價物	36,528,550	22,460,341
於十二月三十一日之現金及現金等價物	2,159,126	36,528,550
現金及現金等價物餘額分析		
列示於財務狀況表中之金額	89,458,038	66,185,156
初始期限超過三個月期的定期存款	(87,298,913)	(29,657,108)
現金及現金等價物之減值準備	1	502
現金流量表中的現金及現金等價物	2,159,126	36,528,550

SOCIEDADE FINANCEIRA ICBC (MACAU) CAPITAL, S.A.**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS E DE OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

(Expresso em patacas de Macau)

	2025 MOP	2024 MOP
Rendimentos de comissões de gestão de investimentos	20,119,921	18,185,539
Rendimentos de juros	9,796,026	8,020,641
Rendimentos operacionais	29,915,947	26,206,180
Outros rendimentos/(despesas) de exploração	474,746	(1,402,899)
Despesas operacionais	(9,797,414)	(9,108,697)
Lucros operacionais antes de perdas por imparidade	20,593,279	15,694,584
Reversão líquidas com perdas por imparidade em instrumentos financeiros	16,666	127,521
Lucros antes de impostos	20,609,945	15,822,105
Despesas com impostos sobre o rendimento	(2,402,236)	(1,826,679)
Lucros do exercício	18,207,709	13,995,426
Outros rendimentos integrais		
Outros rendimentos integrais que serão reclassificados como lucros ou perdas em períodos subsequentes:		
Alteração do justo valor dos títulos de dívida		
justo valor através de outros rendimentos integrais	301,745	3,011,045
Alteração líquida das provisões para imparidade	(13,213)	(89,184)
Outros rendimentos integrais do exercício, líquidas de impostos	288,532	2,921,861
Rendimentos integrais totais do exercício	18,496,241	16,917,287

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Expresso em patacas de Macau)

	2025 MOP	2024 MOP
ACTIVOS NÃO CORRENTES		
Bens, instalações e equipamentos	55,505	67,716
Activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	104,421,035	95,237,716
Activos fiscais diferidos	53,770	95,501
	<u>104,530,310</u>	<u>95,400,933</u>
ACTIVOS CORRENTES		
Saldos em bancos	89,458,038	66,185,156
Activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	31,994,749	13,287,972
Activos financeiros por custo amortizado	-	31,993,355
Créditos e outros activos	275,955	509,770
Quantia devida por uma subsidiária	5,101,409	4,590,917
	<u>126,830,151</u>	<u>116,567,170</u>
PASSIVOS CORRENTES		
Quantia devida à sociedade holding imediata	948,239	820,585
Conta a pagar e outros passivos	4,064,777	3,884,038
Impostos, a pagar	2,705,884	2,118,160
	<u>7,718,900</u>	<u>6,822,783</u>
ACTIVOS CORRENTES LÍQUIDOS	<u>119,111,251</u>	<u>109,744,387</u>
Total dos activos menos passivos correntes	<u>223,641,561</u>	<u>205,145,320</u>
Activos líquidos	<u>223,641,561</u>	<u>205,145,320</u>
CAPITAIS PRÓPRIOS		
Capital	50,000,000	50,000,000
Reservas	173,641,561	155,145,320
Total dos capitais próprios	<u>223,641,561</u>	<u>205,145,320</u>

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

DENG HONG

DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO RESUMIDA
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Expresso em patacas de Macau)

Em 1 de Janeiro de 2024	Capital social emitido MOP	Reserva legal MOP	Reserva de reavaliação de investimentos MOP	Lucros retidos MOP	Total MOP
Lucros do exercício	50,000,000	25,858,400	(3,584,128)	115,953,761	188,228,033
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	-	-
Alteração líquida das provisões para imparidade	-	-	-	13,995,426	13,995,426
Transferência dos lucros acumulados para a reserva legal	-	1,380,000	-	-	-
Em 31 de Dezembro de 2024 e 1 de Janeiro de 2025	50,000,000	27,238,400	(662,267)	128,569,187	205,145,320
Lucros do exercício	-	-	-	18,207,709	18,207,709
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	-	-	-	-	-
Alteração líquida das provisões para imparidade	-	-	301,745	-	301,745
Transferência dos lucros acumulados para a reserva legal	-	-	(13,213)	-	(13,213)
Em 31 de Dezembro de 2025	-	1,400,000	-	(1,400,000)	-
	50,000,000	28,638,400	(373,735)	145,376,896	223,641,561

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA RESUMIDA
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Expresso em patacas de Macau)

	2025 MOP	2024 MOP
FLUXOS DE CAIXA DE ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucros antes de impostos	20,609,945	15,822,105
Ajustamentos para:		
Rendimentos de juros	(9,796,026)	(8,020,641)
Depreciações	12,211	13,363
Perdas líquidas por imparidade em instrumentos financeiros	(16,666)	(127,521)
	10,809,464	7,687,306
Alteração em créditos e outros activos	233,815	(77,901)
Alteração em quantia devida por uma subsidiária	(510,492)	(441,323)
Alteração em contas a pagar e outros passivos	180,739	(353,128)
Alteração em quantia devida à sociedade holding imediata	127,654	125,781
Saldos de caixa gerados de operações	10,841,180	6,940,735
Juros recebidos	8,740,881	10,397,776
Impostos pagos sobre rendimentos	(1,812,126)	(1,759,470)
Saldos líquidos de caixa gerados em actividades operacionais	17,769,935	15,579,041

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA RESUMIDA (continuação)
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Expresso em patacas de Macau)

	2025 MOP	2024 MOP
FLUXOS DE CAIXA DE ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	(40,116,756)	(88,933,370)
Receitas do resgate e alienação de activos financeiros por valor justo através de outros rendimentos integrais	12,830,500	69,469,402
Aquisição de activos financeiros a custos amortizados	-	(31,324,564)
Produtos do resgate de activos financeiros a custos amortizados	32,021,200	24,122,400
Pagamentos para/ recebimentos de depósitos a prazo com vencimento original superior a três meses	(56,874,303)	25,155,300
Fluxos de caixa líquidos utilizados nas actividades de investimento	(52,139,359)	(1,510,832)
(Diminuição)/aumento líquida de saldos de caixa e equivalentes	(34,369,424)	14,068,209
Saldos de caixa e equivalentes em 1 de Janeiro	36,528,550	22,460,341
Saldos de caixa e equivalentes em 31 de Dezembro	2,159,126	36,528,550
ANÁLISE DE SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES		
Montantes referidos na demonstração da posição financeira	89,458,038	66,185,156
Depósitos a prazo com vencimento original superior a três meses	(87,298,913)	(29,657,108)
Provisões para imparidade concedidos para componentes de caixa e equivalentes	1	502
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	2,159,126	36,528,550

業務發展及管理報告

在複雜多變的全球經濟環境下，工銀（澳門）投資股份有限公司堅持穩健經營策略，全年實現稅後利潤1,821萬澳門元，同比增長30.10%；截至2025年末，公司總資產規模達2.31億澳門元，較上年增長9.15%，資產品質持續優化。2025年末受託管理資產規模達70.61億澳門元，同比增幅10.21%，顯著提升在澳門財富管理領域的市場影響力與專業競爭力。作為澳門首家獲許開展私募基金管理業務的金融機構，公司積極回應《投資基金法》修訂要求，助力澳門基金行業持續發展。

展望未來，公司將深度協同中國工商銀行（澳門）股份有限公司的總體發展戰略及澳門經濟適度多元發展規劃，充分發揮工銀集團網絡、品牌、資金和技術優勢，繼續在助力推動澳門現代金融發展、跨境投資業務聯動、本地居民財富增值等領域積極作為，致力成為資產效益持續提升、風控水平不斷增強的專業化投資機構，通過為客戶創造長期穩健回報，持續為澳門經濟多元發展及繁榮穩定提供動力。

董事會主席

鄧洪

二零二六年三月三十日於澳門

Relatório de Gestão e Desenvolvimento de Actividades Empresariais

Num ambiente económico global complexo e em constante mudança, a Sociedade Financeira ICBC (Macau) Capital, S.A., manteve uma estratégia de gestão prudente, tendo alcançado lucros, ao longo de todo o ano, de MOP 18.210.000,00, após a dedução de impostos, o que representa um crescimento de 30,10% em relação ao ano transacto. Até ao final do ano de 2025, os activos totais da Sociedade ascendiam a MOP 231.000.000,00, o que representa um crescimento de 9,15% comparativamente ao ano anterior, com a qualidade dos activos a continuar a melhorar. No final de 2025, o volume de activos sob gestão atingiu MOP 7.061.000.000,00, um aumento de 10,21% em relação ao ano anterior, reforçando significativamente a influência de mercado e a competitividade profissional no sector da gestão de patrimónios em Macau. Enquanto primeira instituição financeira de Macau autorizada a exercer actividades de gestão de fundos de investimento privados, a Sociedade respondeu activamente aos requisitos de revisão da «Lei dos Fundos de Investimento», contribuindo para o desenvolvimento sustentável do sector de fundos em Macau.

Com esperança no futuro, a Sociedade irá alinhar-se estreitamente com a estratégia global de desenvolvimento do *Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A.* e pelo plano de desenvolvimento da diversificação adequada da economia de Macau, retirando plenamente as vantagens da rede, marca, recursos financeiros e técnicos do Grupo ICBC, continuando a dar grande contributo e ajudar a promover o desenvolvimento de finanças modernas em Macau, de áreas de negócios recíprocos de investimento transfronteiriço, e do crescimento financeiro dos residentes locais, enquanto uma instituição financeira profissional, empenhando-se no crescimento financeiro sustentável dos seus activos, fortalecendo continuamente o nível do controlo do risco e gerando retribuições estáveis e de longo prazo para os clientes e continuando a impulsionar o desenvolvimento diversificado, a prosperidade e a estabilidade da economia de Macau.

Macau, aos 30 de Março de 2026

Deng Hong

Presidente do Conselho de Administração

監察會意見書

根據有關法律規定及工銀（澳門）投資股份有限公司章程所賦予的有關職責，本監事會現提交工作報告，並就工銀（澳門）投資股份有限公司董事會呈交的截至二零二五年十二月三十一日為止之年度報告、資產負債表及賬目發表意見。

在整年內監事會監察了公司的營運，及適當查閱了會計文件以確認符合相關的法例規範。董事會不時就公司的運作及業務狀況向本監事會提供資訊及解說。

本監事會已完成審查工銀（澳門）投資股份有限公司截至二零二五年十二月三十一日為止之年度賬目及會計記錄之合規情況。

監事會已審閱董事會報告書、盈餘運用建議及安永會計師事務所發出的獨立會計師報告書。

基於上述的審查，本監事會的意見如下：

1. 同意接受安永會計師事務所發出的外部會計師報告，適合呈交股東會審批；
2. 同意董事會有關盈餘運用之建議。

監事會主席

崔世昌先生

（崔世昌會計師事務所代表）

二零二六年三月三十日於澳門

Parecer do órgão de fiscalização

De acordo com as disposições legais aplicáveis e as funções que lhe são atribuídas pelos estatutos da Sociedade Financeira ICBC (Macau) Capital, S.A. (doravante “Sociedade”), o presente Conselho Fiscal apresenta o seu relatório de actividades e emite o seu parecer sobre o relatório anual, o balanço e as contas relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025, apresentados pelo Conselho de Administração da Sociedade.

Ao longo do ano, o Conselho Fiscal supervisionou as operações da Sociedade e examinou devidamente os documentos contabilísticos para confirmar a conformidade com as normas legais aplicáveis. O Conselho de Administração forneceu periodicamente informações e esclarecimentos ao presente Conselho Fiscal sobre o funcionamento e a situação dos negócios da Sociedade.

O presente Conselho Fiscal concluiu a análise da conformidade das contas anuais e dos registos contabilísticos da Sociedade, relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

O Conselho Fiscal analisou o relatório do Conselho de Administração, a proposta de aplicação de resultados e o relatório de auditoria independente emitido pela *Ernst & Young — Auditores*.

Com base na análise acima referida, o Conselho Fiscal emite o seguinte parecer:

1. Concorda em aceitar o relatório de auditoria externa emitido pela *Ernst & Young — Auditores*, o qual é adequado para ser submetido à aprovação da Assembleia Geral;
2. Concorda com a proposta do Conselho de Administração relativa à aplicação de resultados.

Macau, aos 30 de Março de 2026.

CSC & Associados – Sociedade de Auditores

(Representada por Chui Sai Cheong)

Presidente do Conselho Fiscal

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致工銀（澳門）投資股份有限公司全體股東：

（於澳門註冊成立之股份有限公司）

後附載於第2頁至第6頁的工銀（澳門）投資股份有限公司（「貴公司」）的簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益和其他綜合收益表、簡要權益變動表以及簡要現金流量表。貴公司簡要財務報表來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴公司已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十五條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月三十日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para os accionistas da Sociedade Financeira ICBC (Macau) Capital, S.A.
(Sociedade anónima de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 2 à página 6, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados e de outro rendimento integral resumida, a demonstração de alterações no capital próprio resumida e a demonstração dos fluxos de caixa resumida relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade Financeira ICBC (Macau) Capital, S.A. (a “Sociedade”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório data do de 30 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão
Ernst & Young - Auditores
30 de Março de 2026, em Macau

持有超過有關機構資本5%之出資的機構名單

無

Lista das instituições em que a Sociedade detém participações superiores a 5% do respectivo capital

N/A

主要股東名單

中國工商銀行（澳門）股份有限公司

Lista dos accionistas qualificados

Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A.

公司機關

董事會

鄧洪先生	董事長
禰永明先生	董事
曹代福先生	董事
黃獻軍先生	董事
劉磊先生	董事

Órgãos Sociais

Conselho de Administração

Sr. Deng Hong	Presidente
Sr. Huen Wing Ming, Patrick	Administrador
Sr. Cao Daifu	Administrador
Sr. Huang Xianjun	Administrador
Sr. Liu Lei	Administrador

股東會主席團

牛建軍先生
(2025年9月26日委任)

主席

Mesa da Assembleia

Sr. Niu Jianjun
(Nomeado em 26 de Setembro 2025)

Presidente

禰駿遠先生	副主席	Sr. Huen Chung Yuen, Ian	Vice-Presidente
李英仁先生	秘書	Sr. Li Yingren	Secretário
高明女士 (2025年9月26日離任)	主席	Sra. Gao Ming (Cessou funções em 26 de Setembro 2025)	Presidente
<u>監事會</u>		<u>Conselho Fiscal</u>	
崔世昌會計師事務所 (由崔世昌先生作代表)	主席	CSC & Associados – Sociedade de Auditores (Representada por Sr. Chui Sai Cheong)	Presidente
郝瑞明先生	監事	Sr. Hao Ruiming	Membro
孫少軼女士	監事	Sra. Sun Shaoyi	Membro
<u>公司秘書</u>		<u>Secretário de Sociedade</u>	
李英仁先生	秘書	Sr. Li Yingren	Secretário
(是項刊登費用為 \$ 23,760.00) (Custo desta publicação \$ 23 760,00)			

工銀(澳門)退休基金管理股份有限公司

Sociedade Gestora de Fundos de Pensões ICBC (MACAU), S.A.

資產負債表

二零二五年十二月三十一日

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

澳門元
Patacas

資 產 A C T I V O	小 計 Sub-totais	合 計 Totais	負 債、資 本 及 盈 餘 PASSIVO E SITUAÇÃO LÍQUIDA	小 計 Sub-totais	合 計 Totais
有形資產			負 債		
IMOBILIZAÇÕES CORPÓREAS			- PASSIVO -		
家具及裝置物			雜項債權人		
Móveis e utensílios	152,521.80		CREDORES GERAIS		
中央空調冷暖氣系統及電力裝置設備			股東 / 股息		
Equip. central de ar. cond. e aquecimento e inst. eléctrica	35,550.00		Accionistas, c/dividendos	12,669,780.59	
電腦			聯號		
Computadores	731,863.15		Empresas associadas	5,101,409.38	
傳訊設備			政府機構		
Equipamento de telecomunicações	13,788.00		Organismos oficiais	7,427,367.00	
(攤折金額)			其他		
(Reintegrações acumuladas)	(822,281.08)	111,441.87	Outros	44,766,824.97	69,965,381.94
雜項債務人			應付費用及預收收益		
DEVEDORES GERAIS			ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS		6,168,982.27
政府機構					
Organismos oficiais	3,014.67				
其他					
Outros	9,133,384.98	9,136,399.65			
預付費用及應收收益			負債總額		
- ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS			Total do Passivo		76,134,364.21
應收利息					
Juros a receber	5,033,667.38		資本及盈餘		
其他預付費用及應收收益			- SITUAÇÃO LÍQUIDA -		
Outros acréscimos e diferimentos	434,911.38	5,468,578.76	資本		
銀行存款			CAPITAL SOCIAL		
DEPÓSITOS EM INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO			已收資本		
本地貨幣			Realizado		60,000,000.00
Em moeda local			準備金		
活期存款			RESERVAS		
Depósitos à ordem	58,560,881.95		法定準備金		
定期存款			Reserva Legal		58,074,900.00
Depósitos a prazo	128,589,435.07				
外幣			歷年損益滾存		
Em moeda externa			RESULTADOS TRANSITADOS		174,154,501.40
活期存款			損益 (除稅後)		
Depósitos à ordem	5,144,585.65		RESULTADOS LÍQUIDOS (depois de impostos)		
定期存款			損益 (除稅前)		
Depósitos a prazo	214,299,749.65	406,594,652.32	Resultados líquidos (antes de impostos)	60,109,324.59	
			稅項準備金		
			Provisão para o imposto complementar de rendimentos	(7,162,017.60)	52,947,306.99
			資本及盈餘總額		
			Total da Situação Líquida		345,176,708.39
資產總額			負債、資本及盈餘總額		
Total do Activo		421,311,072.60	Total do Passivo e da Situação Líquida		421,311,072.60

營業表

二零二五年度

CONTA DE EXPLORAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

澳門元
Patacas

借方 DÉBITO	小計 Sub-totais	合計 Totais	貸方 CRÉDITO	小計 Sub-totais	合計 Totais
一般費用 Despesas gerais			服務收益 Proveitos de serviços prestados		
員工開支 Despesas com o pessoal	10,731,752.45		私人退休基金管理費 De gestão dos fundos privados de pensões		95,449,045.09
費用及稅項 Impostos e taxas	148,575.57		其他收益 Proveitos inorgânicos		
第三者提供服務及供給 Serviços e fornecimentos de terceiros	35,068,928.64	45,949,256.66	財務上 Financeiros	11,368,775.72	
其他費用 Encargos diversos			其他 Outros		11,368,775.72
攤折 / 銷耗 Amortizações e reintegrações do exercício			財務準備金減少 Redução das provisões financeiras		
固定資產 De imobilizações corpóreas		22,299.72	雜項準備金減少 Redução das provisões diversas		22,760.83
本年度營業收益 Lucro de exploração		60,869,025.26			
總額 Totais		106,840,581.64	總額 Totais		106,840,581.64

損益表

二零二五年度

CONTA DE GANHOS E PERDAS DO EXERCÍCIO DE 2025

澳門元
Patacas

營業淨結果 Resultados líquidos					
虧損 Prejuízo			收益 Lucro		
營業報虧損 De exploração			營業報收益 De exploração	60,869,025.26	
本年度非經常性虧損 De resultados extraordinários do exercício			本年度非經常性收益 De resultados extraordinários do exercício		
匯兌差額 Diferenças de câmbio desfavoráveis	759,585.43		匯兌差額 Diferenças de câmbio favoráveis		
其他 Diversos	115.17		其他 Diversos		
前期虧損 Relativo a exercícios anteriores		759,700.60	前期收益 Relativo a exercícios anteriores		60,869,025.26
純利稅準備金 Provisão p/imposto complementar de rendimentos		7,162,017.60			
淨收益 Resultados líquidos (lucro final)		52,947,307.06	淨虧損 Resultados líquidos (prejuízo final)		
總額 Totais		60,869,025.26	總額 Totais		60,869,025.26

董事會主席

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

鄧洪

DENG HONG

業務報告之概要

2025年度，在複雜的外部經濟環境下，工銀（澳門）退休基金管理股份有限公司繼續保持穩健發展態勢。截至2025年末，本公司總資產達到4.2億澳門元；管理退休基金資產市值超過69.4億澳門元，全年累計實現稅後利潤5,295萬澳門元，較上年增加8.1%。

根據中國工商銀行（澳門）股份有限公司總體發展戰略及澳門特區政府施政方針，未來本公司將繼續依托工銀集團網絡、品牌、資金和技術優勢，積極落實推動私人退休金及央積金業務發展，致力優化網絡佈局、提升資產收益水平，深度服務澳門社會，建設成為一家澳門地區首選、業績優秀的退休基金管理公司，為廣大客戶提供更加安全、便捷的退休基金管理，服務澳門社會。

董事會主席

鄧洪

二零二六年三月三十日於澳門

Síntese do Relatório de Actividades

No ano de dois mil e vinte e cinco, a Sociedade Gestora de Fundos de Pensões ICBC (Macau), S.A., perante um ambiente económico externo complicado, continuou a seguir a tendência para um desenvolvimento sustentável. Até ao final do ano de 2025, o activo total desta Sociedade ascendia a 420.000.000,00 de Patacas. O valor de mercado dos fundos de pensões sob gestão desta Sociedade foi calculado em mais de 6.940.000.000,00 de Patacas, atingido lucros avaliados em 52.950.000,00 Patacas, após a dedução de impostos, o que representou um acréscimo de 8,1% em comparação com o ano transacto.

Norteando-se pela estratégia global de desenvolvimento implementada pelo Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A., e pelas linhas de acção governativa da Região Administrativa Especial de Macau, a Sociedade, retirando vantagens da marca, rede, recursos técnicos e financeiros do Grupo ICBC, irá promover activamente no futuro o desenvolvimento da previdência central, otimizar a rede de promoção dos seus produtos e serviços e aumentar os seus activos e receitas, prestando afincadamente serviços à sociedade de Macau, e assumindo a liderança do mercado, com excelente desempenho da actividade gestora de fundos privados de pensões e do regime de providência central, mais procurada por clientes de Macau, a quem presta serviços de gestão de fundos de pensões cada vez mais seguros e de acesso fácil e rápido, servindo a sociedade de Macau.

Macau, aos 30 de Março de 2026

Deng Hong

Presidente do Conselho de Administração

獨任監事意見書

根據有關法律規定及工銀（澳門）退休基金管理股份有限公司章程所賦予的有關職責，本獨任監事現提交工作報告，並就工銀（澳門）退休基金管理股份有限公司董事會呈交的截至二零二五年十二月三十一日為止之年度報告、資產負債表及賬目發表意見。

在整年內獨任監事監察了公司的營運，及適當查閱了會計文件以確認符合相關的法例規範。董事會不時就公司的運作及業務狀況向本獨任監事提供資訊及解說。

本獨任監事已完成審查工銀（澳門）退休基金管理股份有限公司截至二零二五年十二月三十一日為止之年度賬目及會計記錄之合規情況。

本獨任監事已審閱董事會報告書、盈餘運用建議及安永會計師事務所發出的獨立會計師報告書。

基於上述的審查，本獨任監事的意見如下：

1. 同意接受安永會計師事務所發出的外部會計師報告，適合呈交股東會審批；
2. 同意董事會有關盈餘運用之建議。

獨任監事

崔世昌會計師事務所

（由崔世昌執業會計師代表）

二零二六年三月三十日於澳門

Parecer do Fiscal Único

De acordo com as disposições legais aplicáveis e as funções que lhe são atribuídas pelos estatutos da Sociedade Gestora de Fundos de Pensões ICBC (Macau), S.A. (doravante “Sociedade”), o presente Fiscal Único apresenta o seu relatório de actividades e emite o seu parecer sobre o relatório anual, o balanço e as contas relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025, apresentados pelo Conselho de Administração da Sociedade.

Ao longo do ano, o Fiscal Único supervisionou as operações da Sociedade e examinou devidamente os documentos contabilísticos para confirmar a conformidade com as normas legais aplicáveis. O Conselho de Administração forneceu periodicamente informações e esclarecimentos ao presente Fiscal Único sobre o funcionamento e a situação dos negócios da Sociedade.

O presente Fiscal Único concluiu a análise da conformidade das contas anuais e dos registos contabilísticos da Sociedade, relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025.

O Fiscal Único analisou o relatório do Conselho de Administração, a proposta de aplicação de resultados e o relatório de auditoria independente emitido pela Ernst & Young — Auditores.

Com base na análise acima referida, o Fiscal Único emite o seguinte parecer:

1. Concorda em aceitar o relatório de auditoria externa emitido pela Ernst & Young — Auditores, o qual é adequado para ser submetido à aprovação da Assembleia Geral;
2. Concorda com a proposta do Conselho de Administração relativa à aplicação de resultados.

Macau, aos 30 de Março de 2026.

Fiscal Único

CSC & Associados – Sociedade de Auditores

(representada por Chui Sai Cheong)

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致工銀（澳門）退休基金管理股份有限公司全體股東：

（於澳門註冊成立之股份有限公司）

後附載於第2頁至第4頁的工銀（澳門）退休基金管理股份有限公司（「貴公司」）的簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的資產負債表、以及截至該日止年度的營業表及損益表。貴公司簡要財務報表來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴公司已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照第229/2020號行政長官批示重新公佈，經第21/2020號法律修改的六月三十日第27/97/M號法令核准之《保險業務法律制度》第八十六條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則》第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第229/2020號行政長官批示重新公佈，經第21/2020號法律修改的六月三十日第27/97/M號法令核准之《保險業務法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月三十日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para os accionistas da Sociedade Gestora de Fundos de Pensões ICBC (Macau), S.A.

(Sociedade anónima de responsabilidade limitada, registada em Macau)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 2 à página 4, que compreendem o balanço em 31 de Dezembro de 2025 e a conta de exploração do exercício de 2025 e conta de ganhos e perdas relativas ao exercício findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade Gestora de Fundos de Pensões ICBC (Macau), S.A. (a "Sociedade") relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório data do de 30 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade.

Responsabilidade dos Administradores pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os Administradores são responsáveis pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com a alínea 1) do artigo 86 do Decreto-Lei n.º 27/97/M, de 30 de Junho, alterado pela Lei n.º 21/2020 e republicado pelo Despacho do Chefe do Executivo n.º 229/2020 (Regime Jurídico da Actividade Seguradora).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com alínea 1) do artigo 86 do Decreto-Lei n.º 27/97/M, de 30 de Junho, alterado pela Lei n.º 21/2020 e republicado pelo Despacho do Chefe do Executivo n.º 229/2020 (Regime Jurídico da Actividade Seguradora).

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

30 de Março de 2026, em Macau

持有超過有關機構資本5%之出資的機構名單

Lista das instituições em que a Sociedade detém participações superiores a 5% do respectivo capital

無

N/A

主要股東名單及有關數值	Lista dos accionistas qualificados e respectivos valores
中國工商銀行(澳門)股份有限公司	Banco Industrial e Comercial da China (Macau), S.A.
持股量: 59,960	N.º de acções: 59,960
面值(澳門元):59,960,000.00	Valor Nominal (MOP): 59,960,000.00
百分率: 99.93	Percentagem: 99.93

公司機關
董事會

鄧洪先生 董事長

禰永明先生 董事

曹代福先生 董事

黃獻軍先生 董事

傅秉良先生 董事
(於2025年12月31日離任)

Órgãos Sociais

Conselho de Administração

Sr. Deng Hong Presidente

Sr. Huen Wing Ming, Patrick Administrador

Sr. Cao Daifu Administrador

Sr. Huang Xianjun Administrador

Sr. Fu Peng Leong, Francisco Administrador
(Cessou funções em 31 de Dezembro de 2025)

股東會主席團

牛建軍先生 主席
(2025年9月12日委任)

李英仁先生 秘書

高明女士 主席
(2025年9月12日離任)

Mesa da Assembleia

Sr. Niu Jianjun Presidente
(Nomeado em 12 de Setembro 2025)

Sr. Li Yingren Secretário

Sra. Gao Ming Presidente
(Cessou funções em 12 de Setembro 2025)

獨任監事

崔世昌會計師事務所
(由崔世昌先生作代表)

公司秘書

李英仁先生 秘書

Fiscal Único

CSC & Associados – Sociedade de Auditores
(Representada por Sr. Chui Sai Cheong)

Secretário de Sociedade

Sr. Li Yingren Secretário

(是項刊登費用為 \$12,420.00)
(Custo desta publicação \$ 12 420,00)

中國工商銀行股份有限公司澳門分行

簡要損益和其他綜合收益表
截至2025年12月31日
(以千澳門元表示)

	2025 千澳門元	2024 千澳門元
利息收入	3,342,726	3,940,178
利息支出	(3,116,574)	(3,646,564)
利息淨收入	<u>226,152</u>	<u>293,614</u>
手續費及佣金收入	24,097	20,662
手續費及佣金支出	(9,727)	(5,242)
手續費及佣金淨收入	<u>14,370</u>	<u>15,420</u>
其他營業收入/(虧損)	<u>5,554</u>	<u>(55,596)</u>
營業收入	246,076	253,438
營業費用	(18,110)	(13,117)
資產減值損失前營業利潤	<u>227,966</u>	<u>240,321</u>
金融工具減值(損失)/撥回	(12,331)	14,101
稅前利潤	<u>215,635</u>	<u>254,422</u>
所得稅	(25,804)	(30,459)
淨利潤	<u><u>189,831</u></u>	<u><u>223,963</u></u>
其他綜合收益		
後續將重分類至損益的其他綜合收益：		
現金流量套期下的套期工具公允價值變動	(2,292)	(10,098)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的		
債券投資變動	26,634	15,231
減值準備淨變動	<u>484</u>	<u>(628)</u>
年度其他綜合收益，除稅後淨額	<u>24,826</u>	<u>4,505</u>
年度綜合收益總額	<u><u>214,657</u></u>	<u><u>228,468</u></u>

簡要財務狀況表

截至2025年12月31日

(以千澳門元表示)

	2025	2024
	千澳門元	千澳門元
資產		
現金及銀行存款	186,304	132,991
存放監管機構款項	508,565	642,931
拆放同業	47,199,900	42,823,214
衍生金融資產	350,502	1,089,794
貸款及墊款	15,142,925	7,754,431
金融投資	32,264,724	29,473,944
應收款項及其他資產	13,547	424
遞延所得稅資產	7,086	11,019
總資產	95,673,553	81,928,748
負債		
銀行同業拆借	73,599,228	45,217,452
客戶存款	2,345,142	5,431,165
衍生金融負債	226,561	944,461
發行債務證券	2,822,534	2,804,966
發行存款證	15,451,904	26,556,668
應繳所得稅	29,031	33,008
其他負債	63,603	20,135
總負債	94,538,003	81,007,855
總公司帳目		
營運資金	402,995	402,995
儲備*	732,555	517,898
總公司帳目合計	1,135,550	920,893
總公司帳目及負債合計	95,673,553	81,928,748
*當中包括按 AMCM 要求提取的監管儲備:		
一般監管儲備	109,000	77,000
特定監管儲備	-	-
監管儲備合計	109,000	77,000

澳門分行總經理

楊若飛

Banco Industrial e Comercial da China S.A., Sucursal de Macau

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS E DE OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL RESUMIDA
PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 (Expresso em milhares de patacas de Macau)

	2025 MOP'000	2024 MOP'000
Rendimentos de juros	3,342,726	3,940,178
Despesas com juros	(3,116,574)	(3,646,564)
Rendimentos líquidos de juros	<u>226,152</u>	<u>293,614</u>
 Rendimentos de taxas e comissões	 24,097	 20,662
Despesas com taxas e comissões	(9,727)	(5,242)
Rendimentos líquidos de taxas e comissões	<u>14,370</u>	<u>15,420</u>
 Outros rendimentos/(perdas) de exploração	 <u>5,554</u>	 <u>(55,596)</u>
Rendimentos operacionais	<u>246,076</u>	<u>253,438</u>
Despesas operacionais	(18,110)	(13,117)
Lucros operacionais antes de perdas por imparidade	<u>227,966</u>	<u>240,321</u>
Reversão líquida por perdas por imparidade em instrumentos financeiros	(12,331)	14,101
Lucros antes de impostos	<u>215,635</u>	<u>254,422</u>
Despesas com impostos sobre o rendimento	(25,804)	(30,459)
Lucros do exercício	<u><u>189,831</u></u>	<u><u>223,963</u></u>
 Outras rendimentos integrais		
Outros rendimentos integrais que serão reclassificados como lucros ou perdas em períodos subsequentes:	(2,292)	(10,098)
 Alteração do valor justo dos instrumentos de cobertura sob fluxos de caixa cobertos		
Alteração do justo valor dos títulos de dívida justo valor através de outros rendimentos integrais	26,634	15,231
Alteração líquida das provisões para imparidade	484	(628)
Outras rendimentos integrais do exercício, líquidos de impostos	<u>24,826</u>	<u>4,505</u>
Rendimentos integrais totais do exercício	<u><u>214,657</u></u>	<u><u>228,468</u></u>

DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Expresso em milhares de patacas de Macau)

	2025	2024
	MOP'000	MOP'000
ACTIVOS		
Caixa e saldos em bancos	186,304	132,991
Depósitos na autoridade monetária	508,565	642,931
Colocações em outros bancos	47,199,900	42,823,214
Activos financeiros derivativos	350,502	1,089,794
Empréstimos e adiantamentos	15,142,925	7,754,431
Investimentos financeiros	32,264,724	29,473,944
Créditos e outros activos	13,547	424
Activos fiscais diferidos	7,086	11,019
Total dos activos	95,673,553	81,928,748
PASSIVOS		
Depósitos interbancários	73,599,228	45,217,452
Depósitos de clientes	2,345,142	5,431,165
Passivos financeiros derivativos	226,561	944,461
Dívidas emitidas	2,822,534	2,804,966
Certificados de depósito emitidos	15,451,904	26,556,668
Impostos sobre o rendimento, a pagar	29,031	33,008
Outros passivos	63,603	20,135
Total dos passivos	94,538,003	81,007,855
CONTA DA SEDE		
Fundo de maneio	402,995	402,995
Reservas*	732,555	517,898
Total da conta da sede	1,135,550	920,893
Total da conta da sede e dos passivos	95,673,553	81,928,748
*Incluindo a reserva obrigatória junto da Autoridade Monetária de Macau ("AMCM"):		
- Geral	109,000	77,000
- Específica	-	-
Total da reserva obrigatória	109,000	77,000

O GERENTE GERAL DA SUCURSAL

YANG RUOFEI

業務發展及管理報告

中國工商銀行澳門分行是工銀海外重要的批發業務發展平台。自成立以來，本行堅持合規穩健經營理念，聚焦大宗批發及跨境金融服務創新，持續完善全面風險管控，實現了資產規模和經營效益的同步提升，取得良好經營成效。

2025年，面對外部形勢的深刻複雜變化，澳門分行深入落實集團國際化發展戰略，積極支持澳門特區政府依法施政，深化內外聯動協同，全力服務澳門“中葡平台”建設。聚焦跨境批發主責主業，深化經營改革，嚴守監管合規要求，統籌發展與安全，實現經營規模穩中有進、重點業務快速發展、資產質量保持優異。積極開展跨境撮合，服務國家對外貿易發展，助力我國高水平對外開放，與諸多央企、國企及行業頭部客戶在全球結算、跨境資金池等方面深度合作，塑造全球競爭優勢；緊密圍繞國家“一帶一路”倡議、澳門“中葡平台”定位及特區經濟發展策略，全力拓展跨境業務佈局，域外業務實現近百倍增長，取得歷史性突破，在葡語系、西語系及“一帶一路”沿線市場形成示範效應；圍繞特區政府“1+4”多元產業發展策略，深耕債券市場，支持澳門現代金融發展，充分體現了在推動澳門債券市場發展、服務人民幣國際化進程中的專業能力與擔當。截至2025年末，澳門分行總資產957億澳門元，總負債

945億澳門元，存款餘額23億澳門元，貸款餘額151億澳門元，不良貸款率為零。根據澳門《財務報告準則》，本行2025年度實現營業收入2.5億澳門元；實現淨利潤1.9億澳門元。

未來，中國工商銀行澳門分行將立足國家發展戰略和澳門經濟多元發展需要，提升經營格局、堅定戰略方向，全力把握國家金融開放與澳門區位疊加的制度優勢，加快培育高質量發展新動能，深化客戶經營與區域拓展，夯實業務發展基礎，挖掘澳門平台價值，為工銀集團國際化佈局、澳門經濟社會繁榮發展，以及國家對外開放新格局建設做出新的更大貢獻。

中國工商銀行澳門分行總經理

楊若飛

二零二六年三月三十日於澳門

Relatório sobre as actividades desenvolvidas e de gestão

O *Banco Industrial e Comercial da China, S.A. – Sucursal de Macau*, constitui uma importante plataforma externa de desenvolvimento da concessão de empréstimos na banca institucional e corporativa no âmbito do *Banco Industrial e Comercial da China, S.A.* Desde a sua abertura, a Sucursal de Macau assumiu com veemência a filosofia da exploração sustentável no estrito cumprimento da lei, concentrando-se na concessão de empréstimos de montante elevado e no planeamento transfronteiriço de inovação dos serviços financeiros, continuando a aperfeiçoar o controlo global do risco, realizando um aumento simultâneo de escala dos seus activos e da eficiência da exploração, obtendo, por conseguinte, um bom resultado da exploração.

Em 2025, face à complexa situação externa, a Sucursal de Macau implementou afinadamente as estratégias de desenvolvimento internacional do “Grupo ICBC” e apoiou as linhas de acção Governativa da Região Administrativa Especial de Macau, conforme à lei. Aprofundou a sinergia entre as iniciativas internas e externas e empenhar-se-á a fundo no apoio à construção da «Plataforma China-Países de Língua Portuguesa» em Macau. Concentrando-se na sua principal responsabilidade e na actividade de comércio grossista transfronteiriço, aprofundou a reforma operacional, aderiu com rigor às disposições de conformidade regulamentar e coordenou o desenvolvimento com a segurança, alcançando um crescimento estável da escala operacional, um rápido desenvolvimento dos negócios prioritários e a manutenção da excelente qualidade dos activos. Desenvolveu activamente a intermediação transfronteiriça, servindo o desenvolvimento do comércio externo do país e contribuindo para a sua abertura externa de alto nível, colaborando profundamente com numerosas empresas do Governo Central, estatais e com clientes líderes de sectores áreas de liquidação global e *portfolio* de fundos transfronteiriço, criando uma vantagem competitiva global; Centrando-se estreitamente na iniciativa nacional «*uma faixa uma rota*», no posicionamento de Macau como «Plataforma China-Países de Língua Portuguesa» e nas estratégias de desenvolvimento económico da RAEM, expandiu com determinação a sua presença nos negócios transfronteiriços, tendo os negócios fora do território registado um crescimento de quase cem vezes, alcançando um avanço histórico e criando um efeito de demonstração nos mercados de língua portuguesa e espanhola, e ao longo dos mercados «*uma faixa uma rota*»; em consonância com a estratégia de desenvolvimento industrial diversificado «1+4» do Governo da RAEM, aprofundou o mercado de obrigações, apoiando o desenvolvimento financeiro moderno de Macau, demonstrando plenamente a sua capacidade profissional e o seu compromisso na promoção do desenvolvimento do mercado de obrigações de Macau e no processo de internacionalização do *renminbi*.

No final de 2025, o activo total da Sucursal de Macau ascendia a MOP 95.700.000.000,00; o passivo total ascendia a MOP 94.500.000.000,00; o saldo dos depósitos avaliou-se em MOP 2.300.000.000,00; o saldo dos créditos concedidos e adiantamentos ascendia a MOP 15.100.000.000,00 e o rácio de créditos de cobrança duvidosa manteve-se em zero. De acordo com as “Normas de Relato Financeiro” de Macau, a Sucursal de Macau conseguiu um lucro operativo de MOP 250.000.000,00 em 2025 elucros líquidos de MOP 190.000.000,00.

No futuro, a Sucursal de Macau irá empenhar-se nos planos estratégicos nacionais e na necessidade do desenvolvimento diversificado da economia da RAEM, elevando ainda mais o seu nível de gestão e mantendo uma orientação estratégica firme, a fim de aproveitar ao máximo as vantagens institucionais decorrentes da abertura financeira do país e da localização estratégica de Macau, acelerando o desenvolvimento de novos motores de crescimento de alta qualidade, aprofundando a gestão de clientes e a expansão regional, consolidando as bases de desenvolvimento dos negócios, procurando valorizar Macau enquanto plataforma, nas estratégias de desenvolvimento internacional do Grupo ICBC, na prosperidade e desenvolvimento sustentável da Sociedade de Macau; e, bem assim, num maior contributo para a construção de um novo padrão de abertura do país.

Macau, aos 30 de Março de 2026

Yang Ruofei

Gerente-Geral

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致中國工商銀行股份有限公司澳門分行管理層：

後附載於第2頁至第3頁的中國工商銀行股份有限公司澳門分行（「貴分行」）的簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益和其他綜合收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月三十日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerência do Banco Industrial e Comercial da China S.A., Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 2 à página 3, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados e de outro rendimento integral resumida relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Industrial e Comercial da China S.A., Sucursal de Macau (a“Sucursal”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório data do de 30 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

30 de Março de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$12,150.00)
(Custo desta publicação \$ 12 150,00)

澳門極易付股份有限公司
UePay Macau Sociedade Anónima
(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)
(Publicações ao abrigo do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 13/2023)
簡要財務狀況表於2025年12月31日
Demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025

	2025 澳門元 Patacas	2024 澳門元 Patacas
資產 Activo		
固定資產 Activos fixos tangíveis	1,303,240	234,480
無形資產 Activos intangíveis	3,048,012	4,079,110
應收賬款 Clientes	9,284,647	9,452,197
預付款、按金及其他應收款項 Adiantamentos, depósitos e outras contas a receber	3,051,345	1,701,439
應收集團內公司款項 Contas a receber de empresas do grupo	149,000	149,000
存貨 Inventários	13,080	-
現金及現金等價物 Caixa e equivalentes de caixa	22,547,973	26,707,036
總資產 Total do activo	39,397,297	42,323,262
負債 Passivo		
應付及其他應付賬款 Fornecedores e outras contas a pagar	23,737,665	20,180,765
合同負債 Passivos contratuais	-	66,359
應付控股公司借款 Empréstimos do accionista	413,647	413,647
應付控股公司款項 Contas a pagar ao accionista	-	221,890
應付集團內公司款項 Contas a pagar a empresas do grupo	221,729	376,693
遞延政府補助 Subsídios do Governo diferidos	-	780,000
總負債 Total do passivo	24,373,041	22,039,354
權益 Capital próprio		
股本 Capital social	20,000,000	20,000,000
補充股本 Prestações suplementares	41,000,000	41,000,000
累計虧損 Resultados transitados	(45,975,744)	(40,716,092)
總權益 Total do capital próprio	15,024,256	20,283,908
總負債及權益 Total do capital próprio e do passivo	39,397,297	42,323,262

董事長
Presidente
蕭家明
SIO CALAO IEAKI

署理總經理
Administrador
陳榮彬
CHEN RONGBIN

二零二六年四月十日，於澳門
10 de Abril de 2026, Macau

澳門極易付股份有限公司

UePay Macau Sociedade Anónima

(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)

(Publicações ao abrigo do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 13/2023)

簡要綜合收益表截至2025年12月31日止年度

Demonstração resumida do rendimento integral Para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 澳門元 Patacas	2024 澳門元 Patacas
營業收入 Rendimentos	25,808,178	50,045,599
營業成本 Custo das vendas	(22,842,984)	(35,042,255)
職工薪酬和福利費 Gastos com o pessoal	(4,779,946)	(7,170,759)
折舊及攤銷費 Gastos de depreciação e amortização	(2,060,853)	(2,084,058)
其他營業費用 Outros gastos operacionais	(4,439,630)	(4,788,037)
其他營業收入 Outros rendimentos operacionais	2,026,535	486,490
匯兌損益淨值 Ganhos/perdas com conversão cambial	648,954	1,197,080
營業(虧損)/利潤 Resultado operacional	(5,639,746)	2,644,060
財務費用淨值 Resultados financeiros	380,094	149,843
除稅前(虧損)/溢利 Resultado antes de imposto sobre o rendimento	(5,259,652)	2,793,903
所得稅費用 Imposto sobre o rendimento	-	-
年內(虧損)/溢利及綜合(虧損)/收益 Total do rendimento integral do exercício	(5,259,652)	2,793,903

澳門極易付股份有限公司

UePay Macau Sociedade Anónima

(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)

(Publicações ao abrigo do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 13/2023)

簡要權益變動表截至2025年12月31日止年度

Demonstração condensada das variações do capital próprio em 31 de Dezembro de 2025

	資本 Capital social 澳門元 Patacas	補充資本 Prestações suplementar es 澳門元 Patacas	累計損失 Resultados acumulados 澳門元 Patacas	合計 Total 澳門元 Patacas
2024年1月1日年初餘額 Saldo em 1 de Janeiro de 2024	20,000,000	41,000,000	(43,509,995)	17,490,005
年內溢利及綜合收益 Total do rendimento integral do exercício	-	-	2,793,903	2,793,903
2024年12月31日年末餘額 Saldo em 31 de Dezembro de 2024	20,000,000	41,000,000	(40,716,092)	20,283,908
2025年1月1日年初餘額 Saldo em 1 de Janeiro de 2025	20,000,000	41,000,000	(40,716,092)	20,283,908
年內虧損及綜合虧損 Total do rendimento integral do exercício	-	-	(5,259,652)	(5,259,652)
2025年12月31日年末餘額 Saldo em 31 de Dezembro de 2025	20,000,000	41,000,000	(45,975,744)	15,024,256

澳門極易付股份有限公司

UePay Macau Sociedade Anónima

(根據第13/2023號法律金融體系法律制度第八十五條)

(Publicações ao abrigo do artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 13/2023)

簡要現金流量表截至2025年12月31日止年度

Demonstração condensada dos fluxos de caixa em 31 de Dezembro de 2025

	2025 澳門元 Patacas	2024 澳門元 Patacas
經營活動的現金流量		
Fluxos de caixa das actividades operacionais		
除所得稅前(虧損)/溢利		
Resultado antes de imposto sobre o rendimento	(5,259,652)	2,793,903
調整項目：		
Ajustamentos:		
利息收入		
preparação das	(283,096)	(294,009)
利息費用		
Despesas de juros	(217,909)	18,651
折舊		
Gastos com depreciações	159,340	191,530
攤銷		
Gastos com amortizações	1,901,513	1,892,528
匯兌 (收益) /損失		
(Ganhos)/ perdas com conversão cambial	(192)	704
營運資本變動：		
Variações no capital circulante:		
預付款、按金及其他應收款項		
Aumentos em adiantamentos, depósitos e outros valores a receber	(1,349,906)	(826,181)
應收賬款		
Redução em clientes	167,550	80,085,136
存貨		
Aumento em inventários	(13,080)	-
合同負債		
Redução em passivos contratuais	(66,359)	-
應付集團內公司款項		
Redução em contas a pagar a em presas do grupo	(154,964)	(205,136)
應付控股公司款項		
Aumento em contas a pagar ao accionista	-	4,136
應付及其他應付賬款		
Aumento/ (redução) em fornecedores e outras contas a pagar	3,556,900	(83,301,127)
遞延政府補助		
Redução em subsídios do Governo diferidos	(780,000)	-
經營活動 (使用) /產生淨現金		
Caixa gerada pelas actividades operacionais	(2,339,855)	360,135
投資活動的現金		
Fluxos de caixa das actividades de investimento		
購買固定資產		
Aquisição de activos fixos tangíveis	(1,228,100)	(91,948)
無形資產開發支出		
Gastos com o pessoal capitalizados como activos intangíveis em curso	(870,415)	(1,232,088)
已收利息		
Juros recebidos	283,096	294,009
投資活動使用淨現金		
Caixa utilizado nas actividades de investimento	(1,815,419)	(1,030,027)
融資活動的現金		
Fluxos de caixa das actividades de financiamento		
已付利息		
Juros pagos	(3,981)	(18,651)
融資活動使用淨現金		
Caixa utilizado nas actividades de financiamento	(3,981)	(18,651)
現金及現金等價物淨減少		
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(4,159,255)	(688,543)
現金及現金等價物匯兌影響		
Efeito da variação das taxas de câmbio	192	(704)
年初現金及現金等價物		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	26,707,036	27,396,283
年終現金及現金等價物		
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	22,547,973	26,707,036

編制基礎

Base de preparação

簡要財務報表按照澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局第007/B/2022-DBS/AMCM號傳聞文件編制。

As demonstrações financeiras resumidas foram preparadas de acordo com o artigo 85.º do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular n.º 007/B/2022-DBS/AMCM da Autoridade Monetária de Macau.

業務發展及管理報告

2025 年，澳門特區總體經濟延續復甦態勢，綜合旅遊業穩步發展，新興產業有序推進，財政金融穩健運行。澳門極易付股份有限公司（下稱「本公司」）響應特區政府號召，全力支持“社區消費大獎賞”活動，投入技術與資源為激活社區經濟助力，幫助本澳中小企業增強經營信心；同時，為進一步優化“聚易用（Simple Pay）”的使用體驗及加強金融機構間的互聯互通，本公司攜手澳門本地銀行聯合拓展 UePay 澳門電子錢包至更廣泛的用戶群體，共同推動本澳電子支付生態的繁榮建設；此外，本公司始終不忘發揮金融力量回饋社會，憑藉 UePay 澳門電子錢包及極易付收單服務多年所積累的資源、經驗和基礎，打造專注服務於企業端內外部多重結算需求的電子支付工具，旨在為本澳廣大企業提供更便捷、安全的數字金融服務。

展望 2026 年，是國家“十五五”規劃和澳門特區“三五”規劃的開局之年，本公司仍將一如既往地緊跟國家大政方針和澳門特區政府施政導向，把握澳門“1+4”產業發展與深合區、大灣區的融合機遇，以支付為核心探索金融發展新模式，繼續加大對本澳中小企業的支持力度，圍繞可持續發展為戰略核心，攜手同業共同探索金融服務多元化生態的新佈局，助力澳門融入國家發展大局。

本公司藉此感謝澳門特區政府的支持與指導，亦衷心感謝澳門社會各界和廣大客戶對本公司的支持與幫助！本公司將繼續努力為澳門經濟多元發展和社會繁榮穩定作出更大的貢獻！

承董事會命

蕭家明

董事長

二〇二六年三月二十七日於澳門

澳門極易付股份有限公司

獨任監事報告書

根據商法典及公司章程之規定，本監事履行職務，監察了澳門極易付股份有限公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度的管理，跟進了公司的業務。本監事確認得到行政管理機關的全面合作，並獲得了本監事認為必要的所有資訊和解釋。本監事認為年度帳目正確及完整，並簡易及清楚地闡述公司年度之財務狀況、業務發展及營運結果。除已要求管理層及時加強並完善的內控薄弱情形外，本監事沒有察覺期間有任何重大不當事情或不法行為。

鑑於以上事項，本監事建議，股東常會通過截至 2025 年 12 月 31 日止年度的年度帳目。

獨任監事

天職澳門會計師事務所

代表人：鍾海明

日期：2026 年 4 月 10 日

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致澳門極易付股份有限公司全體股東：
(於澳門註冊成立之股份有限公司)

後附載於第 3 頁至第 6 頁的澳門極易付股份有限公司(「貴公司」)簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要綜合收益表、簡要權益變動表和簡要現金流量表。貴公司簡要財務報表來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴公司已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局第 007/B/2022-DSB/AMCM 號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照澳門金融體系法律制度第八十五條及澳門金融管理局第 007/B/2022-DSB/AMCM 號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立
執業會計師
羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年四月十日，於澳門

持有超過有關機構資本 5%之出資的機構名單

無

主要股東

新粵投資管理有限公司

公司機關據位人**股東大會主席團**

主席 蕭家明

秘書 麥興業

董事會

董事長 蕭家明

董事 熊希為

張 媚

吳 銳（離任日期：2025 年 12 月 31 日）

張 嵐（離任日期：2025 年 12 月 31 日）

劉健強（離任日期：2025 年 12 月 31 日）

獨任監事

天職澳門會計師事務所（由鍾海明代表）

公司秘書

麥興業 秘書

Relatório de Desenvolvimento e Gestão de Negócios

Em 2025, a economia geral da Região Administrativa Especial de Macau (RAEM) manteve uma trajectória sustentada de recuperação mediante o desenvolvimento estável do turismo integrado, a progressão sustentada das indústrias emergentes e o funcionamento sólido das finanças públicas e do sistema financeiro. A UePay Macau Co., Ltd. (doravante referida como “a Sociedade”), em resposta ao apelo do Governo da RAEM, apoiou plenamente a campanha “Grande Prémio para o Consumo nas Zonas Comunitárias”, investindo tecnologia e recursos para dinamizar a economia local e reforçar a confiança operacional das pequenas e médias empresas de Macau. Concorrentemente, e com vista a otimizar ainda mais a experiência de utilização do “Simple Pay” e a reforçar a interligação entre instituições financeiras, a Sociedade colaborou com bancos locais de Macau para proporcionar a carteira eletrónica UePay a uma gama mais alargada do público, promovendo conjuntamente o desenvolvimento próspero do ecossistema de pagamentos eletrónicos em Macau. Além disso, a Sociedade teve sempre presente as suas responsabilidades sociais, tirando partido dos recursos, experiência e bases acumuladas ao longo dos anos através da carteira eletrónica UePay Macau e dos serviços de processamento de pagamentos da UePay, para criar uma ferramenta de pagamento eletrónico focada em satisfazer as diversas necessidades de liquidação internas e externas das empresas, com o objectivo de proporcionar serviços financeiros digitais mais cómodos e seguros às empresas locais.

Olhando para 2026, que marca o início do “15.º Plano Quinquenal da República Popular da China” e o “3.º Plano Quinquenal da RAEM”, a Sociedade continuará, como sempre, a alinhar-se com as políticas nacionais e as orientações governativas da RAEM, aproveitando as oportunidades de desenvolvimento proporcionadas pelo modelo de diversificação económica “1+4” de Macau, bem como pela integração com a Zona de Cooperação Aprofundada e a Grande Baía. Isto permitiu à Sociedade a exploração de novos modelos de desenvolvimento financeiro centrados nos pagamentos, reforçar o apoio às pequenas e médias empresas locais, adoptar - como eixo estratégico - o desenvolvimento sustentável e colaborar com os nossos pares no sector para explorar novos ecossistemas de serviços financeiros diversificados, contribuindo assim para a integração de Macau no panorama do desenvolvimento nacional.

A Sociedade aproveita esta oportunidade para agradecer o apoio e a orientação do Governo da RAEM, bem como expressar a sua sincera gratidão a todos os setores da sociedade de Macau e aos seus clientes pelo apoio e confiança! A Sociedade continuará a empenhar-se para contribuir ainda mais para a diversificação económica e a estabilidade de Macau e a prosperidade da sociedade!

Pelo Conselho de Administração

Sio Caleo Ieaki

Presidente

Macau, aos 27 de Março de 2026

UePay Macau, Sociedade Anónima**Relatório do Fiscal Único**

De acordo com as disposições do Código Comercial e dos estatutos da sociedade, o presente fiscal, no exercício das suas funções, supervisionou a gestão e acompanhou as actividades da UePay Macau, Sociedade Anónima no exercício findo a 31 de Dezembro de 2025. O presente Fiscal confirma ter recebido a total colaboração dos órgãos de administração e ter obtido todas as informações e esclarecimentos que considerou necessários. O presente Fiscal considera que as contas anuais são correctas e completas, e que expõem de forma simples e clara a situação financeira, a evolução das actividades e os resultados operacionais da empresa durante o exercício. Para além das deficiências nos controlos internos que já foram apontadas à administração para que estas sejam atempadamente reforçadas e corrigidas, o presente fiscal não detectou quaisquer irregularidades ou actos ilícitos de relevância durante o período em análise.

Tendo em conta o exposto, o presente fiscal propõe que a Assembleia Geral Anual aprove as contas anuais relativas ao exercício findo a 31 de dezembro de 2025.

O Fiscal Único
Baker Tilly Macau Sociedade de Auditores
Representante: Chong Hoi Meng
Data: 10 de Abril de 2026

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS

AOS ACIONISTAS DA UEPAY MACAU SOCIEDADE ANÓNIMA

(constituída em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

As demonstrações financeiras resumidas anexas da Uepay Macau Sociedade Anónima (“Sociedade”), constantes da página 4 à página 7, que compreendem a demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida do rendimento integral, a demonstração resumida das alterações no capital próprio e a demonstração resumida dos fluxos de caixa relativas ao exercício então findo e as respectivas notas, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 10 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade.

Responsabilidade do Conselho de Administração pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular n.º 007/B/2022-DSB/AMCM.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras

resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Accionistas, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 85.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular n.º 007/B/2022-DSB/AMCM.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 10 de Abril de 2026

Lista de detentores de mais de 5% do capital da instituição

Nenhum

Accionistas Qualificados

COMPANHIA DE INVESTIMENTO E GESTÃO SAN YUE, LIMITADA

Titulares da Sociedade**Mesa da Assembleia Geral**

Presidente Sio, Caleo Ieaki

Secretário Mak, Heng Ip

Conselho de Administração

Presidente Sio, Caleo Ieaki

Administrador

Xiong Xiwei

Zhang Mei

Wu Rui (Data de Cessação: 31 de dezembro de 2025)

Zhang Lan (Data de Cessação: 31 de dezembro de 2025)

Lao Kin Keong (Data de Cessação: 31 de dezembro de 2025)

Fiscal Único

Baker Tilly Macau Sociedade de Auditores (Representado por Chong Hoi Meng)

Secretário da Sociedade

Mak, Heng Ip Secretário



永豐商業銀行股份有限公司 - 澳門分行
BANK SINOPAC COMPANY LIMITED - SUCURSAL DE MACAU

損益及其他全面收益表
Demonstração de Ganhos e Perdas e outra Demonstração do Rendimento Integral
截至二零二五年十二月三十一日止年度
Até 31 de Dezembro de 2025

	2025 澳門元 Patacas	2024 澳門元 Patacas
利息收入		
Receitas de juros	344,576,545	405,801,097
利息支出		
Despesas de juros	(199,418,569)	(239,933,340)
淨利息收入		
Receitas de juros liquidos	145,157,976	165,867,757
其他營業收入		
Outras rendimentos de exploração	15,926,272	16,347,706
營業收入		
Receitas de exploração	161,084,248	182,215,463
營運費用		
Despesas de operação	(28,755,365)	(27,978,590)
呆賬及壞賬撥備		
Provisões para cobranças duvidosas e créditos incobráveis	(123,063,451)	(4,910,330)
除稅前溢利		
Lucros antes da impostos	9,265,432	149,326,543
稅項		
Impostos	(1,156,710)	(17,846,763)
本年度溢利及綜合收益總額		
Lucros do exercício e total do rendimento integral	8,108,722	131,479,780

永豐商業銀行股份有限公司 - 澳門分行
BANK SINOPAC COMPANY LIMITED - SUCURSAL DE MACAU

財務狀況表
Balanco Financeiro
於二零二五年十二月三十一日
Em 31 de Dezembro de 2025

	<u>2025</u> 澳門元 Patacas	<u>2024</u> 澳門元 Patacas
資產		
Activo		
現金及短期資金		
Caixa e capital a curto prazo	3,036,595,692	2,827,087,786
存放於同業及其他財務機構於 三個月後到期之存款		
Depósitos a prazo em bancos e outras instituições financeiras vencidos após três meses	1,527,197	-
貸款及其他賬項		
Empréstimos e outros valores	4,120,003,620	4,984,893,127
機器及設備		
Máquinas e equipamentos	1,115,485	1,436,314
	<u>7,159,241,994</u>	<u>7,813,417,227</u>
負債		
Passivo		
同業及其他財務機構之存款		
Depósitos em bancos e outras instituições financeiras	2,103,884,332	3,936,579,404
客戶往來、儲蓄及其他存款		
Movimentos, poupanças e outros depósitos de clientes	3,910,508,509	2,694,596,054
其他應付賬項及準備		
Outros valores a pagar e provisões	41,339,860	70,095,322
應付稅款		
Impostos a pagar	1,100,887	17,846,763
	<u>6,056,833,588</u>	<u>6,719,117,543</u>
淨資產		
Activo líquido	<u>1,102,408,406</u>	<u>1,094,299,684</u>
總公司賬項		
Valores da Sede		
營運資金		
Fundo de maneo	150,000,000	150,000,000
監管儲備*		
Reserva constituída para fins de supervisão*	42,537,499	49,456,308
累積溢利		
Lucros acumulados	909,870,907	894,843,376
	<u>1,102,408,406</u>	<u>1,094,299,684</u>

*當中包括澳門金融管理局(簡稱「金管局」)要求設立之監管儲備:
* Incluindo a reserva constituída para fins de supervisão, requisita pela
Autoridade Monetária de Macau (AMCM) :

一般監管儲備		
Reserva genérica constituída para fins de supervisão	42,537,499	49,456,308
特定監管儲備		
Reserva específica constituída para fins de supervisão	-	-
監管儲備總額		
Valor total da reserva constituída para fins de supervisão	<u>42,537,499</u>	<u>49,456,308</u>

澳門分行經理
O Gerente da Sucursal, Macau
周聖哲
Chou Sheng Che

會計主任
O Chefe da Contabilidade
梁詩韻
Leong Si Wan

業務報告概要

由於經濟復甦不平衡，銀行業的經營環境仍然充滿挑戰。2025年度本分行稅後盈餘為澳門幣8.11百萬元，存款方面雖較上年度增加約45%，放款方面較上年度減少約17%。面對複雜環境，本分行資產生息能力下降。當然，本分行一直採取審慎的態度，嚴格管理貸款組合及資產質素，不斷優化風險加權資產、提升回報，維持成本嚴控，並致力發展多元業務加強競爭力，為未來的穩健發展奠定基礎。

展望未來，本分行將繼續依循澳門主管機關的規管，深化金控的策略與願景及落實總行頒布的目標，為澳門地區的經濟繁榮與進步作出具體貢獻。本分行藉此衷心感謝所有客戶對本行的信任和支持，以及全體同仁戮力以赴的具體成果。

澳門分行經理

周聖哲

Síntese do Relatório de Actividades

Devido à recuperação económica desequilibrada, o ambiente operacional do sector bancário continua a ser desafiante. No exercício de 2025, o lucro após impostos desta Sucursal foi de 8,11 milhões de patacas. Os depósitos registaram um aumento de cerca de 45% e os empréstimos registaram uma redução de cerca de 17%, ambos em comparação com o ano anterior. Perante um ambiente complexo, a capacidade de rentabilização dos activos desta Sucursal diminuiu. Esta Sucursal tem vindo a adoptar uma atitude prudente na gestão rigorosa da carteira de empréstimos e da qualidade dos activos, optimizando constantemente os activos ponderados pelo risco e aumentando a sua rentabilidade, assegurando um controlo rigoroso dos custos e empenhando-se no desenvolvimento de actividades diversificadas para reforçar a competitividade, consolidando as bases para um desenvolvimento estável no futuro.

Perspectivando o novo ano, esta Sucursal continuará a cumprir a regulação das autoridades competentes de Macau, aprofundará a estratégia e a visão do controlo financeiro, bem como os objectivos promulgados pela Sede, dando contributos concretos para a prosperidade e o progresso económico de Macau. Aproveitamos esta oportunidade para expressar os nossos sinceros agradecimentos a todos os clientes pela vossa confiança e apoio, bem como a todos os colegas pelos resultados concretos obtidos.

O Gerente da Sucursal de Macau,

Chou Sheng Che

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告**致 永豐商業銀行股份有限公司 — 澳門分行總經理**

附載的永豐商業銀行股份有限公司 - 澳門分行（以下簡稱「貴分行」）的簡要財務報表包括2025年12月31日的財務狀況表、以及截至該日止年度的損益及其他全面收益表。貴分行的簡要財務報表來源於 貴分行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。本會計師事務所（以下簡稱「我們」）已在2026年3月6日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區經第44/2020號經濟財政司司長批示核准之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對 貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照第2/2021/CPC號通告通過之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

本會計師事務所認為，來源於 貴分行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

關可穎

執業會計師

德勤•關黃陳方會計師事務所

2026年3月6日，澳門

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS**Para o Gerente-geral do Bank SinoPac Company Limited – Sucursal de Macau**

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem o balanço financeiro em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração de ganhos e perdas e outra demonstração do rendimento integral relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Bank SinoPac Company Limited – Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 6 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau, aprovadas pelo Despacho do Secretário para a Economia e Finanças n.º 44/2020. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Bank SinoPac Company Limited – Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria aprovadas pelo Aviso n.º 2/2021/CPC.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Bank SinoPac Company Limited – Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Lei n.º 13/2023 (Regime Jurídico do Sistema Financeiro).

Kuan Ho Weng

Contabilista habilitada a exercer a profissão

Deloitte Touche Tohmatsu - Sociedade de Auditores

6 de Março de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$7,830.00)
(Custo desta publicação \$ 7 830,00)

星展銀行(香港)有限公司

澳門分行

(根據第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十六條)

簡要財務狀況表

	二零二五年 千澳門元	二零二四年 千澳門元
資產		
庫存現金及存放同業之結餘	170,800	180,011
存放於澳門金融管理局（「金管局」）之存款	146,211	159,318
應收總行賬款	10,849	12,459
金管局金融票據	789,606	669,666
客戶貸款	5,852,301	5,675,159
其他資產	17,354	24,941
固定資產	1,340	1,560
總資產	6,988,461	6,723,114
負債		
客戶存款	2,541,851	3,012,842
應付同業款項	789	6,389
應付總行賬款	4,131,075	3,415,977
其他負債	39,946	45,521
本年度所得稅稅項負債	4,272	4,305
總負債	6,717,933	6,485,034
權益		
營運資金	150,000	150,000
儲備		
監管儲備		
一般儲備	65,080	64,001
特殊儲備	2,691	-
保留溢利	52,757	24,079
總權益	270,528	238,080
總負債及權益	6,988,461	6,723,114

簡要損益表

	二零二五年 千澳門元	二零二四年 千澳門元
利息收入	295,921	261,258
利息支出	(215,720)	(173,614)
淨利息收入	80,201	87,644
淨服務費及佣金支出	(3,446)	(1,695)
其他收入	2,673	4,224
總收入	79,428	90,173
總支出	(42,116)	(45,053)
扣除信貸及其他虧損準備前之溢利	37,312	45,120
信貸及其他虧損準備	(539)	(9,273)
扣除所得稅稅項前之溢利	36,773	35,847
所得稅稅項支出	(4,325)	(4,227)
年度溢利	32,448	31,620

簡要全面收益表

	二零二五年 千澳門元	二零二四年 千澳門元
年度溢利	32,448	31,620
其他全面收益		
其後可獲重新分類至損益表內的項目轉撥至損益表	-	-
全面收益總額	32,448	31,620

首席代表
馮國增

財務主管
黃慧敏

業務報告

本分行年度淨溢利增加3%至澳門元3,240萬，主要受惠於信貸準備及經營支出減少。由於利率下調導致淨利息收入減少，總收入下降12%至澳門元7,940萬。

支出因管理良好下降7%至澳門元4,210萬。

信貸及其他虧損準備因特殊準備減少而大幅下降。

受貸款增長帶動，本分行整體總資產增長4%至澳門元69.88億。客戶貸款增長3%至澳門元58.52億。來自總行的資金上升，彌補了客戶存款的下降。

星展銀行(香港)有限公司**澳門分行****對簡要財務報表出具的獨立審計師報告****致星展銀行(香港)有限公司澳門分行管理層：**

後附載於第三頁至第五頁的星展銀行(香港)有限公司澳門分行(「貴分行」)簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益表和簡要全面收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月十日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日(二零二六年四月十日)後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向管理層報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律澳門金融體系法律制度第八十六條及澳門金融管理局頒布之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年四月十日，於澳門

DBS BANK (HONG KONG) LTD., SUCURSAL DE MACAU

(ao abrigo do artigo 86.º do RJSF aprovado pela Lei n.º 13/2023)

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DA POSIÇÃO FINANCEIRA

	31 de Dezembro de 2025 Em milhares de MOP	31 de Dezembro de 2024 Em milhares de MOP
Activo		
Caixa e depósitos em bancos	170,800	180,011
Depósitos na Autoridade Monetária de Macau (“AMCM”)	146,211	159,318
Contas a receber da sede	10,849	12,459
Títulos monetários da AMCM	789,606	669,666
Empréstimos e adiantamentos a clientes	5,852,301	5,675,159
Outros activos	17,354	24,941
Activo fixo	1,340	1,560
Total do activo	6,988,461	6,723,114
Passivo		
Depósitos de clientes	2,541,851	3,012,842
Contas a pagar a outros bancos	789	6,389
Contas a pagar à sede	4,131,075	3,415,977
Outros passivos	39,946	45,521
Imposto sobre o rendimento a pagar	4,272	4,305
Total do passivo	6,717,933	6,485,034
Capital próprio		
Fundo de maneo	150,000	150,000
Reservas		
Reservas regulamentares		
Reserva geral	65,080	64,001
Reserva específica	2,691	-
Resultados transitados	52,757	24,079
Total do capital próprio	270,528	238,080
Total do passivo e capital próprio	6,988,461	6,723,114

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DOS RESULTADOS

	2025 Em milhares de MOP	2024 Em milhares de MOP
Receitas de juros	295,921	261,258
Despesas com juros	(215,720)	(173,614)
Resultados de juros	80,201	87,644
Despesas de taxas e comissões, líquidas	(3,446)	(1,695)
Outras receitas	2,673	4,224
Total de rendimentos	79,428	90,173
Total de despesas	(42,116)	(45,053)
Lucro antes de provisões para créditos e outras perdas	37,312	45,120
Provisões para créditos e outras perdas	(539)	(9,273)
Lucro antes de imposto sobre o rendimento	36,773	35,847
Imposto sobre o rendimento despesa	(4,325)	(4,227)
Lucro do exercício	32,448	31,620

DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DO RENDIMENTO INTEGRAL

	2025 Em milhares de MOP	2024 Em milhares de MOP
Lucro do exercício	32,448	31,620
Outro rendimento integral		
Itens que poderão ser reclassificados posteriormente para a demonstração dos resultados:	-	-
Total do rendimento integral	32,448	31,620

Representante Principal
Fong Kuok Chang

A Chefe da Contabilidade
Carolina Vong

RELATÓRIO EMPRESARIAL

A sucursal registrou um aumento de 3% no lucro líquido do exercício, para 32.4 milhões de patacas, impulsionado principalmente pela redução das provisões para crédito e das despesas operacionais. O total de receitas diminuiu 12%, para 79.4 milhões de patacas, devido à redução das receitas líquidas de juros, num contexto de taxas de juros mais baixas.

As despesas foram bem geridas, o que resultou numa redução de 7% para 42.1 milhões de patacas.

As provisões para perdas de crédito e outras perdas foram significativamente mais baixas, devido à redução das provisões específicas.

O total geral de ativos da sucursal aumentou 4%, para 6,988 milhões de patacas, impulsionado pelo crescimento dos empréstimos e adiantamentos. Os empréstimos e adiantamentos a clientes aumentaram 3%, para 5,852 milhões de patacas. O financiamento proveniente da sede aumentou, compensando a diminuição dos depósitos de clientes.

DBS BANK (HONG KONG) LIMITED**SUCURSAL DE MACAU****RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS****À GERÊNCIA DA SUCURSAL DO DBS BANK (HONG KONG) LTD., SUCURSAL DE MACAU**

As demonstrações financeiras resumidas anexas do DBS Bank (Hong Kong) Ltd., Sucursal de Macau (“Sucursal”), constantes da página 3 à página 5, que compreendem a demonstração resumida da posição financeira em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração resumida dos resultados e a demonstração resumida do rendimento integral relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 10 de Abril de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (10 de Abril de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Gerência, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com o Artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau e a Circular da AMCM n.º 004/B/2024-DSB/AMCM.

Li Ching Lap Bernard

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 10 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$11,610.00)
(Custo desta publicação \$ 11 610,00)

中信銀行（國際）有限公司 澳門分行

簡要財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

(以澳門幣列示)

	2025 年 澳門幣	2024 年 澳門幣
資產		
現金和在銀行的結存	1,576,217,900	1,969,755,613
在澳門金管局的存款	118,282,978	63,387,758
以攤銷成本計量的金融投資	-	92,955,138
客戶貸款和墊款	2,807,788,587	957,989,348
其他資產	21,264,428	1,839,461
遞延所得稅資產	1,113,286	1,090,309
固定資產	5,404,637	6,673,210
資產總額	4,530,071,816	3,093,690,837
負債		
客戶及銀行存款	2,879,417,739	2,499,310,686
總行的存款和結餘	1,386,245,621	400,170,614
其他負債	88,032,381	17,210,226
	4,353,695,741	2,916,691,526
總行賬目		
營運資金	150,000,000	150,000,000
一般監管儲備	29,000,000	14,072,719
特定監管儲備	-	-
累計(虧損)/溢利	(2,623,925)	12,926,592
	176,376,075	176,999,311
總行賬目和負債總額	4,530,071,816	3,093,690,837

簡要損益和其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以澳門幣列示)

	2025 年 澳門幣	2024 年 澳門幣
利息收入	139,113,600	116,352,949
利息支出	(110,480,363)	(104,782,538)
利息收入淨額	28,633,237	11,570,411
服務費和佣金收入	9,806,903	3,034,257
其他經營收入	1,114,961	565,305
經營收入	39,555,101	15,169,973
經營支出	(35,426,117)	(33,641,460)
扣除減值準備前的經營溢利/(虧損)	4,128,984	(18,471,487)
處置固定資產收益	-	5,150
金融資產減值(損失)/回撥	(9,848,605)	9,197,656
稅前虧損	(5,719,621)	(9,268,681)
所得稅	22,977	1,431,859
年度虧損	(5,696,644)	(7,836,822)
年度其他綜合收益	-	-
年度虧損及綜合收益	(5,696,644)	(7,836,822)

於二零二六年四月十日由管理層通過並簽署:

行長	財務主管
呂可	蕭美顏

業務概要報告

在當前全球政經形勢複雜多變，境內經濟結構轉型深化的背景下，本行切實貫徹高質量發展導向，嚴守風險底線，扎實推動業務發展。值澳門分行建行二十周年之際，本行堅持「穩中求進」的總基調，統籌推進各項部署：一是完善資產負債管理機制，久久為功夯實發展基礎；二是聚焦重點客群，提質增效強化經營內功。經審慎評估與妥善應對外部衝擊，年內撥備前利潤穩步實現由負轉正，淨虧損顯著收窄，鞏固和提升經營基本面向好態勢。2026年是國家“十五五”規劃和澳門特區“三五”規劃的開局之年，本行將持續加強政策學習，對澳門講好中信故事，對中信講好澳門故事：一是堅守定位，深化跨機構協同聯動，依託信銀國際跨境網絡及中信集團「金融+實業」綜合優勢，以企業融資與貿易金融為抓手，建立健全一站式綜合金融服務體系；二是緊抓深合區及大灣區戰略機遇，穩步落實服務澳門「一中心、一平臺、一基地」之長效機制，在國家和特區的發展中實現自身的經營成效。

管理層謹向長期給予本行工作指導與支持的監管機構、股東及社會各界致以誠摯謝意。

行長

呂可

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致中信銀行(國際)有限公司澳門分行管理層

(於香港特別行政區註冊成立的商業銀行有限公司之分行)

附載的中信銀行(國際)有限公司澳門分行簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要財務狀況表以及截至該日止年度的簡要綜合收益表。中信銀行(國際)有限公司澳門分行簡要財務報表來源於中信銀行(國際)有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年4月10日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日(2026年4月10日)後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對中信銀行(國際)有限公司澳門分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於中信銀行(國際)有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

楊麗娟 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

澳門，2026年4月10日

Banco CITIC Internacional (China) Limitada Sucursal de Macau

Demonstração resumida da posição financeira
em 31 de Dezembro de 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
Activo		
Caixa e disponibilidades em bancos	1,576,217,900	1,969,755,613
Depósitos na Autoridade Monetária de Macau ("AMCM")	118,282,978	63,387,758
Investimentos financeiros a custo amortizado	-	92,955,138
Empréstimos e adiantamentos a clientes	2,807,788,587	957,989,348
Outros activos	21,264,428	1,839,461
Ativos fiscais diferidos	1,113,286	1,090,309
Activos fixos tangíveis	5,404,637	6,673,210
Total do activo	4,530,071,816	3,093,690,837
Passivo		
Depósitos de clientes e bancos	2,879,417,739	2,499,310,686
Depósitos e saldos da Sede	1,386,245,621	400,170,614
Outros passivos	88,032,381	17,210,226
Total do passivo	4,353,695,741	2,916,691,526
Conta da Sede		
Fundo de maneo	150,000,000	150,000,000
Reserva regulamentar geral	29,000,000	14,072,719
Reserva regulamentar específica	-	-
(Perda retida)/Lucros retidos	(2,623,925)	12,926,592
	176,376,075	176,999,311
Total do passivo e do conta da sede	4,530,071,816	3,093,690,837

Demonstração resumida do resultado e de outros resultados abrangentes
do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	2025 Patacas	2024 Patacas
Receitas de juros	139,113,600	116,352,949
Despesas com juros	(110,480,363)	(104,782,538)
Receitas de juros líquidas	28,633,237	11,570,411
Receitas de taxas e comissões	9,806,903	3,034,257
Outras receitas operacionais	1,114,961	565,305
Receita da operação	39,555,101	15,169,973
Despesas operacionais	(35,426,117)	(33,641,460)
lucro/(Perda) operacional antes das perdas por imparidade de crédito	4,128,984	(18,471,487)
Lucro na venda de ativos fixos	-	5,150
(Custo líquido)/ Reversão de perdas por imparidade de ativos financeiros	(9,848,605)	9,197,656
Perda antes de impostos	(5,719,621)	(9,268,681)
Imposto sobre o rendimento	22,977	1,431,859
Perda do ano	(5,696,644)	(7,836,822)
Outros resultados abrangentes do ano	-	-
Perda e resultado abrangente do exercício	(5,696,644)	(7,836,822)

Director da Sucursal, Sucursal de Macau
Andy LYU Ke

O Chefe Da Contabilidade
Emily Sio

Macau, 10 de Abril de 2026

Banco CITIC Internacional (China) Limitada Sucursal de Macau

Síntese do Relatório de Actividades

Actualmente, perante uma conjuntura política e económica mundial complexa com muitas alterações, bem como no contexto do aprofundamento da transformação da estrutura económica interna, o Banco implementa efectivamente a orientação do desenvolvimento de alta qualidade, tendo cumprido escrupulosamente os limites de risco e promovido firmemente o desenvolvimento de negócios. No ano em que se assinalou o 20.º aniversário do estabelecimento da Sucursal de Macau, o Banco persistiu no princípio geral de “progresso com base na estabilidade” para promover, de forma coordenada, múltiplos planos. Primeiro, foi aperfeiçoado o mecanismo de gestão de activos e passivos, empenhando constantemente em consolidar a base de desenvolvimento. Segundo, concentrou nos grupos de clientes prioritários, reforçando a capacidade operacional interna através da melhoria da qualidade e da eficiência. Após uma avaliação prudente e uma adequada resposta aos choques externos, os lucros antes de provisões do ano passaram, de forma estável, de negativos para positivos. As perdas líquidas reduziram-se significativamente, consolidando-se e melhorando-se os fundamentos operacionais para uma trajectória positiva.

No ano de 2026 em que marca o início da implementação do 15.º Plano Quinquenal Nacional e do 3.º Plano Quinquenal da RAEM, o Banco irá continuar a reforçar a aprendizagem das políticas, contando bem a história do CITIC para Macau e a história de Macau para o CITIC. Em primeiro lugar, o Banco insistirá no seu posicionamento e aprofundará a sinergia interinstitucional. Com base nas vantagens integradas da rede transfronteiriça do CITIC Bank International e da “finança + indústria” do Grupo CITIC, tendo como ponto de partida o financiamento empresarial e as finanças comerciais, irá estabelecer e aperfeiçoar um sistema, integrado de serviços financeiros

“one-stop”. Segundo, aproveitará as oportunidades estratégicas da Zona de Cooperação Aprofundada e da Grande Baía para implementar, de forma estável e progressiva, um mecanismo eficiente e duradouro para servir Macau como “um centro, uma plataforma, uma base”, realizando os seus próprios resultados operacionais no decurso do desenvolvimento do País e da RAEM.

A direcção de administração gostaria de expressar os seus sinceros agradecimentos às autoridades de supervisão, aos accionistas e a todos os sectores da sociedade pela orientação profissional e apoio prestados ao longo do tempo ao Banco.

Andy LYU Ke

Director da Sucursal, Sucursal de Macau

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a gerência do

Banco CITIC Internacional (China) Limitada - Sucursal de Macau (Sucursal de um banco comercial de responsabilidade limitada, incorporado na Região Administrativa Especial de Hong Kong)

As demonstrações financeiras resumidas, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do outro rendimento integral, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco CITIC Internacional (China) Limitada - Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 10 de Abril de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (10 de Abril de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco CITIC Internacional (China) Limitada - Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os gerência pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco CITIC Internacional (China) Limitada - Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo do Lei n.º 13/2023.

Ieong Lai Kun, Auditor de Contas

KPMG Sociedade de Auditores

12 Andar B&C

Finance and IT Center of Macau

No. 320, Avenida Doutor Mario Soares

Macau, 10 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$11,880.00)
(Custo desta publicação \$ 11 880,00)



銀娛GEG

銀河娛樂場股份有限公司
綜合損益表
二零二五年十二月三十一日年度

	二零二五年 澳門幣(千元)
收益（附註）	47,667,996
其他收益，淨額	1,093,981
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項	(20,240,232)
員工福利支出	(8,111,595)
攤銷及折舊	(3,678,772)
其他營運費用	(6,002,756)
財務費用	(94,725)
除稅前溢利	10,633,897
所得稅	-
本年度溢利	10,633,897
附註：收益分析	
博彩經營業務 - 收益總額	50,612,749
佣金及獎勵	(9,774,613)
博彩經營業務 - 收益淨額	40,838,136
酒店、購物中心業務及其他 - 收益	6,829,860
	47,667,996

綜合資產負債表
二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 澳門幣(千元)
資產	
非流動資產	
物業、機器及設備	50,886,701
租賃土地	2,616,534
無形資產	2,020,852
按攤銷成本之金融資產	14,928,854
其他非流動資產	93,943
	<u>70,546,884</u>
流動資產	
存貨	93,560
應收賬款及預付款	2,073,253
應收同系公司款項	476,781
按攤銷成本之金融資產之現期部分	2,681,496
現金和其他現金等價物及銀行存款	13,911,474
	<u>19,236,564</u>
總資產	<u><u>89,783,448</u></u>
權益	
股本	5,000,000
儲備	12,158,904
	<u>17,158,904</u>
總權益	<u>17,158,904</u>
負債	
非流動負債	
應付股東之票據	9,890,010
應付直接控股公司款項	1,639,254
應付澳門博彩批給款項	2,040,429
應付保修金	412,449
非流動按金及其他應付款項	278,524
	<u>14,260,666</u>
流動負債	
應付賬款及應計費用	10,820,934
借貸	891,517
應付關聯公司款項	26,333
應付股東及控股公司款項	46,625,094
	<u>58,363,878</u>
總負債	<u>72,624,544</u>
總權益及負債	<u><u>89,783,448</u></u>

公司損益表
二零二五年十二月三十一日年度

	二零二五年 澳門幣(千元)
收益（附註）	40,851,047
其他收益，淨額	50,156
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項	(20,240,232)
員工福利支出	(3,421,587)
攤銷及折舊	(575,591)
其他營運費用	(2,956,930)
財務費用	(160,620)
除稅前溢利	13,546,243
所得稅	-
本年度溢利	13,546,243
附註：收益分析	
博彩經營業務 - 收益總額	50,612,749
佣金及獎勵	(9,774,613)
博彩經營業務 - 收益淨額	40,838,136
其他 - 收益	12,911
	40,851,047

公司資產負債表
二零二五年十二月三十一日

二零二五年
澳門幣(千元)

資產	
非流動資產	
物業、機器及設備	1,438,305
租賃土地	16,220
無形資產	1,970,066
附屬公司投資	1,055
應收附屬公司款項	27,287,940
其他非流動資產	9,348
	30,722,934
流動資產	
存貨	5,528
應收賬款及預付款	1,399,687
應收同系公司款項	73,543
應收股東及最終控股公司款項	2,823,383
現金和其他現金等價物及銀行存款	5,573,970
	9,876,111
總資產	40,599,045
權益	
股本	5,000,000
儲備	15,173,698
總權益	20,173,698
負債	
非流動負債	
應付股東之票據	9,890,010
應付直接控股公司款項	1,639,254
應付澳門博彩批給款項	2,040,429
應付保修金	1,140
	13,570,833
流動負債	
應付賬款及應計費用	6,704,249
應付附屬公司款項	150,265
	6,854,514
總負債	20,425,347
總權益及負債	40,599,045

澳門博彩市場概覽

根據博彩監察協調局報告，二零二五年澳門全年博彩收益總額為澳門幣2,474億元，按年上升9%，回復至二零一九年水平的85%。

於二零二五年，訪澳旅客為4,010萬人次，按年上升15%，超逾二零一九年的3,940萬人次。訪澳的內地旅客為2,900萬人次，按年上升18%，其中自由行旅客按年增加26%。內地旅客之中，逾210萬人次透過「一周一行」方式訪澳，而透過「一簽多行」方式的則有約80萬人次。來自粵港澳大灣區九個珠三角城市的旅客數量按年增長24%，達到1,480萬人次，主要受珠海旅客數量上升58%所帶動。

國際遊客數量按年上升14%至280萬人次。在亞洲市場中，來自韓國、日本和泰國的遊客數量分別按年上升11%、26%和38%。銀河娛樂場股份有限公司及其附屬公司(統稱「銀娛」)一直與澳門旅遊局合作，積極宣傳澳門為國際旅客的旅遊目的地之選。我們將繼續透過在東京、首爾、曼谷和新加坡的營銷團隊和國際辦事處，推進這項工作。

業務回顧

財務業績

銀娛淨收益為澳門幣477億元，按年上升15%。本年度溢利為澳門幣106億元，按年上升25%。

於二零二五年，銀娛博彩收益總額為澳門幣506億元，按年上升19%。其中，中場博彩收益總額為澳門幣376億元，按年上升10%，貴賓廳博彩收益總額為澳門幣98億元，按年上升79%，角子機博彩收益總額為澳門幣32億元，按年上升14%。

「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為銀娛最大的收益及盈利貢獻來源。於二零二五年淨收益按年上升19%至澳門幣422億元。經調整EBITDA為澳門幣138億元，按年上升24%。「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA 增加約澳門幣15億元。

九間酒店平均入住率於二零二五年為98%。

澳門星際酒店

於二零二五年，澳門星際酒店錄得淨收益為澳門幣51億元，按年下跌7%。經調整EBITDA為澳門幣14億元，按年下跌13%。澳門星際酒店的博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA 減少約澳門幣2,100萬元。

酒店入住率於二零二五年為100%。

「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以劇院、街頭娛樂和美食的度假城，並與澳門本地中小企緊密合作。於二零二五年，「澳門百老匯™」淨收益為澳門幣2.11億元，按年下跌7%。經調整EBITDA為澳門幣 1,100萬元，按年下跌54%。

城市娛樂會

於二零二五年，城市娛樂會淨收益為澳門幣1.12億元，按年下跌48%。經調整EBITDA為澳門幣(700)萬元，對比二零二四年為澳門幣1,400萬元。

銀娛宣佈華都娛樂場已於二零二五年十月三十一日終止營運。銀娛一直積極支持澳門特區政府保障本地居民優先就業的方針，團隊成員除了可以保留原有職位，按自身意願探索一系列的職涯路徑，同時亦獲得支持過渡至新的工作環境。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們持續不斷地優化旗下的度假城，包括在「澳門銀河™」增加全新的餐飲、生活休閒及零售設施，以確保度假城維持競爭力及對顧客的吸引力。

澳門銀河 嘉佩樂於二零二五年五月起試業，並在二零二六年二月十日正式開幕。嘉佩樂提供95間頂級豪華的特色套房及別墅，為澳門樹立了全新標準的優雅與極致奢華的服務，自開幕以來深受賓客歡迎，幫助我們能更有效地大規模佔領超高端中場。

我們亦持續透過引入一系列大型表演、演唱會和活動至「澳門銀河™」，提升銀河國際會議中心和銀河綜藝館的業務。於二零二五年，銀娛舉辦了約350場演唱會、娛樂表演、體育及大型活動，其中焦點包括三月份世界殿堂級男高音安德烈波伽利(Andrea Bocelli) 的個人演唱會、四月份澳門國際乒聯世界盃、夏季期間G-Dragon、張學友和陳奕迅舉行的演唱會、以及十一月份澳門首次合辦的全國運動會比賽。我們亦舉辦了為期兩天的「愛奇藝尖叫嘉年華」，活動為愛奇藝與銀河綜藝館的多年獨家戰略合作。此外，由電影頻道節目中心、澳門特別行政區政府文化局、紫荊文化集團和鳳凰衛視聯合主辦的《「灣區升明月」二零二五年大灣區電影音樂晚會》亦於銀河綜藝館圓滿舉行。於二零二六年我們將繼續與國際領先的娛樂公司合作，舉辦一系列重量級演唱會；同時，我們加強與UFC的合作，把刺激的UFC格鬥之夜帶到澳門。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，以提升我們活動的票務服務。

我們正在為澳門星際酒店進行全面的翻新和升級工程，確保其維持競爭力及對顧客的吸引力。我們已完成一樓和三樓博彩樓層的翻新，以及重新裝修了餐飲區，包括引入全新的餐飲設施。最近，我們啟動了酒店客房和套房的翻新工程，預計所有客房將於二零二七年第一季前全面翻新。

路氹 – 新里程

我們正順利推進第四期項目面積約60萬平方米之內部裝修工程。我們持續進行市場調查並收集顧客回饋，而目前所有回饋都反映顧客追求更優質的產品 — 更大、更寬敞、更豪華的客房以及高端的設施和服務。因此，我們調高了第四期的酒店客房面積，客房和套房總數約為1,350間，另外擁有約5,000個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於二零二七年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，將透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

展望

在農曆新年二月十五至二十三日的九天假期期間，澳門共接待了155萬名旅客，平均每日約17.2萬人次，創下單日訪澳旅客量的新高。澳門各主要度假酒店在此期間全部爆滿，反映澳門旅遊景點吸引力提升，以及大型娛樂和體育活動的帶動下，內地遊客對澳門旅遊的需求殷切。

澳門已準備好再一年迎接多元的娛樂休閒發展。銀娛繼續與國際領先的娛樂公司合作，為澳門帶來頂級的演唱會以提升其國際形象。同時，我們加強與UFC合作，把刺激的UFC格鬥之夜帶到澳門，並將舉辦更多國際體育賽事，進一步鞏固澳門發展成「體育之都」的目標。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，強化我們活動的票務服務。這些策略性措施將同步加強與客戶間的互動，擴大觀眾群，並鞏固澳門作為世界旅遊休閒中心的地位。

展望未來，我們相信澳門市場競爭依然激烈，特別是高端中場。我們策略清晰：透過優質的產品和服務、卓越的營運、客戶互動和技術創新，在同業中脫穎而出。我們亦將繼續運用銀娛在東京、首爾、曼谷和新加坡的營銷辦公室來擴大我們在區內的客戶群。

在發展方面，我們繼續專注於提升旗下度假城及開發第四期項目以增強競爭力。第四期項目將引入多個首度進駐澳門的高端酒店品牌、擁有約5,000個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場，目標於二零二七年竣工。

我們對澳門整體以及銀娛的中長期發展前景仍然充滿信心，會繼續密切關注全球經濟局勢和地緣政治發展，保持警惕以使我們能夠快速適應不斷變化的環境，確保我們的韌性，並推動創造長期價值。

公司機關據位人——2025年12月31日

董事會 : 呂耀東——常務董事

: 華年達——董事

: 程裕昇——董事

獨任監事 : 陳玉瑩

秘書 : 郭敏生

主要股東名單——2025年度

Canton Treasure Group Ltd.——84%

呂耀東——15%

致 銀河娛樂場股份有限公司全體股東

二零二五年度獨任監事之年度報告書及意見書

本獨任監事已對 貴公司董事會所編製二零二五年度之財務報表及獨立會計師羅兵咸永道會計師事務所對有關帳目之獨立審計報告進行了審閱及分析性程序，本人之意見認為：

1. 公司二零二五年度之財務報表已經按照《財務報告準則》適當編製，並能反映公司之活動及財產狀況；
2. 建議通過董事會年報；
3. 建議通過獨立審計報告。

二零二六年二月二十六日於澳門。

獨任監事

陳玉瑩

執業會計師

對簡要綜合及公司財務報表出具的獨立審計師報告**致 銀河娛樂場股份有限公司全體股東**

(於澳門註冊成立之股份有限公司)

銀河娛樂場股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)簡要綜合及公司財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要綜合及公司資產負債表、以及截至該日止年度的簡要綜合及公司損益表。貴集團簡要綜合及公司財務報表來源於貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的綜合及公司財務報表。我們已在二零二六年二月二十六日簽署的審計報告中對構成簡要綜合及公司財務報表來源的綜合及公司財務報表發表了無保留意見。

簡要綜合及公司財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要綜合及公司財務報表的閱讀不能替代對貴集團已審計綜合及公司財務報表的閱讀。

貴公司董事對簡要綜合及公司財務報表的責任

貴公司董事負責按照附註一描述的標準編製簡要綜合及公司財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要綜合及公司財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴集團截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計綜合及公司財務報表的簡要綜合及公司財務報表按照附註一描述的標準，在所有重大方面與已審計綜合及公司財務報表保持了一致。

劉慧蘭

執業會計師

羅兵咸永道會計師事務所

二零二六年二月二十六日，於澳門

附註一

貴公司董事按照二零二五年十二月三十一日止年度已審計的綜合及公司財務報表、第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》、第16/2022號法律《娛樂場幸運博彩經營業務制度》以及貴公司董事的闡釋，編制簡要綜合及公司財務報表。

GALAXY CASINO, S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025 MOP'000
Receita (Nota)	47,667,996
Outros ganhos, líquidos	1,093,981
Imposto especial sobre o jogo e outros impostos do Governo de Macau	(20,240,232)
Custos com os benefícios do pessoal	(8,111,595)
Amortizações e depreciações	(3,678,772)
Outras despesas operacionais	(6,002,756)
Custos financeiros	(94,725)
Lucro antes de imposto	10,633,897
Imposto	-
Lucro do exercício	10,633,897
<u>Nota: Análise de Receita</u>	
Receita bruta de operações de jogo	50,612,749
Comissões e incentivos	(9,774,613)
Receita líquida de operações de jogo	40,838,136
Receita de operações de hotelaria, centros comerciais e outros	6,829,860
	47,667,996

BALANÇO CONSOLIDADO
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

2025
MOP'000

ACTIVO

Activos não-correntes

Propriedades, edifícios e equipamentos	50,886,701
Direitos sobre terrenos concessionados	2,616,534
Activos intangíveis	2,020,852
Activos financeiros ao custo amortizado	14,928,854
Outros activos não-correntes	93,943

70,546,884

Activos correntes

Existências	93,560
Devedores e pagamentos adiantados	2,073,253
Dívidas de sociedades subsidiárias	476,781
Parte corrente de activos financeiros ao custo amortizado	2,681,496
Caixa e outros equivalentes de caixa e depósitos bancários	13,911,474

19,236,564

Total do Activo

89,783,448

CAPITAL PRÓPRIO

Capital social	5,000,000
Reservas	12,158,904

Total do Capital Próprio

17,158,904

PASSIVO

Passivos não-correntes

Livrança a pagar aos acionistas	9,890,010
Dívidas à acionista directa	1,639,254
Concessão do jogo em Macau a pagar	2,040,429
Retenções a pagar	412,449
Depósitos não-correntes e outras contas a pagar	278,524

14,260,666

Passivos correntes

Credores e acréscimos	10,820,934
Empréstimos	891,517
Dívidas a partes relacionadas	26,333
Dívidas aos acionistas e à empresa-mãe	46,625,094

58,363,878

Total do Passivo

72,624,544

Total do Capital Próprio e do Passivo

89,783,448

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS
DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	2025
	MOP'000
Receita (Nota)	40,851,047
Outros ganhos, líquidos	50,156
Imposto especial sobre o jogo e outros impostos do Governo de Macau	(20,240,232)
Custos com os benefícios do pessoal	(3,421,587)
Amortizações e depreciações	(575,591)
Outras despesas operacionais	(2,956,930)
Custos financeiros	(160,620)
Lucro antes de imposto	13,546,243
Imposto	-
Lucro do exercício	13,546,243
<u>Nota: Análise de Receita</u>	
Receita bruta de operações de jogo	50,612,749
Comissões e incentivos	(9,774,613)
Receita líquida de operações de jogo	40,838,136
Outra receita	12,911
	40,851,047

BALANÇO
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

2025
MOP'000

ACTIVO

Activos não-correntes

Propriedades, edifícios e equipamentos	1,438,305
Direitos sobre terrenos concessionados	16,220
Activos intangíveis	1,970,066
Investimento em subsidiárias	1,055
Dívidas de subsidiárias	27,287,940
Outros activos não-correntes	9,348
	30,722,934

Activos correntes

Existências	5,528
Devedores e pagamentos adiantados	1,399,687
Dívidas de sociedades subsidiárias	73,543
Dívidas de acionistas e da empresa-mãe	2,823,383
Caixa e outros equivalentes de caixa e depósitos bancários	5,573,970
	9,876,111

Total do Activo

40,599,045

CAPITAL PRÓPRIO

Capital social	5,000,000
Reservas	15,173,698

Total do Capital Próprio

20,173,698

PASSIVO

Passivos não-correntes

Livrança a pagar aos acionistas	9,890,010
Dívidas à acionista directa	1,639,254
Concessão do jogo em Macau a pagar	2,040,429
Retenções a pagar	1,140
	13,570,833

Passivos correntes

Credores e acréscimos	6,704,249
Dívidas a subsidiárias	150,265
	6,854,514

Total do Passivo

20,425,347

Total do Capital Próprio e do Passivo

40,599,045

ANÁLISE DO MERCADO DE JOGO EM MACAU

De acordo com o relatório da DICJ, a receita bruta dos jogos (“RBJ”) em Macau durante o ano de 2025 foi de 247,4 mil milhões de patacas, uma subida de 9% em relação ao ano anterior, e representando 85% do nível de 2019.

Em 2025, Macau registou a entrada de 40,1 milhões de visitantes, um acréscimo de 15% em relação ao ano anterior, e que excede o nível de 2019 em 39,4 milhões. O número de visitantes provenientes da China Continental foi de 29 milhões, um aumento de 18% relativamente ao ano anterior, com um crescimento de 26% no número de visitantes que optaram pelo Regime de Visitas Individuais. Entre os visitantes da China Continental, mais de 2,1 milhões viajaram ao abrigo da medida de “uma viagem por semana” e aproximadamente 0,8 milhões ao abrigo da medida de “múltiplas entradas”. O número de visitantes provenientes das nove cidades do Delta do Rio das Pérolas, na Grande Baía, aumentou 24% em relação ao ano anterior, atingindo 14,8 milhões, impulsionado por um aumento de 58% no número de visitantes de Zhuhai.

O número de visitantes internacionais aumentou 14% relativamente ao ano anterior, atingindo os 2,8 milhões. No que diz respeito aos mercados asiáticos, o número de visitantes da República da Coreia, do Japão e da Tailândia cresceu 11%, 26% e 38%, respectivamente, em comparação com o ano anterior. A Galaxy Casino, S.A. e as suas subsidiárias (“GCSA”) têm trabalhado em conjunto com a Direcção dos Serviços de Turismo de Macau para promover activamente Macau como destino turístico internacional. Continuaremos a desenvolver este esforço através das nossas equipas de marketing e escritórios internacionais em Tóquio, Seul, Banguecoque e Singapura.

ANÁLISE OPERACIONAL

Resultados Financeiros

A GCSA contabilizou uma receita líquida de 47,7 mil milhões de patacas, um aumento de 15% em relação ao ano anterior. O resultado líquido do exercício demonstra lucros líquidos de 10,6 mil milhões de patacas, correspondendo a um aumento de 25% relativamente ao ano anterior.

Em 2025, a RBJ total da GCSA foi de 50,6 mil milhões de patacas, correspondendo a um aumento de 19% em relação ao ano anterior. A RBJ no segmento de massas foi de 37,6 mil milhões de patacas, um acréscimo em relação ao ano anterior de 10%. A RBJ no segmento VIP foi de 9,8 mil milhões de patacas, correspondente a um acréscimo anual de 79%. A RJB do jogo electrónico foi de 3,2 mil milhões de patacas, um acréscimo em relação ao ano anterior de 14%.

Galaxy Macau™

O Galaxy Macau™ é a principal fonte de receitas e de ganhos da GCSA. Em 2025, a receita líquida cifrou-se em 42,2 mil milhões de patacas, tendo aumentado 19% em relação ao ano anterior. O EBITDA Ajustado foi de 13,8 mil milhões de patacas, correspondendo a um aumento de 24% relativamente ao ano anterior. O Galaxy Macau™ foi afortunado nas suas operações de jogo, o que aumentou o seu EBITDA Ajustado em aproximadamente 1,5 mil milhões de patacas.

Os nove hotéis, em conjunto, registaram uma taxa de ocupação de 98% em 2025.

StarWorld Macau

Em 2025, o StarWorld Macau registou uma receita líquida de 5,1 mil milhões de patacas, um decréscimo anual de 7%. O EBITDA Ajustado foi de 1,4 mil milhões de patacas, correspondendo a um decréscimo de 13% relativamente ao ano anterior. O StarWorld Macau foi desafortunado nas suas operações de jogo, o que diminuiu o seu EBITDA Ajustado em aproximadamente 21 milhões de patacas.

A ocupação do hotel foi de 100% em 2025.

Broadway Macau™

O Broadway Macau™ é um resort singular dedicado à família, com teatro, entretenimento e restauração de rua, colaborando estreitamente com PMEs de Macau. Em 2025, a receita líquida do Broadway Macau™ foi de 211 milhões de patacas, um decréscimo anual de 7%. O EBITDA Ajustado foi de aproximadamente 11 milhões de patacas, um decréscimo anual de 54%.

City Clubs

Em 2025, a receita líquida dos City Clubs foi de 112 milhões de patacas, um decréscimo de 48% relativamente ao ano anterior. O EBITDA Ajustado foi de (7) milhões de patacas, quando comparado com os 14 milhões de patacas de 2024.

A GCSA anunciou que o Waldo Casino encerrou as suas actividades a 31 de Outubro de 2025. Em consonância com as políticas do Governo de Macau, a GCSA está empenhada na salvaguarda do emprego local. Para além de poderem manter os mesmos cargos, os trabalhadores tiveram também a oportunidade de explorar várias opções de carreira, caso assim o desejassem, e receberam apoio na transição para um novo ambiente de trabalho.

ACTUALIZAÇÃO SOBRE OS PROJECTOS

Galaxy Macau™ e Star World Macau

Continuamos a melhorar progressivamente os nossos resorts para assegurar que se mantêm competitivos e apelativos para os nossos clientes, nomeadamente com a inclusão de novas opções de restauração, lifestyle e retalho no Galaxy Macau™.

O “Capella at Galaxy Macau” teve uma pré-inauguração em Maio de 2025 e foi oficialmente inaugurado a 10 de Fevereiro de 2026. O Capella oferece 95 suites e penthouses exclusivas de ultraluxo, que estabelecem um novo padrão de luxuosidade, opulência e serviços de elevada qualidade em Macau e têm sido extremamente bem recebidas pelos nossos hóspedes desde a inauguração, permitindo-nos alcançar o segmento de massas super-premium de forma mais eficaz e em grande escala.

Continuamos também a otimizar o GICC e a “Galaxy Arena”, trazendo uma variedade de mega-espectáculos, concertos e eventos para o Galaxy Macau™. Em 2025, a GCSA acolheu cerca de 350 concertos, espetáculos de entretenimento, eventos desportivos e grandes eventos. Os pontos altos incluíram o concerto do tenor de renome mundial Andrea Bocelli em Março, a Taça do Mundo ITTF em Abril, as atuações de G-Dragon, Jacky Cheung e Eason Chan durante o Verão e os Jogos Nacionais em Novembro, que foi a primeira vez que se realizaram conjuntamente em Macau. Também acolhemos o iQIYI Scream Carnival, um evento de dois dias fruto de uma parceria estratégica exclusiva de vários anos com a “Galaxy Arena”. Além disso, a “2025 Greater Bay Area Film and Music Gala – Bay Area Rising Moon”, co-organizada pelo Film Channel Program Centre, pelo Instituto Cultural do Governo da Região Administrativa Especial de Macau, pelo Zijing Culture Group e pela Phoenix Television, foi também realizada com sucesso na “Galaxy Arena”. Em 2026, daremos continuidade às nossas parcerias com importantes empresas de entretenimento globais para apresentar espetáculos de grande dimensão, bem como expandir a nossa colaboração com o UFC para trazer as emocionantes UFC Fight Nights à cidade. Renovámos também um acordo de cooperação de três anos com a Damai Entertainment, membro do Grupo Alibaba, e o Macau Pass para melhorar os nossos serviços de venda de bilhetes para eventos.

No StarWorld Macau, estamos a realizar uma renovação e modernização abrangentes do resort para garantir que se mantém competitivo e atractivo para os hóspedes. Concluímos a renovação das áreas de casino nos pisos um e três, juntamente com a remodelação das áreas de restauração e bebidas, que incluem novas opções nessa área. Recentemente, iniciámos a renovação dos quartos e suites do hotel. Prevemos que todos os quartos do hotel estejam totalmente concluídos até ao primeiro trimestre de 2027.

Cotai — O Próximo Capítulo

Estamos a progredir bem com os acabamentos da Fase 4 do empreendimento, com aproximadamente 600.000 m². Continuamos a pesquisar o mercado e a receber feedback dos clientes. Todos os feedbacks levam-nos à conclusão de que os clientes desejam produtos premium – quartos maiores, mais espaçosos e luxuosos, incluindo comodidades e serviços de alto padrão. Por conseguinte, aumentámos o tamanho dos quartos da Fase 4, e o total de quartos e suites do hotel será de aproximadamente 1.350, juntamente com um teatro com cerca de 5.000 lugares, uma vasta oferta de restauração, lojas, comodidades não relacionadas com o jogo, paisagismo, um terraço aquático e um casino. A conclusão da Fase 4 está prevista para 2027. Mantemos uma grande confiança no futuro de Macau, onde as Fases 3 e 4 apoiarão a visão de Macau de se tornar um Centro Mundial de Turismo e Lazer.

PERSPECTIVAS PARA FUTURO

Durante os nove dias festivos do Ano Novo Chinês, de 15 a 23 de Fevereiro, Macau recebeu 1,55 milhões de visitantes, com uma média de aproximadamente 172.000 por dia, estabelecendo um novo recorde de visitantes num único dia. Os principais hotéis-resort de Macau estiveram totalmente ocupados durante o período, evidenciando a forte procura de visitantes da China Continental, impulsionada pelas atrações turísticas melhoradas e pelos grandes eventos desportivos e de entretenimento.

Macau está preparado para mais um ano dinâmico de crescimento no sector do entretenimento e lazer. As parcerias contínuas da GCSA com as principais empresas de entretenimento globais proporcionarão espetáculos de primeira linha que fortalecerão o nosso perfil internacional. Ao mesmo tempo, a nossa colaboração alargada com a UFC apresentará as emocionantes UFC Fight Nights, e acolheremos mais torneios desportivos internacionais, fortalecendo ainda mais a reputação de Macau como a “Cidade dos Desportos”. Renovámos também um acordo de cooperação de três anos com a Damai Entertainment, membro do Grupo Alibaba, e com o Macau Pass para reforçar os nossos serviços de venda de bilhetes para eventos. Em conjunto, estas iniciativas estratégicas irão melhorar o envolvimento dos clientes, alargar o alcance ao público e consolidar a posição de Macau como Centro Mundial do Turismo e Lazer.

Olhando para o futuro, reconhecemos que o mercado de jogo de Macau continuará altamente competitivo, especialmente no segmento de massas premium. A nossa estratégia é clara: diferenciarmo-nos através de produtos e serviços de qualidade, excelência operacional, envolvimento do cliente e inovação tecnológica. Continuaremos também a utilizar os nossos escritórios de marketing em Tóquio, Seul, Banguecoque e Singapura para expandir a nossa base de clientes na região.

No âmbito do desenvolvimento, continuamos focados em melhorar a competitividade através de melhorias nos resorts e do desenvolvimento da Fase 4. A Fase 4 introduzirá várias marcas de hotéis de alto padrão inéditas em Macau, juntamente com um teatro com aproximadamente 5.000 lugares, uma vasta oferta de restauração, lojas, comodidades não relacionadas com o jogo, paisagismo, um terraço aquático e um casino. A conclusão está prevista para 2027.

Embora continuemos confiantes nas perspectivas a médio e longo prazo tanto de Macau como da GCSA, manteremos um acompanhamento rigoroso do panorama económico global e dos desenvolvimentos geopolíticos. Esta vigilância permitir-nos-á adaptar-nos rapidamente às circunstâncias em mudança, garantir a nossa resiliência e impulsionar a criação de valor a longo prazo.

Lista dos titulares dos órgãos da sociedade — 31 de Dezembro de 2025

Conselho de Administração:

Lui Yiu Tung, Francis — Administrador-Delegado
Jorge Neto Valente — Administrador
Cheng Yee Sing Philip — Administrador

Fiscal Único: Chan Yuk Ying

Secretário: Kwok Mun Sang Raymond

Lista dos principais acionistas em 2025

Canton Treasure Group Ltd. — 84%

Lui Yiu Tung, Francis — 15%

Para: Acionistas da Galaxy Casino, S.A.**Parecer e relatório anual de Fiscal Único sobre o exercício de 2025**

Tendo o Fiscal Único apreciado e analisado as Demonstrações Financeiras do Exercício de 2025 elaboradas pelo Conselho de Administração da vossa Sociedade, assim como o Relatório do Auditor Independente, PricewaterhouseCoopers, é minha opinião que:

1. As Demonstrações Financeiras de 2025 foram devidamente elaboradas conforme as Normas de Relato Financeiro, reflectindo as actividades e situação financeira da Sociedade;
2. Proponho aprovar o Relatório do Conselho de Administração;
3. Proponho aprovar o Relatório do Auditor Independente.

Macau, 26 de Fevereiro de 2026.

O Fiscal Único

Chan Yuk Ying

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E INDIVIDUAIS RESUMIDAS**AOS ACIONISTAS DA GALAXY CASINO, S.A.**

(constituída em Macau como sociedade anónima de responsabilidade limitada)

As demonstrações financeiras consolidadas resumidas anexas da Galaxy Casino, S.A. (a ‘Sociedade’) e das suas subsidiárias (o ‘Grupo’), bem como as demonstrações financeiras individuais resumidas da Sociedade, que compreendem o balanço consolidado e individual resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados consolidada e individual resumida relativa ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e individuais auditadas do Grupo e da Sociedade, relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras consolidadas e individuais, de que derivam as demonstrações financeiras consolidadas e individuais resumidas, no nosso relatório datado de 26 de Fevereiro de 2026.

As demonstrações financeiras consolidadas e individuais resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro emitidas pelo Governo da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e individuais resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras consolidadas e individuais auditadas do Grupo e da Sociedade.

Responsabilidade do Conselho de Administração da Sociedade pelas Demonstrações Financeiras Consolidadas e Individuais Resumidas

O Conselho de Administração é responsável pela preparação das demonstrações financeiras consolidadas e individuais resumidas de acordo com as bases descritas na Nota 1.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas e individuais resumidas, baseada nos nossos procedimentos, e emitir a nossa opinião unicamente dirigida a V. Exas. enquanto Acionistas, e sem qualquer outra finalidade. Não assumimos responsabilidade nem aceitamos obrigações perante terceiros pelo conteúdo deste relatório. A nossa auditoria foi efectuada de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria, emitida pela Associação dos Auditores de Contas do Governo da Região Administrativa Especial de Macau.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas e individuais resumidas extraídas das demonstrações financeiras consolidadas e individuais auditadas do Grupo e da Sociedade relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras consolidadas e individuais, em conformidade com as bases descritas na Nota 1.

Lau Vai Lan

Contabilista Habilitado a Exercer a Profissão

PricewaterhouseCoopers

Macau, 26 de Fevereiro de 2026

Nota 1

As demonstrações financeiras consolidadas e individuais resumidas foram preparadas pelo Conselho de Administração com base nas demonstrações financeiras consolidadas e individuais auditadas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 e de acordo com os critérios definidos pelos acionistas com base na interpretação dos requisitos previstos na lei do Jogo, Lei n.º 16/2001 - Regime jurídico da exploração de jogos de fortuna ou azar em casino, e Lei n.º 16/2022 - Regime da atividade de exploração de jogos de fortuna ou azar em casino.

(是項刊登費用為 \$29,970.00)

(Custo desta publicação \$ 29 970,00)

廣發銀行股份有限公司澳門分行
試算表於 2025年12月31日

賬戶名稱	餘額	
	借方	貸方
現金	-	-
- 澳門元	103,430,304.00	-
- 外幣	97,204,555.99	-
AMCM 存款	-	-
- 澳門元	1,026,441,796.54	-
- 外幣	-	-
應收賬款	-	-
在本地之其他信用機構活期存款	248,507,073.03	-
在外地之其他信用機構活期存款	961,044,186.35	-
金、銀	-	-
其它流動資產	-	-
放款	31,894,834,949.60	-
在本澳信用機構之拆放	670,000,000.00	-
在外地信用機構之通知及定期存款	3,412,578,596.65	-
股票、債券及股權	30,239,203,492.97	-
承銷資金投資	-	-
債務人	22,673,092.49	-
其他投資	-	-
活期存款	-	-
- 澳門元	-	890,100,759.61
- 外幣	-	2,267,778,113.60
通知存款	-	-
- 澳門元	-	-
- 外幣	-	-
定期存款	-	-
- 澳門元	-	3,527,544,031.87
- 外幣	-	35,082,583,886.73
公共機構存款	-	2,623,621,249.58
本地信用機構資金	-	4,339,002,500.00
其它本地機構資金	-	-
外幣借款	-	18,378,556,385.63
債券借款	-	-
承銷資金債權人	-	-
應付支票及票據	-	17,228,615.08
債權人	-	34,797,471.26
各項負債	-	4,240,210.50
財務投資	-	-
不動產	22,605,805.71	-
設備	4,127,382.77	-
遞延費用	-	-
開辦費用	-	-
未完成不動產	-	-
其他固定資產	-	-
內部及調整帳	957,556,247.52	669,626,509.94
各項風險備用金	-	-
股本	-	-
法定儲備	-	-
自定儲備	-	-
其他儲備	-	692,026,070.29
歷年營業結果	-	648,565,381.32
總支出	2,044,920,304.15	-
總收入	-	2,529,456,602.35
代客保管賬	-	-
代收賬	971,436.10	-
抵押賬	15,668,089,199.29	-
保證及擔保付款 (借方)	3,468,426,193.41	-
信用狀 (借方)	-	-
代客保管賬 (貸方)	-	-
代收賬 (貸方)	-	971,436.10
抵押賬 (貸方)	-	15,668,089,199.29
保證及擔保付款	-	3,468,426,193.41
信用狀	-	-
其他備查賬	5,683,691,243.71	5,683,691,243.71
總額	96,526,305,860.28	96,526,305,860.28

副行長
江明洋

會計主管
謝威

業務發展簡報

2025年，廣發銀行澳門分行始終以價值創造為導向，持續推動深化改革，並取得來之不易的成績。截至年末，本行總資產達694億澳門元，淨利潤4.85億澳門元。

過去一年，本行堅定不移走好高質量發展之路。一是深化跨境金融服務，緊抓粵港澳大灣區建設機遇。充分發揮跨境金融“窗口”優勢，加大助企“出海”力度。二是堅持助力粵港澳大灣區建設。大力支持澳門民生基建與消費提振，積極把握橫琴產業發展新機遇，持續優化完善ETC、跨境理財等特色業務，促進灣區“軟聯通”。三是堅持拓展多元佈局。持續優化投資策略，債券規模實現新突破。四是堅持深化銀保協同。銀保協同業務與融資服務實現穩健增長，進一步提升綜合金融服務能力。五是本行持續完善風險管理體系，確保經營穩健。

展望2026年，本行將秉持“服務灣區、創新發展”的宗旨，深化跨境金融優勢，優化客戶服務體系，推動數字化轉型，繼續為澳門經濟適度多元發展注入新動能。

廣發銀行股份有限公司澳門分行

行長

陳若鵬

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致廣發銀行股份有限公司澳門分行管理層：

後附載於第3頁至第5頁的廣發銀行股份有限公司澳門分行（「貴分行」）簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要資產負債表、以及截至該日止年度的簡要綜合收益表。貴分行簡要財務報表來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年四月二日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年四月二日，澳門

廣發銀行股份有限公司澳門分行
(根據第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》第八十六條(一)公告)

簡要綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 年 千澳門元	2024 年 千澳門元
利息收入	2,175,059	2,021,022
利息支出	(1,775,507)	(1,750,646)
利息收入淨額	399,552	270,376
手續費及佣金收入	36,081	28,572
手續費及佣金支出	(10,211)	(6,558)
手續費及佣金收入淨額	25,870	22,014
投資收益	327,860	128,419
其他經營收入	133	41
	327,993	128,460
經營收入	753,415	420,850
一般行政及經營費用	(125,602)	(103,310)
金融資產減值損失	(117,183)	(143,156)
經營支出	(242,785)	(246,466)
經營利潤	510,630	174,384
所得稅(費用)/抵免	(26,094)	4,206
本年度利潤	484,536	178,590
將重分類至損益的其他綜合收益:		
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債務工具		
公允價值變化	(123,867)	458,390
減值損失	21,536	(7,137)
轉入損益數額重新分類調整	(341,438)	(116,178)
遞延稅項	42,032	(28,290)
	(401,737)	306,785
不可重分類至損益的其他綜合收益:		
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益工具		
公允價值變化	2,480	-
除稅後之其他綜合(損失)/收益	(339,257)	306,785
綜合收益總額	85,279	485,375

廣發銀行股份有限公司澳門分行
(根據第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》第八十六條(一)公告)

簡要資產負債表

二零二五年十二月三十一日

	2025 年 千澳門元	2024 年 千澳門元
資產		
現金及存放同業	1,287,858	1,078,005
存放於澳門金融管理局之款項	1,026,442	654,976
拆放銀行同業及其他金融機構	669,935	-
應收總行及其他分行款項	3,553,170	1,300,060
衍生金融資產	3,732	4,237
客戶貸款及墊款和貿易票據	32,290,837	25,489,997
金融投資	30,449,428	19,417,395
其他資產	63,116	70,795
物業及設備	26,733	27,939
遞延稅項資產	-	-
	69,371,251	48,043,404
負債		
同業存放款項	21,901,677	10,036,488
客戶存款	44,737,488	33,385,993
應付總行及其他分行款項	901,724	2,826,824
衍生金融負債	149	14,733
其他負債	135,251	153,744
稅項準備	29,875	934
遞延稅項負債	4,969	49,849
	67,711,133	46,468,565

廣發銀行股份有限公司澳門分行
(根據第 13/2023 號法律《金融體系法律制度》第八十六條(一)公告)

簡要資產負債表 (續)

二零二五年十二月三十一日

	2025 年 千澳門元	2024 年 千澳門元
營運資金及儲備金		
營運資金	150,000	150,000
金融投資公允價值變動儲備	114,261	510,136
一般監管儲備金	170,000	138,743
特定監管儲備金	85,461	95,000
未上繳利潤	1,140,396	680,960
營運資金及儲備金總值	1,660,118	1,574,839
負債、營運資金及儲備金總值	69,371,251	48,043,404
行長 陳若鵬	副行長 江明洋	會計主管 謝威

Síntese do Relatório sobre o Desenvolvimento das Actividades

Em 2025, o Banco de Guangfa da China, S.A., Sucursal de Macau manteve-se orientado para a criação de valor, continuou a aprofundar a reforma e alcançou resultados assinaláveis, obtidos com grande esforço. No final do ano, o activo total da Sucursal atingiu 69,4 mil milhões de patacas, tendo o lucro líquido ascendido a 485 milhões de patacas.

Ao longo do último ano, a Sucursal manteve-se firmemente empenhada num desenvolvimento de alta qualidade. Primeiro, aprofundou o desenvolvimento dos serviços financeiros transfronteiriços, aproveitando as oportunidades decorrentes da construção da Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau. Aproveitando plenamente o seu papel enquanto plataforma de serviços financeiros transfronteiriços, reforçou o apoio às empresas na sua expansão para o exterior. Segundo, continuou a contribuir para a construção da Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau. Prestou forte apoio às infra-estruturas de bem-estar da população e ao estímulo do consumo em Macau, aproveitou activamente as novas oportunidades trazidas pelo desenvolvimento industrial de Hengqin e continuou a otimizar e aperfeiçoar serviços característicos, como o ETC e a Gestão Financeira Transfronteiriça, por forma a promover a “interligação suave” na Grande Baía. Terceiro, prosseguiu a diversificação do seu posicionamento estratégico. Continuou a otimizar a estratégia de investimento, e a carteira de obrigações registou novo avanço. Quarto, aprofundou a sinergia no âmbito de banca-seguros. As actividades de banca-seguros e os serviços de financiamento registaram um crescimento estável, elevando ainda mais a capacidade de prestação de serviços financeiros integrados. Quinto, a Sucursal continuou a aperfeiçoar o sistema de gestão de riscos, assegurando uma operação prudente e estável.

Com vista para 2026, a Sucursal manter-se-á pelo propósito de “Servir a Grande Baía, Inovar para Desenvolver”, aprofundará as suas vantagens nos serviços financeiros transfronteiriços, optimizará o serviço ao cliente, impulsionará a transformação digital e continuará a injectar novo dinamismo na diversificação adequada da economia de Macau.

Banco de Guangfa da China, S.A., Sucursal de Macau
Presidente
Chen Ruopeng

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerência do Banco de Guangfa da China, S.A. Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 3 à página 4, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025 e a demonstração do rendimento integral resumida, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco de Guangfa da China, S.A. Sucursal de Macau (“Sucursal”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 2 de Abril de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com a alínea 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditada da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com 1) do artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro do território de Macau, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

2 de Abril de 2026, em Macau

Banco de Guangfa da China, S.A., Sucursal de Macau
(De acordo com artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro)
Demonstração do rendimento integral resumida
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

	(Em milhares de Patacas)	
	2025	2024
	MOP'000	MOP'000
Rendimentos de juros	2,175,059	2,021,022
Despesas de juros	(1,775,507)	(1,750,646)
Rendimentos líquidos de juros	399,552	270,376
Rendimentos de taxas de serviços e comissões	36,081	28,572
Despesas de taxas de serviços e comissões	(10,211)	(6,558)
Rendimentos líquidos de taxas de serviços e comissões	25,870	22,014
Ganhos em investimentos	327,860	128,419
Outras receitas operacionais	133	41
	327,993	128,460
Receita da operação	753,415	420,850
Gasto administrativos e operacionais	(125,602)	(103,310)
Perdas de imparidade em activos financeiros	(117,183)	(143,156)
Gastos operacionais	(242,785)	(246,466)
Resultados operacionais	510,630	174,384
Crédito de imposto sobre o rendimento	26,094	4,206
Resultados líquido do exercício	484,536	178,590
Itens que poderão ser reclassificados posteriormente para a demonstração dos resultados:		
Instrumentos de dívida mensurados ao justo valor através de outro rendimento integral		
Alterações de justo valor	(123,867)	458,390
Perdas de imparidade	21,536	(7,137)
Ajuste de reclassificação do valor transferido para lucros e erdas	(341,438)	(116,178)
Impostos diferidos	42,032	(28,290)
	(401,737)	306,785
Outros resultados abrangentes que não podem ser reclassificados para o lucro ou prejuízo:		
Instrumentos de capital medidos ao valor justo com variações reconhecidas nos outros rendimentos abrangentes		
Variação do valor justo	2,480	-
Outro rendimento integral, líquido de impostos	(339,257)	306,785
Rendimento integral do exercício	85,279	485,375

Banco de Guangfa da China, S.A., Sucursal de Macau
(De acordo com artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro)

Balanço resumido

Em 31 de Dezembro de 2025

	(Em milhares de Patacas)	
	2025	2024
	MOP'000	MOP'000
Activos		
Caixa e depósitos em bancos	1,287,858	1,078,005
Depósitos na Autoridade Monetária de Macau	1,026,442	654,976
Aplicações em bancos e outras instituições financeiras	669,935	-
Valores a receber da sede e de outras sucursais	3,553,170	1,300,060
Instrumentos financeiros derivados	3,732	4,237
Empréstimos e adiantamentos a clientes e títulos negociáveis	32,290,837	25,489,997
Investimentos financeiros	30,449,428	19,417,395
Outros activos	63,116	70,795
Activos fixos tangíveis	26,733	27,939
Ativos fiscais diferidos	-	-
Total dos activos	69,371,251	48,043,404
Passivos		
Depósitos de bancos e de outras instituições financeiras	21,901,677	10,036,488
Depósitos de clientes	44,737,488	33,385,993
Valores a pagar á sede e as outras sucursais	901,724	2,826,824
Instrumentos financeiros derivados	149	14,733
Outros passivos	135,251	153,744
Imposto sobre o rendimento	29,875	934
Passivos por impostos diferidos	4,969	49,849
Total dos passivos	67,711,133	46,468,565

Banco de Guangfa da China, S.A., Sucursal de Macau
(De acordo com artigo 86.º do Regime Jurídico do Sistema Financeiro)
Balanço resumido (continuação)
Em 31 de Dezembro de 2025

	(Em milhares de Patacas)	
	2025	2024
	MOP'000	MOP'000
Fundo de maneo e reservas		
Fundo de maneo	150,000	150,000
Reserva de reavaliação de investimentos financeiros	114,261	510,136
mensurados ao justo valor	170,000	138,743
Reservas regulamentar geral	85,461	95,000
Reservas regulamentar específica	1,140,396	680,960
Resultados não apropriados	1,660,118	1,574,839
Total do fundo de maneo e reservas	69,371,251	48,043,404

O Presidente	O Vice Presidente	O Chefe de Contabilidade
Chen Ruopeng	Gang Mingyang	Xie Wei

(是項刊登費用為 \$17,010.00)
(Custo desta publicação \$ 17 010,00)

東亞銀行 (澳門分行)

THE BANK OF EAST ASIA, LIMITED, SUCURSAL DE MACAU

資產負債表於二零二五年十二月三十一日

Balanço anual em 31 de Dezembro de 2025

	澳門元 MOP	
ACTIVO 資產	2025	2024
CAIXA E SALDOS EM BANCOS 現金及在銀行的結存	119,405,619	158,982,434
APLICAÇÕES EM INSTITUIÇÕES DE CRÉDITO 在信用機構之拆放	65,786,201	15,606,501
LETRAS MONETÁRIAS A CUSTO AMORTIZADO 以攤銷成本計量的金融票據	314,875,966	309,153,375
EMPRÉSTIMOS E ADIANTAMENTOS A CLIENTES E OUTRAS CONTAS 客戶貸款及墊款和其他賬項	5,897,547,321	6,241,618,418
DIMINUIÇÃO: PERDAS POR IMPARIDADE DE EMPRÉSTIMOS 減少：放款預期減值損失	(193,084,425)	(341,990,448)
ATIVOS DE NEGOCIAÇÃO 交易資產	21,731	-
OUTROS ACTIVOS 其他資產	30,460,820	11,531,712
ACTIVOS FIXOS 固定資產	87,454,520	113,954,314
ACTIVOS INTANGÍVEIS 無形資產	2,622,796	-
ACTIVOS DIFERIDOS 遞延資產	-	12,594,798
TOTAIS (總額)	6,325,090,549	6,521,451,104

PASSIVO E RESERVA 負債及儲備		
DEPÓSITOS EM BANCOS E EM OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS 銀行及其他金融機構的存款	3,605,815,375	4,179,875,396
DEPÓSITOS DE CLIENTES 客戶存款	2,415,860,077	1,975,422,224
OUTRAS CONTAS E PROVISÕES 其他賬項及準備	85,957,121	54,278,678
IMPOSTOS A PAGAR 應付稅款	-	-
PASSIVO DIFERIDOS 遞延負債	2,406,733	-
CAPITAL DE GIRO 營運資金	221,251,000	221,251,000
RESERVA GERAL PARA SUPERVISÃO 一般監管儲備	51,882,970	52,092,396
RESERVA ESPECÍFICA PARA SUPERVISÃO 特定監管儲備	29,997,403	41,570,598
RESULTADOS TRANSITADOS 累計虧損	(88,080,130)	(3,039,188)
TOTAIS (總額)	6,325,090,549	6,521,451,104

二零二五年損益表及其他全面收益表

Demonstração dos resultados e a demonstração do outro rendimento de 2025

	澳門元 MOP	
	2025	2024
RECEITAS DE JUROS 利息收入	279,720,134	358,617,379
DESPESAS DE JUROS 利息支出	(191,470,475)	(267,630,734)
RECEITAS LÍQUIDAS DE JUROS 淨利息收入	88,249,659	90,986,645
RECEITAS DE COMISSÃO 佣金收入	14,656,772	7,097,282
OUTRAS DESPESAS DE EXPLORAÇÃO 其他經營業務收入	457,397	58,626
RECEITAS DE EXPLORAÇÃO 經營業務收入	103,363,828	98,142,553
DESPESAS DE EXPLORAÇÃO 經營業務收支出	(70,666,750)	(71,752,850)
LUCROS DE EXPLORAÇÃO ANTES DE PERDAS POR IMPARIEDADE 減值損失前之經營業務溢利	32,697,078	26,389,703
ENCARGO DE PERDAS POR IMPARIEDADE 減值損失支銷	(121,347,195)	(92,143,966)
PERDAS DE EXPLORAÇÃO APÓS PERDAS POR IMPARIEDADE 減值損失後之經營業務虧損	(88,650,117)	(65,754,263)
GANHOS NA ALIENAÇÃO DE ATIVOS IMOBILIZADOS 出售固定資產之淨收益	6,828,085	-
PERDAS ANTES DE IMPOSTOS 除稅前虧損	(81,822,032)	(65,754,263)
DESPESAS DE IMPOSTOS 稅務費用	(15,001,531)	5,462,795
PERDAS E TOTAL DE OUTROS RENDIMENTOS INTEGRAIS 虧損和其他全面收益	(96,823,563)	(60,291,468)

O GERENTE-GERAL DA SUCURSAL DE MACAU
總經理
CHAN VAI I
陳慧儀

SUB GERENTE GERAL
副總經理
CHAN UN FAN
陳元勛

2025年度業務發展及管理層報告

2025年，澳門經濟在旅遊及博彩業的持續增長帶動下繼續溫和復甦。入境旅客人數和實體本地生產總值按年增長分別為14.7%及4.7%。儘管經營環境有所改善，銀行業仍保持審慎態度，以應對宏觀經濟不確定性及地緣政治局勢緊張帶來的挑戰。

東亞銀行有限公司澳門分行（「東亞澳門」）的未扣除減值損失之經營溢利錄得增長，反映核心業務的韌性及嚴格控制成本的效益。然而，由於需要為個別借款客戶作出預期信貸損失的減值準備，導致東亞澳門在2025年度錄得淨虧損。

年內，東亞澳門啟動了若干項目，包括核心系統的升級工程，旨在提升客戶體驗及營運效率。展望未來，東亞澳門將跟隨集團的OneBank策略，繼續加強與總行及其他海外分行的合作，進一步發掘大灣區的跨境業務機遇，同時審慎管理貸款組合，並嚴格控制成本。

Síntese do Relatório de Actividades de 2025

Em 2025, a economia de Macau continuou a recuperar de forma moderada, impulsionada pelo crescimento contínuo dos sectores do turismo e do jogo. O número de visitantes e o Produto Interno Bruto real de Macau cresceram anualmente 14,7% e 4,7%, respectivamente. Apesar da melhoria das condições de exploração, o sector bancário manteve uma atitude prudente para enfrentar os desafios em virtude das incertezas macroeconómicas e da tensão geopolítica.

Sem dedução de perdas por imparidade, o lucro operacional do Banco da East Asia, Limitada, Sucursal de Macau (Sucursal de Macau), registou um crescimento, reflectindo a resiliência das actividades principais e o controlo rigoroso da rentabilidade dos custos. No entanto, devido à necessidade de preparar provisão para perdas de crédito previstas para determinados devedores, a Sucursal de Macau registou um prejuízo líquido no ano de 2025.

Durante este ano, a Sucursal de Macau lançou vários projectos, incluindo a modernização do sistema central, com o objectivo de melhorar a experiência dos clientes e a eficiência operacional. Perspectivando o futuro, a Sucursal de Macau irá seguir a estratégia OneBank do Grupo, continuando a reforçar a cooperação com a sede e outras sucursais no exterior para explorar mais oportunidades de negócios transfronteiriços na Grande Baía, bem como gerir cautelosamente a carteira de créditos e controlar rigorosamente os custos.

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致東亞銀行有限公司澳門分行管理層

(於香港特別行政區註冊成立的商業銀行有限公司之分行)

後附載於第3頁至第6頁的東亞銀行有限公司澳門分行簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要資產負債表以及截至該日止年度的簡要損益表及其他全面收益表。東亞銀行有限公司澳門分行簡要財務報表來源於東亞銀行有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年4月10日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日（2026年4月10日）後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對東亞銀行有限公司澳門分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於東亞銀行有限公司澳門分行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

余文俊 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路320號

澳門財富中心12樓B、C座

2026年4月10日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a gerência do

Banco da East Asia, Limitada, Sucursal de Macau (Sucursal de um banco comercial de responsabilidade limitada, incorporado na Região Administrativa Especial de Hong Kong)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 3 à página 6, que compreendem o balanço resumido em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do outro rendimento integral, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Banco da East Asia, Limitada, Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 10 de Abril de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (10 de Abril de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Banco da East Asia, Limitada, Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

Os gerência pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Banco da East Asia, Limitada, Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com do Lei n.º 13/2023.

Yu Wenjun, Auditor de Contas

KPMG Sociedade de Auditores

12 Andar B&C

Finance and IT Center of Macau

No. 320, Avenida Doutor Mario Soares

Macau, 10 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$8,640.00)
(Custo desta publicação \$ 8 640,00)

招商永隆銀行有限公司澳門分行

簡要財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

	2025 澳門元	2024 澳門元
資產		
現金及銀行存款及金融機構款項	79,081,832	92,724,465
拆放總行資金	15,966,391,922	15,713,875,879
貸款及墊款減除減值準備	10,693,831,346	10,820,446,770
應計利息及其他賬項	30,718,315	34,012,917
以攤餘成本計量的金融資產	765,930,072	868,687,058
物業、廠房及設備	1,197,296	1,179,170
遞延稅項資產	18,177	18,991
總資產	27,537,168,960	27,530,945,250
負債		
同業存放及拆入	538,936	482,851
客戶存款	2,612,325,450	1,758,697,033
其他負債	37,578,218	44,112,464
拆借總行資金	24,884,580,489	25,319,383,621
總負債	27,535,023,093	27,122,675,969
總行賬戶		
營運資金	150,000,000	150,000,000
監管儲備*	-	4,014,294
累計(虧損)/收益	(147,854,133)	254,254,987
總行賬戶總額	2,145,867	408,269,281
負債及總行賬戶總額	27,537,168,960	27,530,945,250
*根據AMCM要求設立的監管儲備:		
- 一般監管儲備	-	4,014,294
- 特定監管儲備	-	-
監管儲備總額	-	4,014,294

簡要損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	2025 澳門元	2024 澳門元
利息收入	875,604,955	1,089,991,673
利息支出	<u>(850,203,100)</u>	<u>(1,136,539,169)</u>
淨利息收入/(支出)	25,401,855	(46,547,496)
手續費及佣金淨收入	9,574,234	2,389,291
外幣業務淨收益/(損失)	<u>2,243,775</u>	<u>(2,711,612)</u>
營業收入/(支出)	37,219,864	(46,869,817)
一般行政費用	(37,196,863)	(38,835,280)
金融工具減值損失淨額	<u>(406,145,601)</u>	<u>(491,441,564)</u>
除稅前虧損	(406,122,600)	(577,146,661)
所得稅	<u>(814)</u>	<u>(4,515)</u>
本年其他綜合收益/(虧損)	-	-
本年度淨虧損及其他綜合支出總額	<u>(406,123,414)</u>	<u>(577,151,176)</u>

Banco CMB Wing Lung, Limitada – Sucursal de Macau

Demonstração da posição financeira resumida

Em 31 de Dezembro de 2025

	2025 MOP	2024 MOP
ACTIVO		
Caixa e depósitos bancários e de instituições financeiras	79,081,832	92,724,465
Aplicações em instituições de crédito	15,966,391,922	15,713,875,879
Empréstimos e adiantamentos com dedução de provisões para depreciação	10,693,831,346	10,820,446,770
Juros contados e outras contas	30,718,315	34,012,917
Activos financeiros calculados com base nos custos pós amortizações	765,930,072	868,687,058
Activos fixos tangíveis	1,197,296	1,179,170
Activos de imposto diferido	18,177	18,991
Activo total	27,537,168,960	27,530,945,250
PASSIVO		
Depósitos e adiantamentos a interbancários	538,936	482,851
Depósitos de clientes	2,612,325,450	1,758,697,033
Outros passivos	37,578,218	44,112,464
Empréstimo de capitais da sede	24,884,580,489	25,319,383,621
Passivo total	27,535,023,093	27,122,675,969
CONTA DA SEDE		
Capital de funcionamento	150,000,000	150,000,000
Reservas constituídas para fins de supervisão* (Prejuízos)/lucros acumulados	(147,854,133)	254,254,987
Montante total da conta da sede	2,145,867	408,269,281
MONTANTE TOTAL DO PASSIVO E DA CONTA DA SEDE	27,537,168,960	27,530,945,250
 * Reservas constituídas para fins de supervisão estabelecidas de acordo com as orientações da AMCM required by AMCM:		
- Provisões genéricas	-	4,014,294
- Provisões específicas	-	-
Montante total das provisões constituídas para fins de supervisão	-	4,014,294

Demonstração dos resultados e de outro rendimento integral resumida**Exercício findo em 31 de Dezembro de 2025**

	2025 MOP	2024 MOP
Receitas de juros	875,604,955	1,089,991,673
Despesas com juros	(850,203,100)	(1,136,539,169)
Rendimentos líquidos/(despesas líquidas) de juros	25,401,855	(46,547,496)
Rendimentos emolumentares e de comissões	9,574,234	2,389,291
Operações líquidas em moeda estrangeira ganho/(perda)	2,243,775	(2,711,612)
Lucros/(despesas)de exploração	37,219,864	(46,869,817)
Despesas administrativas gerais	(37,196,863)	(38,835,280)
Perdas líquidas de desvalorização dos activos	(406,145,601)	(491,441,564)
Resultado antes de impostos	(406,122,600)	(577,146,661)
Imposto sobre o Rendimento	(814)	(4,515)
Outros Lucros/(prejuizos) integrais do ano	-	-
Montante total do perda líquido e outras despesas gerais do exercício	(406,123,414)	(577,151,176)

二〇二五年業務報告概要

二〇二五年，國際及澳門經濟環境出現急遽變化，為招商永隆銀行澳門分行（下稱“澳門分行”）的經營管理持續帶來挑戰。澳門分行在招商永隆銀行的全力支持下，積極制定及落實各項應對策略，堅持審慎經營，穩步推動各項業務發展。

回顧二〇二五年，澳門工商業經營環境持續疲弱，加上澳門居民北上消費、衛星場的陸續關閉等因素，對客戶資產質素構成一定影響。澳門分行主動作為，強化風險識別與管控，有序推進風險化解工作，為業務長遠可持續發展奠定穩固基礎。另一方面，隨著港元同業市場利率下調，資金成本壓力相應舒緩，澳門分行二〇二五年度淨利息收入恢復正增長，撥備前利潤按年錄得顯著改善。

展望二〇二六年，澳門分行將繼續堅持“低風險、高質量”的發展理念，持續提升數智化服務水平，積極探索差異化、可持續的發展模式，不斷提升客戶服務體驗，以優異業績回饋社會各界厚愛。

在此，謹向澳門特區政府、監管機構、社會各界和廣大客戶長期以來對澳門分行的信賴與支持致以衷心謝意！本行將積極融入國家“十五五”規劃佈局，緊抓澳門經濟多元發展機遇，繼續努力為澳門金融業穩健發展及經濟社會繁榮貢獻力量！

招商永隆銀行澳門分行

總經理 劉海濤

二〇二六年三月十六日

Síntese do Relatório de Actividades do Ano de 2025

Em 2025, o ambiente da economia internacional e de Macau registou mudanças drásticas, trazendo desafios constantes à operação e gestão por parte da Sucursal de Macau do Banco CMB Wing Lung (doravante designada por “Sucursal de Macau”). Sob o apoio sem reserva do Banco CMB Wing Lung, a Sucursal de Macau elaborou e implementou, de forma empenhada, várias estratégias de resposta, tendo persistido numa operação prudente e promovido com estabilidade o desenvolvimento de diversas actividades.

Feita a retrospectiva do ano de 2025, o ambiente de negócios industriais e comerciais de Macau manteve-se fraco, ao que acresceram factores como a preferência de consumo no Interior da China dos residentes de Macau e o encerramento sucessivo dos casinos-satélites, causando certo impacto na qualidade dos activos dos clientes. Neste contexto, a Sucursal de Macau reagiu activamente, isto é, reforçou a identificação e o controlo de riscos, e providenciou ordenadamente a resolução destes, criando uma base sólida para o desenvolvimento sustentável das actividades a longo prazo. Por outro lado, com a redução das taxas de juro no Mercado Interbancário de Dólares de Hong

Kong (HKD Interbank Market) e a respectiva atenuação da pressão dos custos de capital, o rendimento líquido de juros da Sucursal de Macau retomou um crescimento positivo em 2025, tendo o lucro antes das provisões registado uma optimização notória em relação ao ano anterior.

Perspectivando o ano de 2026, a Sucursal de Macau irá prosseguindo o conceito de desenvolvimento de “baixo risco e alta qualidade”, elevando o nível de serviço digital e inteligente, explorando com dedicação um modelo de desenvolvimento distinto e sustentável, assim como aprimorando a experiência dos clientes relativamente aos serviços prestados, de modo a retribuir o enorme reconhecimento mostrado pelos diversos sectores da sociedade com os resultados extraordinários.

Por último, esta Sucursal gostaria de apresentar aqui os mais sinceros agradecimentos ao Governo da RAEM, às entidades reguladoras, aos diversos sectores da sociedade e ao universo de clientes pela sua confiança e apoio ao longo do tempo. A Sucursal irá integrar-se com empenho na conjuntura planeada no 15.º Plano Quinquenal nacional, agarrando as oportunidades de diversificação da economia de Macau, no intuito de continuar a contribuir para um desenvolvimento promissor do sector financeiro e para a prosperidade socioeconómica local.

Sucursal de Macau do Banco CMB Wing Lung

Gerente Geral, **Liu Haitao**

16 de Março de 2026

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致招商永隆銀行有限公司澳門分行管理層：

後附載於第2頁至第3頁的招商永隆銀行有限公司澳門分行（「貴分行」）的簡要財務報表包括二零二五年十二月三十一日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要損益及其他綜合收益表。貴分行簡要財務報表來源於 貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計的財務報表。我們已在二零二六年三月三十一日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對 貴分行已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照澳門特別行政區之《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於 貴分行截至二零二五年十二月三十一日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第13/2023號法律《金融體系法律制度》第八十六條（一）項的標準，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

陳 尉 執業會計師

安永會計師事務所

二零二六年三月三十一日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para a Gerência do Banco CMB Wing Lung, Limitada - Sucursal de Macau

As demonstrações financeiras resumidas anexas, constantes da página 2 à página 3, que compreendem a demonstração da posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025 e a demonstração dos resultados e de outro rendimento integral resumida relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco CMB Wing Lung, Limitada - Sucursal de Macau (a “Sucursal”) relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 31 de Março de 2026.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação das demonstrações financeiras resumidas de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º da Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas da Sucursal relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspectos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com os termos da alínea 1) do artigo 86.º da Regime Jurídico do Sistema Financeiro, aprovado pela Lei n.º 13/2023.

CHAN Wai Contabilista habilitado a exercer a profissão

Ernst & Young - Auditores

31 de Março de 2026, em Macau

(是項刊登費用為 \$10,800.00)
(Custo desta publicação \$ 10 800,00)

BANCO COMERCIAL PORTUGUÊS, S.A. SUCURSAL DE MACAU
 葡萄牙商業銀行（澳門分行）
 DEMONSTRAÇÃO DE POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA EM 31
 DE DEZEMBRO DE 2025
 簡要財務狀況表於 2025 年 12 月 31 日

	2025	2024
	MOP 澳門幣	MOP 澳門幣
<u>ATIVO 資產</u>		
Caixa e disponibilidades junto da Autoridade Monetária de Macau		
現金及 AMCM 存款	74,052,950	91,433,781
Disponibilidades em outras instituições de crédito		
在信用機構之活期存款	179,706,675	118,733,238
Aplicações em instituições de crédito		
在信用機構之拆放	1,124,274,600	1,510,566,430
Ativos financeiros mensurados ao justo valor do através de resultados		
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	13,115,130	-
Crédito a clientes		
貸款及墊款	4,894,615,650	4,197,815,449
Ativos fixos tangíveis		
有形資產	1,105,597	1,543,452
Ativos intangíveis		
無形資產	768,479	726,790
Outros ativos		
其他資產	6,161,538	3,873,272
Total do Ativo	<u>6,293,800,619</u>	<u>5,924,692,412</u>
資產總額	<u>6,293,800,619</u>	<u>5,924,692,412</u>
<u>PASSIVO 負債</u>		
Passivos financeiros mensurados ao justo valor através de resultados		
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	658,828	509,602
Depósitos de instituições de crédito		
信用機構存款	3,088,469,729	1,730,834,975
Depósitos de clientes		
客戶存款	2,929,850,534	3,895,612,447
Responsabilidades com Imposto sobre Rendimento		
應繳所得稅	10,850,118	10,027,281
Outros passivos		
其他負債	17,225,579	45,782,223
Total do Passivo	<u>6,047,054,788</u>	<u>5,682,766,528</u>
負債總額	<u>6,047,054,788</u>	<u>5,682,766,528</u>

BANCO COMERCIAL PORTUGUÊS, S.A. SUCURSAL DE MACAU

葡萄牙商業銀行（澳門分行）

DEMONSTRAÇÃO DE POSIÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA EM 31

DE DEZEMBRO DE 2025 (Continuação)

簡要財務狀況表於 2025 年 12 月 31 日（續）

	2025	2024
	MOP 澳門幣	MOP 澳門幣
CAPITAL PRÓPRIO 權益		
Fundo de Maneio		
營運資金	150,000,000	150,000,000
Reserva regulamentar		
監管儲備		
- Genérica 一般備用金	-	-
- Específica 特定備用金	-	167,406
Resultados transitados		
累計損益	96,745,831	91,758,478
Total Capital Próprio		
權益總額	246,745,831	241,925,884
Total Capital Próprio e Passivos		
權益及負債總額	6,293,800,619	5,924,692,412

Leung Chi Wai

梁志偉

Deputy General Manager

副行長

Constantino Alves Mousinho

麥世豪

General Manager

行長

BANCO COMERCIAL PORTUGUÊS, S.A. SUCURSAL DE MACAU
 葡萄牙商業銀行（澳門分行）
 DEMONSTRAÇÃO RESUMIDA DE RESULTADOS E DE OUTRO RENDIMENTO
 INTEGRAL
 簡要損益及其他綜合收益表
 PARA O ANO FINALIZADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
 截至 2025 年 12 月 31 日

	2025	2024
	MOP 澳門幣	MOP 澳門幣
Juros e proveitos similares		
利息收入	239,119,081	340,746,670
Juros e custos similares		
利息費用	(120,358,352)	(202,043,822)
Margem Financeira		
淨利息收入	118,760,729	138,702,848
Resultados de serviços e comissões		
淨手續費及佣金收入	6,545,557	4,679,322
Resultados de operações cambiais		
淨匯兌損益	11,693,421	7,148,110
Outros proveitos de exploração		
其他營業收入	1,136,353	1,095,292
Total de proveitos operacionais		
營業總收入	138,136,060	151,625,572
Custos com o pessoal		
人事費用	(24,367,538)	(22,311,038)
Outros gastos administrativos		
其他行政費用	(10,816,933)	(10,536,760)
Depreciações e amortizações do exercício		
折舊攤銷	(770,577)	(1,027,885)
Outros custos de exploração		
其他運營費用	(631,818)	(621,870)
Resultado operacional antes de imparidades		
減值前營業收入	101,549,194	117,128,019
Perdas por imparidade cobradas em instrumentos financeiros		
貸款和承諾的減值損失	(14,669,176)	(35,725,214)
Resultado antes de impostos		
稅前利潤	86,880,018	81,402,805
Imposto sobre o rendimento		
所得稅	(10,353,603)	(9,696,337)
Resultado e total do rendimento integral de exercício		
年度淨利潤及綜合收益總額	76,526,415	71,706,468

二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日業務摘要

根據國際貨幣基金（IMF）資料，2025 年全球經濟增長保持穩健，約為 3.3%，此乃多項因素同時發揮影響之結果：包括貿易放緩及政策不確定性上升，以及人工智慧（AI）投資強勁以及金融環境更趨寬鬆。美國在採取較為強硬的對外政策所帶來的挑戰下，2025 年國內生產總值仍維持穩健增長達 2.1%，主要受惠於 AI 基礎設施投資及金融環境改善。歐元區經濟增長維持溫和，2025 年國內生產總值增長率為 1.4%，主要受益於通脹下降及較為寬鬆的貨幣政策調整。中國的國內生產總值增長率則錄得 5.0%，符合中國經濟政策目標。IMF 預計 2026 年全球經濟增長將維持於 3.3%，顯示經濟具備韌性，惟仍面臨地緣政治緊張及金融市場波動所帶來的不確定性。

澳門於 2025 年錄得溫和的本地生產總值增長（4.7%），主要受服務出口表現帶動。IMF 預期澳門 2026 年的本地生產總值增長為 2.8%。

於 2025 年，葡萄牙商業銀行分行致力於擴展信貸組合，並建立一個支持葡萄牙企業於澳門及中國內地業務的平台，包括開展貿易融資業務及拓展與貿易企業之合作關係，特別是與在葡語系國家營運的企業。

此外，本分行亦積極接觸有意於葡萄牙投資之中國個人及企業客戶，並促進與葡萄牙商業銀行投資業務部門與中國企業之間的聯繫，以發掘於葡語系國家的投資機會。

本分行 2025 年淨利潤達 7,650 萬澳門元，較去年同期增長 6.7%，主要受惠於淨佣金收入及外匯交易淨收益上升，以及信貸風險減值下降，同時抵銷部分因平均貸款組合規模下降所帶來的淨利息收入減少。

展望 2026 年，葡萄牙商業銀行澳門分行將繼續秉持謹慎的增長策略，專注於為客戶提供優質的產品和服務。

最後，我們向所有客戶、員工、澳門特別行政區監管機構及其他利益相關者，對我們工作的持續信任和信心致以衷心的感謝。

葡萄牙商業銀行澳門分行管理層

麥世豪行長

Síntese do Relatório de Actividade do Exercício entre 1 de Janeiro de 2025 e 31 de Dezembro de 2025

De acordo com o Fundo Monetário Internacional (FMI), o crescimento mundial manteve-se robusto e estável em 2025, em torno de 3,3%, num contexto de forças divergentes: arrefecimento do comércio e maior incerteza de políticas, por um lado, e forte investimento em Inteligência Artificial (IA) e condições financeiras mais acomodatórias, por outro. Os Estados Unidos registaram um crescimento de 2,1% em 2025, apesar dos desafios colocados pela adoção de uma política externa mais exigente, sustentado pelo investimento em infraestruturas de IA e condições financeiras menos restritivas. Na área do euro, o crescimento permaneceu moderado e tendo atingido 1,4% em 2025, beneficiando do recuo da inflação e da adoção de uma política monetária menos restritiva. A China atingiu um crescimento do PIB de 5%, alinhado com os objetivos internos de política económica. Para 2026, o FMI projeta a estabilização do crescimento em 3,3%, sinalizando resiliência, mas com riscos descendentes associados a tensões geopolíticas e reação dos mercados financeiros.

Macau registou um crescimento moderado de 4,7% em 2025 firmado principalmente na evolução das exportações de serviços. Para 2026, o FMI prevê que a economia de Macau possa crescer 2.8%.

Em 2025, a sucursal atuou prioritariamente no aumento da carteira de crédito local e na construção de uma plataforma de apoio aos negócios de empresas portuguesas em Macau e na China continental, nomeadamente através de operações de trade finance e da captação e desenvolvimento das relações com empresas de trading, em particular as que mantêm atividade em países de língua oficial portuguesa.

Procurámos também identificar clientes chineses, particulares ou empresas, com interesse em investir em Portugal e, finalmente, promovemos contactos entre a área de banca de investimento do Millennium bcp e empresas chinesas por forma a encontrar oportunidades de investimento nos países lusófonos.

O Resultado líquido ascendeu a 76.5 milhões de Patacas em 2025, apresentando um crescimento de 6,7% face ao ano anterior como consequência sobretudo do aumento dos proveitos com comissões, o aumento dos ganhos em operações financeiras e pela diminuição das imparidades para riscos de crédito, que mais do que compensaram a quebra da margem financeira com a redução da carteira média de crédito.

Para 2026, a sucursal de Macau do Banco Comercial Português continuará a sua estratégia de crescimento prudente, focada em oferecer aos seus clientes produtos e serviços superiores.

Gostaríamos de concluir agradecendo a todos os nossos clientes, colaboradores, autoridades da RAE de Macau e outras partes interessadas pela contínua confiança no nosso trabalho.

A Direção da Sucursal de Macau
do Banco Comercial Português, S.A.

Constantino Mousinho
O Director Geral

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致葡萄牙商業銀行（澳門分行）行長：

（於葡萄牙註冊成立的商業銀行有限公司之分行）

葡萄牙商業銀行（澳門分行）簡要財務報表包括 2025 年 12 月 31 日的簡要財務狀況表以及截至該日止年度的簡要損益及其他綜合收益表。葡萄牙商業銀行（澳門分行）簡要財務報表來源於葡萄牙商業銀行（澳門分行）截至 2025 年 12 月 31 日止年度已審計的財務報表。我們已在 2026 年 4 月 14 日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日（2026 年 4 月 14 日）後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對葡萄牙商業銀行（澳門分行）已審計財務報表的閱讀。

管理層對簡要財務報表的責任

管理層負責按照第 13/2023 號法律編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見。我們按照《審計準則》內的《國際審計準則第 810 號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於葡萄牙商業銀行（澳門分行）截至 2025 年 12 月 31 日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照第 13/2023 號法律，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

楊麗娟 – 執業會計師

畢馬威會計師事務所

澳門蘇亞利斯博士大馬路 320 號

澳門財富中心 12 樓 B、C 座

2026 年 4 月 14 日，澳門

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Resumidas

Para o Diretor-geral do Banco Comercial Português, S.A. Sucursal de Macau

(Sucursal de um banco comercial com responsabilidade limitada, constituído na República Portuguesa)

As demonstrações financeiras resumidas anexas, que compreendem o demonstração de posição financeira resumida em 31 de Dezembro de 2025, a demonstração dos resultados resumida e a demonstração do rendimento integral, relativas ao exercício então findo, são extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Comercial Português, S.A. Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025. Expressámos uma opinião de auditoria não modificada sobre essas demonstrações financeiras no nosso relatório datado de 14 de Abril de 2026. Essas demonstrações financeiras e as demonstrações financeiras resumidas não reflectem os efeitos de acontecimentos subsequentes à data do nosso relatório (14 de Abril de 2026) sobre essas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras resumidas não contêm todas as divulgações exigidas pelas Normas de Relato Financeiro da Região Administrativa Especial de Macau. Por isso, a leitura das demonstrações financeiras resumidas não substitui a leitura das demonstrações financeiras auditadas do Banco Comercial Português, S.A. Sucursal de Macau.

Responsabilidade da Gerência pelas Demonstrações Financeiras Resumidas

A Gerência é responsável pela preparação de um resumo das demonstrações financeiras auditadas de acordo com Lei n.º 13/2023.

Responsabilidade do Auditor

A nossa responsabilidade é expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras resumidas baseada nos nossos procedimentos, os quais foram conduzidos de acordo com a Norma Internacional de Auditoria (ISA) 810, *Trabalhos para Relatar sobre Demonstrações Financeiras Resumidas*, constante das Normas de Auditoria.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras resumidas extraídas das demonstrações financeiras auditadas do Banco Comercial Português, S.A. Sucursal de Macau relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2025 são consistentes, em todos os aspetos materiais, com essas demonstrações financeiras, de acordo com do Lei n.º 13/2023.

leong Lai Kun, Auditor de Contas
KPMG Sociedade de Auditores
12 Andar B&C
Finance and IT Center of Macau
No. 320, Avenida Doutor Mario Soares
Macau, 14 de Abril de 2026

(是項刊登費用為 \$13,770.00)
(Custo desta publicação \$ 13 770,00)